

A.U.B. LIBRARY

AMERICAN  
UNIVERSITY OF  
BEIRUT



A.U.B. LIBRARY

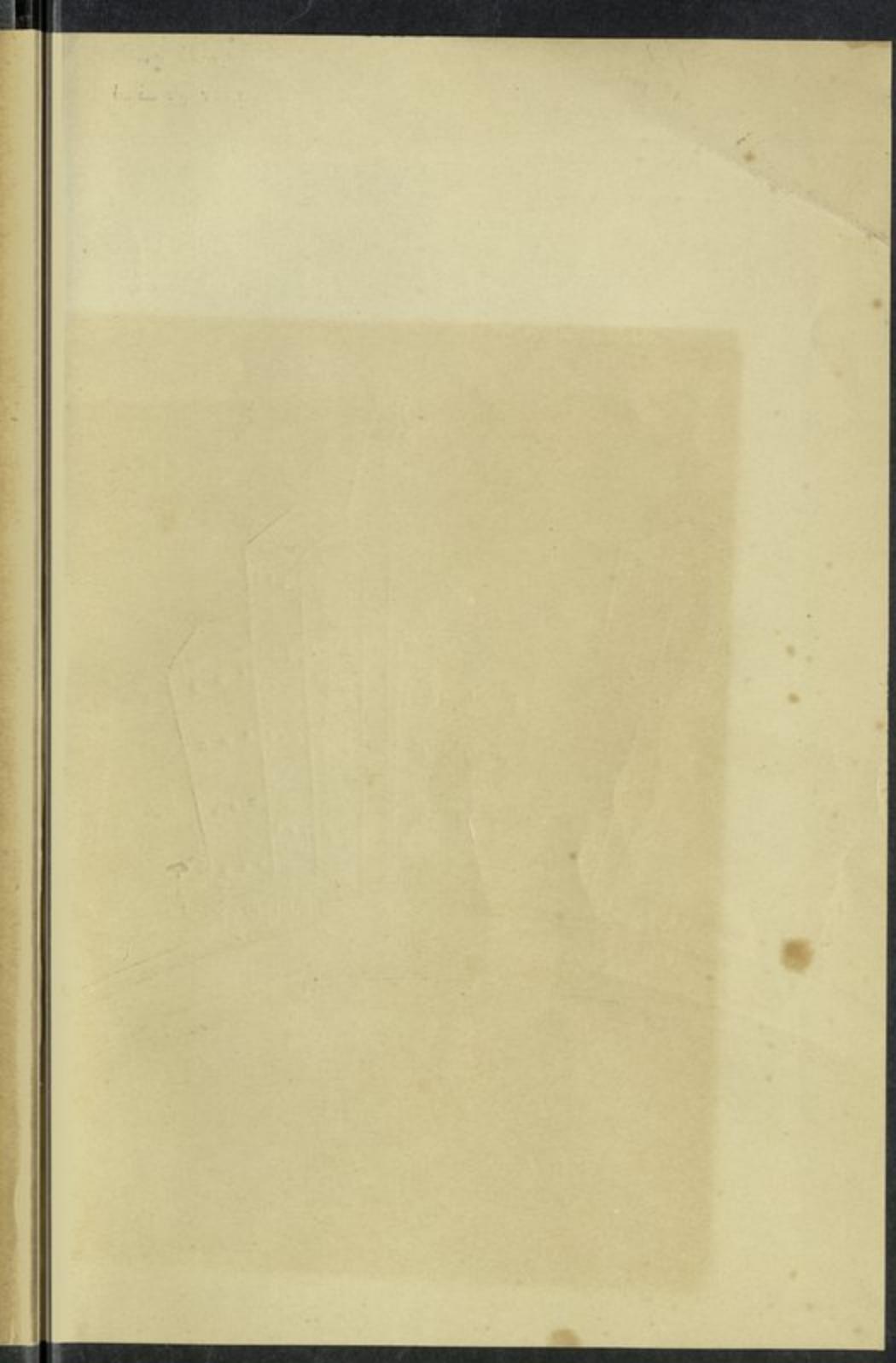


لصيف السرة  
١٩٥٢

خمسون عاماً  
شعاراتها  
القاعة الذهبيّة



كتبه : جيمس بياني  
ومعربه : ابراهيم مطر





## أحدث مطبوعات مكتبة المشعل بيروت

### العبادة الجمهورية للكنائس الانجليزية

وهو كتاب اعده الوفور القس فرييد عوده ، وسيعرض للبيع منفرداً او ملحقاً بكتاب التراث الروحية . والكتاب مجموعة من القراءات المتداولة المتكررة وترتيب خدمات العبادة الجمهورية .

