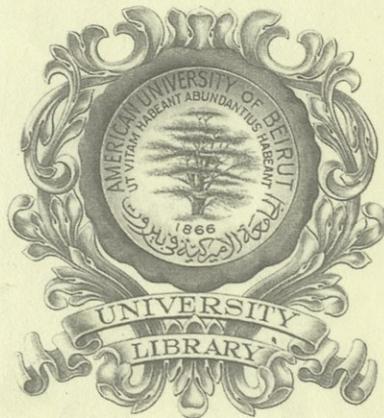


A.U.B. LIBRARY

AMERICAN
UNIVERSITY OF
BEIRUT



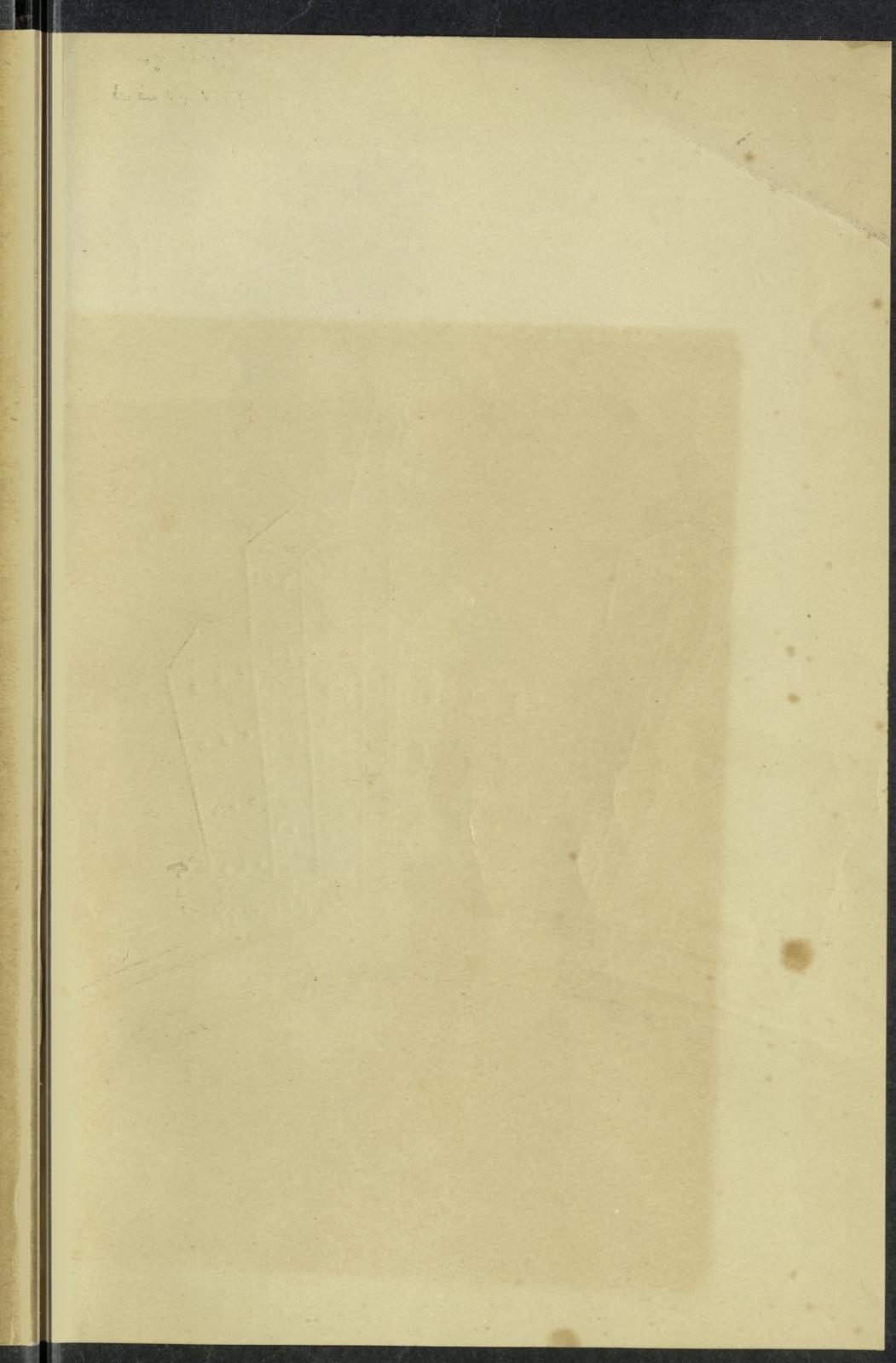
A.U.B. LIBRARY

هدية النسوة
لصيف عام ١٩٥٢

خمسون عاماً
شعاراتها
القاعة الذهبيّة



جيمس بياني : وَمُعْرِبَهُ : إِبْرَاهِيمَ مَطْرُوحَ





أحدث مطبوعات مكتبة المشعل بيروت

العبادة الجمهورية للكنائس الانجليزية

وهو كتاب اعده الوفور القس فرييد عوده ، وسيعرض للبيع منفردأ او ملحقاً بكتاب الترانيم الروحية . والكتاب مجموعة من القراءات المتداولة المتكررة وترتيب خدمات العبادة الجمهورية .

صفحاته ١٩٢ وثمنه مجلداً بقاش ٣٠٠ غ.ل.

الترانيم الروحية للكنائس الانجليزية

وهو الكتاب الذي طالما انتظرته الكنائس ، ويحيوي ٤٤٠ ترنيمة معظمها جديدة . وسيعقبه ظهور كتاب الاحان قريباً . وستلي مكتبة المشعل طلبات الكنائس التي دفعت مقدماً شيئاً من ثمن هذا الكتاب . وهي ترجو انه لدى تقديم الطلب ان يوضح اذا كان المراد الحصول على هذا الكتاب لوحده او ملحقاً به كتاب العبادة الجمهورية .

سامي في الطيارة

وهو كتاب للأحداث وزين بالرسوم والالوان ، ومطبوع على ورق صقيل ، وغلاف بشكل طازة . اعدته الانسة هنريت سكسل وزينته بالرسوم قرينة المستر اندرسون . ولا شك في ان هذا الكتاب سيكون مفاجأة لـالاحداث .
صفحاته ٢٤ وثمنه ٦٠ غ.ل.

الخطيب الذهبي

قصة رمزية ، ومطالعه مثيرة وهي تقدم للأحداث درساً اخلاقياً رائعـاً
وقد ساعدت جنة العائلة والبيت بيروت على نقل هذه القصة الى العربية .
صفحات الكتاب ١٨ وثمنه ١٥ غ.ل.

خمسون عاماً شعارها القاعدة الذهبية

هي ترجمة حياة جيمس بني كتبها المؤلف بنفسه واقتبسها الى العربية الاستاذ
ابراهيم مطر . ورسمت غلافه قرينة المستر اندرسون وقد قدمت هذه السيدة ادارة
النشرة هدية لمشتركيها الصيف عام ١٩٥٢ . والكتاب معروض ايضاً للبيع
لغير قراء النشرة صفحاته ١٢٠ وثمنه ليرة لبنانية فقط . فاقرأ هذه السيدة
لتتلمس اسرار النجاح ولتشق طريقك في ميادين الحياة

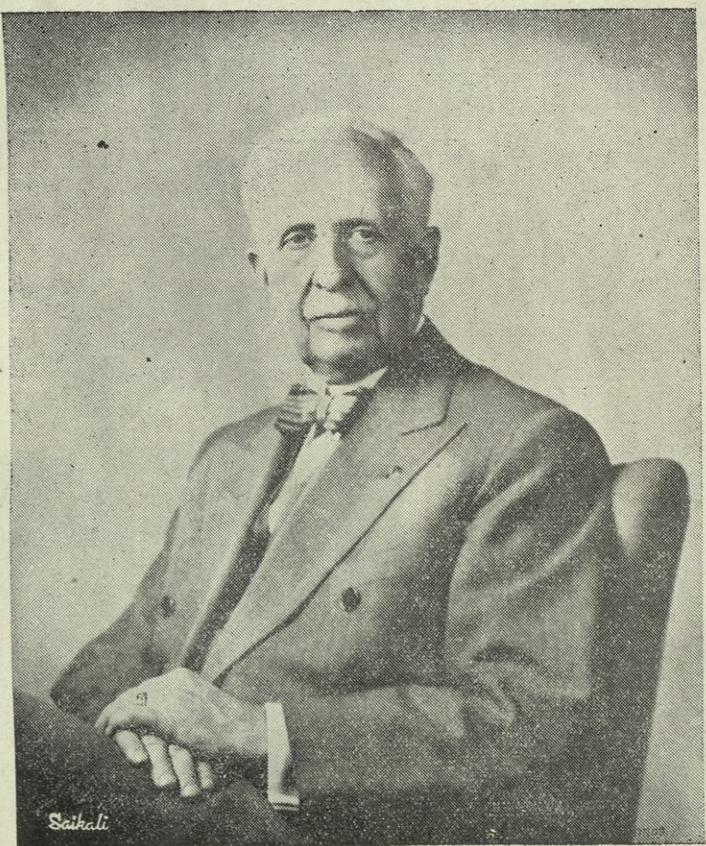
مجلة النشرة

هي مجلة الكنيسة والبيت والمدرسة . هي تعالج المواضيع الدينية
والادبية والاجتماعية والعلمية . هي تنشر اخبار النشاط الكنسي ل مختلف
الطوائف المسيحية . وهي تقدم هديتها - الكتاب النفيس - لرجل عاش مع
القاعدة الذهبية - من يشتراك فيها من جديد . والادارة تقبل من كل مشترك جديداً
عن الشّلاة اشهر الباقيه من السنة ليرة لبنانية فقط .
فبادر - ايها الاديب - الى الاشتراك بها . . . وقدمها اصدقائك



سلسلة تراثهم الحبابة

من مطبوعات مكتبة المشعل بيروت
١٩٥٣



Saikali

صورة المؤلف جيمس بني

CA
923.873
P 413 fA
c.1

خمسون عاماً
شوارها
القَاعِدَةُ الْمَهِبَّيَّةُ

تأليف : ميمس پني
افتباش : ابراهيم مطر



٢٣٥ ص.ب بيروت

طبع في المطبعة الأمير كارلية بيروت عام ١٩٥٢

تقديم الكتاب

تبعد الحياة لمن حطمه اليأس إنها برأة فاسية ومنفي موحش . . . وتبدو لاولئك الذين فقدوا ايانهم إنما ضباب ودخان ، وفراغ وصحراء مقفرة ٠٠٠ بيد إنها تمثل ارجال الایان سفرة ذات قصد ومرمى ، وغرض ومنفي . ولزام على كل مسافر في طريق الحياة الوعر ان يهتدي الى ما يسدّد خطاه ويرشد سواه السبيل . ولا شك في ان ذلك الرائد سيجد في حياة الرجال العظام والاختيار بصيصاً من النور يضي له السبيل ، ويوجهه في الطريق المستقيم .

ويغيب الى ان هذا هو ما يحمل مكتبة المشعل على نشر كتب السير والترجم الكواكب نية اضاعت في سبأ هذا الوجود . ففي الصيف الماضي اصدرت مكتبتنا كتاب كواكب ورواد حوى سيرة ١٧ عظيماً اختبروا من عصور مختلفة ومن بلاد متنوعة . ويطيب لنا ان نقدم الان لجمهور القراء سيدة رجل معاصر شق طريقه في عالم التجارة ، واحرز مكانة مرموقة بفضل اماتته واستقامته ، وتشير بوجب مبادىء القاعدة الذهبية .

وكاتب هذه السيرة هو جيمس بني . وقد كتبها بنفسه وباللغة الانكليزية . وكلفنا الاستاذ ابرهيم مطر - المحرر بتأثيرتنا - ان يقتبسها وينقلها الى اللغة العربية لفائدة الجمهور . وسوف تجدون في هذه السيرة شهادة صادقة لرجل اكتشف امررين خطيرين استطاعا تحقيق النجاح له في الحياة الاول هو اثر المحبة لمن يسافرون معآ في زورق هذه الحياة والثاني تتحققه ان الحياة ليست وهمآ وسراباً بل هي بالإضافة الى كونها حقيقة - سفرة روحية ومحنة علوية .

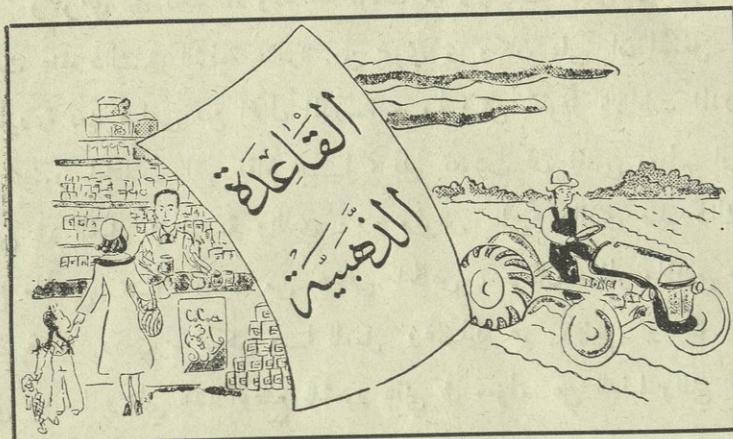
فعلى القراء يجدون في هذا السفر لذة روحية ، وسبيلآ للتقدم والنجاح ،

وباعثآ العمل والانطلاق .

لبيفتون اندرسو

مدير مكتبة المشعل

الفصل الأول



اعود بالذكرى الى صيف عام ١٨٨٧ عندما جلست مع والدي في احدى الليالي على شرفة منزلنا الريفي . فقد انتهينا من عمل النهار المضني وجلسنا نزوح عن نفسيتنا . وكئاً صباح كل يوم نسوق عربتنا ذات العجلتين الى بعض القرى المجاورة لبيع محاصيل الارض ، ونتائج المزرعة . وكانت تلك المزرعة التي ادارها والدي عزيزة عليه ، وحبه الى قلبه . وما اعذب تلك الجلسات على تلك الشرفة ! وما احلى الراحة بعد التعب !

اذكر ذات عشية صافية ونحن جالسان في ذلك المكان نشع انتظارنا فيما حولنا ... ان بدأ خجنة في الجو بعض الاكمهار والشخوب . ولاحظت عند ذاك ان والدي كان مسترقاً في التفكير في موضوع الآية التي كان يستعد ليعظ بها في الكنيسة التي كان يخدمها . وكانت تلك الكنيسة على

بعد ١٢ ميلاً من مزرعته .

وغيرتني في تلك الاونة الذكريات ، وترامت الافكار على خيلتي
و كنت عند ذاك في الثانية عشرة من عمري . وكان علي ان استغل بجد
في المزرعة بعد فراغي من اعمال المدرسة . ولم اكن شغوفاً بالالباب المدرسية
ولا بحضور الحفلات التي تقام فيها ، بل تعودت ان اقضى معظم اوقات
فراغي في العمل في مزرعة والدي ٠٠٠ وفرض علي والدي عند ذاك ان
ابتاع ملابسي كما اوفره من دخلي الخاص . وكان منظر ملابسي مثيراً
للسخرية بين رفافي . لكن ما العمل وهذا هو وضعي وتلك كانت
حالتي ٠٠٠ ! وحملني هذا الوضع للشعور باني في معزل عن الدنيا وانني لست
احد ابنائها .

* * *

وغيرنا الظلام ، وشجعني تلك العتمة ان ارفع صوتي واقول
لوالدي : انا لا اعتقد بوجود الله ٠٠٠ ولم يعقب والدي على تصريحي هذا
باي كلمة بل ظل صامتاً . الا ان حركة اوراق الاشجار ونباح الكلاب
قطعت ذلك السكون . وتطلعت الى والدي ، وتفرت فيه فإذا مسحة
من الحزن والكآبة تعلو حياء . فادركت ان ذلك كان نتيجة التصریح
الذي تسرعت في التفوه به امامه . وسمت والدي يقول لي بكل وقار
واتزان : ان السجون - يا ولدي - ملانة بالذين لا يؤمّنون بوجود الله ٠٠٠

فمنذ البداية اخذت ادرك ان والدي كانا خير مثال لي اقتدي
بهما فقد كان لها ايمان راسخ بالله ، وقد تحلى بصفات الرؤاد المجازفين .

وكلامها آمن بفوائد التربية والتمذيب ، وسعى للحصول عليها جهد طاقته .
فوالدي انهى دراسته في احدى الكليات عندما بلغ السابعة عشرة من
عمره . وعلم انه القى خطاباً في حفلة توزيع الشهادات عن : « المحسنين في
العالم » استشهد فيه بحياة السيد المسيح ... وبالمصلح الشهير مارتن لوثر ،
وببعض الرجال الاخيار الصالحين . وجميع الذين استمعوا الى خطابه عند
ذاك لاحظوا ميله للوعظ والكرazaة . كذلك تلقت والدتي تعليمها الابتدائي
في مدرسة تابعة للراهبات ، ليس لأنها كانت كاثوليكية المذهب بل
لان الراهبات في تلك النهاية كنَّ من ارباب الاختصاص المترميات على
التعليم .

وُجِدَ لوالدتي بعض الاقارب في ولاية مسوري ، فترجمت ثويارتهم
وقضاها بعض الوقت عندهم ، وكانت والدتي بعد فتاة في ريعان شبابها .
وحصلت ان اضطربت الاحوال عند ذاك بين الولايات الشمالية والولايات
الجنوبية خشي جدي على ابنته ، بان تحول تلك الحرب الاهلية دون عودتها
خطاب اليها ان تزور الى بلدتها في الحال . ولما لم يكن مسموحاً لفتاة
في مقبل عمرها ان تسافر لوحدها ، طلب من احد اقاربها ان يرافقها .
ومشأة الحكمة الالهية ان تكون رفقة ذلك القريب ممهدة للزواج - اذ لم
يمض وقت طويل حتى ارتبط الاثنان بالرباط المقدس وهكذا اصبح جيمس
كاش پيني والدتي واصبحت ماري فرنسيس باكتستون والدتي ...

وأستوطن العروسان في احدى قرى ولاية مسوري بالقرب من
هاملتون . وهناك ابتاعا قطعة من الارض حولها الى مزرعة وجعلها مورد

رزقها . ولم تكن والدي قد تعودت الاعمال الزراعية بيد انما اخذت تشعر
بمسؤوليتها وتقوم بواجباتها عن طيبة خاطر . فسارت الى مساعدة والدي
بشئ الطرق لتشييت اسس ذلك البيت الجديد الذي وضعت دعائمه في تلك
البلاد المقرفة .

* * *

ورزق والدي ١٢ ولداً بلغ ستة منهم سن الرشاد . وقامت
والدي لوحدها باعباء العمل وما ترتب عليها من مسؤوليات تجاه بناتها .
وكلت تراها تعمل باخلاص من الصبح الى المساء ، والابتسامة تعلو شفتيها
وعلامات الرضى ترسم على محياها . وكانت كلها ثقة وایان بالله الذي كان
رائدتها في الحياة وسبب اطمئنانها وصفاء سريرتها .

وبلغت مساحة المزرعة التي ادارها والدي ٤٠٠ فدان . وكانت
ارضها تصلح ل التربية المواشي لوفرة المراعي فيها . وكان والدي يجب مزرعته
كثيراً واصبح شغله الشاغل ازدهار هذه المزرعة ونجاحها . وشرع والدي
بابتياع الدواجن وتربية حتى اذا ما سمنت اخذها الى الاسواق وباعها ببعض
الربح . ولم يكن يزرع ارضه بالحبوب لذلك كان لا بد له من شراء
العلف لاطعام الدواجن التي اقتناها . ثم انصرف الى الشغل الجدي والعمل
بأمانة واخلاص . وكان اعتماده دائرياً على الله سواء في حالات العسر او اليسر
النجاح او الاجراق . ولم يكن لديه اموال زائدة او مورد اضافي يعتمد
عليه لذلك اضطر الى الاقتصاد في امور المعيشة ، والاقتصاد على الضروريات
دون الكهاليات . وعلمت تلك الظروف دروساً قيمة في الاقتصاد ،
ونكران الذات ، وبعض الفضائل الاخرى .

ولما بلغت الثالثة من عمرى بدأ والدى يفكك فى امر تعليسي .
 فـ هـ نـ زـ رـ عـ نـهـ وـ اـ بـ اـ تـ اـ يـ بـ تـ اـ بـ جـ بـ جـ وـارـ هـ اـ مـ لـ تـ وـنـ يـ كـ بـ كـونـ اوـ لـ اـ دـ قـ بـ يـ بـ يـ منـ المـ دـ رـ سـ ةـ . وـ اـ خـ طـ رـ تـ نـاـ الـ طـ روـفـ انـ نـ عـ لـ يـ شـ عـ لـ شـ مـ تـ وـ اـ ضـعـ فـ وـ انـ نـ تـ حـ مـلـ بـ عـ ضـيقـ وـ الشـ دـةـ ، بـ يـ دـ انـ اـ يـ رـ غـمـ تـ لـ لـكـ الشـ دـائـدـ كـ اـنـ قـوـيـ الـ اـيـانـ بـالـهـ .
 وـ بـ الـ حـيـاـةـ الـ ثـانـيـةـ . وـ لـمـ يـ تـ عـزـزـ اـيـانـهـ مـهـبـاـ قـسـتـ الـ اـيـامـ وـ اـشـتـدـتـ ظـرـوفـ الـ حـالـ .
 وـ بـ الـ رـغـمـ مـنـ كـثـرـ اـشـفـالـ وـ الـ دـيـ وـ وـفـرـةـ مـسـؤـلـيـاتـاـ كـتـاـ نـسـعـهاـ دـوـمـاـ تـرـددـ
 الـ صـلـوـاتـ وـ تـرـفـعـ الـ اـبـهـالـاتـ . وـ ماـ اـكـثـرـ مـاـ كـانـ تـرـددـ عـلـىـ مـسـعـ مـنـاـ
 هـذـاـ الـ اـعـتـارـفـ : اـرـجـحـيـ - يـاـ الـهـ - اـنـاـ الـ حـاطـشـةـ . . . وـ لـمـ اـكـنـ لـادـرـكـ
 عـنـدـ ذـاكـ قـوـةـ ذـالـكـ الـ اـعـتـارـفـ اـفـاـ كـانـ سـلـوكـهـ يـلـاـ قـلـوـيـنـاـ بـالـاعـجـابـ . وـ لـاـ
 انـكـرـ اـنـ هـذـهـ السـجـيـاـ الـقـيـاسـيـاـ لـسـتـهـ فـيـ حـيـاـةـ وـ الـ دـيـ كـانـ هـذـاـ التـأـيـرـ الـ حـسـنـ عـلـىـ
 مـجـرـىـ حـيـاـتـيـ مـدـىـ الـ اـيـامـ .

وـ كـانـ اـيـ يـعـوـدـنـاـ مـنـدـ الصـغـرـ الـ اـعـتـادـ عـلـىـ النـفـسـ . وـ ماـ اـكـثـرـ مـاـ
 يـقـولـ : لـوـ كـنـتـ اـمـلـكـ مـلـيـونـ دـولـارـ وـ كـانـ عـنـدـيـ عـشـرـةـ اوـلـادـ لـمـ اـعـطـيـتـ
 دـولـارـاـ وـاحـدـاـ مـنـهـ اـيـ وـلـدـ مـنـهـ . وـ انـ بـداـ هـذـاـ مـسـلـكـ غـرـيـباـ مـنـهـ
 بـيـدـ اـنـ لـمـ يـكـنـ قـاسـيـاـ لـانـهـ اـفـاـ كـانـ يـقـصـدـ تـنـشـيـةـ بـنـيـهـ عـلـىـ حـبـ الـ اـعـتـادـ عـلـىـ
 اـنـفـسـهـمـ . وـ هـكـذـاـ فـانـيـ بـدـأـتـ اـقـرـنـ عـلـىـ الـ اـعـتـادـ عـلـىـ نـفـسـيـ وـ اـنـاـ فـيـ الـ ثـامـنـةـ
 مـنـ عـمـرـيـ . وـ مـاـ زـلتـ اـذـكـرـ تـلـكـ السـاعـةـ الـقـيـاسـيـاـ نـادـيـنـاـ فـيـهـ وـخـاطـبـنـيـ قـائـلاـ :
 يـتـرـقـبـ عـلـيـكـ مـنـدـ السـاعـةـ اـنـ تـقـعـدـ عـلـىـ نـفـسـكـ . وـ سـوـفـ يـتـعـتمـ عـلـيـكـ اـنـ
 تـبـتـاعـ مـلـابـسـكـ مـنـ دـخـلـكـ الـخـاصـ . . .

وـ ظـنـنـتـهـ مـازـحاـ فـيـ هـذـاـ غـيرـ اـنـهـ تـبـيـنـ لـيـ اـنـهـ جـادـاـ فـيـ قـوـلـهـ ، اـذـ

منذ ذلك الوقت فرض علىَّ ان ادفع عن ملابسي من جيبي الخاص . ولم يكن لدي مالٌ مدخلٌ ٠٠٠ ولم يكن والدي يخصل بعض المصارف لي كل اسبوع لاقتاصد منه ، لذلك وجدت نفسي مضطراً ان اشتغل لاحصل على بعض النقود . فأخذت اقوم ببعض الاعمال الاضافية وقضاء بعض الحاجات للجيران . وكان اول ما ابتعته حذاء كاففي دولاراً .

* * *

واخذت اتردد في الصباح على مدرسة احدي تابعة للكنيسة المعمدانية ، وبعد الظهر الى مدرسة ثانية تابعة للكنيسة المشيخية . واصبح هي تحصيل المال وتوفير بعض الدولارات . وقد استطعت ان اوفر قليلاً من الدولارات ابتعت بها خنزيراً . وقلت في نفسي استطيع اطعامه من الفضلات التي ترید عن موائد الجيران ، فاذا ما سمع هذا الخنزير بعنته ببعض الربح . ونجحت في هذا المشروع ، وما مضى بعض الاشهر علىَّ حتى اصبح لدى ١٢ خنزيراً .

وجاءني والدي ذات يوم يقول لي ان الجيران يتذمرون من وجود هذه الخنازير بجوارهم ، فلا بدَّ من بيعها والخلاص منها . وكان والدي يرغب ان يسير دفة حياته بوجب القاعدة الذهبية ، وكان يهمنه ان يراني بدوري اعيش بوجبهما ايضاً . فبنفس حزينة اضطررت ان ابيع خنازيري مع ان ذلك الوقت لم يكن مؤاتياً لبيع وشراء حلوى الخنازير . وعلى كل فقد كنت مضطراً ان ابيعهما وقد تسللت ثمنها فاوعدته في مصرفين . وسألني والدي لماذا اودعت الحسين دولاراً عن الخنازير في مصرفين . فهذا

المبلغ الصغير لا يستحق هذه التجزئة . اجبته : اني اضمن بهذه
الطريقة انه اذا افلس احد المصارف اجسد قسماً من مالي في المصرف
الثاني ...

واراني منذ حداثي تلقت درساً عملياً عن والدي في تطبيق القاعدة
الذهبية بالإضافة الى ما اختبرته من الطرق الحكيمه لاستثمار المال ووسائل
الإيداع . وصدق ان اقيمت في ناحيتنا بعض اجتماعات دينية انتعاشية .
وشعرت عقب احد الاجتماعات انه يحسن لي ان انضم الى احدى الكنائس .
فقال لي والدي ملاحظاً : وهل تدرك يا جيم معنى ما انت عازم عليه ... ؟
وكان والدي يتخصص للدين كثيراً ويفرق بين دين حقيقي ودين عاطفي .
فأجبته : استطيع يا والدي ان اتحمل التبعات التي ستلقى علي عند
انضمامي الى الكنيسة ... غير ان سؤاله بقي يثير تفكيري ويوقف
ضميري طيلة تلك المدة مما جعلني ارجو الانضمام الى اية كنيسة الى
ذمن متاخر ...

الفصل الثاني



طاماً ثانية وسعيت لزيادة دخلي عن طريق مشاريع جديدة .
ورغبت ان ادخل في شركة مع والدي الذي كان يتاجر
بالخيول فقال لي : الافضل ان تعمل وحدك ، وتكتسب اختبارات خاصة
بك . فبدأت بشراء حصان واحد اعتقدت عندذاك اني توقفت فيه بيد
اني حلاوة وضته في الاصطبل بدأ يركل بوجليه الحواجز وكأنه لا يطيق
قيداً او زجراً . فأخبرت والدي بما حصل لي فأجاب : لا تظن يا جيم ان
تجارة الخيول تكتسب في وقت قصير من الزمن ... !