صفحاته ١٨٢ وثمنه مجلداً بقياش ٣٠٠ غ.ل.

### التراث الروحية للكنائس الانجليزية

وهو الكتاب الذي طالما انتظرته الكنائس ، ويحيوي ٤٤٠ ترنيمة معظمها جديدة . وسيعقبه ظهور كتاب الاطان قريباً . وستلي مكتبة المشعل طلبات الكنائس التي دفعت مقدماً شيئاً من ثمن هذا الكتاب . وهي ترجو انه لدى تقديم الطلب ان يوضح اذا كان المراد الحصول على هذا الكتاب لوحده او ملحقاً به كتاب العبادة الجمهورية .

### سامي في الطيارة

وهو كتاب للأحداث وزين بالرسوم والالوان ، ومطبوع على ورق صقيل ، وغلافه بشكل طازة . اعدته الانسة هزيرت سكك وزينته بالرسوم قرينة المستر اندرسون . ولا شك في ان هذا الكتاب سيكون مفاجأة لـ الاحداث .  
صفحاته ٢٤ وثمنه ٦٠ غ.ل.

## المحيط الذهبي

قصة رمزية ، ومطالعه مثيرة وهي تقدم للأحداث درساً اخلاقياً رائعـاً  
وقد ساعدت لجنة العائلة والبيت بيروت على نقل هذه القصة الى العربية .  
صفحات الكتاب ١٨ وعنه ١٥ غ.ل.

## خمسون عاماً شعارها القاعدة الذهبية

هي ترجمة حياة جيمس بني كتبها المؤلف بنفسه واقتبسها الى العربية الاستاذ  
ابراهيم مطر . ورسمت غلافه قرينة المستر اندرسون وقد قدمت هذه السيدة ادارة  
النشرة هدية لشريكها الصيف عام ١٩٥٢ . والكتاب معروض ايضاً للبيع  
لغير قراء النشرة صفحاته ١٢٠ وعنه ليرة لبنانية فقط . فاقرأ هذه السيدة  
لتتلمس اسرار النجاح ولتشق طريقك في ميادين الحياة . . . .

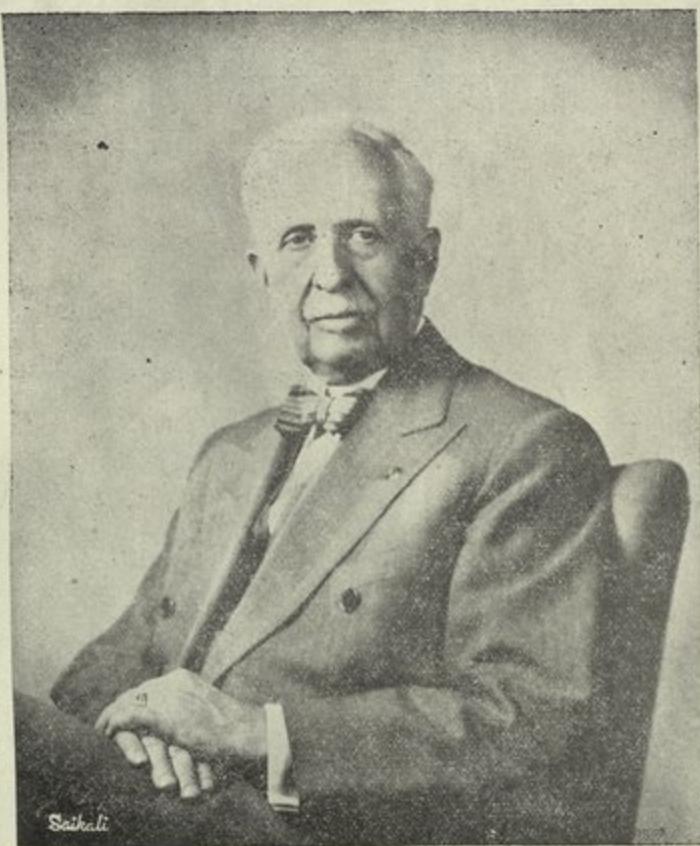
## مجلة النشرة

هي مجلة الكنيسة والبيت والمدرسة . هي تعالج المواضيع الدينية  
والادبية والاجتماعية والعلمية . هي تنشر اخبار النشاط الكنسي لمختلف  
الطوائف المسيحية . وهي تقدم هديتها - الكتاب النفيس - لرجل عاش مع  
القاعدة الذهبية - من يشتراك فيها من جديد . والادارة تقبل من كل مشترك جديداً  
عن ثلاثة أشهر الباقيه من السنة ليرة لبنانية فقط .  
فبادر - ايها الاديب - الى الاشتراك بها . . . . وقد هما اصدقك