وكان والدي يشعر في قراره قلبه ان لديه رسالة يود ان يوصلها الى
ابنه زمانه . وكان يوزع نفسه بين العمل في المزرعة والخدمة في الكنيسة .
فكان يكرس ايام الاحد خدمة الرب عن طريق الوعظ والكرazaة في حين

انه كان ينصرف ايام الاسبوع الى عمله الزراعي والتجاري . وقد انيطت به رعاية احدى الكنائس الريفية لان تلك الكنائس الثانية كانت في حاجة ماسة الى قسوس يقومون بخدمتها ورعايتها . وكانت المدارس اللاحورية التي تعدد القسس قليلة لذلك كان المواطنون يتكلفون من كانت معرفته بالامور الدينية واسعة ومن كان مشهوداً له بحسن السيدة ان يرعاهم ويقودهم في خدمة العبادة الجمهورية . وكان والدي احد اولئك الذين اختيروا للخدمة الدينية المجانية .

* * *

وانشقت في ذلك الوقت فكررة تأسيس المدارس الاحادية . فعقب ظهور جمعية الكتاب المقدس بوشر بتأسيس مدارس الاحد . وانختلفت نظرات الناس من جهة هذه المدارس ، اذ انقسموا قسمين : قسم حذر وجودها في حين ان القسم الآخر ظن سوءاً فيها . وكان فريق من الناس يعتقد بان التعليم يجب ان يقتصر على الوالدين والمدارس اليومية لانه خشي ان تصبح المدارس التابعة للكنيسة خطراً على الحرية السياسية . وتضاربت الاراء حول هذا الموضوع وانقسم الجمهور الى مناصرين ومقاومين ، واستمرت هذه المشادة عنيفة حقبة من الزمن ليست بقصيرة .

وكان والدي من انصار المدارس الاحادية ومن الذين اعتقدوا انه يتعمق على الوعاظ ان يُعدوا اعداداً كاملاً لخدمتهم الدينية . وقد اغضب تفكير والدي الجريء هذا بعض اصحاب النفوذ في الكنيسة وسرعان ما حلوا على اقصائه من عمله في خدمة الكنيسة ساعين بالإضافة الى ذلك

حرمازه من حقوقه الكنسية . ووقفت والدي موقفاً جريئاً ايضاً اذ اعلنت
امام الجاهير بانها تدمع زوجها في الرأي وطلبت من المتنفذين ان يشلواها
بجرمانهم الذي فرضوه على زوجها لانها تشاركه في رأيه ، وتؤيده في
نظراته .

اثارت هذه الحادثة والمعاملة الشاذة سخطي ، وكنت بعد في الرابعة
عشرة من عمري . وفي مثل هذه السن يكون المرء عرضة لثورة العواطف
والتأثير السريع ، اجل تأثرت عقدها رأيت اوائل المسؤولين يجازون والدي
بالحرمان مع انه كان يتحتم كل اسبوع مشاق السفر بذهابه الى المراكز
النائية ليقوم بخدمة الكنائس التي حرمت رعايتها . وكنت اراه يذهب اليها
بالرغم من هطول الامطار ، وهبوب العواصف ، ومصاعب الطرقات . وقد
واظف على خدماته تلك المراكز طيلة سنين عديدة اذ كان يزورها اسبوعاً
تابو الاسبوع . ولست فيه تلك الجماعات القروية راعياً اميناً ، وصديقاً
حبيباً . فما اقسى الانسان وما امر نكран الجيل ! فما هو هذا الخادم
الامين يكافأ على خدماته بالطرد والحرمان ١٠٠٠

* * *

واستغلّ والدي هذه الحادثة ليعملنا درساً من دروس الاخلاق .
فعندما لاحظ ثوري الجامحة ، وتأزني البالغ قال لي : لا تعتقد يا جيم على
احد . فالناس ينظرون الى الامور من خلال مناظيرهم الخاصة بهم ،
وسوف يزّ عليهم زمن طويل قبل ان يدركون الحقيقة ويأخذوا باراء
الآخرين . وكان والدي يتند الى ابعد من مفاهيم مصره وزمانه . وما

اروع احتماله لتلك الاسماء ... ! فقد تحملها بدون حقد او ضيقية بالرغم
من ان حبه للكنيسة كان عظيماً .

تمنيت عند ذاك لو استطعت ان اكون مثل والدي ، وقلت في نفسي
احتاج الى وقت طويل لاصبح في درجة ممتازة اخلاقه ورفقة عقيدته ولا سيار
على نهجه في التجدد عن الحقد والضعينة . واراني كما تقدمت في العمر
كما الفت الى تلك الحوادث فاتخذت منها قدوة حياتي وهداية لمسالك
عليها . وحدث ان رشح والدي نفسه ثلاثة مرات لمنصب سياسي الا انه
لم يفز في احد تلك الانتخابات . . . لكنه لم ييأس او يتذمر بل كنت اسمعه
يقول : ما على المرء الا ان يسمى وان يقدم احسن ما لديه . والله في
تدبير ما دام العبد في سعي وتفكره .

* * *

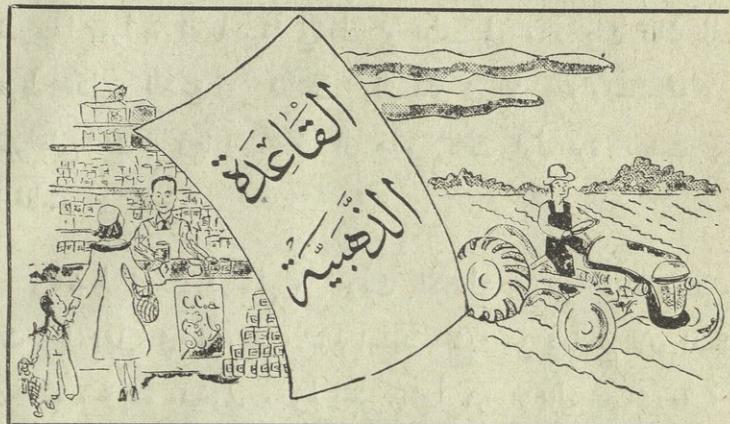
الشهي . فقررت المحافظة على مصطلح ارضي ان انصب خيمة لي وسط المطحنة وان اقني كلباً واصل بندقية ، واقوم بالحراسة بنفسي .

وما اسرع ما استعرت عربة والدي ، واخذت املأها بطيخاً واذهب بها الى الاسواق المجاورة . فكنت اقف في اول السوق واصرخ معلناً عن بطيخي ورخصه وجودته . وشاهدني ذات يوم والدي ابيع بهذه الطريقة فانهربني وطلب مني ان اكتف وان اعود فوراً الى المزرعة . فاذعنتم لامر والدي مكرهاً . وقللت راجعاً وانا حانق في قلبي على معاملته القاسية . وقلت في نفسي كثيرون نجوا نهبي اذ اراهم يبيعون على طريقي . وتجربات فسألت والدي عن سبب المنع هذا فاجاب : ان من يبيع على طريقتك يجب ان يستحصل على ترخيص بذلك ، بعد ان يكون قد دفع ما يترب عليه من رسوم فقلت له : انا اجهل القانون . اجاب : ان عدم معرفة القانون لا يذر لنا كسره ... وكأنه بذلك اراد ان يفرض في المبادئ الاساسية الرفيعة التي هي في صميم المعاملات التجارية والانسانية .

كان تطبيق القاعدة الذهبية في عُرف والدي اهم بكثير من تحصيل المال . وكان يسعى ان يجعل تلك القاعدة المكان السامي في حياة بنيه . وجاءني ذات يوم احد الشباب فعرض عليَّ ان اشتراك معه في التعامل بالنقود المزيفة مدعياً ان مكانة عائلتنا الاجتماعية لا تفسح مجالاً لاحد ان يوتَّب فيما . فرفضت الاشتراك معه ، وابعدته عني بشدة قائلاً : انا لا ارغب ان تكون لي اية صلة بشركة كهذه . ولا بد ان يكون هذا الشاب قد

ترفق لاستدراج مثاب آخر غيري للاشتراك معه في هذا العمل الديني . وكان ذلك الشاب قد طلب مني ان لا ابوح لاحد بما عرضه عليّ ، فوعده ان احتفظ بهذا سراً . افالم يهدأ لي بال او يطيب لي منام طيلة تلك المدة من فرط عذاب الضمير . ففاحت وادى في الامر ، واستشرته ماذا يتوجب عليّ عمله . وها انا اعترف ان هذه كانت اول مرة نقضت فيها وعداً قطعته على نفسي .

وعندما انهيت دراستي ، تفرغت للاعمال الزراعية ، فقضيت بضع سنوات وانا اعمل في المزرعة . ولم استقدر كثيراً من دراستي لأن افكارى كانت متوجهة لزيادة مدخولى . ولم اخسر كثيراً من الاعمال في المزرعة ، لأن التجارب عالمنى اننى لم اخلق لاكون مزارعاً . وفكرت عند ذاك بالاستعداد للمحاماة ، وكان لا بد لي من الاتصال ببعض الكليات لكن اين لي المال لدفع نفقات التعليم ...؟ ولم يكن عند والدى شيء متوفراً يقدمه لي لتحقيق هذه الامنية ... وعرف عمى عن رغبتي بدراسة المحاماة ولمس حاجتي الى المال بيد انه لم يتقدم لاقارضي شيئاً اسد به نفقات تعليمي . وهكذا لم تتحقق امنيتي هذه ، غير انى بنت اعيش في جو يزيدني فهماً لاغراض الحياة وتوضيحاً لقيمة ومقاهيهم . وما احتجت اليه عند ذاك كان توجيهات عملية تدفعني قُدماً وتسيرني الى الامام .



انا لا انكر انني ارتكبت بعض الاخطاء في محاولاتي الاولى ب التربية
الخنازير وفي زراعة البطيخ ، لكن لا بد من الاعتراف باني
اكتسبت خبرة واسعة في هذه الاعمال وقد لمس والدي في مؤهلات تبشر
بنجاحي كتاجر . لذلك حدثته نفسه ان يوجهني للتجارة . وصادف ان كان
له صديق من تجار مدينة هامilton فقصده ورجاه ان يأخذني عمهه لاتدرب
في متجره على اصول البيع والشراء . ولاحظت انه بالرغم من اخراجه
صحته تحامل على نفسه وقصد صديقه المستر هيل ورجاه من اجلني . وبهذه
الطريقة مهد لي والدي دخول ميدان الاعمال التجارية .

وكان والدي يهدف من وراء ذلك اقصائي عن العمل الذي لم ااخذ
له ، وفتح الابواب امامي للاعمال التي خلقت من اجلها . فانا مدين له في
توجهيه للتجارة واختيار هذه المهنة لي التي حققت الايام التي خلقت من

اجلها . وبدأت العمل عند المستر هيل في اوائل شهر شباط عام ١٨٩٥ .
وكان هذا قد صرخ لوالدي ان السوق تكون راكدة في اشهر الشتاء
لذلك فالوضع لا يشجع على استخدام موظف اضافي ، الا ان والدي وضجع
للمستر هيل اننا لا ننفي الربح المادي بل نسمى وراء اكتساب خبرة تجارية
وفتح المجال امامي للتمرин . فقبلني المستر هيل ووعد بان يدفع لي عن
الاشهر الباقية من تلك السنة خمسة وعشرين دولاراً .

* * *

اجل ان راتبـاً قدره دولاران ونصف الدولار شهرياً لا يستحق
الذكر . اما قبلت آملاً بان اكتسب خبرة ، وان يكون ذلك فاتحة لمهدـ
جديد لي في عالم التجارة . والتحقت بالمستر هيل في الرابع من شهر شباط .
وما اسرع ما حذجني الموظفون بنظراتهم الحادة اللاذعة ساعـة شاهدونـي
ابشر العمل معهم . وكانت ثيابي المتهلة ومظهري الشاذ الغريب مثارـ
سخرـيتـهم ، بيد انـي لم اعبـاً بهـزـهم بل شـعرـتـ بـقـدرـتيـ عـلـىـ مـلاـطـةـ الزـبـانـ
واكتـسـابـ ثـقـةـ العـمـلـاءـ . فـقدـ كـانـتـ عـنـديـ مـقـدـرـةـ خـاصـةـ لـلـبـيعـ وـلـمـ يـكـنـ
يـعـوزـهـاـ سـوـىـ فـرـصـ مـؤـاتـيـةـ لـاظـهـارـ تـلـكـ الـمـؤـهـلـاتـ الدـفـيـنـةـ وـاـشـخـاصـ
يـشـجـعـونـيـ وـيـوجـوـنـيـ فـيـ مـيـادـينـ الـاعـمالـ .

وـخـشـيـتـ انـيـ يـسـتـغـيـ المستـرـ هـيـلـ عـنـيـ اـذـاـ شـعـرـ اـنـيـ لمـ اـنجـحـ فيـ
عـلـيـ . وـكـنـتـ اـصـرـفـ وقتـ خـلـوـ المـكـانـ منـ الزـبـانـ فـيـ تـرـتـيـبـ السـلـعـ
الـمـعـروـضـ لـلـبـيعـ ، وـنـفـضـ الغـبـارـ عـنـهـ . وـكـثـيرـاًـ ماـ كـنـتـ اـرـكـضـ مـنـ جـهـةـ
اـلـىـ اـخـرـىـ لـاظـهـارـ الـمـوـاقـبـيـنـ اـنـيـ جـدـ مشـفـولـ . وـكـنـتـ اـخـتـىـ مقـاـبـلـةـ النـاسـ

لعدم ثقتي بنفسي واستهدا في المركب النقص . وحدث انه في ساعة من ساعات اليقظ الروحي ان برق تغاطرة لمعت في خيالي . فقلت في نفسي : لا يجب ان ادائم على خطة الانهزام هذه ... فلن ادع رفافي يقون عذرا في سبلي وفي طريق تقدمي . لا طرح الحياه جانب ، ولا نفذ ما استطيع تنفيذه ... ووقفت بالقرب من اکواام البضائع وقلت : علي ان احترم نفسي ، وانق بمواعي وقدرتني ... ول يكن لي ايان بالله الذي انعم علي بهيات كثيرة ومواهب وفيرة .

وشعرت ان احوالى تحسنت بعد هذا التصميم ، وبعد هذا الامتحان الروحي الذى اجترته . وما هي الا بضعة اسابيع حتى غدت في طليعة الباعة ، ومن خيرة من يتصرف مع العملاء . واصبحت اشعر بذلك خاصة في معاملة الزبائن بحيث لم ادع واحدا منهم يفلت مني .

* * *

وعندما اقبل الريبع شعر والدى بان صحته اخذت تسوه اکثر ، وان ايامه اصبحت محدودة على هذه الارض . فدعانا الى سريره ، وابان لها ما له وما عليه . واعلمنا ان المزرعة مرهونة ، وان ما يقلقه ويزعجه باله هو مصير اولاده القاصرين . واخذ في تلك الفترة يعذّد الامكانيات التي عند كل فرد منا . وقال عنى : ان جم يستطيع ان يدبر نفسه ، وقد كانت الطريقة التي سلكتها في الحياة مثار اعجابي . وهكذا نفع في والدى روح الثقة بالنفس ... وبعد هذا الاجتماع العائلي ب أيام قليلة توفي هذا الوالد البار ، الامين مبارحاً ديارنا الفانية وثاركنا لعناء القديم .

ولم يدرك والدي لاولاده اي ميراث مادي بيد ان الميراث الروحي الذي خلفه لنا لا يمكن تقديره بال او بعقار . ويسكفيني ما قاله عنى : ان جيم يستطيع ان يدبر امره لوحده . فبهذا الميراث استطاع الان ان اشق طريقي في الحياة ، فامهد لمستقبل لامع كله اقدام وشجاعة ، وعمل وضحية . وشجعني الاصدقاء بابتهاهم اغراضهم من عندي ، وبدأ الموظفون الذين سخروا مني في بادئ الامر يحترموني ويقدرون مواهبي . وكان المستر هيل دافئاً يوشندي وينبهني الى الخطأ ، ويزودني باختباراته . وزادت رغبتي في العمل من جراء هذا التشجيع . وأخذت اشدّ على بيع البضائع القديمة لان البائع الماهر هو الذي يستطيع التخلص من البضائع المخزونة قبل ان يأتي على البضائع الجديدة ، لان هذه لها من جذبها ما يرغب الناس فيها .

* * *

وتعرض مخزننا للسرقات في الليل ، فاسندت اليه امر حراسته . وفي احدى الليالي وانا ساهر في غرفتي سمعت ضجيجاً ، فنهضت وبادرت الى بندقيتي وصرخت من هناك ! بيد ان الضجيج ظل يشتت ، والحركة بقيت تقوى ، فقلت في نفسي قد يكون بعض الصبيان عملوا هذا ليختبروا شجاعتي ومدى خوفي . وشكترت الله عندما مررت تلك الليلة بسلام وبدون حدوث شيء خطير .

وانتهى العام الذي اتفقت فيه مع المستر هيل على العمل كتمثّن في مخزنه . وعند بداية السنة الجديدة اخبرني المدير انهم قرروا استخدامي للسنة الجديدة مقابل معاش سنوي قدره ٢٠٠ دولار . ففرحت لهذا النباء وزدت

ثقة ببنيتي . وبدأت اشعر بسعادة في العمل الجديد ، وقلت سوف تكون هذه هويتي بقية حياتي . وكنت آمل ان ابدأ تجارة على حسابي اذا ساعدتني للظروف .

ولم يترك والدي بعد موته لنا سوى المثال الصالح ، والاستقامة في العمل ، ولم يورثنا غير تلك المبادئ الرفيعة السامية . كذلك ترك لنا بعض الديون ورآه مما ترب على والدتي تسديدها . وبوفاة والدي أصبحت زوجته المسؤولة عن ادارة شؤون مزرعته . وأشار عليها المدائين ان تتنازل لهم عن المزرعة لكنها رفضت ذلك بإباء وقالت : سوف نعمل على تسديد هذه الديون بطرق شريفة . وقد ادلت بهذا التصرير وهي لا ترى طريقة واضحاً امامها ، ولم تكن قد عاجلت المشاكل المالية او حصلت على اختبارات في مثل هذه الشؤون ٠٠٠ غير ان والدتي كانت تعتمد على الله ، وتعيش بوعي ايابها . فهي قد صحت ان تتخلص من الديون التي ورثتها عن والدي وكان لا بدّ لها من تنفيذ ذلك منها كلفها الامر .

* * *

وكان اول اجراء اتخذته هو تحويل قسم من المزرعة الى بستان للخضروات . ثم بدأت تصنع خبزاً وتبيعه الى الجيران وسرعان ما تعامل معها الكثيرون لانهم رغبوا في اسداء العون لها . واقتنت ايضاً بقرة اخذت تحلبها وتبيع ما تفضل عنها من حليب . وكان اخي الاكبر يساعدها في العمل وفي تحمل بعض التبعات . واحترمها الناس لتصرفاتها الشريفة هذه . وكانت امي تقتصر كثيراً في المصارفات ليتسنى لها تسديد الديون المتراكمة

عليها ، وكانت تؤمن انه في استطاعتها ان تسدّد جميع الديون اذا ثابتت على سياستها في العمل والاقتصاد . واتلنج صدرها نباً تعيني للسنة الثالثة عند المستر هيل براتب سنوي قدره ٣٠٠ دولار .

وشاءت التقادير ان اكون الوحيد بين اخوتي الذي جنى مالاً وحصل على معاش . وكانت اجد واجتهد غير حاسب للتعب حساباً ، وسامت صحتي من كثرة اجهادي حتى فاجأني الطبيب ذات يوم قائلاً : ان حياتك ستكون عرضة للخطر اذ استمررت على هذا الفهج من الحياة . واعلم ان مناخ هذه البلدة لا يوافق صحتك ، ونصيحتي لك ان تقضي وقتاً اكبر خارج البيت . وخشيتك ان اكون قد استهدفت لداء السرطان فسألت الطبيب مستفسراً فما رأى : اخشى ان تكون هذه بداعيتك ... فعلىك ان تتدبر الامر . وهدّ هذا التصريح صرح آمالياً اذ شق عليَّ ان اترك البيت وابعد عن امي ...

وعرضت المسألة على والدي ، واستشرتها في الامر فقالت : عليك ان تهم بصحتك . واعلم ان الله لا يترك احداً من اولاده . اذهب الى الولايات الغربية حيث المناخ ينفعك وايمكن ايمانك بالله قوياً ووطيداً . فبقيت شيئاً لاني لم اكن لارغب في هجر امي وترك عملي عند المستر هيل لكن هكذا مثانت القدر ... وسمعت كلمات والدي تدوّي في اذني : ان جيم يستطيع ان يدبر امره بنفسه . ففتحت هذه الكلمات روح الرجاء في قلبي وعزمت لو كان والدي حياً ليتحسس بنفسه اسف المستر هيل على تركي العمل عنده . وسلمت لوالدي ما كنت قد ادخرته من راتبي ،

وقصدت مدينة دنفر التي توقعت ان اجد ملأ فيها متزوداً بالرجال والاعان .

ووعدت والدي ، وشاهدتها تطل من النافذة تنظر اليّ وانا ابارح تلك الديار . وشاهدت عبرات تسيل من مآقيها ، لكنها مسحت تلك الدموع واظهرت الابتسام لشجعني . وركبت القطار وسرت على بركة الله متذكراً قول امي : ان الله لا يترك اولاده ...

اجل كنت عندذاك قد جاوزت سن الشباب . وها انا اخرج الى ميادين الحياة وليس لدى من معدات سوى ذلك الميراث الروحي الذي امدني به والدي ، فقد تركت بيت اهلي مزوداً برأسمال روحية ، وسررت في رحاب الدنيا الواسعة لاشق لي طريقاً جديداً وابني لي مستقبلاً مضيئاً ...

الفصل الرابع



أخذت اسماً للحياة الجديدة بعد ان ثبت لدى ان الزراعة لا توافق ميولي الفطرية ولا تنسجم مع مواهيه . فيidan عملي هو التجارة ، غير انه لم اكن قد اطلعت على القوانين الاقتصادية والفنون التجارية الحديثة ، سوى ما تعلمه من معاشرتي المستر هيل . لذلك كان لزاماً عليَّ ان ادرس الناس فاتخس خاجاتهم ورغباتهم واطلع على مناحي حياتهم فأعرف كيف اعاملهم واستفيد كثابراً لاستجيب لطلباتهم المتوعة .

وكان طببي قد حذرني بان ابتعد عن العمل التجاري الذي يفرض عليَّ ملازمة المخزن والبقاء ، دافعاً ضمن جدرانه ، لأن حالي الصحية كانت تستدعي العيش في الجو الطليق والتمتع بالهواء النقي . ولكن هل في اليد حيلة ... ؟ وانا لا املك شروى نقير ١٠٠٠ ومن اين لي المال لاعيش ؟ فلا بد لي من ايجاد عمل منها كان نوعه ...

استقلت ذات يوم احدى العربات البسيطة تاركاً بلدي ، قاصداً
مدينة دنفر . فبهرت تلك المدينة وانا حاز في امري لست اعرف ان
استقر ... ! ولاحظ بعض المواطنين علي اني غريب بعثت بلدتهم اذ
استجهنوا ان احمل مطففي على ذراعي وسط ذلك الطقس الحار . وسررت
اقصد المركز التجاري عسانی اجد عملاً عند احد التجار . وكنت قد
حصلت على بعض كتب توصية من بعض اصحاب الشأن والنفوذ الاستفادة
منها عند الضرورة . فعرضت خدماتي اولاً على احد اصحاب الحوانين
الكبيرة ، وقدمت اليه كتاب التوصية الذي احمله ، فتصفحه ببرود وفتور
وقال لي : ليس لدى وقت لقراءة امثال هذه الرسائل . فمن فطر على
السرقة يستطيع ذلك واستعتقد ان هذه الرسائل تحمل حاملاً خلصاً
لعمله او اميناً على الاموال والودائع .

* * *

وتمت ببعض المحاولات . وقصدت عدة اماكن الى ان استطعت في
النهاية ان اجد عملاً لي عند احدى الشركات . وقد تعهدوا لي بدفع ستة
دولارات في الاسبوع ، ادفع منها اربعة ونصف لسكنى وطعامي ، واوفر
المتبقي منها . ولم اكن في حاجة الى ملابس جديدة ، لأن الملابس التي
في حوزتي كانت تكفيني . اما اولئك الذين بدأوا اشتغل واياهم في
المكتب فتطامروا اليّ كرجل منافس لهم ، لذلك اخذوا يحسدوني وينسبون الي
التطفل ، ومحاولة سلب موارد الرزق منهم .

لَكُنْ سِيَا لِوالدِي الَّذِي طَعَنَنِي بِمَبَادِي، الْقَاعِدَةُ الظَّهِيرِيَّةُ . فَأَنَا فِي
قِرَارَةِ نُفُيٍّ كُنْتُ أَتُوْقَنُ أَنْ يَعْامِلُنِي الْآخِرُونَ كَمَا أَعْمَلُهُمْ أَنَا، غَيْرَ أَنِّي
لَاحِظَتُ أَنْ تَلِكَ الْأَمْنِيَّةَ الَّتِي تَتَوَقَّعُ إِلَيْهَا نَفْوُسِنَا لَا تَتَعَقَّبُ إِلَيْهَا فِي مَصْوِرِ
خَيْالِيَّةِ ذَهَبِيَّةٍ بَعِيدَةِ الْمَنَالِ .

وَحَدَثَ ذَاتَ يَوْمٍ أَنْ لَاحِظَتْ صَنْفًا مِنَ الْجَوَارِبِ لِلرِّجَالِ يَحْمِلُ
سَعْرَيْنِ . فَقَدْ كُنْتُ مِنْهُمْ كَمَا فِي الْبَيْعِ وَشَغَرْنَا بِهِ . فَقَلَّتْ رِبَاعًا كَانَ ذَلِكَ
الْتَّسْعِيرُ الْمَزْدُوجُ قَدْ وُضِعَ سَهْوًا أَوْ خَطَاً، فَلَارَاجِعُهُنَّ الْمَدِيرُ بِذَلِكَ . وَتَوَجَّهَتْ
إِلَى الْمَدِيرِ الْمَسْؤُلِ وَفَاتَحَتْهُ بِالْأَمْرِ، فَقَطَّلَعَ إِلَيْهِ بِسَخْطٍ وَقَالَ: أَنْ وَضَعَ
الْأَسْعَارَ لَيْسَ مِنْ اخْتِصَاصِكَ . . . فَتَابَعَ عَمْلَكَ وَالْأَمْرَ وَظِيفَتِكَ، وَبَعْدَ بِوْجَبِ
الْأَسْعَارِ الْمُعَطَّاةِ لَكَ . . .

عَدْتُ عِنْدَ ذَلِكَ بِالذَّكْرِ إِلَى أَيَّامٍ كُنْتُ أَعْمَلُ فِيهَا فِي حَانَتِ الْمَسْتَ
هِيلِ . فَقَلَّتْ شَتَانٌ بَيْنَ هَذَا وَذَلِكَ . وَاسْتَيْقَظَ ضَمِيرِي فَإِذَا يَبِيِّعُ نَدَاءَهُ
يَقُولُ لِي: لَا فَائِدَةُ مِنْ وَجُودِكَ فِي مَكَانٍ يُسِيرُ بِوْجَبِهِ الْحُكْمُ الْمُتَرْبِيَّةُ
وَيَتَعَامِلُ بِطَرْقٍ غَيْرَ شَرِيفَةِ . وَلِلْحَالِ عَدْتُ إِلَى الْمَدِيرِ وَطَلَّبْتُ مِنْهُ أَنْ يَدْفَعَ
لِي الْإِيجَارِيِّ وَمِنْ ثُمَّ يَصْرُفَنِي . وَلَمْ أَنْدَمْ أَوْ أَنْخَسِرْ عَلَى تَرْكِيِّ الْعَمَلِ فِي
ذَلِكَ الْمَتَجَرِ الَّذِي لَمْ يُسِيرُ بِوْجَبِ الْمَبَادِيِّ الشَّرِيفَةِ السَّامِيَّةِ . وَاحْتَرَتْ فِي
أَمْرِي مَاذَا أَعْمَلُ؟! فَلَيْسَ لِدِي رَامِالْ أَوْ خَبْرَةَ فَنِيَّةَ؟! وَهَا أَنَا
وَسْطَ مَدِينَةَ كَبِيرَةَ تَتَطَلَّبُ إِنَاسًا مَزُودِينَ بِالْمَالِ، أَوْ مَتَمَرِّسِينَ عَلَى
الْتَّجَارَةِ . فَالْأَفْضَلُ لِي تَرْكُ مَدِينَةَ دَنْفَرَ وَالتَّفَتِيشُ عَنْ عَمَلٍ فِي مَدِينَةِ اصْفَرِ
اَكْرَنِ فِيهَا أَقْرَبُ إِلَى الْحَيَاةِ الطَّبِيعِيَّةِ الْبَسيِطَةِ .

ولشدّ ما جذب انظاري اعلان كان معلقاً في احدى ساحات دنفر
المهومية اشار الى حانوت جزار معروض للبيع في مدينة لونغمونت . وكانت
لونغمونت تبعد اربعين ميلاً عن دنفر . فقلت هذه بادرة طيبة ، فلابدأن
العمل بفتح حانوت لبيع اللحوم . وكانت لدى بعض الخبرة في تربية
الدواجن اكتسبتها في الماضي ايام كنت اشرف على ادارة مزرعة والدي .
وقلت اني اتفرغ لشراء الحيوانات المعدّة للذبح ، وانتدب شخصاً أسمد اليه
امر البيع ، والتعامل مع الزبائن . ورأيت ان هذا العمل يناسبني ويتمشى
مع توصية الطبيب لي بان امارس علاً في الماء الطلق .

وكتبت لوالدي عارضاً عليها هذا المشروع الجديد ، او طالباً منها
ان تبعث اليّ بما وفرته من مال كنت قد اودعتها اليه . فلبت امي طليبي
وارسلت لي مبلغ ٣٠٠ دولار فأخذت هذا المبلغ وانطلقت به تواً الى
لونغمونت وهناك تفاوضت مع صاحب الحانوت وقت الصفقة وابتعدت الدكان
منه . وللحال علقت اعلاناً على بابه اشرت فيه الى اسمي . ثم رسمت عليه رأس
ثور اشارة الى اني سوف امارس بيع اللحوم فيه . واستأجرت جزاراً ليقوم
بالعمل معي . وافادي هذا الجزار انه لا سبيل لاكتساب علاه الفنادق
واصحاب المؤسسات الكبيرة الا برشوتهم . والامر يسير اذا ما قدمنا
زجاجة ويسيكي للرجل الموكول له امر شراء الحاجيات كل اسبوع .
وتدكرت للحال ما كان يصرح به والدي امامي عن النتائج السعيدة التي
يتكرها المسرك في حياة من يتعاطونه ويدمنون عليه او يتعاملون به .

وقلت في نفسي ... لو كان والدي حياً لما وافق على استعمال

الرثوة . وكان لا بدّ له من الاستئاء اذا عرف انني ارشو اصحاب الفنادق
بنية الحصول على قليل من الربح المادي . فالافضل لي ان اكتسب العمالة
عن طريق الاستقامة . لكن الواقع لم يتمش مع المثال ... فلم انجح
بشروعي هذا . ورويداً أصبحت اشعر انني اخفت في هذا
العمل ، بيد انني بت مطمئنا انني بالرغم من تكبدني بعض الخسائر المادية
لن اتنازل عن مبادئي ، لقاء ربح مادي خسيس .

وتركت حانوت الجزار وببدأت افتش عن عمل آخر في مدينة
لونغمونت . ولم اطلع الى قيمة الراتب لغا رغبت الحصول على عمل منها كان
نوعه لا يخمن لي مورداً للارتفاع . وسألت احد اصحاب الحوانين الكبيرة
كي يستخدمني فاجابني انه لديه الكفاية من الموظفين ، غير ان احدهم كان
طريح الفراش فعرض علي ان اعمل بدلاً منه ديناً يتعافي ، ويعود الى
عزاولة عمله . فقبلت بهذه الوظيفة المؤقتة آملاً بان يفتح لي المجال لاظهار
مواهبي واكتساب ثقة مديرني فاضمن الاستمرار في هذا العمل الجديد .

* * *

وصررت بهذه الفرصة التي اتاحت لي التعامل مع الناس عن طريق
البيع . ولم اكن اجد فرقاً بين معاملة المستر كالاهام - صاحب هذا
المتجر في لونغمونت - وبين المستر هيل الذي كنت اشتغل عنده في هاملتون
وببدأت اعمل بجد ونشاط ، واظهر مهاراتي في البيع والشراء . وعندما عاد
الموظف المريض لزاولة عمله عرض علي المستر كالاهام وظيفة في احد محلاته
الفرعية خارج لونغمونت ، فقبلت بذلك عن طيبة خاطر . وقال لي المستر

كلاهام : ان شريكى المستر جونسون الذى ستعمل عنده ، كان في بادئه
الامر مستخدماً على شاكتك . وعندما توسع عملى فسكتت بفتح فرع لي
في مدينة ايقتستون ، بيد انى لم ارسل المستر جونسون كوظف لذلك الفرع
بل افته شريكاً لي في العمل . واني اراده الان بحاجة الى من يساعدها ، فكمن
انت خير مساعد له .

* * *

وهنا تبدأ مرحلة جديدة من مراحل حياتي ، ففي ٢٩ اذار
عام ١٨٩٩ استخدمت عند المستر جونسون في مدينة ايقتستون لقاء ٠٠ دولاً
في الشهر . وهذا مبلغ كبير اذا ما قورن بما كنت اقتضاه عند المستر
هيل . وشعرت الان ان ابواب الحياة الجديدة قد افتتحت امامي . وللحال
رسكت جهودي الى امرىء : الاول الى التعرف الى شتى انواع البضائع .
والثانى الى خدمة الزبائن الى اقصى الحدود . ولا انكر انى استفدت
كثيراً من خبرة المستر جونسون الذي كان دوماً يرشدني الى خير الطرق
للتعامل مع الناس ومسايرتهم .

وكنت دائماً افكّر في فتح محل مستقل على حسابي لكن
مشكلتي كانت عدم توفر المال الكافي لذلك انصرفت الى التوفير علني
استطيع استئجار ما اوفره ، جاءلاً هذه المبالغ الصغيرة نواة لسؤال ابدأ به
عملي المستقل . وصدق ان تعرفت على سيدة من اهالي لونغمونت رغبت
في الزواج منها . لكن الزواج يتطلب زيادة الدخل لضمان حياة عائلية
هنئة . لذلك اصبحت اتفاقى في عملى واقضى اوقات فراغي في العمل

ولاحظ مديرني هذا الجد المتواصل ، فكان عندما يحين موعد اغلاق
الحانوت أرى آخر من يتركه وينصرف منه .

ولما توفر لدي مئة دولار قصدت لونغمونت حيث ارتبطت بالأنسة
برتا هس بالرباط المقدس . فشعرت بعد الزواج ان لي في شخص زوجي
شريكًا في الحياة يشاطري تحمل الاعباء والمسؤوليات . ولا بد من
الاعتراف انني وجدت في زوجي شريكة حقيقة حياتي ، شاطرني مسارات
الحياة وصعوباتها وشعرت معه في العسر واليسر ، وزودته بارانتها ونصالحها
عند الملمات . وكثيراً ما ارشدتني الى امور خفية عليٌّ كانت تراها هي
من ناحيتها النسائية الخاصة .

* * *

و ذات يوم استدعاني رئيس بلدية ايقستون وطلب مني ان اشتراك
وايه في ادارة متجر في تلك المدينة . وقد استعدَّ ان يدفع لي مئة دولار
شهرياً . ففكترت في هذا العرض ، ولم يكن قد مرَّ عليَّ اكثر من سنة
وانا استقل مع شركة كلامهام وجونسون فقلت في نفسي ... ان فتح
حانوت جديد بالقرب من مخزن المستر جونسون لا بدَّ ان يضارب عليه
وينافسه ويؤثر على اعماله . لذلك رغبت قبل ان اعطي جواباً لرئيس البلدية
ان استشير المستر جونسون في هذه القضية .

وعندما عاد المستر جونسون من جولاته في الولايات الشرقية اطلعه
على عرض رئيس البلدية لي ، فلم يضع اية عثرة في طريقي بل اخبرني عن

الخطط الجديدة التي وضعها مع شريكه للتوسيع والامتداد . وقال : اننا في حاجة الى رجال امناء يستطيعون ادارة هذه الاعمال التجارية . فضمنت ان اظل اهل معه لان بقائي هنا كان احسن لمستقبله واضمن النجاحي .

وعرض علي ايضاً مركزاً في احدى المدن الكبيرة ، فآثرت ان اكون في مدينة صغيرة ليتسنى لي الاحتكاك مع الاهلين . فاقتصر علي العمل في مدينة كيمبر . فذهبت لزيارتها واعجبت بها ، وبعدها قبلت ان اكون احد الشركاء في ذلك الفرع الجديد . وفرض علي ان اسمم يبلغ ٢٠٠٠ دولار ولم اكن عند ذاك قد وفرت سوى مبلغ ٥٠٠٠ دولار .
ورضي كل من المستر جونسون وكلاهام ان يقرضايي المبلغ المتبقى علي مقابل دفعي فائدة قدرها ٨٪ . واتصلت باحد المصادر وطلبت من المسؤولين اقرارضي بعض المال فاستعدوا لادانتي المبلغ بفائدة قدرها ٦٪ . فأخبرت شريكبي باني استدنت من المصرف ما هو مطلوب مني فقالا :
اننا كنا على استعداد لاقراضك المال فلماذا التجأت الى المصرف ... ؟
أجبت اني بهذا اوفر ٢٪ . وهذا المبلغ الضئيل المتوفّر له قيمة عندي لانه متى اخذنا على عاتقنا البداية بشروع كبير فالاثنان بالذمة تعمل علما العظيم ...

الفصل الخامس



وفي أحد أيام نيسان عام ١٩٠٢ قرأ المارة اعلاناً عن مخزن القاعدة الذهبية معلقاً فوق أحد الحوانيت في مدينة كيمبر . وكانت اخترقة هذا الاسم خصيصاً ليذكرنا بعبادى . والدي التي عاش بوجبه . وكان هذا التجرب شخص الشركاء كالاهان وجونسون وبني . وقد اتفق الشركاء على جعل القاعدة الذهبية أساساً لمعاملاتهم التجارية ، وفي صميم شركتهم الجديدة .

لقد أخذ الناس القاعدة الذهبية عن المسيح يوم وردت في مظنته الشهيدة على الجبل . وقلما عرفوا عن بدأة هذه القاعدة المستحالة في أحد عشر ديننا من اديان العالم . فبعض الديانات سبقت المسيح الى هذه القاعدة اغا ترک للسيد له الجهد ان يضمها في صيغتها النهائية ويطبعها بطابعها الكامل . ولا غرابة فالناس لثلاث السنين فتنتم هذه القاعدة الذهبية كـ

و واستهونهم كلامها ، لكنهم كثيراً ما نظروا إليها كقاعدة مثالية بعيدة عن حياة الواقع .

و كان الكثيرون يقولون : هذه قاعدة مثالية غير انَّ تطبيقها متعدّر و ضرب من الحال . الا اذا كان ذلك على نطاق ضيق ومحدود . . . اذ في الوسع ممارستها بين الاصدقاء والاقرباء والجيران ولكن يتعدد تطبيقها بين عامة الناس ، وفي شئ ميادين الحياة . . . غير ان تقدم الحضارة واتساع افق الحياة جعل هذه القاعدة الذهبية تبرز ثانية الى ميادين الحياة وتحتم على الناس جعلها اساساً لمعاملاتهم ومرجعاً لتنظيم علاقاتهم بعضهم مع بعض .

* * *

لقد وضع الناس حداً يفصل بين الحياة العملية والحياة الدينية . ظانين ان الحياة الدينية تقتصر على ايام الاحد و اوّقات العبادة وليس لها علاقة بالحياة اليومية وبالاشغال العادية . فالتجارة في زعيم عمل يمتد الى امور العالم ، في حين ان الصلاة والعبادة هي امر سماوي . هذه كانت نظرات الاكثريّة من الناس في الماضي . اما الواقع الصحيح فهو انه لا حدود تفصل بين هاتين الناحيتين من نواحي الحياة .

وعندما اخذت هذه القاعدة شعاراً لحملي التجاري ثبتتْ عقidiتي من جديد بباديء سامية درجة عليها وترعرعت في احضانها . فانا عندما فتحت عيني للدنيا واستقبلت نور الحياة وجدت والدي ينشئاني على معرفة هذه القاعدة الشفينة ويلازمانني على اتباعها ومارستها . فقد علّاني ان العجاى

الصلة قبل المباشرة باي عمل من الاعمال . وهكذا فقد سرت على ما ربياني عليه منذ صفرى ، وها انا الان قبل ان اباشر علي كل صباح اطلب ارشاد الله ، واصلي من اجل الحصول على نعمته وبركته ...

* * *

اجل سرتا في هذا المشروع وقلوبنا عامرة بالاعان وبروح الوجه .
ووزعنا عند افتتاح محلنا التجارى اعلانات على جميع العمال الذين يعملون في تلك الناحية . وجعلنا مواعيد عملنا توافق اوقات العمال وهم في طريقهم الى مراكز عملهم او عند أقربتهم الى بيوتهم . ولم نفكّر بادىء الامر في اغفال حاجتنا يوم الاحد ، لأن ذلك اليوم كان موسم بيع انا اذ تردد علينا ايام الالحاد عدد كبير من العمال ومن تجارة المواشي للحصول على حاجياتهم ...

ولم تكن المبيعات في الده كثيرة ، لأن ما حصلنا عليه كان قطعاً نقدية صغيرة . وكنت بدوري اهتم كثيراً لاجعل هذا العمل التجارى ناجحاً . ولم اعبأ بشيء او اهتم لاي وازع او رادع . وكنت اقول لمن يعاتبني ان المسيح نفسه كان يصفع خيراً ايام السبت . وننجينا على ملاحظة العمال . ومعاملتهم المعاملة الطيبة الشريفة . فاخذنا نعامل العمال بلطف وبصبر ، ونخاول خدمتهم وتلبية حاجاتهم . وقد منا اليهم اسعاراً متباودة ، وبالتالي فقد عاملناهم معاملة القريب لقريبه .

وتسرّب الى بعض المواطنين اعتقاد اني من عشاق المال ، فكنت احتمم يتماسكون بذلك ويشيرون الى كعابد مال كما رأوي امر على مقربة

منهم . انا لا انكر مطلقاً اني كرست نفسي وبذلت جهودي لزيادة
مدحول محلنا التجاري ، وتحسين احوالنا المالية ، غير اني استطيع ان
اصرخ جهاراً اني لم اسعَ مرتة واحدة للحصول على المال بطريق غير مشروعه
او شريرة . فقد كنت اشتغل من الصبح الى المساء ، وابذل الجهد ،
واعصر افكاري سعياً وراء تنظيم العمل وازدهاره . ولا انكر فضل
زوجتي علي فقد كانت مستشاراً اميناً لي ، وعوناً كبيراً في النجاح . مشاريعنا
وازدهار اعمالنا

* * *

وادركت عند ذاك ان النجاح في الحياة هو عمل من اعمال الروح .
فاوائلك الذين يحبون عالمهم ويجدون لذة فيه ينبحون . والفرق عظيم بين
من ينتظر موعد انتهاء العمل ، وبين من لا يشعر كيف تزّ ساعات
العمل المديدة . . . كذلك آمنت بفوائد الاقتصاد وبقيمة الامور الصغيرة في
الحياة . ففي ميدان التجارة نجد لاصناديق الفارغة والورق المستعمل قيمتها
ال الخاصة التي يجب ان لا يستهان بها . وتعلمت من والدي وانا في المزرعة
ان اعي انتباهي الى سبلة من القمح وان التفت بعنابة الى بعض من قشور
البطاطا - فلا استخف بهذه الامور البسيطة والأشياء النافلة . وسرعان ما
اخذت على عاتقي ان اعلم هذا الدرس لمستخدمي طالباً منهم ان يقدروا
هذه الامور حق قدرها .

وانشقت انا فكرة التوسيع ، وفتح فروع جديدة في المراكز
النائية . ودفمنا الى ذلك النجاح الذي لمسناه في محلنا التجاري الجديد

والارباح التي بدأت تنهال علينا فيه . وللحال باشرنا بفتح فرعين في مدینتين مجاورتين ما زاد من واجبائي وعظم مسؤولياتي . وأُسنـد إلى امر اختيار اصلاح المستخدمين وتدريبهم على العمل ، بالإضافة إلى الاشراف على اعمال الفروع في المراكز الجديدة . وهذا مما لا ريب فيه اشغال معظم اوقاتي وائلـل كاهلي . ونـجـت على خطة موحدة للاستخدام ، فـاـكـنـتـ استخدم في محلاتـنا التجارية احدـاـ لا يؤمن بالله . ولم اسأل طالب وظيفة عن مذهبـه او طائفـته بل كـنـتـ ارفض استخدامـ من كان مـلـحـداـ وـغـيرـ مؤمن بالله خالق ومـدـيرـ لهذا الـوـجـودـ .

* * *

وعرض عليـ شـرـيكـايـ عام ١٩٠٧ـ ان اـبـتـاعـ حصصـهاـ فيـ المـحـلاتـ التجـارـيةـ التـلـاثـةـ لـقاءـ مـبـلـغـ ٣٠ـ الفـ دـولـارـ . وـقـبـلـتـ بالـعـرـضـ الاـبـنـيـ مـأـدـفـعـ لهاـ المـبـلـغـ دـفـمـةـ وـاحـدةـ خـشـيـةـ انـ تـنـضـرـ تـجـارـيـ بـتـجـريـديـ عـنـ النـقـدـ الـضـرـوريـ لـذـلـكـ اـعـطـيـتـهـمـ صـكـاـ بـوـجـيـهـ اـتـعـدـ بـدـفـعـ ماـ تـبـقـىـ عـلـيـ مـنـ المـبـلـغـ مـضـيـفـاـ إـلـيـهـ فـائـدـةـ قـدـرـهـ ٠٠٨ـ . وـغـبـطـتـ نـفـسيـ لـانـهـ بـعـدـ مـضـيـ ١٢ـ سـنـةـ مـدـخـلـيـ مـيـدانـ التـجـارـةـ كـمـوـظـفـ بـسـيـطـ وـجـدـتـ نـفـسيـ مـسـتـقـلـاـ وـمـالـكـ الـوحـيدـ لـهـذـهـ الـمـحـلاتـ التجـارـيةـ التـلـاثـةـ .

وـوـاـكـبـنـيـ السـعـدـ بـاـنـ رـزـقـنـيـ اللهـ وـلـدـنـ كـانـ قـرـةـ عـيـنـيـ . وـابـتـعـتـ لـعـائـلـتـيـ بـيـتـاـ لـسـكـنـهـاـ تـخلـصـاـ مـنـ دـفـعـ الـإـيجـارـاتـ الـبـاعـةـ . . . وـدـاـوـمـتـ عـلـيـ عـلـيـ بـجـاسـ وـنـشـاطـ مـحاـولاـ انـ اـبـثـ فـيـ قـلـوبـ الـمـسـتـخـدـمـينـ الـذـينـ يـعـمـلـونـ مـعـيـ رـوـحـ الخـدـمـةـ وـحـمـةـ الـعـلـمـ . وـحـدـثـ انـ جـاءـ فـيـ شـابـ ذـاتـ يـوـمـ وـخـاطـبـنـيـ

اولاً : طبق المبادئ المسيحية في شتى مناحي عملك . وواظب على العمل الجدي المنتج فلتشرع في النهاية انك اصبحت في وضع يكذلك من الاتيان بامور عجمة .

ثانياً : اذك تضمن المباحث اذا تشيدت بوجب القاعدة الذهبية في كل مسائل حياتك .

ثالثاً : تعود روح الخدمة وملاطفة الزبائن وأظهار روح العطف لهم .
رابعاً : يكن هدفك دوماً كتاجر ان تبيع كثيراً . وفي عرف
 التجارة من يبيع أكثر يربح أكثر .

ولا بد ان يكون هذا الشاب قد استفاد من هذه النصائح ، وانه اعتقد ان هذه المبادئ التي اوردتتها في وسعتها ان تؤثر على حياة كل شاب ناشئ . وتضمن له النجاح في مستقبل حياته . وسرت على خطوة مراقبة موظفي وعمالى - لا لاتجسس عليهم - بل لاوجهم التوجيه الصالح في الحياة ولاءعودهم العوائد الطيبة المفيدة . وكانت دائرة اميل الى تسجيل اسماء من توسمت فيهم الكفاءة والقدرة ، آملأاً بان أُسنده اليهم بعض الوظائف المسؤولة جاعلاً ايامهم في النهاية شرکائی في المراكز الجديدة والفرع الناشئة . وكل

ما استطيع ان اقوله اننا عملنا جهدا لجعل القاعدة الذهبية تنطبق في
حياتنا العملية وتسيطر على شئ من اعي اعمالنا .

* * *

وكتب لي النجاح في الميدان التجاري وزادت مواردي وتحسن احوالى المادية بيد اني عندما تفحصت نفسي وجدت اني اعيش على راسمال روحي ضئيل . فقد اعتمدت على ما ورثته من ميراث ادبي عن والدي ، وما زودني به من زاد روحي قبل وفاته . واعتقدت عندذاك انه يكفي للانسان ان يكون مستقيماً في معاملاته ، وان يطبق القاعدة الذهبية في مسالك عيشه متجرداً عن العقائد والاعيالن . اني كنت اؤمن بالمسيحية العملية دون ان اغير اي التفات للامور العقائدية . واحتاجت الى زمن طويل قبل ان ادركت ان سياستي هذه كانت خاطئة ، وان ما بدا لي انه كافٍ لحياتنا ان هو أقل بكثير مما علمنا اياه السيد المسيح . فايـاني بالفلسفة العملية لم يكن ليغـي عن ايـاني بشخص المسيح كخلص وفادـ . . .

الفصل السادس



برزت عندي عقيدة رسخت في وهي انه في الوسع ربط القاعدة الذهبية بالاعمال التجارية ، والحياة العملية . وقد مهد لهذا الاعتقاد ما غرسه والدي في منذ نعومة اظفاري ، وما اوضحه امامي من امثلة ناطقة في اعماله . فقد كان يتعاطى عملين مختلفين ، واستطاع هو بدوره ان يوفق بينهما . انه كان مزارعاً ووااعظاً في آن واحد - يحرث الارض ويزرعها ، وفي الوقت ذاته كان يعد المواعظ ويتولى الخدمة في الكنيسة . ولم يجد صعوبة في تطبيق القاعدة الذهبية في الحالتين ... اذ ما قيمة هذه القاعدة لو اقتصرت على ايام الاحد وظللت بعيدة عن الحياة الواقعية العملية في الايام الاخرى .

وصار هي الافضل انتقا المستخدمين للعمل في محلاتنا التجارية

وتدريهم للعيش بوجب هذه القاعدة الذهبية . واستشك في ان الكثرة من الناس تعلموا هذه القاعدة نظرياً . غير انه بقي عليهم ان يارسواها عملياً وبضموها موضع التنفيذ . و كنت اهدف ان ابحث في المستخدمين العاملين معنا روح الخدمة والتضحية لأن المقياس الحقيقي لنجاح اية مؤسسة هو عن طريق خدمة الآخرين وتوفير اسباب الراحة للعملاء .

* * *

والتيت برجل توفقت عرى الصداقة بيننا ، وظل على اتصال معي طيلة نصف قرن . وقد تردد هذا الرجل بادىء الامر في الاستخدام عندي بسبب تشديدي على تطبيق القاعدة الذهبية . ولكنني افهمته ان امكانيات كثيرة تنتظره ، وتنظر امثاله . فقبل الفرص طويل وفي الوسع مده اكثراً . بيد ان الاستفادة من تلك الامكانيات تتوقف على اراده الشخص ومدى استعداده لاغتنام الفرص وللتقدم والنجاح .

واستخدمنت المستر سام اخيراً ، وجعلته يمارس البيع في محلنا التجاري ، فاذا به يظهر مقدرة فائقة في البيع وفي اكتساب الاصدقاء . ولاحظته كيف كان ملتذاً في عمله ، يعشقه ويرواه . وكأنه صار يمثل الدور الذي مثلته انا في اولى مراحل حياتي العملية . وحسده زملاؤه وتعلموا اليه بعين الغيرة لانه اخذ يتتفوق عليهم الا انه لم يتم اتصرافاتهم النابية بل ظل يعمل ويجاهد ويسمى وراء النجاح . وشلته بلغة كريهة وقدمته على اقرانه ، لاني توسمت فيه خيراً ونظرت اليه كثرييك المستقبل .

وفي النهاية عرضت عليه ان يصبح شريكًا اما في احد الفروع التي اشتأنها
قبل المستشار سام هذا العرض .

* * *

وكنت اؤمن بخطة المستشار كالاهان في اشراك كبار المستخدمين في
العمل . فقد سار حضرته على نهج تدريب مستخدمين ممتازين . ثم بعد
ان يختبرهم كان يختار افضلهم شريكًا له في فروعه الجديدة . ولا غرابة
فقد كان كل من الفريقين ، يستفيد من هذا العمل لأن المنفعة كانت
مشتركة . ولكن ليحترس صاحب الشركة من استاد وظائف مسؤولة
لم يستخدم لم يتأكد من كفاءتهم . واعتقد الكثيرون عند ذاك
انه من المتعذر عليهم ان يكونوا مسيحيين واصحاب اموال في آن واحد .
بيد انني اوضحت لهم عملياً انه في الميسور الجمع بين هذين الامرین اذ من
اليسير التوفيق بين مطابق الحياة الادبية وبين مقتضيات الحياة العملية .

ولا بد من الاعتراف باني لم اكرس وقتاً كافياً لله ، مع انني
كنت دوماً اشعر ان رحمته تشملني ، ويعينه ترعى فروع شركتنا . وكتبت
لا اهم بالصلة الطقسية لاني لم اعتقد بفاعليتها او بتأثيرها . فالصلة الخارجية
من الشفاه لا تجدي نفعاً . وان كنا بحاجة الى صلة فهي تلك التي تنبع
من اعماق القلوب وتترفع في كل الاوقات . وصلوات مثل هذه تصل الى
الله ولو كانت الشفاه مغلقة والكلام غير مسموع . ولست اقصد التقليل
من اهمية الصلاة المكتوبة لان مثل هذه توطد علاقتنا بالله اما كفت اهدف
لأشاعة الصلوات المنبعثة عن احساس داخلي وتيقظ روحي .

ولشد ما اعتقد البعض ان التجار لا ينجح ان لم يعتد الكذب اماانا فيالغم من كونني تاجراً فاني تعودت ان اقول الصدق ، واعامل الزبائن باستقامة . وهذا صعب على من يتغاطون مهنة التجارة لان التجار يعرف اموراً لا يعرفها الشاري . وكثيراً ما يحاول اخفاءها عنه او خداعه بها ، لأن ذلك من مصلحته ، الا اني تشيأ مع القاعدة الذهبية ورغبة في تنفيذهما كنت لا اخفي على الزبائن شيئاً بل اقول الصدق لهم ولو كان ذلك ضاراً بصلاحتي . فإذا عرضت عليهم صنفاً جيداً من البضائع ترب ان يكون المعروض صنفاً ممتازاً لاني آمنت في قراره نفسي ان الاستقامة هي مفتاح النجاح . وما كان هدف شركة القاعدة الذهبية اضعاف روح الاستقامة بل كان جلّ ما نسعى اليه هو تنميتها واظهارها باقوى مظاهرها .

* * *

ونهجت على خطة اشتراك كل مستخدم توفرت لديه الكفاءات وبعض المال ليساهم في تلك راسمال العمل الجديد . و كنت افرض على ذلك الشريك الجديد ان يدرّب احداً من مستخدميه تدريباً كاملاً ليتسنى له بدوره ان يصبح شريكاً مسؤولاً في المستقبل . وهذه عين الخطة التي تبعها شريكاي السابكان المستر كالاهان والمستر جونسون . وترحـت عام ١٩٠٩ الى «سوات ليك سي» مع زوجي ولدي ، آملاً بفتح مركز رئيسي في تلك المدينة يستطيع ان يكون باقي الفروع بما يحتاجون اليه من بضائع . وفتحت هذه المدينة الكبيرة امامي افاقاً جديدة للعمل ، اذ اتصلت بالمصارف الكبيرة وتعرفت عليها وفتحت حسابات لي فيها .

وعندما كبر ولداي اخذا يتربدان على احدى المدارس الاحديه
وذهبت مرّة مع عائلتي الى الكنيسة التي كان يرعاها الدكتور القس فرنسيس
شورت - وكانت الكنيسة الانجليزية الكبرى في تلك المدينة . ولما جاء دور
جمع التقدّمات وضعت شكّاً في الصينية اذ لم اكن احمل قطعاً من النقد
الصغير . ولاحظ القس ان صاحب الشك رجل غريب ، فدفعه هذا
زيارة ، وكان تلك الزيارات اثر كبير في نفوسنا حملنا الى الاكتاف من
الذهاب الى كنيسته . وكنت اجد في مواضعه ما ينعش روحي ويروي
عطشي . ومع تبادل الزيارات ، وكثرة التردد الى الكنيسة توالت عرى
الصدقة بيننا وبين هذا القس الورور .

وكانت التجارة تشغلي ، وكنت منصرفاً الى المخاج شركتي .
وهذا ما حال دون انضمامي الى عضوية الكنيسة - بالإضافة الى ما كنت
اراه من بعض المتفذين انهم اذا ينضمون الى احدى الكنائس ليخدمونها
مصالحهم الخاصة . وقد أطلعت المسئر شورت على ما يحول دون انضمامي
انضماماً رسميًّا الى الكنيسة وبالحقيقة فان الفروع التجارية العديدة التي كنت
اديرها كانت تستنزف جهودي واوقاتي . ووصلات هذه الفروع المتعددة الذروة
في الازدهار عام ١٩١٠ ، وكان منوطاً بي ان اتفقدها واعمل على دوام
تقدماً وازدهارها .