سلسلة تراجم الحياة

من مطبوعات مكتبة المشعل بيروت  
١٩٥٣



صورة المؤلف جيمس بني

CA  
923.873  
P 413 fA  
c.1

خمسون عاماً  
شوارها  
القَاعِدَةُ الْمَهِبَّيَّةُ

تأليف : ميمس بيبي  
افتبايس : ابراهيم مطر



٢٣٥ ص.ب بـ

طبع في المطبعة الأمير كارلية بيروت عام ١٩٥٢

## تقديم الكتاب

تبعد الحياة لمن حطمه اليأس أنها برية فاسية ومنفى موحش . . . وتبدو لاوئل ذلك الذين فقدوا إيمانهم إنما ضباب ودخان ، وفراغ وصحراء مقفرة . . . ييد أنها تمثل لرجال الاعان سفرة ذات قصد ومرمى ، وفرض ومنفي . وثمام على كل مسافر في طريق الحياة الوعر أن يهتدى إلى ما يسدّد خطاه ويرشد سواه السبيل . ولا شك في أن ذلك الرائد سيجد في حياة الرجال العظام والآخيار بصيصاً من النور يضيّ له السبيل ، ويوجهه في الطريق المستقيم .

ويغيب إلى أن هذا هو ما يحمل مكتبة المشعل على نشر كتب السير والترجمات الكواكب نية اضاءت في سماء هذا الوجود . ففي الصيف الماضي أصدرت مكتبتنا كتاب كواكب ورواد حوى سيرة ١٧ عظيماً اختبروا من عصور مختلفة ومن بلاد متنوعة . ويطيب لنا ان نقدم الان جمورو القراء سيرة رجل معاصر شق طريقه في عالم التجارة ، واحرز مكانة مرموقة بفضل اماتته واستقامته ، وتشير بوجب مبادىء القاعدة الذهبية .

وكاتب هذه السيرة هو جيمس يني . وقد كتبها بنفسه وباللغة الانكليزية . وكلفنا الاستاذ ابرهيم طر - المحرر بذاته - ان يقتبسها وينقلها الى اللغة العربية لفائدة الجمهور . وسوف تجدون في هذه السيرة شهادة صادقة لرجل اكتشف امررين خطيرين استطاعا تحقيق النجاح له في الحياة الاول هو اثر المحبة لمن يسافرون معـاً في زورق هذه الحياة والثاني تتحققـه ان الحياة ليست وهمـا وسرابـا بل هي بالإضافة الى كونها حقيقة - سفرة روحية ومحنة علوية .

فعـى القراء يجدون في هذا السفر لذة روحية ، وسـيـلاً للتقدم والنـجـاح ،

لـلـبـقـتوـنـهـ الـمـرسـوهـ

مدير مكتبة المشعل

وباعـثـاـ المـعـلـ وـالـأـنـطـلـاقـ .

## الفصل الاول



اعود بالذكرى الى صيف عام ١٨٨٧ عندما جلست مع والدي في احدى الليالي على شرفة منزلنا الريفي . فقد انتبهنا من عمل النهار المضني وجلستنا نزوح عن نفسيتنا . وكنا صباح كل يوم نسوق عربتنا ذات العجلتين الى بعض القرى المجاورة لبيع محاصيل الارض ، ونتائج المزرعة . وكانت تلك المزرعة التي ادارها والدي عزيزة عليه ، وحبه الى قلبه . وما اعذب تلك الجلسات على تلك الشرفة ! وما احلى الراحة بعد التعب !

اذكر ذات عشية صافية ونحن جالسان في ذلك المكان نشع انتظارنا فيما حولنا ... ان بدأ خجلا في الجلو بعض الاكفار والشعوب . ولاحظت عند ذاك ان والدي كان مسترقا في التفكير في موضوع الآية التي كان يستمد يعقط بها في الكنيسة التي كان يخدمها . وكانت تلك الكنيسة على

بعد ١٢ ميلاً من مزرعته .