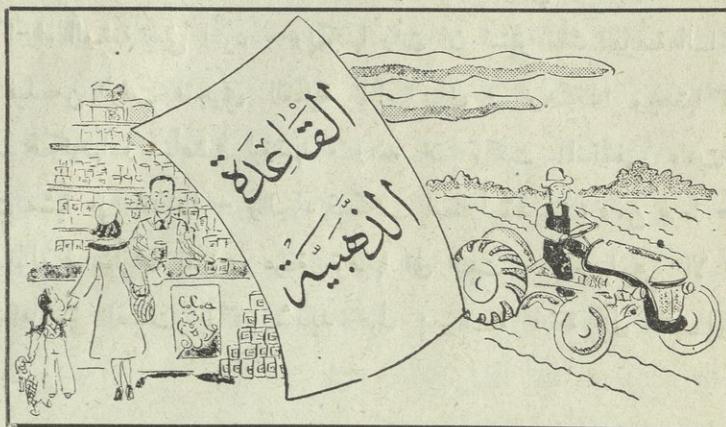
* * *

وفكرت في ذلك العام الذي شعرت فيه ان اهمنا دخات في مرحلة
الاستقرار ان اقوم مع زوجتي برحالة الى اوربا . وكان الطبيب قد نصيّح

زوجتي ان تستأصل الاوزتين قبل ان تقدم على هذه السفرة . وحدث ان اضطررت ان اسافر في مهمة مستعجلة ، ونصحت زوجتي ان تترى فلا تقدم على اجراء العملية حتى اعود . ولكنها رأت ان تتميز تلك الفرصة الساخنة ، وتستفيد من الوقت فتجري العملية اثناء غيابي . وهكذا وجدتها قد نفذت فكرتها واستأصلت لوزتيها . وبعد ان تركت المستشفى عادت الى البيت مشيّا على اقدامها - والحمد لله تسبّب امطاراً شديدة ، ومن فرط حرصها على المال لم تتأخر عن توصيلها الى البيت . وما هي الا عشيّة وضحاها حتى اصيّت بزمام شديد تحول بسرعة فائقة الى التهاب في الرئتين .

وما ان رجعت من سفري حتى وجدت زوجتي في ساعتها الاخيرة . وفارقت المسكينة الحياة في اليوم الثاني من عيد الميلاد العام ١٩١٠ . وشعرت عندذاك ان الارض اخذت تبتلى قدمي ، وان دنيا احلامي قد توارت ، وقصور سعادتي قد تحطم . وفي وسط محنتي اخذت اسائل نفسي : ما هي غايتنا من الحياة ؟ ! هل هي جمع المال وما فائدة تلك الاموال المذكرة ؟ ! وما هي قيمة ما دامت زوجتي المسكينة لم تعرف كيف تستفيد منها ٠٠٠ ! وشعرت في تلك الساعة ان الحياة تسخر مني ٠٠٠ وان الله يهزا بي ٠٠٠

الفصل السابع



و عندما نكبت في زوجي لم الجا الى الصلة لاني لم اعتد الاتجاه
الي الله عند الملمات . و كنت اعتقد ان الناس يصلون
لدفع الخوف عنهم ، وللفرار من تحمل المسؤوليات بأنفسهم . فقد تعودت
الاعتداد على نفسي محاولاً حل مشكلاتي بذاتي . ولم اجد ثمة حاجة للاتجاه
الي قوى خارجية او طلب العون من العلاء . و تراني في محنتي هذه لم
اكن قادرآ ان اقلب على احزاني . و كان وقع المصيبة تقليلاً عليَّ ما انساني
اتراني ، وجعل الدنيا تسودَّ امام ناظري .

اجل لم اعد ارى النواحي المشرقة المضيئة من الحياة . وهل
لا يستحق الله شكري على حياة والدي وزوجتي طيلة السنين القابرة ١٩٠٠٠
اما المصيبة انتي صوابي ٠٠٠ و عدم رسوخ ايماني ابقاني حائزًا مضطرباً ٠٠٠
و كان لا بدَّ لي من اعادة تنظم خططي لان ولدي كانا بعدَ صغيرين ٠

روضي العتيد تطلب مني وضع برنامج جديد يختلف نهج الحياة الذي اعتدت عليه في الماضي .

وتوثقت عرى الصدقة بيني وبين القس شورت ، الذي ما برح يتربّد عليّ ويذورني . وبرقت له ذات يوم خاطرة لاحياء ذكرى زوجتي الراحلة فاقتصر عليّ رصد بعض المال المشاريع الخيرية - وكانت بطبيعتي اميل لمساعدة مثل هذه المشاريع الانسانية - فلاقت هذه الفكرة منّي رضى وقبولاً .

* * *

ولشدّ ما ازدهرت محلاتنا التجارية ، وأخذت تتقدّم باطراد ، وقد تسرب شك عند فريق من الناس ان ازدهار تجاراتنا كان نتيجة لاتجاعنا لطرق عالمية ملتوية ، وابتعدنا عن القاعدة الذهبية . بيد اننا تركنا للإعمال ان تنطق ، ولازمان ان يصدر حكمه علينا . وهكذا تأكّد الجميع من حسن معاملتنا ورفعة مبادئنا ، فزادت ثقمنا بنا . وما زلت اعتقد يقيناً ان الانسان اذا استمر على تطبيق مبدأ سام كبداً القاعدة الذهبية فإنه لا بدّ ان يشعر بقرة عظيمة تحركه وتدفعه الى الامام .

وعلى اثر وفاة زوجي فقدت شيئاً من حماستي وغيرتي . وكانت الافكار تتراهم على مخيالي بيد اني بت حيراناً ... ولم استطع اتخاذ قرار حاسم لمستقبلـي ... ويلجأ البعض عند المصائب الى الادمان على المخـر ، عاصمـ يـ يستطيعـون دفن احزانـهمـ في جـرعـاتهـ ، اما انا حتى ذلك التاريخ لم

اكن لالتفت المشروبات الروحية لان والدي كان قد حذرنا من عاقبها ،
وكان مثلاً لنا في عدم استعمالها . الا ان الحزن غزيرني ، والالم حزّ في نفسي
ولم استطع احتفال مصالي ، لذلك اقدمت على تعاطي المخمر عسلي انى بعض
هموسي واخفف عن طريق نفسي شيئاً من احزاني .

* * *

وحدثني نفسي ان اسافر الى نيويورك لقضاء بعض الاشغال وفكّرت
انه بابتعادي عن مكان ذكرياتي الالية انى مصالي ، واحصل على راحتي .
وما اكثر ما وقفت فوق احد الجسور التي تنتصب فوق ذلك النهر الذي
يمجّري وسط تلك المدينة ، فنظرت بعين الفيدة الى الماء المناسب تحته وتنينت
لو كنت قطرة من قطراته ١٠٠٠ وما اكثر ما كنت اذرع شوارع المدينة
الريحية فانهك قواعي ، واتعب رجلي ، فاعود مساء الى سريري متعباً عسلي
اما نوماً هادئاً مريراً ١٠٠٠

وصدق ذات يوم وانا التجول في نيويورك ان سمعت اصواتاً تنبئ
من مركز جيش الخلاص . فاصفيت فإذا شاهد مؤمن امين يردد هذه
الجملة : يسوع حبيب روحي . وكان هذا الشاهد يعلن امام الجماهير كيف
ان المسيح انتله من الملائكة وخلقه خلقاً جديداً ، وسمعته يعترف ويقول : كنت
اسكر واقامر ، وقاديت في هذه الوبقات حتى تدهورت حياتي وخسرت
جميع اصدقائي . وفي النهاية تركتني عائلي فاصبحت منبوذاً من الجميع .
ولكن شكرأ الله الذي بعث بفرقة من جيش الخلاص لانقاذه من الملائكة .
لقد حلوني وانا فاقد الوعي من شدة سكري الى احمد مراكم وهناك

الخذت استمع الى بشارة الانجيل . وبفضل كرانتهم اهتديت الى الحياة الجديدة . ثم تابع قوله : واسكر ربى الان لاني اصبحت صاحب حانوت للسجاد ، واني على استعداد ان اشهد دائماً بما عمله رب في حياتي ... وتأثرت جداً من شهادة هذا الرجل وقت حفنا ان رحمة الله واسعة لا حد لها ، وانه لا نهاية لنعم القدير ومرامه ...

* * *

وبالرغم من ازدياد مداخيلنا ، وتوسيع اعمالنا فاني لم أحظ بالسلام الداخلي . وكان علي قبل كل شيء ان اتصالح مع نفسي واسعى وراء هدف اسوي من المادة يبنيني راحتي وطمأنينة بالي . اجل ان ازدياد الطلب على بضائعنا حتم علينا السعي لزيادة مستخدمينا ، وكان شغلي الشاغل هو اعداد رجال امينين ومستخدمين يعتمد على استقامتهم . وكنت اجد دائماً تشجيعاً في العبارة التي نطق بها والدي على مسامعي وانا صغير عندما قال : ان جيم يستطيع ان يشق طريقه في الحياة ، وانا معجب بسلكه وبالطريق الذي يسير فيها ...

وما ان استقبلنا عام ١٩١٢ الا وشركتنا ٣٤ فرعاً منتشرة في ثانية الولايات . وكنت اسير على خطوة اشراك المدراء في هذه الفروع ، والاصرار دوماً على انتقاء مستخدمين اكفاء للعمل ، لاني اعتقدت ان النجاح يتوقف على نشاط واستقامة هؤلاء المستخدمين . وبعد اختبار طويل استطعت ان ادرك اسرار النجاح . وها انا اضع بعض الخطوط الرئيسية للنجاح . وهذه المبادىء وان كانت قدية مثل القاعدة الذهبية الا انها ذات

أهمية كبيرة للزمان الحاضر والمستقبل . . .

أولاً : استطيع ان اقول ان في طبيعة المبادئ التي يتطلبه النجاح هو الاستعداد وعدم الارتجال فكل صاحب مهنة يجب ان يلم بهنته وان يعرف اكثر من غيره عن العمل الذي يرغب ان يمارسه .

ثانياً : ويلي الاستعداد العمل الجدي . فالنجاح لا يأتي عن طريق الصدفة والحظ بل عن طريق الجد والكد وبذل النفس والتضحية .

ثالثاً : الامانة وهي تأتي في المرتبة الثالثة ، وليس الامانة عدم السرقة فقط بل من مقتضياتها ايضاً بذل اقصى الجهد والاستفادة من جميع الامكانيات والفرص الساخنة .

رابعاً : ولا بد لفهم النجاح من اكتساب ثقة الناس . خير الناجحين من تحمل المسؤوليات ، واعتمد على نفسه ، واكتسب ثقة مواطنه وعملائه .

خامساً : ولا يغرب عن بالنا ان الروح هي في قرار كل نجاح . وآية الكتاب تقول : « لان الحرف يقتل ولكن الروح يحيي . . . » ولا مراء فهذه ابلغ حكمة نطق بها اعظم حكيم عاش في دينانا . ولا مشاحة فالروح هي التي دفعت الرواد الميامين ان يجازفوا وينجحوا ، وهي التي تثبت الایمان في القلوب ، وتوقظ شعلة الخلق والابداع في نفوس الكثرين .

سادساً : واهم مبدأ للنجاح هو تطبيق القاعدة الذهبية . فقد اقتصر الناس في الماضي على تعلم هذه القاعدة وحفظها عن ظهر قولهم

بيد انه قد حان الوقت الان لتطبيقها ووضعها موضع التنفيذ في حياتهم .
ولا تتعذر مبادئ هذه القاعدة ما نطق به معلم الانسانية الاعظم عندما
جاء الى دنيانا وجال يصنع خيراً في ارضنا . ولقد بشر المسيح بها في ربيع
الجليل قبل الفي سنة اما مبادئها تنطبق على كل الاجيال وحكمتها تفيد
جميع الازمان . وما ابلغها من آية ذهبية قيينة بان تنقش كلاماتها العذبة
على صفحات القلوب . . . « كل ما تريدون ان يفعل الناس بكم افعلوا
انتم هكذا بهم لان هذا هو الناموس والانبياء » . . متى ٢ : ١٢

* * *

وبعد أن كتب لي النجاح في العالم المادي اخذت انشده في العالم
الروحي . فسعيت جاهدي لا فهم معاني الحياة ، وكثيراً ما كان يساعدني
الدكتور شورت على ذلك وكان دوماً يحيطني بعذاته ، ويحاول تبديل
وحتى بعد وفاة زوجتي . وحاول مراراً كثيرة ان يقنعني لانضم الى عضوية
احدى الكنائس بيد اني لم اكن عندها مستعداً لذلك لاني كثيراً
ما سمعت الناس يتحدثون عن شخص انضم الى الكنيسة ليزيد جاهه ويظهر
نفوذه ، ومجت نفسي هذا التصرف وكرهت ان ينسب الي مثل هذا .
اضف الى ذلك اني لم اكن في ذلك العهد قد صحت ان اسلم مقاليد اموري
ودفة سفينة حياتي للربان الحكم والاله العلي القدير .

وانشقت لي الفكرة ان اقوم برحلاة الى اوربا وببلاد الشرق ،
واقترحت على الدكتور شورت ان يرافقني فيها ، عساي عن طريق هذه
السفرة والزيارة بعض الاماكن الاثرية والمقدسة ادنو من الله واقتب منه .

جوعزرت على زيارة الاراضي المقدسة ، مصطحبًا مع الدكتور شورت وولدي
وقد بلغ أكابرها العاشرة من عمره والثانية السابعة .

وتلخص مشكلتي في اني انتظرت من الله ان يصالحي مع ابني
لم اتقى م خطوة واحدة بنفسي سعيًا وراء تلك المصالحة . وهذا بلا مراد
طريق خاطئ نقترب به من الله وهو حتماً لا يتحقق امانينا ولا يضمن لنا
سکينة نفس وطمأنينة بال . . .

الفصل الثامن



ولشد ما تحقق حلمنا وتمت لنا امنيتنا ، اذ قبلا بتلك الرحلة المقترحة . وكان الدكتور شورت الذي رافقنا عالماً قدرياً ، وصديقاً حياً . وقد لم يعرفه الكتاب المقدس الماماً تماماً ، فأخذ يوضح لنا اشياء كثيرة كانت غامضة علينا وغير واضحة لدينا . وما هي الا بضعة اسابيع حتى هبطنا الارض المقدسة فاخذنا نتجول في الاوaken التي عاش فيها يسوع والطرق التي سلكها مع تلاميذه . وكثيراً ما اشغل تفكيري ما تحمله المسيح من اجلنا خصوصاً عندما ادركت كيف انه قطع تلك المسافات البعيدة مشياً على اقدامه وكيف انه احتمل مشاق السفر في سبيل نشر رسالة الحب والسلام بين ابناء الامرة الانسانية الكبيرة .

ولم يحاول الدكتور شورت ان يعظ عليّ بل دأب على طرد

الافكار المظلمة التي كانت تغشاني . وكان يقول لي : ان الرؤى سوف
تأتي تدريجياً . . . وحياتنا الروحية تحتاج الى وقت طويل للنضوج . . .
وهي تشبه النبتة التي تورق اولاً ثم تزهر ، وفي النهاية تعطى اثراً . وكان
اهم ما اشغل بالي جهلي معياني الحياة ، وعدم فهمي لاغراضها واهدافها .
وكنت اتساءل : ما هو سبب عدم اطمئنانى وقلق بالي ؟ ! فانا من الوجهة
المالية جداً متوفقاً اذ الاموال تتدفق على خزانى تدفقاً وهما هي فروع
التجارية ناجحة كل النجاح في جميع الاماكن ، لكن ما بالي قلق وغير

مطمئن ١٩٠٠

اجل اني بالرغم من هذا النجاح المادي كنت احتاج الى السلام
الداخلي . وكان الاستقرار الروحي هو الذي يعوزني . واستطعت وانا
ابحول في ربوع الشرق ان انى متاجري وكل ما يت الى حياتي المادية
واشغالي التجارية بصلة . وتطلعت بعين المفكرة الى عبد الماضي . فعندما
وقفت بالقرب من اهرامات مصر ارتمست في حبيبي مواكب التاريخ الغابرة
وعظمة الفراعنة الزائلة . . . وعندما وطئت قدماي تلال اليهودية استعدت
احداث الماضي . . . ولمست بام عيني ظلم الانسان لاخيه الانسان . . .
فالثروة لم توزع في كل بقاع العالم بين افراد الاسرة الانسانية السكبة
توزيعاً عادلاً . والعدالة الاجتماعية التي فقدت في الماضي ، ما برهت غير
موجودة في زماننا العتيد .

وآلمت نفسي هذه الفروقات الكبيرة التي فصلت بين الناس
واقامت بينهم الحواجز والحدود . فهي التي خلقت منهم الفyi المعم ،

والقير المدقع . ولاحظت بألم وحسرة ازدياد هذه الفروقات الاجتماعية في بلدان البحر الابيض المتوسط . فعندما اقتربت من شواطئ الشرق ادركت ان البلاد الشرقية لم تنهل كثيراً من مناهل الديموقراطية الالفة ، ولم تُشع هذه المبادىء العادلة والنظم الجديدة بين شعوبها على نطاق واسع . والكثير من دول الشرق ما يسير بوجب الطرق القديمة التي سار عليها الطفافة الغابرون امثال جنكيزخان وتيمورلنك واضرابها . وشاهدت الخطاططا في مستوى المعيشة حتى بان الفرق كبيراً بين الاتجاج والتوزيع .

ولاحظت اثناء تناقي بين المدن الاوربية المتعددة ان الكثيرون من سكان القارة الاوربية راغبون في السفر الى العالم الجديد ، فكثيرون منهم يتطلعون بلطفة وشوق الى اجتياز الاقلاتيكي . وكمائهم نظروا الى اميركا كمصدر حياة اجتماعية واقتصادية ، فهم نشدوا الحرية في بلاد الحرية ، وأملوا ان يتم لهم تحطيم قيود العبودية في تلك الواحة المنشودة . اجل ان الجماهير في تلك القارة الاوربية كانت توأمة للحرية وتحسين اوضاع الحياة . ولا عراه ففي العالم الجديد كان المجال واسعاً امامهم ، وما اسرع ما اسس المهاجرون لهم متاجر جديدة ، ومهدوا الى حياة جديدة لهم ولاعقابهم من بعدهم .

* * *

وتأثرت من زياراتي للبلاد المقدسة ، وقلت في نفسي : اني عندما اعود لبلادي لا بد لي من مواجهة الحياة مواجهة جديدة فابداً عندذاك حياة جديدة . وسرعان ما فتحت بلاد الوحي امام ناظري افاقاً واسعة ورؤى

غطية . فابتعدت تذكرة سفر للعودة ، وآثرت ان اخرج في طريقى على
انكلترا . وفي وسط البحر هزتني ذكرى حادثة التيتانيك - تلك الباخرة
التي غرقت في ۱۶ نيسان من ذلك العام في المحيط الأطلantيكي الشمالي .
وكان تسافر عندذاك سفرتها الاولى فاصطدمت بجبل من الجليد فاغرقها .
وغرق مع التيتانيك حوالي ۱۹۱۲ شخصاً . ومن غريب المصاففات اني
كنت قد قطعت تذكرة للرجوع عليها من مدينة افربول الى الولايات
المتحدة . لكن شافت القدر الا تسمح لهذه الباخرة الجيارة ان
تحتاز الاطلانتيكي مرة ثانية فلا تعود ترسو في ذلك المرفأ الذي انطلقت
منه وقامت من مينائه باول رحلاتها . . .



ولما عدت من رحلتي الى اوربا وديار الشرق اتخذت شركتنا قراراً فيه غيرت اسم الشركة القديم . « القاعدة الذهبية » الى اسم جديد هو « شركة بني » . واني شخصياً لم اجد مثل هذا التغير مع ان التسمية الجديدة كانت مداعاة لأشعار اسي واداعته . انا اعتقادت ان الاسم الاول « القاعدة الذهبية » يتناهم كل التناغم مع مبادئ شركتنا لانه يشير الى الروح التي سيطرت على شركتنا في شئ معاملاتها . وظلت الشركة تسير بوجب المباديء التي وضعناها لها ، وكنا ندرب المديرين للقروع الجديدة ، ونشجعهم للمساهمة في اعمال الشركة . وبقي امر اختيار الموظفين والمستخدمين يشغل المكانة الاولى لدى الادارة والمسؤولين .

وحدث مرة ان ذهبت صحبة المستر جونسون والمستر كالاهان الى نيويورك لشراء بعض اللوازم والبضائع للشركة ، فأطلعننا بعض تجار الجلة

على عينات من البضائع كنّا في حاجة الى شرائها ، وصرح لنا البائع ان
الوان الاقنة ثابتة وكانت قد تعودت ان اتحقق الامور بنفسي ، لذلك قبل
ان نقدم على ابتياع تلك الصفة من القماش اخذت بعض العينات معي الى
الفندق وهناك اغلقت باب غرفتي وبدأت امتحن ثبوت الالوان فيها بنفسي .
فقللت تلك القطع ووضعتها لتجف على نافذة غرفتي ٠٠٠

وعندما دخل عليَّ احد شركائي استقربي مني تصرفي هذا وقال .
ماذا تعمل يا جيم ؟ اجبته : احببت ان اختبر ثبوت الوان هذا الصنف
من القماش بذاتي . قال : لكن لم تقتنع بكلام البائع فقد اكده لنا
ان الالوان ثابتة ... اجبته : لكن انا الذي سوف ادلي بالتصريحات
لعمالي . فان لم اتيقн من صحتها او اتحققها او بنفسي فكيف يتساح ان
ادلي بتصريحات صادقة واكيدة الى عمالي ... ؟ وهزَّ شريكه رأسه
وقال : اذا بقيت يا جيم تسير على هذا المنهاج فلن تصبح ارجلاً عظيماً ٠٠٠
لكنني لم اغير منهجي لانني رأيت طريق النجاح واضح المعالم لكل من
يسير بوجب مبادئ القاعدة الذهبية .

* * *

واستدعت الحاجة ان نعيّن مراقباً للحسابات ، وكان المستر جورج
 بشيل قد طلب ان يشغل احدى الوظائف في شركتنا ، فعرضت عليه هذه
الوظيفة مقابل ٨٠ دولاراً في الشهر ، لكنه رفضها اذ كان يتلقى على ذممه
ضعف ذلك . ومن ثم طلب الوظيفة المستر هيوغ - وكانت قد اسندت
اليه امر تعلم ولدي - وكان يطلع على مجلة شركتنا - فقرأ فيها اعلانَ

يمين حاجتنا الى موظف . وعندما تقدم بطلبية للوظيفة المعلن عنها قلت له :
ان المعاش المرتب لتلك الوظيفة لا يتعدى المئة دولار وانت تحصل اكثر من
ذلك عن طريق التعليم . . .

اجاب انا لا اسعى وراء الثروة والمال بل وراء المبادىء الشريفة .
وقد اعجبتني مبادىء شركتكم ، ولذلك فانا افضل العمل معكم وان
كان الراتب اقل مما انقضى . وما اسرع ما قبلنا طلب المستر هيوغ ،
وعيئاه في تلك الوظيفة الشاغرة ، حفق امالنا فيها وضمن لنفسه اطراد التقدم
والنجاح . وقد اوردت هذين المثلين لايتن الفرق بين نظرات الاشخاص
في الحياة . فقد كانت نظرة المستر هيوغ تتجه الى المستقبل البعيد اذ هو
لم ينشد نجاحاً موقتاً بل تطلع الى مكان يستطيع فيه ان يستخدم مواهبه ،
ويظهر مقدرته ، ويضمن له مستقبلاً زاهراً .

* * *

وطوت شركتنا ١٢ عاماً منذ بدأ العمل في مدينة كيمبر .
فاذا بتجارتنا ترداد واعمالنا تتسع ، وفروعنا تتکاثر . وكنت ترى
مستخدمنا في كل مركز من مراكز عملهم يظرون روح الخدمة ، ويمثلون
مبادىء القاعدة الذهبية . انهم حملوا روحآ طيبة نقلوا قائلها الى الآخرين .
وكثيراً ما انتقلت عدوى تصرفاتهم الطيبة الى غيرائهم الذين اخذوا يحذون
حذوهم ويسيرون على غرارهم . وكفى لشركةنا خيراً انها شجعت الآخرين
للتطلع الى مقياس عالي في الاعمال التجارية . . .

وكثيراً ما حرمت شركة موظفيها بعض الامور المرحبة ، بقصد

التوفير وعدم تحصيلها مصارفات اضافية . فكنا في اكثر الاحيان نعمد الى استعمال الظروف البسيطة والمستعملة ... وكما نعرض بضائنا بطرق اعтиادية لتجنب البذخ والمصارفات المراهقة . فإذا احتجنا الى زجاجة حبر ابتعنا واحدة مكان التي فرغت . واذا احتاج موظف الى قلم رصاص استهان من ماله الخاص . هذا هو النهج الذي سرنا عليه في بادئ الامر لكي لا يزهد الشريك بالمصارفات غير الضرورية التي بدورها لا بد ان قردي الى رفع الاسعار وتحصيل الشاري نفقات اضافية .

* * *

وتفرغت منذ عام ١٩١٤ لادارة العمل الرئيسي الذي امسناه لاستيداع شئ اصناف المشتريات . وكان منوطاً بي ايضاً السعي المتواصل لاجياد مدربين للفروع الجديدة . وكان لا بدَّ من اعداد هؤلاء وتدريبهم على العمل الجدي ، وتمرينهم على التفكير والتنظيم . وكانت خطة شركتنا ضمن النجاح لكل موظف يتحقق بها . وهذا كان يهمنا كثيراً حسن اختيار هؤلاء الموظفين . وما اسرع ما وضعت دستوراً لشركة ليتشي بوجبه الموظفون كافة . ودعونا هذا الدستور « بباديء بي » ولخصناها في خمسة بنود .

اولاً : ضرورة الاهتمام بارضاء الزبائن .

ثانياً : العناية بتقديم احسن اصناف البضائع للعملاء .

ثالثاً : الاستعداد لمساعدة الناس وخدمتهم .

رابعاً : الاكتفاء بالارباح القليلة .

خامساً : تطبيق القاعدة الذهبية في كل اعمالنا . وُطلب من كل موظف ان يسأل نفسه امام كل مشكلة وعقب كل عمل : هل تتناسب عملي مع روح الحق والعدل ؟ وهل ينطبق تصرفه على مبدأ القاعدة الذهبية ؟ !

* * *

وكان امنيتي المظمى رؤية محلات بني التجارية واحات يقصدها الناس للاستظلال بفيتها ، والانتمال من معينها - وهم مملوكون بروح الخدمة وحياة الاستقامة . واني افخور اذا استطاعت شركتنا عن طريق هذه المبادىء الرفيعة جلب الزبائن اليها ونيل رضاهن . ولم تكن خطتنا العناية بالأمور الامامية فقط واهمال الامور البسيطة ، لأن الاشياء التافهة كان لها في نظرنا التأثير الكبير على النجاح واقبال العملاء .

وصدق مرة وانا اتفقد فروعنا في مدينة كنساس ان وجدت احد المستخدمين لا يحسن لف البضائع المباعة . فقد الف لازبون قيضاً اشتراه من محلنا التجارى بطريقة غير مرتبة . وحالما ترك الشارى المتجر استدعيت الموظف ، واخذت قيضاً واقفته امامه بدون عناية وسلمته اليه وقلت له : افتح هذه الرزمة ، ففتحها فإذا القميص متجمداً متشنجاً . فقلت له : تصور انك ذلك الشارى الذي عندما يصل بيته ويفتح الرزمة التي معه يجد القميص الذى ابتاعه بحالة مزرية كهذه . انه بلا شك لن يعود يتعامل معنا مرة ثانية . وبهذا تكون قد خسرنا زبوناً لسبب تافه بسيط كان في الامكان تداركه . وبمثل هذا الاسلوب كنت ارشد الموظفين وانبههم الى الطرق التي فيها يستطيعون ارضاء عملائهم .

وأصدرنا مجلة للشركة دعوناها «الدينامو» . وكانت غايتنا منها
هو ما دلّ عليها اسمها ان تكون المحرك الدافع لجهاز شركةنا . ودربنا على
خطة نشر الاخبار التي تمّ المستخدمين ويشوّهم الاطلاع عليها وكنا نكتب
 شيئاً عن اخبار الفروع التي لنا . كما اننا ادرجنا فيها مقترنات وتوجيهات
من شأنها ان تذكرني روح الخدمة ، وتعزّز مكانة الاستقامة وتنمى همة
المستخدمين . وكانت هذه المجلة خير اداة لنقل الاختبارات واداعتها
ونشرها . ولم يكن من الصعب ان نبحث على صفحاتها في طرق التنظيم
الحديثة ، وفي نظريات الاقتصاد ، وصول التجارة - بيد اننا وجدنا انه
انفع للقراء واجدى لهم الاطلاع على اختبارات الآخرين ثم فتح المجال
لابدء مقترناتهم وملاحظاتهم .

ووجدنا بعض الصعوبة في تحرير المجلة ، لأن معظم موظفينا
ومستخدمينا كانوا رجال اعمال لم يمارسوا فن الكتابة او يتموددوا تحرير
المجلات . فكانت لغتهم ضعيفة ، اذ انهم مثلي لم يزنوا قسطاً وافرَا من
التعليم . فترتبت على واحالة هذه ان احتك بناس اصحاب ثقافة عامة
وطلاق واسع . وكنت اتصل بامثال هؤلاء ليزودونا ببعض المواد للمجلة
تكون سهلة المنال وتجمع بين المتعة والفائدة . واني اشكر الله اذ توفقت
شركةنا في النهاية الى رجل استطاع ان يتسلّم زمام تحرير المجلة فيسدّ هذا
الفراغ ويؤدي رسالتنا لموظفي شركةنا كافة . . .

الفصل العاشر



حلث مرة اثناء وجودي في مكتب شركتنا الرئيسي في مدينة نيويورك ان وقع نظري على كتاب بعنوان «الشباب والفرص التي امامهم». فأخذت الكتاب وطالعته، وما اسرع ما تركت قراءته تائراً كبيراً على نفسي. ثم استفسرت عن مؤلفه فعرفت انه المسئر تاير. فاتصلت به وطلبت منه ان يتناول طعام الغداء معه للتعرف عليه معرفة شخصية. فلبى دعوتي، وبعد الانتهاء من الطعام عزضت عليه كتيبة كفت اعدته وازمعت على طبعه. فتصفحه قليلاً ثم اعاده اليه وهو يقول : هذا ارداً ما شاهدته من انتاج اديبي ٠٠٠

ومضت مدة من الزمن قبل ان اجتمعت بالمسئر تاير، او تحدثت اليه . لكن صدف ان طلبته ذات يوم على التلفون ، فما كاد يسمع صوتي

حتى تيذني وعرف اني انا صاحب الصوت . ولا مشاحة فان تميز الشخص عن طريق الصوت موهبة يختص بها القليلون من الناس . وما لا ريب فيه ان المستر تاير كان من اصحاب هذه الموهبة الفائقة ، والملكات النادرة . وكانت اهداف من محادثتي مع المستر تاير ان اسئله ان يتولى ادارة بعض الصنوف التي كنت قد نظمتها لموظفي شركتنا .

اجل كنت قد سعيت لتنظيم صنوف ليلاية لتلقين موظفي شركتنا بعض المعلومات لاعتقادي ان مثل هذه الدروس الاضافية تفيدهم كثيراً . ولا غرابة فالثقافة العامة ، والكفاءة المهنية تعود على اصحابها بنتائج مادية محسوسة ملحوظة . وكيف لا اطلب من المستخدمين شيئاً فوق طاقتهم سجلت اسماً في عداد تلك الصنوف ، والتحقت كطالب في تلك الحلقات الدراسية ليدرك العاملون معنا . معنى المثل الشائع : من ساواك بنفسه ما ظلم .

وشعرت انه كان ضرورياً لي ان ازيد معارفي ، واوسع معلوماتي اذ اني منذ تركت المدرسة لم ادرس شيئاً . وحتمت الظروف عليَّ ان اجاري ركب التقدم ومواكب العرفان ، لا سيما وان مركزي كمدير عام لشركة بي تطلب مني الخطابة في كثير من الاحيان امام الجماعات اذ ما اكثر ما استدعيت للتحدث في الاجتماعات العمومية وال المجالس العامة . . . فكان لا بد من تحسين افقي ، وزيادة معارفي .

* * *

وتقدمت من المستر تاير عارضاً عليه ان يعطياني بعض الدروس الخصوصية ، فقبل . فاستأجرت غرفة خاصة للدرس ، بحيث استطيع ان ادرس

واباه في جو هادئ بعيد عن الضوضاء وفي منجي عن المراجعات . وقضيت
 ١٨ شهراً اتابع معه دراستي الجدية ، غير سامح لاحد ان يذكر علينا صفو
 الاجتماعات وجو الدراسة الهادئ . وانصرفت بكلتي الى الدرس والاجتهاد
 حتى ندر ان شاهدنا الناس في الشوارع او المزهات العامة ، لاني انتهزت
 كل وقت فراغ واستفدت منه في الدرس الجدي ، والمطالعة المستأنية .
 ولا بد لي من الاعتراف ان تلك الايام كانت من اعدب ايام حياتي ^٢
 فقد زادتني معرفة وملأت مسالك عيشي بهجة وحبوراً واسعاءً واشرافاً .
 ولا عجب فقد تناولت دراساتي مطالعات تدرجت من فلسفة افلاطون الى
 كتابات المصلح الاجتماعي جون رسكن ، ومن فلاسفة عاشوا قبل زمن
 المسيح الى كتاب ظهروا في العصور الحديثة .

وعندما انتهيت من دورة الدراسات الخصوصية هذه اصطحببت استاذي
 معي لزيارة بعض المراكز التابعة لشركتنا . وسررتنا ان نقضي بعض الوقت
 في دراسة امزحة الناس وطبائعهم . وتفقدنا في جولتنا هذه حالة فروع
 الشركة ، وحياة الموظفين . واستطعنا ان نحصل على معلومات واسعة ،
 واختبارات ثمينة . وادركتنا ان لا اثنين من الناس يتشاركان - فهذا خجول
 حبي - وذاك مجازف جري . وهذا سريع عجل ، وذاك متائق ملول .

* * *

وسرعان ما اصدرت شركتنا مجلة عنيت بشؤونها ، وبتوجيه
 موظفيها . واسندنا الى المستر تاير امر تحريرها ، وكتابة المقالات التوجيهية
 فيها . لانا لمسنا الفرق العظيم في التصرف والعمل بين المتعلم وغير المتعلم .

وقيقنا ان المعرفة ان هي الا اداة لتقية الموظف وموان على تسييته في عمله . فالموظف التعلم الراقي لا يعود يفكك في ترك عمله اذا انقضه ، فانه يشفف به ويحبه ، ويصبح يلاً فراغ قلبه وتفكيره . وكانت سياستنا تهدف الى عدم اجبار احد على التعليم قسراً عنه . اما اعدتنا الفرص جميع من يرغبون في زيادة معلوماتهم والاستفادة من اوقات فراغهم .

ورغبت كتاجر ان اطبق مبادئ القاعدة الذهبية في هذه الناحية من الحياة . ففتحت الابواب لمن يوم التقدم ، وهيات مجالاً لمن ييفي النجاح . وخيل الي انه عن طريق هذه العلاقات الدراسية يمكن فتح المجال امام الجميع ليتعلموا . فاذا ما استفادوا من هذه الابواب المفتوحة امامهم فانهم بلا شك يصبحون تجاراً من الطراز الاول في وسعهم ان يقاوموا رؤساءهم الارباح ، وان يكونوا شركاء لهم في العمل والادارة . وادركت ان احسن وسيلة لتعليم الشبان والشابات فن التجارة هو عن طريق العمل نفسه . وعلمتني التجارب بعض الامور الهامة الخصوص بها ي يأتي :

اولاً : ان لا اركن الى الحظ والصدف .

ثانياً : ان لا اتساءل في المبدأ .

ثالثاً : ان لا اجازف واجاطر في مشروع لا اعرف عنه شيئاً .

* * *

وظلت الذكرى تعاودني عن زوجي المتوفاة ، فاجد الام يجز في قصي ، وفراقها يقلق مضجعي وبقيت اعيش في جو من القلق والاضطراب

منذ عودتي من الرحلة الى اوربا . وتقديم الى المister تايدر بعض الدروس العملية في الاحتلال والصبر - هذا بالإضافة الى الدروس النظرية التي تلقيتها منه . فلشد ما شاهدته عند وفاة زوجته يتحمل الصدمة بصبر فائق ، وبعزيمة امضى من عزيزي . وحدث ان دخل ذات يوم غرفتي وانتزع الستاير التي كانت تعقم مخدعي وقال : لقد كفى ... فقد آن لك ان تدع هذا الفيض من النور والضياء ان يدخلوا الى غرفتك . فأثرت هذه العبارة على نفسي اذ ادركت النتائج السيئة التي سوف يتراكمها الحزن المتواصل في نفسي . اجل ان الحزن اقض مضجعي ، والقلق عُسْكَر على صفو حياتي ، الى ان برأ المister تايدر امامي فالقى علي ذات الدرس الذي القاه المister شورت من قبله . وكان الاثنين اخذوا يتعاونان معاً على توضيح مفاهيم الحزن ومعاني الالم لي توضيحاً حقيقياً صادقاً .

وكان القس الدكتور شورت قد انتقل الى مدينة سيوكن وكفت كلما اهبط تلك المدينة ازوره واتناول طعام الغداء على مائدة وكنت اجد دائماً في حديثه رقة ومتعة ، وفي رفقته سلوى وعزاً . وفي كل مناسبة كان يحاول اقناعي لانضم الى احدى الكنائس ، لاني حتى ذلك التاريخ لم اكن عضواً في اية كنيسة ما ، اذ كنت منصرفاً الى الاعمال التجارية ، وكانت افكاره متوجهة في ناحية دينوية اعني بها التوسع المادي وجمع الاموال

اجل لم يشغل الدين بالي ... بل كان آخر ما فكرت فيه ... غير اني لست في المister شورت بجاع قوة روحية مثيرة . وتنبأت لو استفدتني

من مواهبه في اعمال شركتنا للوصول الى بعض النتائج البانية المقيدة .
فامثال المستر شورت والمستر تاير يفيدان كثيراً في توجيه الحياة الادبية
والروحية ، لأنها كوكبان مضيئان يستطيعان ان يشعوا باضوائهما على النفوس
الحزينة القابضة ، وفي وسع الشخصية العاملة ان تؤثر على الآخرين
فتخلق من المشاعين المتردمين رجال امثل ورجال ومن اليائسين القاطنين
خلائق جديدة وشخصيات فريدة .

* * *

كان المستر شورت يردد هذه العبارة على مسامعي ^١ ان عملك
الاكبر لم يظهر بعد ... وانت لم تقل دورك النهائي ... وما برح العالم
ينتظر ذلك منك ... وكأنه اشار بطرف خفي الى ما استطيع ان
اعمله عندما يحتج الله قلبي ، ويتمرکز في حياتي ... واضطررتني الظروف
ان ارتبط بالزواج مرة ثانية عام ١٩١٩ . وكانت زوجتي الثانية فاتنة
الجمال ، واسعة الاطلاع ، وصاحبة مواهب فائقة ، وملكات نادرة .
ورزقت منها ولداً دعوته كامبل . وابتعدت لنا بيته في بلدة تقع على
احد شواطئ فلوريدا ، لكون مناخ تلك البلدة وافق صحتنا ، ولاني
تطلعت ب بصيري الى المستقبل الزاهر الذي ينتظر تلك المدينة الناشئة في
مقاطعة فلوريدا الزاهرة .

وصار اشركتنا عام ١٩٢٠ ما يربو عن ٣٠٠ فرع توزعت في عدة
ولايات اميركية . وكان منوطاً بي ان اتفقد هذه المراكز المتفرعة في طول
البلاد وعرضها . وساعدتني تنقلاتي الواسعة ان اطلع على حالة البلاد الزراعية ،

وان التمَّس بعض المشاكل الاجتماعية . وainما سرت شعرت بجاجة الفلاحين الى تحسين احوالهم . . . فاصناف الماشية التي اقتنوها كانت رديئة ويعوزها ادخال دم جديد عليها . فهـا هي الابقار هزيلة ، واكثر انواع الماشية من الصنف المنحط . وحالما لمست هذه الحاجة الماسة قررت العمل على علاجها وترويد المزارعين باصناف جديدة من الدواجن الاصلية .

وقلت لنفسي انني بهذا العمل المفيد اصدى لابناه قومي خدمة جليلة . فاذا ما تحسنت عروق الماشية عندهم تحسن الانتاج وزاد الدخل . لذلك بادرت الى شراء مزرعة كبيرة واسعة ، زودتها باحسن اصناف الدواجن ، وجهزتها بالادوات والمعدات ، وخصصت المال الكافي لها اضمان بقائها وازدهارها . ولم افكر باحتكار هذا العمل لنفسي بل قصدت من هذه المؤسسة الزراعية اجراء بعض التجارب العلمية فيها ليتسنى لي نقل تلك الخبرة الفنية الى جاهير الفلاحين المنتشرين في القرى النائية والريف البعيد عن العمران .

* * *

وواكبني الحظ اذ تحسنت احوالى المالية ، ونجحتُ في شئ مشاريعي . وعندما تقدمت للتأمين على حياتي قبلت احدى الشركات ان تومني ببلغ قدره ٢٠٠ مليون دولار . بيد ان الدنيا دولاب ، والحظ قلاب ، والسعـد لا يدوم ، اذ لم تمض سنة واحدة على تأسيسي مزرعة التجارب في مدينة امندين حتى توفيت زوجي الوفية قاركة لي ولدا يحمل صورة عنها . وكان ولدي كاميل عندذاك قد كبر وانخرط في سلك الجنديـة

وأجفاحتني موجة من الحزن جديدة على آخر وفاة زوجي الثانية .
وهزّت الصدمة حياتي فزعزعت كياني وبدأت صفو سعادتي وهنائي . ولم
استطع احتفال وقها لأن حقبة زواجي الثاني حفلت بذكريات كثيرة عن
تلك الشخصية الفريدة التي غابت عني وعن ذاك الملاك الامين الذي اتقده
في موت شريكه حياتي . اذ لا بد لي من التصریح انه عن طريق زوجي
هذه استطعت ان اكتشف كنوزاً كثيرة ، واحصل على ثقافة واسعة ،
واحظى بعرفة طرق الخير التي كانت محبودة عن نواظري ودفينة في دنياي
التي كنت اعيش في كنفها . . .



أنبئت عام ١٩٢٣ ان دكاناً المستر هيل في هاملتون معروض للبيع . وكانت شركة بني - كما قد وضح سابقاً - قد توسيعه كثيراً اذ اصبح لها فروع في مراكز عديدة ، غير اني نظرت الى هذا الدكان نظرة خاصة ، اذ فيه تدرّبت على العمل التجاري في بدء حياتي ، ومنه اخذت اعذب الذكريات وتولدت في ارفع الاماني . وحالما تزامي اليه نبا البيع هرعت الى هاملتون ، وفاوضت المستر هيل - رئيسي السابق - في الامر ، وساومته على شروط البيع .

فبادرني بقوله : اني متعجب يا مستر بني لم تأتِكم الى هذا الحلين بفتح فرع لشركتكم في هاملتون مع انكم تسعون لمن شبة هذه الفروع في كل مكان . وانه ليزيد استغرافي ان هذه البلدة كانت المكان الاول الذي بدأت فيه اعمالك ، وشققت منها طريقك الى ميادين

الحياة الكبرى ٠٠٠ ؟ اجبته : اني لم اقدم قبلًا على فتح فرع لشركتنا في هامتون لانكم كنتم تملون فيها . فوقع دكانكم ممتاز ، ومحفظكم طيبة ، وعملاؤكم كثيرون . ومن الصعب على احد ان ينافسكم او يضاربكم . غير انكم ما دمتم الان قد اقدمتم على اقفاله فاني الجاسر على اخذ هذه الخطوة الجريئة . وما امرع ما انهينا اتفاقيات البيع فاصبح اشركتنا بعد فتح هذا الفرع الجديد في هامتون ٠٠٠ فرع .

* * *

وجمعني الظروف ذات يوم بالدكتور دانيال بولنگ في حفلة غداء ، وكان هذا احد القادة البارزين في جمعيات الاجتهد المسيحية فأخذ يوجهني الى ما طلما وجهني اليه القس الدكتور شورت ، داعياً اياي ان اقدم شيئاً من مالي واكتوس بعضاً من وقتي للشاريع الانسانية . و كنت في داخليني اtopic لوضع اساس لمؤسسة تعنى بتوثيق عرى العلاقات بين مختلف الطبقات البشرية وكان هذا عام ١٩٢٣ ، الا انه مررت عدة اعوام قبل ان استطعت تحقيق امنيتي هذه بخراجها الى حيز العمل . ولا شك في ان تعرفي بالدكتور بولنگ كان حافزاً لي للمبادرة في هذا العمل ، وللشروع في وضع الخطوط الكبرى لذلك العمل الانساني الجليل .

و كنت قد انتهيت عام ١٩٢٥ من تأسيس مزرعة امادين . وطنى الكثيرون عندذاك اني استثنا لمنفعتي الخاصة ، ولتمتعي الشخصي ، مع ان الغاية الاساسية والفرض الحقيقي منها كان خدمة المزارعين ، اذ اني قصدت من وراء تأسيسها امداد المزارع باصناف جديدة من الدواجن .

وفي الوقت ذاته كنت اتroc الى حياة الريف لاعيش في جو يلامض صحتي ،
ولاتقنع بحياة خالية من مقاصد الحضارة ، وقريبة من الحياة الطبيعية
الساذجة ... والظاهر انه كان لا بد من مرور بعض الزمن ليتسنى
للمجهمور ادرائه هذه الفانية التي من اجلها سعيت لتأسيس تلك المزرعة
في امادين .

* * *

وحتى ذلك العهد لم اكن اواظب على حضور خدمات العبادة في الكنيسة ،
ومم يكن الدين قد اشغل مكانة هامة في حياتي ، كما اني حتى ذلك
الزمن لم اختبر قوة الصلاة اختباراً حقيقياً . ولما كانت قد نشأت وترعرعت
في بيئة زراعية فاني لم اصادف مشكلات معقدة ، او قضايا هامة تتعارض
سيئلي . اضف الى ذلك ان المال كان متوفراً لدى ، ولو شدما اعتتقدت
اني عن طريقه استطيع ان اعمل كل ما اريد واشتهي . وهذا بلا مراء
تفكير خاطئ ، لان المال وسيلة ليس غاية . و كنت على ضلال عندما
اعتقدت انه في الميسور اصلاح كل خطأ عن طريق المال .

وبرقت الفكرة اخيراً في خاطري ان ابتاع بعض الاطيان الواسعة ،
وأشروع بتأسيس مزارع نوذجية . فابتعمت لتحقيق هذا الغرض قطعة واسعة
من الارض بنيت فيها ٣٠٠ بيت ، وزودتها بعدد وفيه من اصناف الماشية
الجديدة ، والطيور الدواجن . ثم مددت في المزرعة شبكة من الطرقات
المعبدة التي اربت عن المئة ميل طولاً . ودعوت هذه المزارع - مزارع پني -
مع انها لم يكن لها اي ارتباط بشركة پني التجارية .

ولم اوظف احداً في هذه المزارع بل جعلت المزارعين الفاملين فيها مساهمين وشركاء . و كنت اختارهم من بين اولئك الذين اوصى بهم مدراء الفروع التابعين لشركتنا ، وذلك بعد ان يختبروهم ويعروفوا حياتهم معرفة تامة . وانطت بالمستر كلارك انتقاء هؤلاء الاشخاص فكان يقال لهم وي Finchهم ، ليتحقق من هوياتهم وتزعماتهم . ولم نقتصر على اختبار المزارعين فقط ، اذ كثيراً ما انتخبتنا اشخاصاً لم يمارسوا الزراعة بل انهم مالوا الى الحياة الزراعية وأحبوا السكنى في الاريف .

واشتهرت على كل من يبغى الانساب الى هذه المزارع ان لا يشرب الخمر ، وان لا يدخن ... وان يكون من الذين يواظبون على الحضور الى الكنيسة . وقد جعلت هذه الامور منذ البداية شرطاً اساسياً لقبول اي شخص في هذه المزارع . وكان في وسع كل مزارع بعد سنة من التحاقه بالمزرعة ان يصبح بعدها شريكاً ومساهماً في المشروع اذا صمم البقاء معنا ... وكان لزاماً عليّ ان امد هؤلاء المزارعين بمساعدات مالية ليتسنى لهم المباشرة بالعمل .

وقبلنا في العام الاول اربعين من هؤلاء المزارعين ، والتحق بنا في السنة الثانية خمسون اخرين ، لم يترك منهم المزرعة سوى عدد قليل . و كنت اهدف من وراء هذا المشروع فسح المجال امام هؤلاء الزراع ، المختلفي المشارب والتطلعات ، تطبيق القاعدة الذهبية في شئ مسالك حياتهم . وبيئت لهم اني شفقت طريقي في الحياة بقوة الاعيان وبتأثير ذلك الراسمال الخلقي والروحي . فقد كانت وسائلي المادية محدودة اغا

بقوى الاعان والرجاء ، والجلد والمثابرة استطاعت ان اصل الى ما افا عليه .
وفي ميسور كل انسان ان ينهاج نهجي ، ويسيء على غراري ، فيواجه المستقبل
بروح مملوقة بالاعان بالله ، والثقة بالنفس .

وشعّت اصحاب المواهب والكفايات اذ اسندت اليهم بعض الاعمال
الادارية ذات المسؤولية . وظن فريق من هؤلاء المزارعين ان النجاح الذي
يواكب التجار لا يواكبهم ، لأن مقاييس النجاح كما اعتقادوا تختلف عند التجار
ومزارعين . بيد اني لم اعتقاد انهم كانوا على صواب في هذا ، فطبيعة
المزارعين لا تشذ عن الباقيين ، ومقاييس النجاح تنطبق عليهم كما على
غيرهم . وللاظن ان كل ما كان يعوزهم هو التنظيم والارشاد
والتعاون . . .

* * *

واجتمعت ذات يوم بالدكتور بولنغ ، وكان قد أسنده اليه اعداد
برامجه اذاعات للاحداث ترتكز على تعاليم المسيح . وبعشرتي ايام تحققت
فيه مقدراته الفائقة على التنظيم والقيادة ، كأنه ولد ليكون قائداً وزعيماً
لان صفات القيادة سرت في عروقه . وكانت طريقة ان يعد الاحاديث
ثم يذيعها . فيستعرض فيها بعض المشكلات ، ومن ثم يوجهه الاحداث
بعض الاستئناف ويعقبها باجروبة ينتزعها من كتاباتهم او احاديثهم ولا يتركها
قبل ان يعلق عليها التعليق الكافي . ولانجاح هذه الاذاعات كان لا بد
للمسار بولنغ ان يجتمع يومياً بثلاث من الشبان قصد استجوابهم ودراسة
مشكلاتهم . واشدهما لاقت هذه الاذاعات اقبالاً كبيراً وصادفت استحساناً

عاماً ، فبعد ان كانت تذاع من محطة واحدة اصبحت تذاع من ٣٨ محطة اذاعة . ولما ادركنا خطورة الاذاعة ومدى تأثيرها على الرأي العام التجأنا اليها فاستخدمناها في اذاعة الاختبارات الزراعية والمعلومات الفنية ، والتجأنا اليها في ارشاد المزارعين الى احدث الطرق الزراعية والوسائل الفنية .

واصابني الارق احدى الليالي ، فاحييت ليلي مفكراً بمaries جديد . واذا بخاطرة تمر بفكري فقلت : لم لا ابني كنيسة في وسط هذه المزارع . ولم لا اترك تذكرة ينزل ذكرى والدي الورعين ... ؟ فقد مات والدي عام ١٨٩٥ ، وماتت والدتي عام ١٩١٣ حتى هذا اليوم لم اترك لها اثراً ينزل ذكراماً ، مع انها كانت السبب في نجاحي في ميادين الحياة العملية . وتبين لي ان بناء مثل هذه الكنيسة قد يكون خير ذكرى لها لاسماها وانها احباب المسيح وخدماته في حياته ، وكرسا نفسيها له ...

واخرجت هذه الفكرة الى حيز الوجود في حزيران عام ١٩٢٦ اذ افرزت قطعة كبيرة من الارض وسط المزرعة وخصصتها لبناء كنيسة وفكرت ايضاً ان احيطها ببعض المنازل لسكنى رجال الدين التقاعدin . وفي غضون ذلك الشهرين وضعت الحجر الاسامي لهذا المشروع الجديد .

* * *

وتزوجت صيف ذلك العام من سيدة ذكية ذات طباع هادئة . هي زوجتي التي تعيش معي الان . ولا انكر انه كان لشخصيتها اثر

كبير على حياتي . فقد اثرت هذه السيدة بروحها الدينية عليّ كثيراً إذ
افتقدت في ذلك الشعور الديني وفتحت أمامي أفقاً من الحياة الروحية
الروحية . فمشت في فيض روحها ، وتباركت بوجودها وسرعان ما رزقتُ
منها ابنتين أصبحتا مصدر فرحي وسروري : وسميت الأولى ماري فرنسيس
تيثنا باسم والدتي ، وسميت الثانية كارول ماري تذكاراً لام زوجي .
وانصرفت الكبرى إلى التخصص في العلوم الكيميائية في جامعة اكسفورد ،
واختارت الصغرى العلوم السياسية التي ما بورت تدرسها حتى عام ١٩٥٠
في جامعة ستانفورد .

* * *

وتراى إلى أن الدكتور بولنغ تأسّم تحرير جريدة الكرستشن
هرلد . وهذه صحقيقة كان لها فضل كبير على رفع منار الانجليمة في ديارنا .
وادركت ما لهذه الجريدة من تأثير على الرسالة المسيحية ، وتوجيه الرأي العام
للبادىء السامية ، فقاوضت أصحابها على دخونا كشر كام معهم . فقبلوا
حلبي ولحال دعمناها بمال ودخلنا عليها بعض التحسينات فاصبحت تؤدي
رسالتها على أكمل وجه ، فتنبّع أخبارنا ، وتنطق بلسان حال شركتنا .
وابقينا الدكتور بولنغ متساماً إدارة تحريرها ، وهكذا شجعنا هذه الصحقيقة
واستخدمناها لنشر كلام الله ، ولاذاعة الآباء السارة ، ودعم البادىء
المسيحية الرفيعة .

وتمّ عام ١٩٢٧ بناء الكنيسة وسط المزارع كذلك تمّ بناء بعض
البيوت حولها . وكرستنا الكنيسة التي شيدت لذكرى والديه اليارين .

وآوبنا نحواً من ٩٨ عائلة في تلك البيوت بمحيث كان نصيب كل عائلة
ثلاث غرف وحمام وبعض الأثاث والمنورشات . وطلبت من القس شورت
ان يشرف على حفلة التكريس ويلقي العظة في تلك المناسبة . وقدم
احد المواطنين ارغاماً جميلاً للكنيسة ذكرى لوالدته ، كما ان ولدي قد
بعض السّتاير ذكرى لوالدتها . وهكذا تحققت امنيتي وتم لي ما كنت
اصبو اليه .

* * *

ولا بد لي من الاعتراف انه بعد ان توسيع في هذه المشاريع
الانسانية كتأسيس مزرعة امادن - والمزارع التعاونية النموذجية اصبحت
اشعر بحياة اعذب ، وبسعادة اوفر ، اذ عن طريق هذه الاعمال تسنى لي
مشاركة ابناء قومي ثغر الایران الذي طلما حاول والدي تشبيهه في . ولقد
شاركتها في اذکاء الایران في قلبي اناس خيرون عديدون امثال المستر هيل ك
والمستر جونسون ، والمستر كالاهام ، والدكتور شورت . واني اشكر الله
الذي فتح هذه الافق امامي ، وزودني بمثل هذه الرؤى التي دفعتي لايجاد
هذه المشاريع الخيرية النافعة ، ومكنتني من خدمة ابناء بلادي وتوجيه
شباب امي ومشاركتي الوجدانية لاخواني في الوطن الكبير .

الفصل الثاني عشر



وحلت بنا بعض النكسات اذ اجتاحت ناحيتنا عاصفة شديدة خريف عام ١٩٢٥ اثلفت الكثير من مزروعاتنا . وتلتها موجة من التدهور الاقتصادي شملت شتى اقطار العالم ، ولم تنج بلادنا من تأثيرها . وكانت قد عنيت بدعم المصرف الاهلي في مدينة ميامي ، لاني وجدته السبيل الوحيد لانعاش اقتصاديات تلك المدينة ذات المستقبل الزاهر المنتظر . وبالاضافة الى توسيعي هذا المصرف اودعت كثيراً من مالي في مؤسسة بي ، وهكذا نسب ما كان عندي من مال مما اضطرني الى الاستدانة من بعض المصارف . ووتق الجميع بي ، واستعدوا ان يفرضوني ما انا في حاجة اليه لان امي كان حسناً ، ومركزى المالى كان في نظرهم متيناً وثابتاً . ولم اعر بادىء الامر تلك الموجة الاقتصادية اهتماماً كبيراً لاني ظنت ان حالي المالية لا تتأثر من مثل هذه الازمات الطارئة .