وغيرتني في تلك الآونة الذكريات ، وترامت الأفكار على خيلتي وكانت عند ذاك في الثانية عشرة من عمري . وكان عليَّ ان اشتغل بجدد في المزرعة بعد فراغي من اعمال المدرسة . ولم اكن شغوفاً بالألعاب المدرسية ولا بحضور الحفلات التي تقام فيها ، بل تعودت ان اقضى معظم اوقات فراغي في العمل في مزرعة والدي ... وفرض عليَّ والدي عند ذاك ان ابتدأ ملابسي بما اوفره من دخلي الخاص . وكان منظر ملابسي مثيراً للسخرية بين رفافي . لكن ما العمل وهذا هو وضعي وتلك كانت حالي ... ! وحلني هذا الوضع لأشعور باني في معزل عن الدنيا وانني لست احد ابنائها .

\* \* \*

وغيرنا الضلام ، وشجعني تلك العتمة ان ارفع صوتي واقول  
لوالدي : انا لا اعتقد بوجود الله ... ولم يعقب والدي على تصريحي هذا  
باي كلمة بل ظل صامتاً . الا ان حركة اوراق الاشجار ونباح الكلاب  
قطعت ذلك السكون . وتطلعت الى والدي ، وتفرت فيه فإذا مسحة  
من الحزن والكآبة تعلو حياء . فادركت ان ذلك كان نتيجة التصريح  
الذي تسرعت في التفوه به امامه . وسمت والدي يقول لي بكل وقار  
واتزان : ان السجون - يا ولدي - ملانة بالذين لا يؤمرون بوجود الله ...  
فمنذ البداية اخذت ادرك ان والدي كان خير مثال لي اقتدي  
بها فقد كان لها ايان راسخ بالله ، وقد تحلى بصفات الرؤاد الجمازفين .

وكلاهما آمن بفوائد التربية والتهذيب ، وسعى للحصول عليها جهد طاقته . فوالدي انهى دراسته في احدى الكليات عندما بلغ السابعة عشرة من عمره . وعلم انه القى خطاباً في حفلة توزيع الشهادات عن : « المحسنين في العالم » استشهد فيه بحياة السيد المسيح ... وبالمصلح الشهير مارتن لوثر ، وببعض الرجال الاخيار الصالحين . وجميع الذين استمعوا الى خطابه عند ذاك لاحظوا ميله للوعظ والكررازة . كذلك تلقت والدتي تعليمها الابتدائي في مدرسة تابعة للراهبات ، ليس لأنها كانت كاثوليكية المذهب بل لأن الراهبات في تلك الناحية كنَّ من ارباب الاختصاص المترميات على التعليم .

وُجِدَ لوالدي بعض الاقارب في ولاية مسوري ، فترجمت ثويارتهم وقضاء بعض الوقت عندهم ، وكانت والدتي بعد فتاة في ريعان شبابها . وحدث ان اضطربت الاحوال عند ذاك بين الولايات الشمالية والولايات الجنوبية خشي جدي على ابنته ، بان تحول تلك الحرب الاهلية دون عودتها غطاب اليها ان تزور الى بلدتها في الحال . ولما لم يكن مسموحاً لفتاة في مقبل عمرها ان تسافر لوحدها ، طلب من احد اقاربه ان يرافقها . وشاءت الحكمة الالهية ان تكون رفقة ذلك القريب ممهدة للزواج - اذ لم يمض وقت طويل حتى ارتبط الاثنان بالبياط المقدس وهكذا اصبح جيمس كاش پيني والدي واصبحت ماري فرنسيس باكتسون والدتي ...

واستوطن العروسان في احدى قرى ولاية مسوري بالقرب من هاملتون . وهناك ابتاعا قطعة من الارض حولها الى مزرعة وجعلها مورد

رزقها . ولم تكن والدي قد تعودت الاعمال الزراعية بيد انما اخذت تشعر  
بمسؤوليتها وتقوم بواجباتها عن طيبة خاطر . فسارت الى مساعدة والدي  
بشتي الطرق لتشيّط اسس ذلك البيت الجدي الذي وضع دعائمه في تلك  
البلاد المغيرة .

\* \* \*

ورزق والدي ١٢ ولداً بلغ ستة منهم سن الرشاد . وقامت  
والدي لوحدها باعباء العمل وما ترتب عليها من مسؤوليات تجاه بناتها .  
وكلت تراها تعمل بخلاص من الصبح الى المساء ، والابتسامة تعلو شفتيها  
وعلامات الرضى ترسم على محياها . وكانت كلها ثقة وبيان بالله الذي كان  
رائدتها في الحياة وسبب اطمئنانها وصفاء سريرتها .