وكان لا بد من استدانة مبالغ طائلة لسد هذه المشاريع ودعها
لما كان موكول الي ان امد تلك المؤسسات التي كانت السبب في انشائها
بمال اللازم لاستمرار وجودها . ولكن حدث ان اشتدت وطأة الازمة
الاقتصادية اشتداداً هائلاً ، وتذلت الاسعار بفأة ، فاخذت المصارف
قطابني بالديون التي عليّ ، وتصر على ان اعيد اليها ما كنت قد استدنته
منها . فشعرت عندذاك بالضائقه ، لاسيما بعدم اصابتي بعض الخسائر ،
فتبين لي بان المال الاحتياطي الذي كان لدى قد نقص كثيراً حتى كاد
يتلاشى . ولم استطع ان اعوض عن هذا النقص بالاستدانة من المصارف
لانها كانت هي نفسها في حاجة الى المال .

وظننت بادي . ذي بدء ان هذه الحالة لن تدوم اكثر من بضعة
ايم ، بيد انها استمرت عدة سنوات . لذلك كنت مضطراً ان اوفر
مساعداتي المؤسسات التي تبنيتها ، غير انني لم ارغب ان ارى جريدة
الكريستشن هارلد تتوقف عن الصدور ، وتنجح عن القراء . لذلك بعثت
الى المستر بولنغ اطلب منه ان يستمر في اصدارها ليتمنى لها تأدبة رسالتها
واشتربت عليه الا ينتظر مساعدات مالية مني ، غير انني وضعت املاك
الجريدة تحت تصرفه . وفي الوقت ذاته عملت على تصفية مشروع مزارع
بني ، لاحد من مسؤولياتي المالية والقليل منها .

* * *

واستفدت في النهاية الى هذه الحقيقة - وهي ان المال وحده
لا يضمن النجاح لاي مشروع . فقد تعلمت درساً ان المال ليس السبيل

إلى النجاح ، وليس هو من مقومات الحياة . فوفرة المال قد تحول دون التعلم من الآخرين ، والاستفادة من اختبارات المختبرين . فعندما تدفقت الأموال علينا لم نجد متسعًا للتراث أوأخذ رأي الخبراء . ففي نسخة الإزهار المالي لم نفكّر كثيراً في تفحص التربية لمعرفة أنواع البدور الملازمة لها ، أو نجد وقتاً لاختبار الفسائل المؤاتية لمناخ تلك البقعة . كما إننا لم نعن باختبار الأشخاص الأكفاء المناسبين للعمل . وما امرع ما ظن الكثيرون أنه ما دامت هذه المشاريع مدعومة بالمال الوافر فلا خطير عليها البنة ، ولا ضرورة إلى وضعها على أسس اقتصادية متينة .

ولكن لا بدّ لي من الاعتراف أن الخطأ كان في اذ حملت نفسي مسؤوليات كبيرة ، ساعة توسيع في مشاريعي ^٦ ، وساعة اعتمدت على مالي وثروتي . لكن وضح لي في النهاية انه لا بدّ من توفر امور غير المال للنجاح ، وان ممارسة القاعدة الذهبية يتطلب شيئاً آخر غير الفنى . لأن النجاح يعتمد على قوى روحية اصيلة ، وخلق صالح متين ، ونية حسنة طيبة ، وتطبيق القاعدة الذهبية تطبيقاً شاملـاً في شئـى مرافق الحياة .

* * *

ولشدّما أرغم المصرف الذي ساهمت فيه ان يقفل ابوابه عام ١٩٣٠ كما ان مؤسسات عديدة اخرى كنت اظنهـا ثابتـة شاهدتها انهـار امامـي وتـندـاعـي . ومع ان مكانـتي المـالية كانت هـنـاكـة الا انـها تـأثرـت منـ الـازـمةـ الـاـقـتـصـادـيـةـ واخذـتـ قـدرـاـزـعـ ايـضاـ . وبالـغـمـ منـ انـ ثـروـتـيـ اـزـدـادـتـ ومـدـخـوليـ تـضـاعـفـ مـثـاتـ المرـاتـ عنـ السـابـقـ الاـ اـنـهـ عـنـدـمـيـ دـاهـمـتـيـ الـازـمةـ لمـ اـسـطـعـ الصـمـودـ فيـ وجـهـهاـ

اذا كنت قد اضفت راسمالي الروحي . وعندما اهاطني المصائب لم اعرف
لمن التجى . . . ؟ اذني لم افتر جوماً بيد ان الناس بدأوا يتحولون عنى
عندما شعرووا ان حالي المالي اخذت تسوء . . . وزادني هذا اقتناعاً انه من
الخطأ الاعتماد على المال والاجاه في هذه الحياة .

وبعد المدائنون يطالبونني بديونهم ، واستغلت المحاكم بقضائي
فاستدعيت امام القضاء وكنت كاماً مثلت امام المحكمة اقرأ آية من المزامير
كنت قد كتبتها على قصاصة ورق : بخوا فيه يظلك ، وتحت اجنحة
تحمي ، ترس ومحن حقه مزمور ٤٤:٩١ . كانت هذه الآية
تعزتي ، ولطالما ردتها واعدت كلماتها . فانا في زحمة الاعمال لم اجد وقتاً
للافتخار بقوه الله . . . ولكن الان اصبحت اطلع اليه خصوصاً عندما
استعدت الى ذاكرتي نصائح والدي واحالة الشادة التي وصلت اليها من
جوار اهمالي ميراثي الروحي . فقد اهملت الاعتماد على الله ولم اعد اجا اليه
بل اخذت لي من المال ماً ومهوداً ، وهذا كان سبب تعاستي وعدم
استقراري .

اصعدت حياة والدي ، خزنة الالم في قلبي عندما تذكرت نصائحه ،
وعندما شعرت انه كان باستطاعته الجمع بين الحياة العملية والحياة الروحية .
فقلت في نفسي ليني اكون مثل والدي واشابه . . . ! ولكن من اعن لي
ذلك ؟ وقد اخذت اعيش على هامش الحياة . . اصارع احداث الزمان
بلوحدي . . . وسامت حالتنا المادية ، حتى اصبحت اعيش مع زوجتي في
غرقتين وضيقين . واستغلت زوجتي عن الخدم وببدأت تقوم بنفسها باعباء

العمل المنزلي . وحقاً انه ليصعب على المرء ان يتذوق نعيم الحياة ويراه
بعدذاك يفرّ من امامه . فقد ولّ رئيس حياتنا واقترب شتاوها . وكانت
المشكلة التي تقلق بالي : هل استطيع انقاذ موقفي من الدمار ... ?

* * *

وصلت نفسي : اين طريق الخلاص ... ؟ اني الانهزام ... ؟
فانا لم اعتد ذلك ... ايكون في التخلص من اتعالي بالتجو الى الانتخار ...
ذلك لم يكن من طبيعتي ... واشتد حلي علي حتى كدت انوه من
قله ... وأخذت اسرى عن نفسي بقضاء بعض الوقت في زراعة بعض
الحضراءات حول المنزل الذي سكنته ، وكانت يد الدمار قد بدأت تدب
في تلك الحديقة من جواه اهملها . فشعرت عن ساعدي وأخذت اقوم
باعمال يعجز عنها عشرة من الرجال . وكانت التصورات والخيالات تل阿富汗ي
وانا اقتلع الاشجار واروي التربة وكأني بت في حالة عصبية مخيفة . وكثيراً
ما شددت عزيفي ، لابد مخاوي ، عساي اجد لي منفرجاً لمشاكلي او
منفذ للخروج من مأزقي . وتطلعت الى آفاق الحياة الروحية فاذا كلمات
والدي ترن في مسامعي : ان جيم يستطيع ان يقوم بذلك ...

وأخذت افجّر في امري - هل سلبني احد قوة ارادتي ... ؟
فتلك القوة كانت الراسمال الوحيد الذي بدأت اشق طريقي به في الحياة .
وتلك الاختبارات التي اكتسبتها في حياتي العملية الاولى كانت سبب نجاحي
وعلة تقدمي : فالي لا اعتمد عليها ، واعود اليها ١٩٠٠ وهل اذا ما
افلس الانسان في الناحية المالية يفلس في النواحي الأخرى من الحياة .

اجل لقد سدت المنافذ أمامي ولم ادر ماذا اعمل ... فهل ثمة فائدة
من لوم الآخرين ؟ ! وهل ثمة سبيل للخلاص عن طريق الانهزام واضاعته
الاوقات ؟ !

ولهاماً ظن الكثيرون انني اعتزت العمل التجاري بيد اني ما
برحت اتفقد فروع الشركة والتحول من مركز الى مركز . وقد علمتني
اختبارات السنتين الماضية ان الانسان يتحقق في الحياة اذا اعتمد على ثروته
فقط . فنحن نعيش في عصر مادي ، والناس ينصرفون الى خدمة المال
اكثر من اي شيء آخر .

وشاء المولى ان يضي . لي من وسط عدسة الالم بنور سماوي
يكشف لي عن خطته المشلى ... وللحال اخذت ادرك انه من الضروري
ان اهم شيء آخر غير المال ... وهذا الاتجاه الجديد ملاطف قلبي سلاماً ،
واشاع السعادة في حياتي ... ورغم ان ثروتي كانت قد تضاءلت الا انني
اصبحت اشعر بمعنى يفوق ما كنت احظى به زمن لمعان نجمي في
عالم التجارة .

وحاولت في كثير من الاحيان ان لا امر بالطريق المزدوج الى
الصرف الذي رفع قضية علي لاني كنت احقد على اصحابه . الا ان
الله لم قلبي وتحرك في اعماق ذاتي فما كان مني الا ان وجدت نفسي
اجتاز تلك الطريق قسراً عنـي . وتحدىـت عند مروري الى حارس الصرف
وقلت له : ما اجل النهار ! فاجابني انه حقاً جميـل . وهكذا عن طريق
تبادل هذه العبارات القليلة شعرت بحمل تقليل يزال عن ظهري . وبهذا محـوت

ما علق ببنيتي من حقد ، وظهرت قلبي من ادران ما لوث سريوريتي .

وأتيح لي عام ١٩٥٠ ان ازور ميامي ، فاندهشت من تلك المدينة التي بانت امامي كفردوس ارضي . فشكرت الله على نعمه ، وشعرت بفضل الله وبركاته علي وعلى جميع خلقاته . وبفضل الله اخذت انى آلام الماضي واتطلع بنفس مؤمنة الى المستقبل . وما اجل ان يدرك الانسان ان وراء غيمون الحياة ما زالت شمس مشرقة ١٠٠٠

الفصل العاشر



وتواترت عليَّ الازمات ، واخذت تشتَّدْ وتفاقم ، وتداعى معظم المؤسسات التي بنيتها . واظلت الدنيا في وجبي ، واسودت مسالك العيش امامي ، خللت الجميع يعلم ضدي حتى اصدقائي وافراد اسرتي . وتترنَّت اعصابي فاصبحت اعيش في اضطراب وقلق ، وفرَّ النوم من عيني ، فاخذت اقضى ليالي ساهراً معدباً ..

استشرت احد اصدقائي من الاطباء في امري فاشار عليَّ بدخول احد المصبات وطلب اليَّ ملازمة فراشي ، جاعلاً مريضتين تعتنيان بخدمتي واحدة في الليل واخرى في النهار . فقرعت من هذا القرار اذ لم تكن حالي المادية تساعدني على سد هذه النفقات الباهضة المترتبة عليَّ . وخشيته ان اصرح للطبيب عن عدم استطاعتي تحمل هذا العبء المالي لانه كان يهدئني صاحب ثروة كبيرة ، وقد يكون تصرحي باه لا مثال عندي

وغمدت الى تناول بعض المخدرات عساني بواسطتها التخلص من الارق المضني واقتنع بنوم هادئ هنيء . لكن هيهات لي ان اهناً بنومي واعصائي متورثة وحالتي قلقة ٠٠٠ وكنت افكّر ان نهاية حياتي قد دلت ، وانه لن ييزغ خبر الغد الا واكون قد فارقت الحياة . وتراءحت هذه الافكار المظلمة في مخيلتي حتى اني كثيرة ما نهضت وسط العتمة واضافت المصباح الكهربائي ، وببدأت اكتب بعض الرسائل الوداعية . وعندما كنت انتهي من كتابتها اعود الى فراشي مستسماً للكرى متوقعاً ألاً اظل حياً لليوم الثاني ٠٠٠ بيد اني كنت استيقيق عند الفجر لاستقبل نور نهار جديد ٠٠٠ غير ان شعاعة الرجاء كانت قد انطفأت من قلبي ، وحلكة الظلام ملأت نفسى لاني كنت اتصرف كمن يعيش في فراغ ٠٠٠

* * *

وفيما انا ذات يوم اذرع جنبات متزلي اذا انقام ساحرة وترانيم جميلة تدوّي بالقرب من مسكنى . فاصلفت الى الترانيم ، فاذا في كلماتها بعض الغراء النفسي . وكان المرغون يرددون كلمات القرار التي انشئت فزادي : « لا تيأس فاذه بمعنى بك » . وجاءت هذه الاوصات من كنيسة مجاورة . فدنوت من مبعث الصوت وأخذت اصيح بسمعي الى كلمات النزرة التي كان يتلوها القيس من كتاب الله . فسمعته يقرأ من الانجيل هذه الآية : « تعالوا الي يا جميع المتعين والتقيلي الاموال وانا اريكم » . فتأوهت وزفرت ٠٠٠ وتنفست الصعداء وقلت حقاً اني لا استطيع ان

اعمل شيئاً لوحدي ... وليتني ادرك ان الله يعنى بي ...

وما هي الا بعض الدقائق الفاصلة حتى شعرت بشيء غريب
يمنتابني . واني اعترف ان ذلك الاختبار الذي حصل لي كان عجيباً ينعدّ
عليّ توضيحه او تفسيره . فربّ معجزة تكون قد حصلت لي ، فتفتنني
من الظلمة الى النور . لاني ادركت ان الله بمحبته الفائقة قریب مني ،
ويعنى بي ويساعدني ... اني دعوت الله وهو قد استجاب لي ... اني
القيت هبّي عليه وشعرت انه لا يتركني ... اجل اني احسست بحمل
ثقيل ينزعج عنّي ، وللحال تغيرت تغييراً كلياً كن خلق خلية جديدة ...

ودخلت الكنيسة بنفس كثينة ، وبروح مضطربة ، وبقلب
كسير ، غير اني خرجت منها بنفس متسامية ، وبقلب متعرّز من قيود
ال العبودية . وخجلت الى اني شاهدت الله يدنو مني ، وينسلبني من ظلمة الموت
الى مواكب النور وآفياه الحياة الجديدة ...

* * *

وقوفت لي بذلك ان مرضي كان ناجماً عن بعض الارهام
والافكار السقية التي استحوذت عليّ . واني حملتا بدأ اغير افكاراً
اخذت اشعر بالشفاء . وكانت مهمتي ان اتحرر من قيودي ، وانعم من
الربط التي قيدت نفسي لاسير في طريق الله . وكنت حتى ذلك المهد
ملازماً المصح ، الح على الطبيب ان يأذن لي بيارحته لكنه كان دوماً
يطلب مني التثبت والانتظار . وحدث ان اقم مؤتمر كان لا بدّ

علي من حضوره ، فطلبت من الطبيب ان يأذن لي بذلك ، فتمتنع بادىء
الامر خشية انتكاسة صحفي ، غير انه اجاية لاحامي سمح لي في النهاية
ان احضر جلسته الافتتاحية . واني اعترف بان قوة جديدة دبت فيّ وانا في
المؤتمر مكتئبي من حضور كل الجلسات دون ان اشعر باي علة صحية
او ضعف جسدي .

وكان هني الاوحد ان اسعى لتنقية نفسي من الفيوم التي شوّهت
حياتي ، وعسكرت صفو سعادتي . وتبين لدى ان اهم ما استطاع ان
اعمله لتحقيق هذه الامنية هو اعطاء المسيح مكاناً ايجابياً في حياتي . فانا
اعتمدت في الماضي كل الاعتماد على نفسي ، وظننت ان هذا كان السبب في
النجاح الذي واكبني وتجلى في شقي مرافق اعمالي ، لاني انصرفت
بشكلتي الى تحقيق النجاح العالمي ، وزيادة مدخول شركتنا ، غير انني
كنت مهماً واجبائي للكنيسة ، غير مهم لنشر روح الاخاء بين الناس .
وعندما قرأت كلامات الانجيل « ماذا ينتفع الانسان لو رب العالم كله
وخر نفسه متى ٢٦:١٦ » وقفت في قول المسيح هذا وجدت ان
هذه الكلمات معنى جديداً في نفسي وتوجيهياً خاصاً لحياتي .

فمنذ بدأة عملي في مدينة كمرون وانا اعيش لنفسي ... غير ان
الحقيقة تجلت امامي الان اذ توضح لي بان سلوكي لم يكن مرضياً عند
الله . اني ظنت نفسي عظيماً عندما حصلت على ثروة طائلة
واصبحت في طليعة التجار ، غير اني لم اكن لادرك قيمة ما وهبني

ايه الله ، ولم اكن لاستخدم قواي في سبيل تنفيذ خططه ، وخدمة ملكته .

* * *

ولم يكن بالامر المين على معرفة اراده الله العلية لاني لم اعتد الصلاة فقد كنت اجد صعوبة في الجلوس يوماً بعد يوم للصلاه ، واذا ما صليت فلم اصل باتضاع حاسباً نفسي على اخطائها ونوازعها الائمه وطالبا من الله العلي ان يرافقني بعياته ويشملني بنعمته .. لكنني الان عن طريق الصلاة الانفرادية المستنيرة أصبحت المس اموراً جديدة ... فقد اكتشفت انه اذا سمحنا الله ان يعمل فينا فإنه يدنا بكل قوة تحتاج اليها .

وكان الدكتور شورت قد وجه انتظاري الى ضرورة اعاارة الامور المهمة اهتماماً خاصاً . وعندما استعرضت ماضيّ وجدت نفسي اني كنت احاول الجمع بين امررين متناقضين اذ جعلت علاقتي بالله وبشركته پني مرتکزة على المال . وهذا خطأ لانه من السهل ان يقدم المرء شيئاً من ماله في سبيل الاعمال الخيرية ، بيد انه ان لم يتممم ان يقدم نفسه للله فإنه يكون بعيداً عن الحياة المثالية التي يتطلبه الله منه . وما اكثرا ما يظن الناس خطأ اننا لا نستطيع خدمة ملکوت الله الا عن طريق المال ١٠٠٠

* * *

ودعيت ذات يوم لاقي حديثاً من محطة اذاعة دينية . وحدث ان مجمع قسيس الناحية بذلك - فاعلن بدوره عن منبر كنيسته اني سأكون

واعظم في الاحد القاسم . وترددت بادىء الامر في قبول هذه الدعوة
بيد ان القسيس كان قد وضعني تحت الامر الواقع . ولم اجد انساب من
التحدث عن ميراث والدتي الروحي ، فاتخذت من قصته وحياته موضوعاً
لعظتي . وعندما توجهت للاذاعة اشار علي القسيس ان اذيع على الناس
ما وعظت به من منبر الكنيسة يوم الاحد . فاستشببت ما قاله لي ،
وبالفعل اذعت على الناس العظة التي قيمتها في الكنيسة .

وشق عليّ ان ارى شركة بني وبباقي المشاريع التي ساهمت فيما
تقعقر وتتدحرج ، لذلك بادرت الى اعادة تنظيم تلك المؤسسات ووضعها على
قواعد جديدة . ورغبت ان اسلم ادارتها الى اناس هم اصحاب مهارة فنية
ومن ذوي الاخلاق الفاضلة والمبادئ الشريفة . واني بانتهاج هذا النهج
استطعت ضمانة استمرار اعمال هذه المؤسسات ونجاحها . ورغبت ان افهم
الجمهور ان تلك المؤسسات الزراعية التي تبنيتها لم انشئها لصالحي الخاصة
ولتكن ملهاة لي ، بل هدفت من ورائها خدمة جمهور الشعب . فهي
مدعاة لجلب الارباح المادية لجميع المساهمين والشركاء ٠٠٠ وهي ايضاً تعنى
باعداد اصناف جديدة من الدواجن للمزارعين الذين يحصو لهم عليهما يستطيعون
تحسين احوالهم ، وخدمة مجتمعهم وبالتالي خدمة البشرية جماء .

* * *

وهررت في اعوام قاسية عندها عصفت الشدائـد في وجهـي ، وهـدت
الازـمات صـروح اـمالي ، بـيد اـنـي صـمدـت اـمامـها ... وـهـا اـنـي الانـ استـعيد
مـكانـتي ، وارـكـز مـشارـبـي وـاضـعاـ اـيـاهـا عـلـى قـوـاعـد جـديـدة . وـقـد كـانـت

كلمات والدي المشجعة : « ان جم يستطيع ذلك » تشدّد عزيقى ،
وقدني بقوة للاندفاع والانطلاق ، واجرأ على التصريح بان اختباراً
جديداً قوضح لدى : وهو انى لا استطيع عمل شيء عظيم لوحدي .
اجل كثيراً ما شعرت باحساس علوي افهمنى انى بعونه الله استطيع عمل
كل شيء .. وما اكثراً ما هتفت مع الرسول يولس قاتلاً : « استطيع
كل شيء في المسيح الذي يقويني »

الفصل الرابع عشر



لـ يـ كـ بـ كـ نـ ثـ مـ اـ يـ جـوـلـ دـ وـ اـ نـ ضـ اـ مـ اـ لـ عـ ضـوـيـهـ اـ حـدـيـ اـ الـ كـنـائـسـ مـ بـ حـانـ اـ اللـهـ قـرـيـبـ مـنـيـ .ـ بـ يـدـ اـنـهـ نـقـصـيـ التـجـدـيدـ وـالـلـادـةـ الـجـدـيـدـ وـاتـافـيـ هـذـاـ بـصـورـةـ مـفـاجـةـ ،ـ وـبـطـرـيـقـةـ غـيرـ مـنـتـظـرـةـ ،ـ اـذـ حـدـثـ ذـاتـ يـوـمـ اـنـ طـلـبـ مـنـيـ الـقاـمـةـ فـيـ اـجـمـاعـ اـحـدـىـ الـمـارـسـ .ـ فـاخـتـرـتـ مـوـضـوـعـاـ حـدـيـثـيـ :ـ «ـ تـطـبـيقـ الـمـبـادـيـهـ الـمـسـيـحـيـهـ عـلـىـ الـعـمـلـ »ـ .ـ وـكـنـتـ فـيـ شـتـىـ الـمـنـاسـبـاتـ اـتـحدـثـ عـنـ هـذـاـ الـمـوـضـعـ لـاـنـ لـيـ بـعـضـ الـاـخـتـبـارـاتـ فـيـهـ ،ـ وـلـانـهـ يـرـتـكـزـ عـلـىـ الـمـبـادـيـهـ الـذـيـ وـضـعـهـ السـيـصـيـعـ عـنـدـمـاـ قـالـ :ـ «ـ اـعـطـوـاـ مـاـ لـقـيـصـرـ لـقـيـصـرـ وـمـاـ اللـهـ اللـهـ »ـ .ـ

وـكـثـيرـاـ مـاـ اـسـاءـ الـبعـضـ فـهـمـ هـذـهـ الـآـيـةـ اـذـ اـخـذـوـنـ يـفـصـلـوـنـ بـيـنـ الـاـعـمـالـ الـيـوـمـيـةـ الـتـيـ تـارـسـ فـيـ الـحـيـاةـ الـاعـتـيـادـيـةـ وـبـيـنـ حـيـاةـ الدـينـ الـتـيـ تـجـلـيـ

ضمن قاعات الكهانس . وغرب عن ذهن هؤلاء ان واجب الانسان واحد
سواء أكان في الحياة العملية ام في الحياة الدينية ... وسيان امام الله
اكتنأ نعمل بالتجارة ام نخدمه في الكنيسة ... فلن لا يقدم احسن
ما لديه لا يقوم بواجبه المترقب عليه خير قيام ... وينخطيء اولئك الذين
يتغاطون التجارة ويتوهعون الارباح المادية فقط دون العناية بتقديم احسن ما
لديهم الله . واني لعلى مثل اليقين ان النجاح في الحياة يت بصلة وثيقة
الى روح الانسان ومدى تزوعه العلوى .

* * *

وكانت حياة والدي تنتصب دوماً امامي كمثل ناطق عن هذه
الحقيقة . اذ استطاع ان يجمع بين هذين النوعين ، ويوفق بين خدمته
كقسسين ، وبين عمله كزارع . ولم يجد فرقاً في تأدبة واجباته سواء
اكان ذلك في المزرعة ام في خدمته الدينية . او ليست هذه الناحية مفتاح
النجاح ، وسرأ من اسراره ... ؟

وكم يشهد البعض يحصلون على المراتب العالية بحيث تأسم
عليهم قيادة من كانوا زملاء لهم . في حين ان اخرين غيرهم لا يحصلون
سوى مرتبة حقيقة في قريتهم المنعزلة ، وليس ثمة تعليل لنجاح الفريق الاول
سوى انهم يقدمون احسن واثن ما عندهم من مواهب واوقات لنجاح
عملهم . ولم يحصل والدي على شهرة عالمية ابداً استطيع القول انه كان ناجحاً
لأنه كان عاملاً اميناً ورجلًا مضحياً . وليس غرضنا من الحياة الكسب

المادي او المقام الارضية بل جل ما نعيش من اجله هو تحسين الاوضاع
وبناء عالم افضل واحسن . . .

* * *

ولقد اتخذت ستة مبادئ، جعلتها اساساً للنجاح في الحياة .

اولاً : اني آمنت بضرورة الاستعداد وعدم الارتجال في الاعمال .

ثانياً : وآمنت بالعمل الجدي ، اذ كل عمل يُكتب له النجاح
يقتضي مثابرة وجداً واجتهاداً .

ثالثاً : وآمنت بالامانة في العمل كأن يعطي الانسان اكثر ما
يتناول ان يأخذ - لان العطاء افضل من الاخذ .

رابعاً : وآمنت بضرورة اكتساب ثقة الناس ، لان لدى الكثيدين
مواهب دفينة وامامهم امكانيات مخبورة تنتظر المجال والظروف
المواتي لاظهارها .

خامساً : وآمنت بضرورة الاعتماد على قوى الروح - « لان الحرف
يقتل اما الروح فيحيي » .

سادساً : وآمنت باهمية تطبيق القاعدة الذهبية - تلك القاعدة التي
علمها سيد البشرية قبل الفي سنة والتي تقول : كل ما تريدون ان
ينفع الناس بكم افعلوا انتم هكذا بهم . متى ٢: ١٢

ويخلي الي ان القاعدة الذهبية هي ناموس الحبة ، وهي في قراره
كل دين . لاحظت ان الكثيدين يخشوون تطبيق هذه القاعدة الذهبية في

معاملاتهم اليومية ، فاهمال هذا المبدأ هو اهمال في حقوق الانسانية جما .
وهذا الاموال كان السبب في ايصال العالم الى حاله الحاضرة المضطربة .
وكثيرون حالت انانيتهم دون تطبيق هذه القاعدة الذهبية متناسين المبدأ .
الثاني الذي وضعه المسيح عندما قال : من اراد ان يخلص نفسه يلکها ،
ومن يملك نفسه من اجلني يجدها . . .

وكما ان البذرة لا تشق طريقها الى الحياة الا بعد ان تدفن في
التربيه وتقوت هكذا فلن ينال النجاح احد ما لم يعتد صاحبه ان يبذل
نفسه ، ويقرن عمله ببعض التضحيات . ولا مراد فالتضحية في قرارة كل
عمل ناجح واني قد اختبرت ذلك بنفسي ، واصرخ بان الكثيرون لم يستلموا
اعمالاً في شركتنا لأنهم تجردوا عن روح التضحية ولم يكونوا مستعدين
لها . هذه هي الافكار التي تراحت في خيلي وانا في طرفي الى تلك
المدرسة التي دُعيت لانحدر الى طلاها .

* * *

ومرّ عليّ زمن قبل ان انضمت الى احدى الكنائس ، مع اني
كنت في الماضي احضر اجتماعات الكنيسة . لكنّ حضور الكنيسة شيء ،
وتسليم النفس لله شيء آخر . غير انه حدث ذات يوم ان برق نور خاطف
اماكي اضاء لي ظلمة حياتي ، وانتشلي من الحياة العتيقة الى افيا . عيش
جديد . فسللت ذاتي لله وطلبت ارشاده . وناشدت ادعو الى تطبيق
المبدأ . المسيحية التجسدة في القاعدة الذهبية . وناشدت رجال الاعمال ان
يسروا بوجب وصيتي المسيح العظيمتين وما محنة الله ومحنة القريب . وقد

شعرت ان تطبيق هذه المبادئ ليس من الامور المرغوب فيها خسب بل من الامور الاساسية والضرورية للحياة الكاملة . و بما لا ريب فيه ان في السير بوجوب هذه التعاليم السامية ينال المرء راحة البال ويضمن النجاح الاكيد . اذ لا سبيل للنجاح الدائم سوى عن طريق الخدمة النافعة ، وبالاتصال بالله عن طريق الصلاة ، وبتسليم دفة الحياة لله القدير والربان الحكيم .

والقيت الخطاب على جمور الطلاب ، وعندما انتهيت منه جاءتني دعوة من قسيس الناحية لاقائه من منبر الكنيسة . وقال لي في دعوته : ان كلامك ملوك بالحكم والمواعظ وانه ينبع عن اختبارات عميقة جديرة بان يسمعها الآخرون . وقبلت الدعوة ، وقصدت يوم الاحد الى الكنيسة . فتقدمني القسيس الى المنبر ، وهناك شاهدت مائدة الرب مهيبة امامي . وما امرع ما انتابني هزة حللتني لان ادنى من القسيس واهمس في اذنه قائلا : اين لم اتقدم قبلًا الى مائدة الرب ... فاجابني القسيس : او لست مسيحيًا ... وهل غة ما يضرك لو اشتراكنا معنا في العشاء الرباني . ١٩٠٠

* * *

وازدحمت خيلتي بالذكريات . فتمثل والدي امامي ساعة حرمته الكنيسة . وتذكرته وهو يحمل ذاك القرار الجائز بصبر ، ويطلب من اساوا اليه المقدرة من رب العالم ، لأنهم لم يكُنوا ليعرفوا ما هم . صانعون ... وفي غرة ذكرياتي انشد جمور العبادين ترنيمة مثيرة اخلاقت . كلمات اعمق قلي . فقد تعالت الاصوات باشداد تلك الكلمات : لا تخف . فاني معك . وتجسمت هذه العبارة امامي اذ خلت نفسي اسع صوت

والدي وهو يشدّد عزيفي . ولأول مرّة شعرت ان الحرف " بدا يذكرني " .
وان هذا النداء السحاوي موجه الى كل انسان نظيري .

وللحال تقدمت من مائدة الرب واشتربت مع الجمّور في تناول العشاء الرباني وتأثرت كثيراً من الآيات التي قرأت على مسمعي والملأ خوذة من المحبيل يوحنا الاصحاح الخامس عشر . فما احلاها من كلمات تعزية يقولها المسيح : ان حفظتم وصاياي تثبتون في محبتي كما اني انا قد حفظت وصايا ايي واثبت في محبته ... وبقيت طيلة النهار افكّر في تلك الاختبارات المشرقة التي حصلت عليها . وعند المساء كتبت لزوجي اقول لها : اني مستعد لان انضم للكنيسة اذ شعرت بحملة تجديد الحياة ، وبتيار روحي يتسونج مع خلقان قلبي ، حاملا اياتي الى افياه دنيا جديدة .

وعلى الاثر اصبحت مولماً بالكتب الدينية . فازعكت على مطالعة كتاب « اعظم ما في العالم » المؤلف هنري دريوند . وكان من جراء مطالعاتي المسئانية ل الكلام الله ولاطلاعي على هذا السفر الذي يبحث عن الحبة ان اصبحت ادرك معنى الحبة الالمية ادراكاً حقيقياً . فالله بحسبه ، والحياة الابدية ليست سوى معرفة الله ... وبذلت التّقْنُ في معاني الصلاة فادركت انها علاقة تربط الارض بالسماء ، والانسان بحالته . ولطلاعاً تقت ان افهم ارادة الله ومشيتته ، فوُجِدْت اني من طريق الصلاة استطيع فهم هذه المشيتة فهماً اوسع واعق .

وطلب اليَّ ان اقوم برحلات الى بعض المقاطعات البعيدة كندوب عن الحركة العلمانية لتشييد مبادئه المسيحية في الحياة اليومية . وآتاني الحظ للتعرف اثناء تنقلاتي على بعض الفيورين من عصبة الصلة المنصرفين الى التأمل الروحي ، والماكفين على حياة الصمت والاصفاء . وكذلك انتخبت لامثل عصبة الصلة لحضور اجتماعات هيئة الامم في ليك ساكس . وما لا ريب فيه ان الصلة ضرورية من اجل اولئك القادة الذين تسلّموا زمام العالم . ولا ندعة في ان عالمنا يفتقر دائماً الى قادة يعلمون البشرية روح الحق والخير . . . ولبذر بذور التفاصيم والسلام بين افراد الاسرة البشرية الكبيرة .

وانتدب الدكتور فرانك لو باخ عام ١٩٤٦ لينظم فرقاً للصلة في مدينة باريس ، وكان افراد تلك الفرق يصررون قسماً من اوقاتهم كل يوم في الصلة ، مصلين من اجل المندوبين المجتمعين في مؤتمر السلام . فكان اعضاء فرق الصلة يحضرون اولاً الاجتماعات العامة ، ثم يختلّون لأنفسهم صارفين بعض الوقت في الصلوات الانفرادية ، طالبين من الله ارشاد القادة لبناء عالم افضل وأمثل . . .

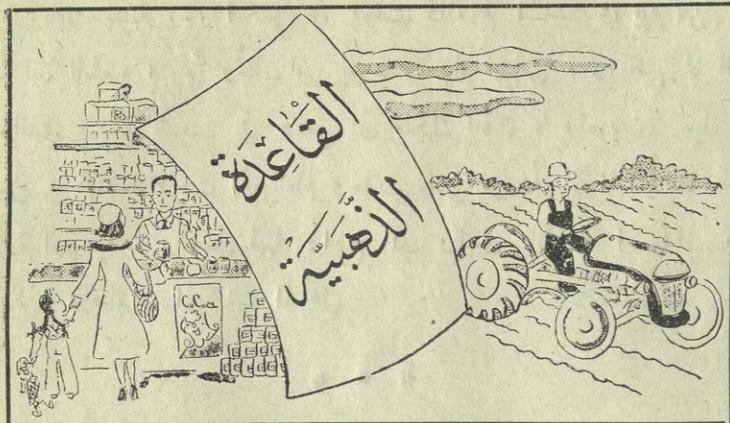
ومفاهيمي للصلة تتلخص في ان نظل مواطنين عليها ، فلا غارتها في الصباح ثم نهللها بقية النهار ، وليس من الضروري ان نقيّد بمكان او زمان ، او نحصرها باحد الاواعض والاشكال . فقد ينجح كل فرد نهجاً خاصاً في ارواه تعطشه الروحي باتصاله ببنبوع القوة السماوية . ولا بدّ لي من الاعتراف اتنى في الماضي كنت اعتمد على نفسي ، اما الان فاصبحت

ادرك اني افتقر الى قوة من السماء ، وارشاد من العلاء ، واني لن انسى
هذه الامور الا عن طريق الصلاة . . .

وحبيت الى الصلاة مواصلة المطالعة في الكتاب المقدس . فقد كان
الكتاب دليلاً بجانبي وقرب وسادي . واني اعتقاد جازماً ان معظم مساوىء
هذا الزمان ليست ناجمة عن جهل الناس للروحانيات ، بل سببها انهم لم
يتعلموا كيف يعيشون عيشاً روحية حقيقة . ففي المقامي كنت اعتمد
على برامج تهذيبية اما الان فاراني اقطع الى الاعتماد على الله ، والى معرفة
مشيتيه والعيش بوجوب ارادته . . .

وكثيراً ما تقدم الى احد الموظفين ليصافحي ويقول لي : انه
ليسرونا كثيراً ان نجد مسيحياً محترف التجارة وينجح . . . وانه ليؤسفني
حقاً اني اضعت سين كثيرة قبل ان افتح قلبي الى هذه الرؤى السماوية
التي كانت في متناول يدي . بيد اني اشكر الله لانه عاد فتح عيني
الىها عن طريق الصلاة ، وارشدني الى ما استطيع عمله خدمة ملكته
السمواني على هذه الارض .

الفصل الخامس عشر



لو عدت طفلاً لأبدأ حياتي من جديد . ولو طلب مني ان اتمنى اذيع رسالة على الشباب خطابتهم بهذه الكلمات : لا يتطلب النجاح من صاحبه ان يكون عبقرياً - وانا خير شاهد على هذه الحالة - فقد تركت متزلاً والذي تحت اقصى الظروف واشدها . وما كنت اشعر اني من العباقرة ، لأن العبرة ليست من صفاتي غير اني على مثل اليقين ان كل شاب مزود بلون من الوان المقدرة والذكاء ، وحاصل على خلق متين او ارادة قوية ، وكان مستعداً للمخاطرة والمحازفة لا بد له من الفوز والنجاح رغم تلك المصاعب التي تتعارض سبيله ، والعقبات التي تبرز امامه . وطريق الظفر له مراحل ثلاث : الاولى الدهشة والتساؤل والثانية الرويا والتجلّي والثالثة المغامرة والاقدام .

وتعاني ارتقى حالة اولاد الاغنياء الذين تحردوا عن حواجز الانطلاق في حين ان ابناء الفقراء تنتفتح ابواب النجاح لهم لأن الدافع للجد والعمل

متوفرة لديهم . وكما لا يخفى فانا لم ارث مالاً عن والدي لان حالتها المادية كانت سيئة ... لكنني في الوقت ذاته لم اشكُ في يوم من الايام جوعاً لقلة الطعام ، ولم ارتجف من البرد لانعدام اللباس . ولكنني لا انكر ان والدي كانا السبب في دفعي الى معترك الحياة ، وتعويدي حياة الجد والعمل . فعندما خرجت الى العالم وجدت نفسي مزوداً بهذا الميراث الخلقي والثروة الروحية . والفضل فيها راجع الى والدي اللذين امداني بذلك الموارد ، واقتادوني الى تلك المناهل

* * *

ولطالما سمعت الناس يوجهون الى هذا السؤال : ما سبب ازدهار مؤسستكم ! وما كنت اتهّل كثيراً لاجد جواباً على هذا السؤال لان نجاحنا كان نتيجة تقمّنا معنى القاعدة الذهبية ، وتطبيقاتها في شتى المعاملات ثم اننا عُنينا بالامور ذات القيم الخالدة ، وعلمنا على خدمة الناس . ولا يخفى ان الفرص مفتوحة امام الجميع للخلق والابداع ، والامتداد والانطلاق . ولا بدّ من يعي النجاح ان يبذل حياته لكي يرجها ، ومعنى ذلك ان يتلقّى المرء في عمله تقانياً متناهياً . ويعطى من يظن ان النجاح يأتي من طريق الصدفة ، او بضربة من ضربات الحظ ، بل يتحقق النجاح عن طريق العمل ، وبذل النفس .

وقد تكون اوقات فراغنا فرصة لنا او نعمة علينا . وهي بركة للشباب اذا استفادوا منها في تحسين احوالهم ، وزيادة معارفهم ، وهي تحجل عليهم الخير اذا استغلّوها ساعة يتسلّمون زمام عمل افضل وذي مسؤولية . واذا

تكلمت عن نفسي، فانا لم اتعلم قليلاً عالياً ، ولم التخصص في احدى المهن « بل حالما انهيت دراستي الابتدائية وبعض الفصول الثانوية دخلت ميدان الحياة العملية اذ التحقت بمخزن القاعدة الذهبية ... »

وقد يفرض علينا الزمان ان نغير شيئاً من وسائلنا وطرقنا ، الا ان شيئاً واحداً يبقى ثابتاً - ولن يتغير - وهو روح الجبهة والخدمة والتضحية . فهذه الفضائل الروحية تستمد قوتها من ينبوع اعلى من ذلك الذي نستمد منه كفاءتنا الفنية او المهنية . وما هي الكثير من الامور تحصل عليها عن طريق الاعان . ذلك الاعان الذي يجب الا يكون عبداً للخرافات .

* * *

لا يطلب الآباء المعاوی من بنیه شيئاً سوى ان يعملوا الرحمة ، ويعيشوا باتضاع مع اخوانهم . ولزم عليهم ان يصلوا ويتمدمو ليحصلوا على النور الذي يضي . لهم طريقهم . وسمعنا تصريحاً للرئيس تيودور روزفلت يقول فيه : انا لا ارغب ان تكون الحياة اسرة من الورد - بمعنى اني لا انشد حياة سهلة ناعمة - بل ابني ادعوا الى حياة عنيفة تتطلب جهداً وتضحية وبذل نفس . وابني ارى النجاح يُكتب لمن لا يرهب المخاطرة والمصاعب ولا يسلك طريق الحياة السهلة .

ويتعلّم النجاح التنظيم في العمل ، ورسم الخطط ووضع البرامج . ولطالما استهرواني ما قام به نحبياً عندما عاد من المنفى الى اورشليم . فقبل ان يشرع بترميم اسود تلك المدينة المهدمة طلب ارشاد الله ... ثم انكب على عمله ، وثابر عليه ، ولم يترك الاسوار حتى اعاد رفعها . وكلنا

بناء اسوار للنكوت السماء على هذه الارض . فلا بدّ لنا ان نختبر مع مرور الزمن تأثير تلك القوة المعاوية التي تدفعنا الى التنظيم والاتقان .

* * *

وكتيراً ما يظن الاحداث خطأ ان حياتهم تبدأ عندما ينهون دراستهم ويدخلون ميادين الاعمال . اثنا هذا قيم خاطئ . لأن بذور الحياة تفتح يوم الولادة ، وساعة المجيء الى هذه الدنيا . فمنذ ان يفتح الطفل عينيه للنور ويصرخ اول صرخة تبدأ الحياة تغدو باختباراتها وتكون شخصيته ، وتضعه على المحك لتعجم عوده . وسيد الرواد واصحاب الرؤى الى الامام بعد ان يكونوا قد رسوا الخطط ، ووضعوا البرامج . وتراءهم مستعدين دوماً لتحمل المسؤوليات ، والتعاون الوثيق والتدرّب على العمل المشترك .

ومن يوم النجاح لا يتم بنهاية عمله فقط ، بل يعيد اهتماماً للعمل الانساني الواسع . انه يشبه العازف على احدى الآلات الموسيقية في الجمقة الكبيرة ، فليس همه ان يتقن العزف على آلة منفردة ، بل يجعل همه تناغم اصوات الجمقة باسرها ، فلا يكون صوت منها ثافراً وغير منسجم .

وبذلت عمل التجاري بوظفين هما انا وزوجتي . وهذا كان نواة لشركة بني التي تضم في الوقت الحاضر قرابة ٢٠٠ الف موظف . وبمحكم ارتياطي بهذا العدد الغير من الموظفين فقد اتيح لي التحدث اليهم والاحتكاك بهم . واعتماداً على خبرتي استطيع ان اصرح انه لا يمر يوم في حياة الشباب تendum فيه الفرص امامهم ، اذ هم يمكنون بعض التواجيد التي فيها

يمدون متنفساً لقوامهم . وما على صاحب المواجب إلا أن يستجيب لتلك الدوافع الداخلية ، ويوجهها إلى غايات شريفة ونبيلة .

غير خاف أن كثرين من أصحاب العاهات استطاعوا التغلب على نقائصهم الجسدية ، وجعل حياتهم مشرة ومفيدة . وفي عام ١٩٢٩ تقدمت جمعية الصليب الأحمر بطلب إلى شركتنا لتسعي لاستخدام فريق من أصحاب العاهات . وبعد التفاوض فتحنا المجال أمام هؤلاء للدخول في شركتنا ، واستخدام مواهبيهم ، عليهم يستفيدون من الفرص التي قدمناها لهم . وبعد التجربة والاختبار تبين لنا أن الكثرين استطاعوا تحقيق مطالبنا بعد أن ثبتوا إقدامهم في شركتنا واجزوا مناصب يحسدون فيها عليها .

وأني اذكر شخصاً كان يشكو الماء في رسم يده ، غير أنه من جراء اجهاده أصبح مديرأً لفرع التوزيع ... وكذلك اذكر سيدة التحقت بشركتنا وهي تسير على المكاكين ، لكنها مجدها استطاعت أن تكون المسؤولة عن الفتيات العاملات على الآلة الكاتبة ... وأذكر أيضاً ذلك الرجل الذي استخدمناه وهو بيد واحدة لكنه بثابرته استطاع اتقان عمله في تشغيل الآلة الناسخة حتى أصبح الاختصاصي الماهر فيها ...

وزرت ذات يوم إثناء تجوبي مطعماً تابعاً لشركتنا في مدينة سان لويس ، حيث شاهدت عدداً من الموظفين يجلسون حول موائد الطعام وهم يتلقون فيما بينهم عن طريق الإشارات . فادركت أن هؤلاء كلهم بكم فقدوا حاسة النطق ، غير أنهم بالرغم من عاهتهم هذه كانوا يشعرون بالفعالية والارتياب . واستفسرت عن أحوالهم فقيل لي إن كلّاً منهم

متسلم ادارة عمل مسؤول . وهم سعدون اذ اتيحت لهم فرصة العمل ^{لهم}
والاستفادة من مواهبهم . وانه يسرني ويثلج صدري ان ارى شركتنا
تقدما بعض الفرص لاصحاب العاهات بحيث ينسى لهم اظهار مواهبهم
والاستفادة من ظروفهم بالرغم من عاهاتهم .

* * *

وفضة الحياة طويلة ، والحياة سخية تجود لمن يخلص لها ، وهي
نفسها تدفع عنها . ويجدر بكل انسان ان يمثل دوره احسن تمثيل في لعبة
الحياة الكبرى مع انها لا تجعل طريقة العمل سهلة امامنا . انها لا تسد
الابواب في وجوهنا وان كانت تجعلها صعبة الفتح . وكل من ينتهز فرص
الحياة ، ويجعل الدوافع الفاصلة تحكم في ظرفه فإنه لا بد ان ينجح .
وكل ما يعزز المرء هو الثقة بنفسه ، مع توفر الدوافع الالزمة للعمل
والانطلاق . وقد دلت التجارب وثبتت النتائج هذه الحقيقة : ان الاعان
يكون الرجال ويزرع الجبال .

وما اكثر الاحداث الذين تركوا اهلهم وذويهم وشقوا طريقهم في
الحياة . فاولئك العصاميون جاهروا كل صعوبة ، واظهروا كل تضحيه .
فكانوا النتيجة انهم تسلموا اعلى المراتب ، ووصلوا الى ذرى الجد .

وحدث ذات يوم وانا في جولتي التقديمة للمراكم الفرعية لشركتنا
ان علم مدير احد الفروع بوجودي في البلدة التي يعمل هو فيها . فقدم
لتحيتها ^{والسلام علي} . واثناء اجتماعي به قال لي : اني أصب بشلل الاطفال
في صغرى ، وظنت اني لن استطيع العمل متى ^{كبرت} ، غير ان
شركتكم فتحت المجال امامي وشجعني لولوج ميدان الاعمال التجارية .

فانا بالرغم مما تركه الشلل من اثر على جسمي اشغل وظيفة مدير لاحمد
فروعكم في هذه الناحية ...

واخذت هذه الحقيقة تتضح امامي وتنجلي اكثر فأكثر ، وهي ان
الشدائـد التي تمتور سيلـنا اـنـا ظـهـرـنـا فـوـسـنـا وـتـصـلـقـنـا وـتـحـمـلـنـا وـتـحـمـلـنـا مـعـهـا
بـذـورـ مـسـتـقـبـلـ زـاهـرـ زـاهـ . وـكـلـ ماـ فيـ هـذـا الـوـجـودـ مـرـتـبـطـ بـعـضـ بـعـضـ كـمـ
وـلـيـسـ شـيـئـاـ مـنـفـصـلـاـ قـامـ الـانـفـصالـ عـنـ الـاـخـرـ . فـاـثـرـ مـوـجـودـ وـسـطـ خـيـرـ -
وـيـشـوـهـ عـالـمـ الـجـمـالـ بـالـشـيـاءـ الرـدـيـةـ - وـالـرـخـاءـ يـجـرـ فيـ تـيـارـهـ اـصـحـابـ الـنـفـوسـ
الـصـغـيرـةـ فيـ حـينـ انـ اـصـحـابـ الـنـفـوسـ الـكـبـيـرـةـ تـبـرـزـ اوـقـاتـ الشـدـائـدـ ، وـوـسـطـ
الـصـعـوبـاتـ . وـمـاـ كـانـتـ مـشـائـةـ اللـهـ انـ نـسـتـلـمـ لـلـتـجـارـبـ ، وـنـفـقـدـ صـفـاتـ
الـرـجـولـةـ اوـقـاتـ التـرـفـ وـالـرـخـاءـ .

وـاعـتـقـادـيـ انـ طـلـبـ النـجـاحـ ظـاهـرـةـ عـوـمـيـةـ ، وـلـذـكـ كـانـ لـزـاماـ عـلـىـ منـ
يـبـعـيـ النـجـاحـ انـ يـسـتمـدـ قـوـتـهـ مـنـ الـعـلـاـ . عـنـ طـرـيـقـ الصـلـاـ . وـقـدـ اـدـرـكـ
الـحـكـمـاـ قـدـيـماـ وـحـدـيـثـاـ قـيـمـةـ الصـلـاـ اـذـ وـجـدـوـ فـيـهـاـ صـلـةـ صـوـفـيـةـ تـرـبـطـهـمـ
بـالـكـانـ الـاعـلـىـ - ذـلـكـ الـكـانـ الـذـيـ وـاـنـ اـخـلـفـتـ الـاسـمـاـ الـتـيـ نـطـلـقـهاـ عـلـيـهـ
هـوـ لـاـ يـتـقـيـرـ . وـسـرـ القـوـةـ فـيـ الصـلـاـ لـاـ تـبـنـيـقـ عـنـ الـفـكـرـ وـالـعـقـلـ بـلـ
عـنـ الـإـيـانـ وـالـقـلـبـ . وـلـاـ تـسـتـجـابـ الصـلـاـ الـتـيـ نـقـتـصـرـ فـيـهـاـ عـلـىـ الـطـلـبـاتـ
الـمـادـيـةـ بـلـ الـمـهمـ فـيـ الصـلـاـ الـاـتـقـاءـ عـلـىـ صـعـيدـ الـحـيـاةـ الـرـوـحـيـةـ بـالـرـفـيقـ الـاعـلـىـ
وـالـتـنـاغـمـ مـعـ اـرـادـتـهـ السـماـوـيـةـ . وـقـدـ اوـصـانـاـ مـسـيـحـ فـيـ الـخـيـلـهـ قـائـلاـ : اـسـأـلـواـ
تـعـلـوـاـ - اـطـلـبـوـاـ تـبـعـدـوـاـ - اـقـرـعـوـاـ يـفـتـحـ لـكـمـ ...

الفصل السادس عشر



وأنا أتحت لي الظروف أن القyi بعض المخاضرات في كلية وستمنستر وكان قد رتبها المستر جون غرين لتحسين العلاقات الإنسانية عن طريق نشر الرسالة المسيحية . وتبنت مؤسسة غرين تنظيم سلسلة من المخاضرات لبساط مشكلات العالم وفهمها . وقد عالج ارباب الاختصاص فيها المواضيع الاجتماعية والاقتصادية على ضوء اختباراتهم الشخصية . وطلب مني ان القyi يدلي بين الدلااء ، وان اساهم في هذه الاجحاث مع اني لم اكن في مرتبة اولئك الاشخاص اللامعين الذين اشتراكوا في هذه المخاضرات . اذ كان بينهم امثال تشرشل - رئيس الوزارة البريطانية ، والدكتور فرنسيس سير - المندوب السامي الاسبق للفلبين . والدكتور سميث - استاذ الفلسفة في جامعة شيكاغو .

غير اني - وان لم اكن من الشخصيات البارزة ، ومن اصحاب الشهادات العالية - الا انني كنت صاحب اختبار كبير في الامور التجارية . وقد امتدتني خبرتي التجارية ، وميراثي العائلي ببعض المعلومات الكافية لهذه الحاضرات . ويطيب لي ان اعرض في كتابي هذا بعضاً من الافكار التي وردت في محاضري قلت :

لندن كر اننا نعيش في عالم واحد . و اذا شعرنا كمواطنين لهذا العالم ان العلاقات بين بعض الشعوب قد ساءت ، افلا يجدر بنا ان نعمل جاهدين لتحسينها ... ؟ ! ويدرك المسيحيون ان ما يحصل على ارضنا اما هو جزء من خطة الله الازية . وقد شافت المشينة الالمية ان تخروج اميركا ظافرة من الحربين العالميتين الاخرين ، واهر بها وقد أصبحت في طليعة شعوب العالم ان تشعر بانها مسؤولة امام رب الارض والسماء فینمض اباوها صفاً واحداً لتحقيق اغراض الله ولإعلان مقاصده في عالمنا .

* * *

ومهما كانت الروابط القومية وثيقة الا ان الفرد في صنيمه قووع الى الحرية . وليس ما دفع الاباه الحجاج من جماعات البيورتان ان يتذكروا وطنهم ويأتوا الى العالم الجديد سوى حبهم للحرية . انهم نشدوا حرية الدين والحكم والكلام - انهم طلبوا من الله ان يساعدهم على سن قوانين عادلة وانظمة صالحة . وسواء اكانت جماعات المولنديين الذين استقروا في ولاية نيويورك - ام فرق الكويكرز الذين رحلوا الى بنسلفانيا - ام اشتات الاسكندنافيين الذين يمموا شطر مقاطعة دلوبر - ام

جمهرة الانكليز الذين انتشروا في فرجينيا وجورجيا وكارولينا - ام جماعات
الموغنط الذين اختاروا كارولينا الجنوبيّة ملذاً لهم - ام قوافل الإسبان الذين
امتدوا إلى كاليفورنيا - ام جاهير الفرنسيين الذين ساروا جنوباً واستقروا في
مقاطعة لوزيانا - فان جميع هؤلاء اتخذوا المسيحية قاعدة لاعلمهم ، واساساً
لمسالك عيشهم . ولا ندحه فالدين المسيحي متغلب في الكيان الأميركي ،
وهو في صميم حياة الشعب الأميركي قاطبة وهو الذي ساءد على غلوه
واطراد تقدمه .

وتجدر هنا ان لا نشك ما للبيوت المسيحية وللكنائس المسيحية
من تأثير على رقي البلاد ، اذ ان هذه المؤسسات هي في قرارة البعث
القومي ، وكانت السبب الفياضة التي منها استمدَّ الشعب الأميركي قوته
المبدعة . ولا غرابة فلابد تأثير على تكوين العادات وتقويز السلوك .
وحلماً نفتح اعيننا لاستقبال نور الحياة نجد انفسنا تحت رعاية الوالدين .
وهكذا يصبح الفرد منا صورة ناطقة للبيت الذي نشأ فيه ، وترتب به
مبادئه .

* * *

ما اسعد الذين نشأوا في بيوت مسيحية وترروا فيها ١٠٠٠ ! واني
لاشك ربي اذ شامت مشيتيه فعلني احد هؤلاء ... ! وها هما والدائي
برتسان امامي ، فاراهما بذاكرتي يكدان ويجدان ، ويواصلان العمل
المتّج من بياض النمار الى خمة الليل ... ولا يخفي ان بعض السنين
كانت جداً قاسية عليهما حتى كادت الشدائـد تقطع اقوى عرق فيهما . ولو لا

ايامها القوي بالله خارت قواها ، وانهت عزائمها . ولو لا شعاعة الرجاء
المسيحي التي غرت قلبها ، وروح التضحية والقداسة التي تجسست في
حياتها ، لأنهارت تلك الحياة امام مطارق الدهر ، وهزاهز الايام . انا
تلك القوى الروحية المستمدة من العلاه اكتسبتها حصانة ومناعة ، فاتاحت
لها الصمود امام الشدائـ والمصاعـ ، ومهدت السـيل لـنجاح اوـلـئـكـ الـاعـقـابـ
الـذـينـ تـركـوـمـ يـشـقـوـ طـرـيقـهـمـ مـنـ بـعـدـهـمـ فـيـ هـذـهـ الدـنـيـاـ

وقدـمـ مرـةـ بـعـضـ الجـيـرانـ الـاخـيـارـ لـنـاـ بـعـضـ الـحلـوىـ ، فـتـنـاوـلـتـهاـ اـمـيـ
وـقـسـمـتـهاـ بـيـنـنـاـ ، مـحـفـظـةـ بـحـصـتـهاـ عـلـىـ اـحـدـ الرـفـوفـ . وـكـانـتـ الـحلـوىـ ثـيـنةـ
وـنـادـرـةـ فـيـ تـلـكـ الاـوقـاتـ . وـلـمـ تـشـأـ اـنـ تـأـكـلـ حـصـتـهاـ بـلـ رـغـبـتـ اـنـ تـوزـعـهاـ عـلـىـ
اـوـلـادـهـاـ فـيـ بـعـدـ . وـعـنـدـمـاـ لـاحـظـتـ هـذـاـ مـنـهـ اـمـتـلـأـتـ نـفـسـيـ اـعـجـابـاـ وـتـقـدـيرـاـ
تلـكـ الـامـ الـحـبـةـ الـمـضـحـيـةـ . هـذـاـ بـالـاضـافـةـ اـلـىـ مـاـ كـنـتـ الـاحـظـهـ دـوـمـاـ فـيـهاـ
مـنـ روـحـ خـيـرـةـ نـيـلـةـ ، وـمـنـ نـفـسـ مـسـيـحـيـةـ مـشـرقـةـ .