وبلغت مساحة المزرعة التي ادارها والدي ٤٠٠ فدان . وكانت  
ارضها تصلح ل التربية المواشي لوفرة المراعي فيها . وكان والدي يجب مزرعته  
كثيراً واصبح شغله الشاغل ازدهار هذه المزرعة وتجاهها . وشرع والدي  
بابتيع الدواجن وتربية حتى اذا ما سمنت اخذها الى الاسواق وباعها ببعض  
الربح . ولم يكن يزرع ارضه بالحبوب لذلك كان لا بد له من شراء  
العلف لاطعام الدواجن التي اقتناها . ثم انصرف الى الشغل الجدي والعمل  
بأمانة وخلاص . وكان اعماته دائنة على الله سواء في حالات العسر او اليسر  
النجاح او الاجراق . ولم يكن لديه اموال زائدة او مورد اضافي يعتمد  
عليه لذلك اضطر الى الاقتصاد في امور المعيشة ، والاقتصاد على الضروريات  
دون الكهاليات . وعلمته تلك الظروف دروساً قيمة في الاقتصاد ،  
ونكران الذات ، وبعض الفضائل الاخرى .

وكان أبي يعودنا منذ الصغر الاعتماد على النفس . وما أكثر ما يقول : لو كنت املك مليون دولار وكان عندي عشرة اولاد لما اعطيت دولاراً واحداً منها الى اي ولد منهم . وان بدا هذا المسلوك غريباً منه ييدِ انه لم يكن قاسياً لانه اغا كان يقصد تنشئة بنيه على حب الاعتماد على انفسهم . وهكذا فاني بدأت اخترن على الاعتماد على نفسي وانا في الثامنة من عمري . وما زلت اذكر تلك الساعة التي تاداني فيها وخاطبني قائلاً : يترقب عليك منذ الساعة ان تتعتمد على نفسك . وسوف يتتحقق عليك ان قيام ملابسك من دخلك الخاص ...

وظننته مازحاً في هذا غير انه تبين لي انه كان جاداً في قوله ، اذ

منذ ذلك الوقت فرض عليَّ ان ادفع ثمن ملابسي من جيبي الخاص . ولم يكن لدي مالٌ مدخل ... ولم يكن والدي يخصل بعض المصارف لي كل اسبوع لاقتضى منه ، لذلك وجدت نفسي مضطراً ان اشتغل لاحصل على بعض النقود . فاخذت اقوم ببعض الاعمال الاضافية وقضاء بعض احتجاجات الجيران . وكان اول ما ابتعته حداه كافني دولاراً .

\* \* \*

واخذت اتردد في الصباح على مدرسة احدي تابعة للكنيسة المعمدانية ، وبعد الظهر الى مدرسة ثانية تابعة للكنيسة المشيخية . واصبح هي تحصيل المال وتوفير بعض الدولارات . وقد استطعت ان اوفر قليلاً من الدولارات ابتعت بها خنزيراً . وقلت في نفسي استطيع اطعامه من الفضلات التي ترید عن موائد الجيران ، فاذا ما سمعن هذا الخنزير بعثة ببعض الربح . ونجحت في هذا المشروع ، وما مضى بعض الاشهر عليَّ حتى اصبح لدى ١٢ خنزيراً .

وجاءني والدي ذات يوم يقول لي ان الجيران يتذمرون من وجود هذه الخنازير بجوارهم ، فلا بدَّ من بيعها والخلاص منها . وكان والدي يرغب ان يسير دفة حياته بوجب القاعدة الذهبية ، وكان يهتم ان يراني بدوري اعيش بوجهها ايضاً . فبنفس حزينة اضطررت ان ابيع خنازيري مع ان ذلك الرقت لم يكن مؤاتياً لبيع وشراء حلوى الخنازير . وعلى كل فقد كنت مضطراً ان ابيعها وقد تسللت ثناها فاوعدته في مصرفين . وسألني والدي لماذا اودعت الحسين دولاراً ثمن الخنازير في مصرفين . فهذا

المبلغ الصغير لا يستحق هذه التجزئة . اجبته : اني اضمن بهذه  
الطريقة انه اذا افلس احد المصارف اجسد قسماً من مالي في المصرف  
الثاني ...

واراني منذ حداثتي تلقت درساً عملياً عن والدي في تطبيق القاعدة  
الذهبية بالإضافة الى ما اختبرته من الطرق الحكيمه لاستثمار المال ووسائل  
الإيداع . وصدق ان اقيمت في تاحيتها بعض اجتماعات دينية انتعاشية .  
وشعرت عقب احد الاجتماعات انه يحسن في ان انضم الى احدى الكنائس ،  
فقال لي والدي ملاحظاً : وهل تدرك يا جيم معنى ما انت عازم عليه ... ؟  
وكان والدي يتخصص للدين كثيراً ويفرق بين دين حقيقي ودين عاطفي .  
فأجبته : استطيع يا والدي ان أتحمل التبعات التي ستلقى علي عند  
انضمامي الى الكنيسة ... غير ان سؤاله بقي يثير تفكيري ويوقف  
ضميري طيلة تلك المدة مما جعلني ارجو الانضمام الى اية كنيسة الى  
ذمن متاخر ...

## الفصل الثاني



طاماً ثانية وسعيت لزيادة دخلي عن طريق مشاريع جديدة .  
ورغبت ان ادخل في شركة مع والدي الذي كان يتاجر  
بالخيول فقال لي : الافضل ان تعمل وحدك ، وتكتسب اختبارات خاصة  
بك . فبدأت بشراء حصان واحد اعتقادت عندذاك اني توقفت فيه بيد  
اني حلاوة وضعته في الاصطبل بدأ يركل بوجليه الحواجز وكأنه لا يطيق  
قيداً او زجراً . فأخبرت والدي بما حصل لي فأجاب : لا تظن يا جيم ان  
تجارة الخيول تكتسب في وقت قصير من الزمن ... !

وكان والدي يشعر في قراره قبله ان لديه رسالة يود ان يوصلها الى  
ابنه زمانه . وكان يوزع نفسه بين العمل في المزرعة والخدمة في الكنيسة .  
فكان يكرس ايام الاحد خدمة الرب عن طريق الوعظ والكريازة في حين

انه كان ينصرف ايام الاسبوع الى عمله الزراعي والتجاري . وقد انيطت به رعاية احدى الكنائس الريفية لان تلك الكنائس الثانية كانت في حاجة ماسة الى قسوس يقومون بخدمتها ورعايتها . وكانت المدارس الالاهوتية التي تعدد القسos قليلة لذلك كان المواطنون يكلفون من كانت معرفته بالامور الدينية واسعة ومن كان مشهوداً له بحسن السيرة ان يرعاتهم ويقودهم في خدمة العبادة الجمهورية . وكان والدي احد اولئك الذين اختيروا للخدمة الدينية المجانية .

\* \* \*

وانشقت في ذلك الوقت فكرة تأسيس المدارس الاحادية . فعقب ظهور جمعية الكتاب المقدس بوشر بتأسيس مدارس الاحمد . وانختلف نظرات الناس من جهة هذه المدارس ، اذ انقسموا قسمين : قسم جدد وجودها في حين ان القسم الآخر ظن سوءاً فيها . وكان فريق من الناس يعتقد بان التعليم يجب ان يقتصر على الوالدين والمدارس اليومية لانه خشي ان تصبح المدارس التابعة للكنيسة خطراً على الحركة السياسية . وتضاربت الاراء حول هذا الموضوع وانقسم الجمهور الى مناصرين ومقاربين ، واستمرت هذه المشادة عنيفة حقبة من الزمن ليست بقصيرة .

وكان والدي من انصار المدارس الاحادية ومن الذين اعتقادوا انه يتعتم على الوعاظ ان يُعدوا اعداداً كاملاً لخدمتهم الدينية . وقد اغضب تفكير والدي الجريء هذا بعض اصحاب النفوذ في الكنيسة وسرعان ما هملا على اقصائه من عمله في خدمة الكنيسة ساعين بالإضافة الى ذلك

٦

لحرمانه من حقوقه الكنسية . ووقفت والدي موقعاً جريئاً ايضاً اذ اعلنت  
امام الجاهير بانها تدمع زوجها في الرأي وطلبت من المتنفذين ان يشلوها  
بجرمانهم الذي فرضوه على زوجها لانها تشاركه في رأيه ، وتؤيده في  
نظراته .