* * *

وـمـاـ اـكـثـرـ مـاـ تـسـاءـلـتـ عـنـ الدـوـافـعـ الـتـيـ اـدـتـ اـلـىـ طـيـةـ اـخـلـاقـ
وـالـدـيـ وـطـهـارـةـ نـفـسـيـهاـ ، وـاـشـرـاقـ روـحـيـهاـ - وـلـمـ يـعـوـزـنـيـ الـجـوابـ مـشـقةـ لـانـيـ
اـدـرـكـتـ اـنـ ذـلـكـ كـانـ سـبـيـهـ الـإـعـانـ بـالـلـهـ ، وـالـحـبـةـ الـمـفـانـيـةـ لـيـسـوـعـ الـمـسـيـحـ .
وـانـيـ عـلـىـ مـثـلـ الـيـقـيـنـ اـنـ لـوـ عـشـتـ فـيـ رـعـاـيـةـ وـالـدـيـنـ آـخـرـينـ لـمـ يـعـرـفـاـ الـمـسـيـحـ .
فـيـ حـيـاتـهـاـ لـاـخـتـلـفـتـ اـمـرـيـ كـثـيرـاـ ، وـلـاـ كـانـ لـيـ هـذـاـ الـوـضـعـ الـعـتـيدـ . وـيـخـيـلـ
اـلـيـ اـنـ اـهـمـ وـاجـبـاتـ الـوـالـدـيـنـ هـوـ تـوـطـيـدـ اـرـكـانـ تـلـكـ الـبـيـوتـ الـمـسـيـحـيـةـ الـتـيـ

يتدرج البنون في كنفها في الحياة الروحية ، وتحتاج لهم في اجوانها فرص
النمو الادبي والاخلاقي والتوعر الصريح الكامل .

* * *

وان كنا نسعى لتحقيق المثل المسيحية العليا فـا من سـيل افضل
ـمن الكنيسة . ولقد شهدت في زمانـي تغييرات كثيرة طـرأـت على عـالـمـاـ،ـ
ـاذ شـاع استـعمالـ التـلـفـوـنـاتـ ،ـ وـالـسـيـارـاتـ ،ـ وـالـطـائـراتـ ،ـ وـالـسـيـنـاءـاتـ ،ـ وـبـاقـيـ
ـالـكـشـفـاتـ الـهـدـيـةـ ...ـ وـمـاـ لـارـيبـ فـيـهـ انـ هـذـهـ الـاخـرـاعـاتـ قدـ اـزـالتـ
ـالـكـثـيرـ مـنـ مـظـاهـرـ الـحـيـاةـ الـقـاسـيـةـ ،ـ وـوـفـرـتـ لـلـاـنـسـانـ اـسـبـابـ العـيشـ الـفـنـيـ .ـ
ـبـيـدـ اـنـهـ بـالـرـغـمـ مـنـ تـغـيـيرـ اوـضـاعـ الـحـيـاةـ فـالـاـنـسـانـ يـظـلـ كـمـاـ كـانـ .ـ وـطـبـيعـةـ
ـالـاـنـسـانـ هـيـ هـيـ سـوـاهـ فـيـ هـذـاـ الـعـصـرـ اـمـ الـعـصـورـ الـبـداـئـيـةـ الـاـولـيـ ...ـ وـمـاـ هـوـ
ـبـرـ الـاـنـسـانـ مـخـلـوقـاـ عـلـىـ صـورـةـ اللهـ ،ـ وـيـحـفـظـ بـقـيـسـ مـنـ نـورـهـ .ـ وـمـاـ هـوـ
ـتـارـيـخـ الـكـنـيـسـةـ يـجـفـلـ بـحـيـاةـ الـكـواـكـبـ وـالـرـوـادـ ،ـ وـالـشـهـداءـ وـالـقـدـيسـينـ الـذـينـ
ـبـذـلـواـ حـيـاتـهـمـ فـيـ سـيـلـ تـحـقـيقـ مـشـيـةـ اللهـ فـيـ هـذـهـ الدـنـيـاـ .ـ

ـوـامـنـطـاعـ مـلـاـيـنـ مـنـ النـاسـ اـنـ يـجـدـواـ مـاـ يـقـويـمـ لـحلـ اـنـقالـ
ـالـحـيـاةـ ،ـ وـمـاـ يـجـلـبـ لـنـفـوسـمـ الـحـزـينـةـ الـقـابـضـةـ السـلـوـيـ وـالـعـزـاءـ عـنـ طـرـيقـ
ـالـشـرـكـةـ مـعـ الـآـبـ السـاـواـيـ ،ـ وـالـخـاـذـ الـمـسـيـحـ رـفـيـقاـلـهـ .ـ وـربـماـ كـانـتـ
ـكـلـمـاتـ الرـسـولـ يـوـسـعـ الـتـيـ خـاطـبـ فـيـهاـ كـنـيـسـةـ فـيـلـيـ خـيـرـ مـاـ يـوـضـعـ لـنـاـ
ـالـفـضـائلـ الـمـسـيـحـيـةـ عـنـدـمـاـ يـقـولـ :ـ اـخـيـأـ اـيـهـاـ الـاـخـوـةـ كـلـ مـاـ هـوـ حـقـ ،ـ كـلـ
ـمـاـ هـوـ جـلـيلـ ،ـ كـلـ مـاـ هـوـ عـادـلـ ،ـ كـلـ مـاـ هـوـ ظـاهـرـ ،ـ كـلـ مـاـ هـوـ مـسـرـ ،ـ

كل ما هو صيته حسن ، ان كانت فضيلة ، وان كان مدح ، ففي هذه
افتكرروا . وكذلك قول المسيح : ان ابن الانسان لم يأت ليخدم بل
ليخدم ، وليبذل نفسه فدية عن كثيرون .

* * *

وتشابهاً مع وصية المسيح ، وتعليميه السامي طلبت الكنيسة من
ابنائنا وبناتها ان يتقدموا للخدمة المتفانية ، والتضحية التامة . وكثيراً ما
سمت لاوصول الى حياة اسمى ، ومقاييس ارفع للعيش عن طريق الخدمة
والتضحيه . وسيظل العهد الجديد يتبع الرجاء اطلاع الحياة المتألقة . وقد جعل
المسيح الحياة حقيقة وواقعية لنا بتجسده وعيشه على ارضنا . وقد حل
اللامايم الاخيار رسالته الى العالم - وعندما انتهت ايامهم ظهر على التوالي
نفر من المؤمنين الذين استعدوا لحمل رسالته الى العالم ولما - لم تنته هذه
المهمة أُسندت اليها وانهيت بنا نحن ابناء هذا الجيل ان نتقىها . ومسؤوليتنا
خطيرة في هذه الاروقة اذ لا عصر يحتاج الى الاصلاح اكثر من عصرنا
الحاضر . فلينها توجه نسمع الناس يرددون العبارة: ان العالم في حاجة الى
تغيير . ونجتمع الكثرة ان هذا التغيير لا يتم الا عن طريق اناس غير المسيح
حياتهم ، وات لهم قوة جديدة من السماء .

ان هؤلاء الذين اتصلت ارواحهم المجنحة بالصلاده هم الذين
 يستطيعون تغيير العالم ، واعادة تنظيم اوضاعه الاجتماعية والاقتصادية
والسياسية . وعندما نطلع الى فسحة العيش والامكانيات التي تفتح امام

اعقابنا وذرارينا في هذه الحياة نأمل ان لا ينحرم هؤلاء روح الرجال
المسيحي ، لانه في غمرة ذلك الرجاء تتبدد مخاوفنا وتشفى جميع امراضنا .
واني اقول هذا واصرخ به ليس كلامهوري اختص ببحث العائد بل كرجل
اعيادي اختبر عمل الله في الحياة الانسانية .

* * *

واني اؤمن بأنه اذا رغبنا في ان نثبت البيت المسيحي ، وندعم
رسالة الكنيسة ، فما علينا الا ان نوجد افراداً كرسوا ذواتهم لله .
فالبيت والكنيسة يجب ان يظلا ينبعوا فیاضاً للحياة الروحية . واذ كنا
نحن الاميركيين نتمتع بافاويق الحرية في بلادنا فلنذكر ان الملايين ما
يبرحوا يوسفون تحت ربقة العبودية ، ومقيدون بقيود الطغيان والدكتاتورية .
وقد عا ادرك رسول الجهاد مدى تأثير هذه القوى الراجمة خاطب في رسالته
اهل افسس قائلاً : البساوا صلاح الله الكامل لكي تقدروا ان ثبتوها
ضد مكاييد ابييس ... فاثبتوها منطبقين احتفاءكم بالحق ولا بمسين
درع البر ، وحاذين ارجلكم باستعداد انجيل السلام .

ولا اقول ان العيش بوجوب القاعدة الذهبية سهل ، غير ان من
يختبر هذه الحياة لا يستطيع ان يخدم سيدين . وانا بدوري فقد اختبرتها في
البدء عندما عملت مع والدي ، وعلى نطاق اوسع ساعة التحقق
عيادة الاعمال التجارية . وفي ميسور كل امرىء ان يكون مسيحياً صادقاً
وتاجراً ناجحاً .

ونهجت شركتنا على خطة تدريب المستخدمين ، واعداد العمال
 المثاليين ، ولم يكن هدفنا الاساسي كسب الاموال ، لأن ذلك التوجيه
 الخلقي ادى الى نتائج طيبة ب بحيث جلب لشركتنا الارباح الطائلة .
 وليس في وسع شركة ان تتطلب تحسيناً في اوضاعها ما لم تسع الى مثل
 هذا التغيير . ونحتم علينا القاعدة الذهبية ان نساعد الناس ، لانه عن
 طريق هذه المساعدة تناه لفؤلاء الفرصة ان يظروا مواهبهم . ويدرك
 اصحاب الرؤى الواسعة ، وذور النفوس العاقمة ان العنصر الاساسي في
 العلاقات الإنسانية هو عنصر روحي . ولا مجال للشك في ان نجاح
 المؤسسات التجارية لا يرتكز على حساب الارباح ودقة الميزانيات بل على
 الروح التي تهيمن على الافراد ، وعلى مدى تعاونهم في سبيل تحقيق
 الاهداف الإنسانية الخيرية .

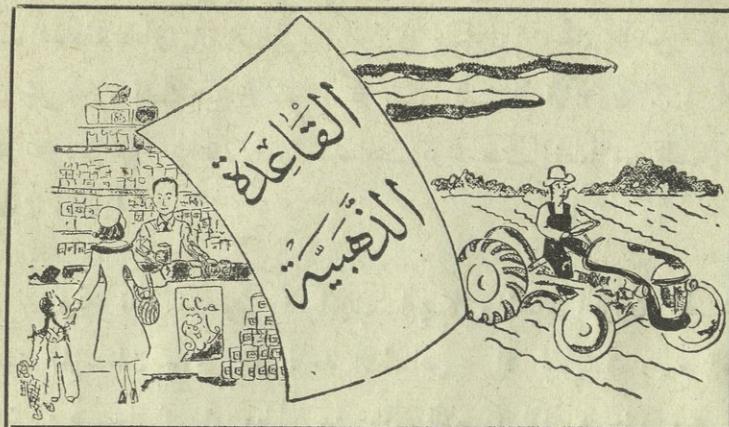
* * *

وسوف يتلاقى العدل مع الحبة عندما نعيش بوجب مبادئه . هذه
 القاعدة الذهبية ... وقد تفهم الرسول بولس شخصية المسيح وادرك
 رسالته كل الادراك لذلك استطاع ان يكتب ذلك الاصحاح العظيم عن
 الحبة . فكلماته آية في الروعة ، وتعتد من عيون البيان . وهل ابلغ من
 قوله : الحبة تعانى وتترفق - الحبة لا تحمد ولا نظن السوء ، ولا
 تفرح بالاثم بل تفرح بالحق ، وتحتمل كل شيء ، وتصدق كل
 شيء ، وترجو كل شيء ، وتصبر على كل شيء - الحبة لا
 تضط ابداً .

ولنرا م علينا في هذه الاوقات المضطربة ، والاواعض المقلقة ان
نجدد علاقتنا بالبيت وبالكنيسة وبالله . فنجعل قلوبنا مسكنة لل العلي ^ك
ونقدم له ذاتنا ايملك عليها . وانه لواجب علينا ان نعمل باخلاص
لتحسين العلاقات الانسانية وبناء عالم افضل ...

هذه معتقداتي الشخصية اوردتها في كتابي عاصها تحقق بعض الغايات
السامية التي نصبو اليها . وتؤدي الى تحسين علاقاتنا الانسانية ،
وتهدى لدنيا جديدة وعالم مثالي

الفصل السابع عشر



جاءني ذات يوم رجل يطلب مقابلتي ، وكنت عندذاك اتفقد احد فروعنا النائية ، ومنهمكا في علي الا ان هذا السائل اصر على الاجتماع بي ، لانه تحمل مشاق سفرة طويلة ليهاني . فعرفي على نفسه - وكان رجلاً قروياً معتراً بذاته - وقال لي ان زوجته تحتاج الى علبة من الابر ، وانه لمدة طويلة يتعامل مع شركتنا . ولما علم بوجودي قريباً من قريته جاء ليهاني . فقضينا فترة من الوقت ونحن نتعاذب اطراف الحديث ، واتاحت لي هذه الفرصة ان اخبره عن القاعدة الذهبية واثرها في الحياة . واطلعته كيف ان شركتنا جعلت هذه القاعدة اساساً لمعاملاتها منذ بدء عملها

ما زلت اذكر هذه الحادثة لأنها حملتني على التفكير في اسر هذا القروي وفيها دعاء الى الاصرار على الاجتماع بي . وقد ساءلت نفسي عندذاك

كان ذلك منه لارضاه غريزة الاستغراب ، ام هي رغبة منه في مشاهدة من يمثل هذه الشركة التي تعامل معها طويلاً وليس ببعضًا من مبادئها . وحملتني هذه الحادثة العابرة ان افتخّر اكثر في مسؤولياتي تجاه الناس . ولا بد ان يجيء يوم ننظر فيه لانفسنا كاينضر اليها الآخرون ... اللهم الا اذا تجردنا عن عواطفنا واحساساتنا واصبحنا قطعاً من الصخر او من الطين ١٠٠

وقد قال امرسون - اديب اميركا واعلامي القرن الحديـثـة :
ليست المؤسسات سوى ظل واحد الاشخاص - اذ ليس في وسع الفرد ان يعيش وحيداً او في معزل عن باقي الناس ، لانه جزء من المجموع وهو دافعاً يتعرض لتأثيرات المحيط وشتى عوامل البيئة التي يعيش فيها .

* * *

ولم اكن انا الذي خلقت شركة بيـنـي ، لأن مثل هذه الشركة مشروع كبير لا يستطيع فرد لوحده ان يخلقه ، ولا مراء فقد تعاون الكثيرون على ايجادها واخراجها الى حيز الوجود . وهذه الشركة هي مثال رائع للعمل التعاوني . ومهما بذلت من جهود ومال في توطيد اركانها ، او قدّمت من افكار وتجيئات لتحسين اوضاعها واعلاه شأنها فان هذه الاشياء ستعود عليَّ في النهاية بارباح مضاعفة خصوصاً عندما اكتب نقاوة معاوني ومحبيـهم . واني شعرت في مناسبات عديدة ان شركاتي وزملائي اخذوا

يقدرون اعمالي ، وهذا التقدير شجعني على ثبيت ايماني والاستفادة
لخطورة رسالتي . . .

ولا يخفى ان في المسيحية مبادئ تتحكم بالسلوك الانساني ، اذ
هي قوة عظيمة توجه مجري الحياة ، وترعرر مسالكها . و اذا سمحنا الله
ان يسير دفة حياتنا ندرك عندئذ ان هذه القوى الالهية تسيرنا في مسالك
رفيعة تؤول الى الخير الانساني العام . ورغبة مني في ايجاد طرق جديدة
لتطبيق المبادئ المسيحية في الحياة العملية التحقت بفرق المتطوعين من
العلمانيين . ومن واجب كل فرد ان يجد العلاقة التي توقف بين وصيتي
المسيح في الجمجمة بين محنة الله ومحنة القريب . وليس ثمة شك انه في حفظ
التوازن بين هاتين الوصيتيين ، وتطبيقاتها في الحياة تنفتح امامنا فرص عظيمة
لخدمة اخوتنا في الانسانية . ويتحقق ايمانا بالله ، ويزيد ادراكتنا لقوى
الروحية العاملة فيها .

* * *

حضرت مرة اجتاءاً بعض المرسلين في احدى المدن . وترنم
الحاضرون بتزنيمة احبتها امي كثيراً . واحتقرت كلماتها شفاف قلي .
وطللت اردد عباراتها العذبة « انا اطلع اليك يا الهي بعين الایان » .
وشاهدت على مقربة مني رجلاً متاثراً مثلثي من هذه التزنيمة . ويظهر ان
كلمات التزنيمة اثارت فيه بعض الذكريات القديمة فدنوت منه وقلت : هذه
رزنيمة احبتها امي كثيراً . . . فهل والدتك تحبها ايضاً ؟ اجاب : كانت
امي احد اعضاء جوقة الكمنسة ، واني اتتقل نفسي في هذا الوقت استمع

إلى صوتها وهي تنشد هذه الترنيمة الجميلة . قلت له : لا تفقط او
تفقد ايمانك . . . فان والدتك ايها وجدت افأ تومن بك ، وتنق
عيادتك القوية .

وتتابع الحضور الانشاد فسهمتهم يرغون قائلين :

في ظلمة الاجفان	ومشدة الاحزان	
كن مرشدِي	دع ظلمتي تكشف	
وادمعي	والوجه لا يُصرف	
عن سبدي		

. وعند الانتهاء من هذه الترنيمة التفت إلى صديقي وقلت له : أنا
متتأكد انك اختبرت الله في يوم من أيام حياتك - وقد بدا هذا الرجل
تائعاً وشققاً - وقد ارتقى من فرط اعماقه واضطرابه على المهد . وسألته
هل اذا مشيتك امامك تتبعني . اجاب بصوت خافت : اتبعك . . .

* * *

وشعرت عندذاك لأول مرة ان الله منعني امتيازاً لا قدر زميلاً
إلى الله . واني اشكر العلي الذي باركتني واتاح لي ان اقوم بعمل
بسيلط اساعد فيه هذا الرجل . واطلما داني الاختبار اننا اذا تقربنا الى
الله عن طريق الصلاة ، وتسليم الذات نشعر بتغيير كلي في حياتنا لا

نستطيع الحصول عليه عن طريق اتباع المقاييس الأخلاقية ، والنظم العالمية .

والضيوف الى نادي الروتاري واصبحت عضواً فيه . وحملني الانضمام الى هذا النادي الشبه الكبير بين المبادئ التي يدعو اليها ومبادئ المسيحية التي أؤمن بها . وابرز مبادئه هذا النادي هي خدمة القريب وانكار الذات . وهي تشبه تعليم المسيح : من يهلك نفسه من اجله يجد لها . او ليس هذا هو عين ما سمعت اليه شركة بني وانخدته لما شعاراً ... ؟ فالشرف والخدمة والامانة والاستقامة والتعاون هي في طبيعة المبادئ التي تجسست في هذه الشركة التي حملت اسمي .

* * *

واراني راغب في عرض افكارى فيما يتعلق بالمستقبل والایمان بالله . فانا اصرح بان الحروب الاخيرة لم ترزع ايمانى . واني على مثل اليقين ان قوى الخير والعدل والحرية سوف تنتصر في النهاية . ولا انى فضل والدي علي اللذين غرسا في قلبي نواة ذلك الایمان الحى . وانا لست اشك مطلقاً في ان النصر النهائى هو للحق الالهي . . . واطالاما ظن الكثيرون اننا نعيش في اواخر الايام ، لأن قوى الشر منتشرة في كل مكان ، بيد انى لن انسى كلمات ذلك القيسى الذي قال : لو عرفنا كتابنا المقدس معرفة جيدة لاستغفينا عن قراءة الصحف . . .

اننا نتوقع ان يزداد اضطراب العالم وقلق شعوبه من جراء اندفاعهم
مع تيار الشرور بيد انه يتربّع علينا ان لا نفقد ايامنا بالله منها حصل
لعلنا - لان رحمة الله متناهية ، واذا آمنا بعده ومحبته فليس ثمة مبرر
اضعف ايامنا . واذا كنّا نؤمن بالله ، فالله قادر ان يعطي شأن الحق ،
ويجاري العدل في هذه الدنيا . وقال النبي ميخا قدّيما : ماذا يطلبه
منك الرب الا ان تصنع الحق وتحب الرحمة وتسلك متواضعا مع الملك .

* * *

وبعد ايامي بالله أؤمن بهذا الشعب الاميركي الذي انا فرد منه .
فقد شاءت الارادة الالهية ان تنمض هذه البلاد وتردهر . واعتقد ان الله
اصطفى الشعب الاميركي ليؤدي رسالة سماوية الى شعوب هذا العالم .
وقد قامت هذه البلاد على روح الصلاة ، والاعيان ، والبطولة المضجية .
وعبر الرئيس ابراهيم لن تكون عن نفسية الشعب الاميركي عندما قال :
ان هذه الامة التي خضعت لله سوف تثال لوناً جديداً من الحرية .
وهذه الحكومة التي هي من الشعب ولها الشعب لا يمكن ان ترول
من هذه الدنيا .

واعترف انه كان في وسع شعبي ان يخطو اكثر في مراقي المظلمة ،
لو انه لم يستسلم في بعض المراحل من تاريخه الى الفساد والانانية ، ويرتقي
في احضان الخزينة . وليت هذا الشعب يتمسك بالمبادئ . الصحيحه ،
تاركاً كل ما هو سلبي . وليت افراده يقومون بالواجب المترتب عليهم

بالرغم مما يعترض سبيلهم من عقبات . وستظل وصية المسيح الداعية الى اقران حبة الله بحبة القريب حجر الزاوية في حياة البشر كافة . ومني ادجحنا هذه الحبة في الحياة اليومية ، واععنها في علاقتنا الانسانية بحيث احتفظنا بالتوازن بين حبة الله والقريب عندئذ نستطيع الحصول على بركات روحية وفيرة ، مع تأدية بعض الخدمات المشمرة لبلادنا وللعالم اجمع .

* * *

واسترعي انتباхи مرة سؤال وجهه احدهم الى قسيس فسأله : ما هي اهم كلمات في الكتاب المقدس في نظرك ؟ وبدون تردد اجاب القس مثيرا الى الآية الكريمة : لا تخاف آمن فقط . مرقس ٣٦١٥ وحقا ان جميع الابواب تبدو مفتوحة امامنا اذا اقتربت حياتنا بالاعان . واسعرا اني مررت عبر حل عديدة في حياتي واذا ما استعرضت الماضي وجدت ان المرحلة الثانية من حياتي كانت اهم بكثير من الاولى ، فهنا لست مفاعيل الحياة الجديدة وتحسمت بوضوح مسالك والدي الراحلين . فقد جررت امي امامي وهي تشبه في تصرفاتها القديسات ، وبانت صورة والدي ساعة استطاع ان يطبق مبادئ القاعدة الذهبية في شقي مرافق حياته ...

ولولا اني تدررت على ايديها ، ونلت من معينها لما كنت قادرا ان اعامل الناس معاملة تتمشى بوجوب القاعدة الذهبية . فانا مدين

لها لهذا الدرس الذي علماني ايام ان اعامل الناس مثلا اريد لهم ان يعاملوني
به ... واني لعلى مثل اليقين انه لو لا هذه المبادئ الرفيعة التي تطعمت
بها منذ صغرى ، لما قامت لشركة بني ثة قاتمة ، ولما تذوقت افواريق
ذلك الفرح المسيحي ، ولما حصلت على هذا السلام والاطمئنان الذي
يشر به كل من آمن بقوة الله القديرة وبمحبة يسوع المسيح

الفاتحة . . .

ب
ن
ق
ي
ح

سَمِعَتْ بِهِ مُؤْمِنٌ
أَنَّهُ مُؤْمِنٌ
لِمَا يَرَى
أَوْ لِمَا يَمْلِكُ
أَوْ لِمَا يَنْهَا

لِمَا يَنْهَا
أَوْ لِمَا يَنْهَا
أَوْ لِمَا يَنْهَا
أَوْ لِمَا يَنْهَا

حياة صالح

هذه ترجمة حياة كتبها المؤلف بذاته
فيها تحدث عن اختباراته طيلة الخمسين
عاماً المنصرمة التي جعل شعارها القاعدة
الذعيبة .

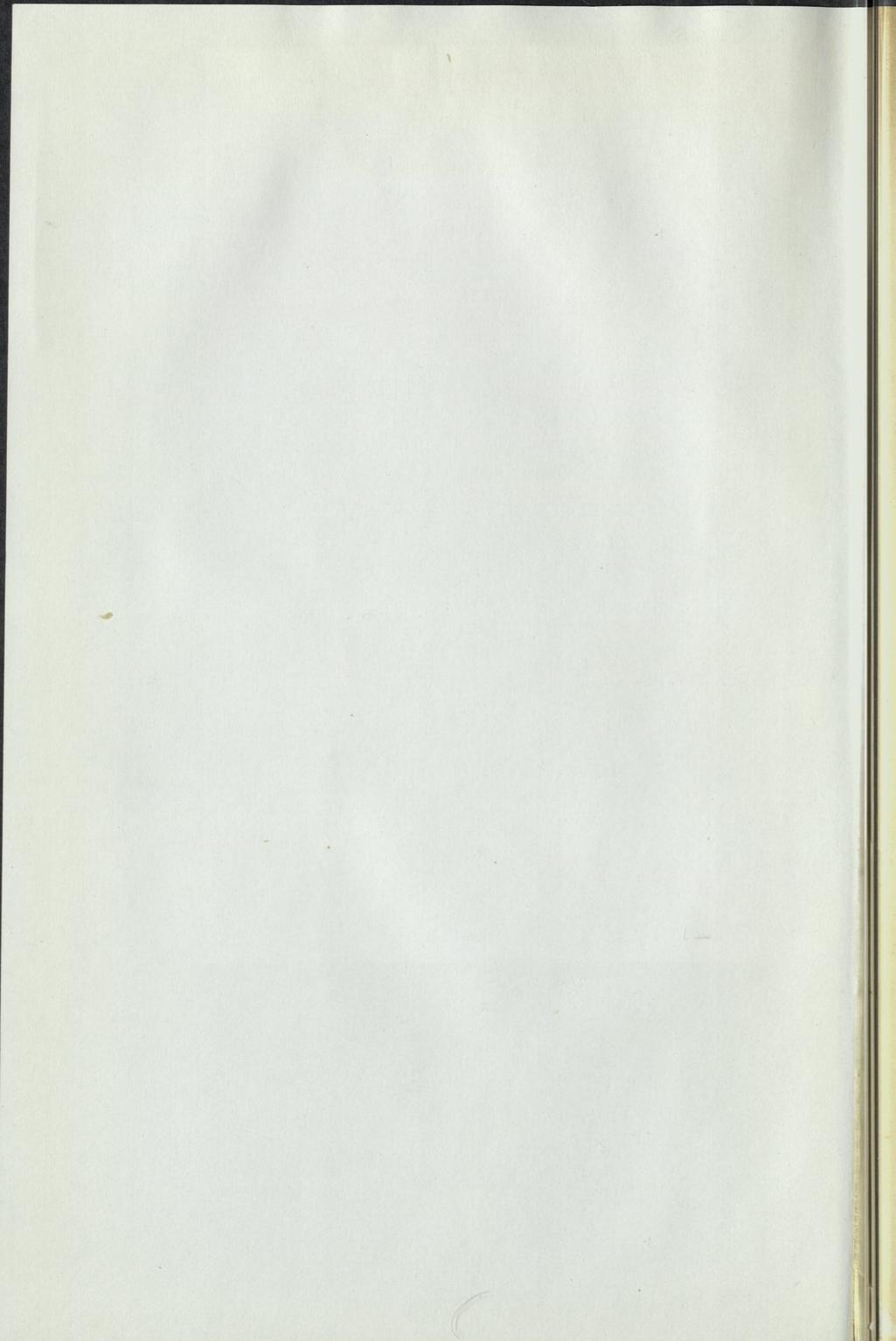
فاقرأ - ايه الرفيق - هذه السيرة
لتلمس اسرار النجاح ولتشق طريقك
في ميادين الحياة .

ولدى مكتبة المشعل

الكتب التالية للمغرب

كوكب ورواد - ومتسليات
وفصص مختارة من الادب العالمي





DATE DUE

A.U.B. LIBRARY

A.U.B. LIBRARY

AMERICAN UNIVERSITY OF BEIRUT LIBRARIES



00350861