اثارت هذه الحادثة والمعاملة الشاذة سخطي ، وكنت بعد في الرابعة  
عشرة من عمري . وفي مثل هذه السن يكون المرء عرضة لثورة العواطف  
والتأثير السريع ، اجل تأثرت عندهما رأيت اولئك المسؤولين يجازون والدي  
بالحرمان مع انه كان يتحتم كل اسبوع مشاق السفر بذهابه الى المراكز  
النائية ليقوم بخدمة الكنائس التي حرمت رعايتها . وكنت اراه يذهب اليها  
بالرغم من هطول الامطار ، وهبوب العواصف ، ومصاعب الطرقات . وقد  
واظف على خدماته تلك المراكز طيلة سنين عديدة اذ كان يزورها اسبوعاً  
تلو الاسبوع . ولست فيه تلك الجماعات القروية راعياً اميناً ، وصديقاً  
حبيباً . فما اقوى الانسان وما امر نكران الجيل ! فها هو هذا الحارم  
الامين يكافأ على خدماته بالطرد والحرمان ١٠٠٠

\* \* \*

وامتنفل والدي هذه الحادثة ليعلمها درساً من دروس الاخلاق .  
فعندهما لاحظ ثوري الجامحة ، وتأزني البالغ قال لي : لا تعتقد يا جيم على  
احد ٠٠٠ فالناس ينظرون الى الامور من خلال مناظيرهم الخاصة بهم ،  
وسوف يزّ عليهم زمن طويل قبل ان يدركوا الحقيقة ويأخذوا باراء  
الآخرين . وكان والدي يتدلى ابعد من مفاهيم مصره وزمانه . وما

اروع احتماله لتلك الاسماء ... ! فقد تحملها بدون حقد او ضفاعة بالرغم من ان حبه للكنيسة كان عظيماً .

تمهيت عند ذاك لو استطعت ان اكون مثل والدي ، وقلت في نفسي  
احتاج الى وقت طويل لاصبح في درجة ممتازة اخلاقه ورفعة عقيدته ولاسيمه  
على نهجه في التجدد عن الحقد والضعينة . واراني كما تقدمت في العمر  
كما الفت الى تلك الحوادث فانخدت منها قدوة حياتي وهداية لمسالك  
عيشى . وحدث ان رشح والدي نفسه ثلاثة مرات لمنصب سياسي الا انه  
لم يفز في احد تلك الانتخابات ... لكنه لم ييأس او يتذمر بل كنلت امتعه  
يقول : ما على المرء الا ان يسعى وان يقدم احسن ما لديه . والله في  
تدبير ما دام العبد في سعي وتفكير .

\* \* \*

الشهي . فقررت المحافظة على مصوّل ارضي ان انصب خيمة لي وسط المطحنة وان اقتني كلباً واحمل بندقية ، واقوم بالحراسة بنفسي .

وما اسرع ما استعرت عربة والدي ، واخذت املأها بطيخاً واذهب بها الى الاسواق المجاورة . فكنت اقف في اول السوق واصرخ معلناً عن بطيخي ورخصه وجودته . وشاهدني ذات يوم والدي ابيع بهذه الطريقة فانهربني وطلب مني ان اكتف وان اعود فوراً الى المزرعة . فاذعنـت لامر والدي مكرهاً . وقلـلت راجعاً وانا حانق في قلبي على معاملته القاسية . وقلـلت في نفسي كثيرون همـجوـوا نهـيعـيـ اذ اراـهم يـبعـونـ على طـريقـيـ . وـتـجـرـأتـ فـسـأـلـتـ والـدـيـ عـنـ سـبـبـ المـنـعـ هـذـاـ فـاجـابـ : اـنـ مـنـ يـبـعـ على طـريقـتـكـ يـحـبـ اـنـ يـسـتـحـصلـ عـلـىـ تـرـخيـصـ بـذـاكـ ، بـعـدـ اـنـ يـكـوـنـ قد دفعـ ما يـتـرـتبـ عـلـيـهـ منـ رـسـومـ فـقـلـلتـ لـهـ : اـنـ اـجـهـلـ القـانـونـ . اـجـابـ : اـنـ عـدـمـ مـعـرـفـةـ القـانـونـ لاـ يـبـرـرـ لـنـاـ كـسـرـهـ ... وـكـانـهـ بـذـاكـ اـرـادـ انـ يـفـرسـ فـيـ الـبـادـيـ الـاسـاسـيـ الرـفـيـعـةـ الـتـيـ هـيـ فـيـ صـمـيمـ الـعـامـلـاتـ التجـارـيـةـ وـالـاـنـسـانـيـةـ .

كان تطبيق القاعدة الذهبية في عُرف والدي اهم بكثير من تحصيل المال . وكان يسعى ان يجعل تلك القاعدة المكان السامي في حياة بنيه . وجاءني ذات يوم احد الشباب فعرض عليَّ ان اشتراك معه في التعامل بالنقود المزيفة مدعياً ان مكانة عائلتنا الاجتماعية لا تفسح مجالاً لاحد ان يرتاب فيما . فرفضت الاشتراك معه ، وابعدته عن بشدة قائلاً : انا لا ارغب ان تكون لي اية صلة بشركة كهذه . ولا بدَّ ان يكون هذا الشاب قد

توقف لاستدراب شاب آخر غيري للاشتراك معه في هذا العمل الديني . وكان ذلك الشاب قد طلب مني ان لا ابوح ل احد بما عرضه عليّ ، فوعده ان احتفظ بهذا سراً . افلا لم يهدأ لي بال او يطيب لي منام طيلة تلك المدة من فرط عذاب الضمير . ففاحت والدي في الامر ، واستشرته ماذا يتوجب عليّ عمله . وها انا اعترف ان هذه كانت اول مرة نقضت فيها وعداً قطعته على نفسي .

وعندما انهيت دراستي ، تفرغت للاعمال الزراعية ، فقضيت بضع سنوات وانا اعمل في المزرعة . ولم استفتد كثيراً من دراستي لأن افكارى كانت متوجهة لزيادة مدخولى . ولم اخسر كثيراً من الاعمال في المزرعة ، لأن التجارب عاتتني اني لم اخلق لاكون مزارعاً . وفكرت عند ذاك بالاستعداد للمحاماة ، وكان لا بد لي من الالتحاق ببعض الكليات لكن اين لي المال لدفع نفقات التعليم ...؟! ولم يكن عند والدي شيء متوفراً يقدمه لي لتحقيق هذه الامنية ... وعرف عمي عن رغبتي بدراسة المحاماة ولمس حاجتي الى المال بيد انه لم يتقدم لاقارضي شيئاً اسد به نفقات تعليمي . وهكذا لم تتحقق امنيتي هذه ، غير اني بت اعيش في جو يزيدني فهماً لاغراض الحياة وتوضيحاً لقيمها ومقاهيمها . وما احتجت اليه عند ذاك كان توجيهات عملية تدفعني قدمأً وتسيني الى الامام .



انا لا انكر انني ارتكبت بعض الاخطاء في محاولاتي الاولى ب التربية  
الخنازير وفي زراعة البطيخ ، لكن لا بد من الاعتراف بأنني  
اكتسبت خبرة واسعة في هذه الاعمال وقد لمس والدي في مؤهلات تبشر  
بنجاحي كتاجر . لذلك حدثته نفسه ان يوجهني للتجارة . وصدق ان كان  
له صديق من تجار مدينة هامilton فقصدوه ورجاه ان يأخذني عمهه لاتدرب  
في متجره على اصول البيع والشراء . ولاحظت انه بالرغم من اخراجه  
صحته تحامل على نفسه وقصد صديقه المستر هيل ورجاه من اجلني . وبهذه  
الطريقة مهد لي والدي دخول ميدان الاعمال التجارية .

وكان والدي يهدف من وراء ذلك اقصائي عن العمل الذي لم اخلق  
له ، وفتح الابواب امامي للاعمال التي خلقت من اجلها . فانا مدين له في  
توجيهي للتجارة و اختيار هذه المهنة لي التي حققت الايام التي خلقت من

اجلها . وبدأت العمل عند المستر هيل في اوائل شهر شباط عام ١٨٩٥ .  
وكان هذا قد صرخ لوالدي ان السوق تكون راكدة في اشهر الشتاء  
لذلك فالوضع لا يشجع على استخدام موظف اضافي ، الا ان والدي وضح  
المستر هيل اننا لا نبني الربح المادي بل نسمى وراء اكتساب خبرة تجارية  
وفتح المجال امامي للتمرن . فقبلني المستر هيل ووعد بان يدفع لي عن  
الاشهر الباقيه من تلك السنة خمسة وعشرين دولاراً .

\* \* \*

اجل ان راتبـاً قدره دولاران ونصف الدولار شهرياً لا يستحق  
الذكر . اما قبلت آملاً بان اكتسب خبرة ، وان يكون ذلك فاتحة لمهدـ  
جديد لي في عالم التجارة . والتحقت بالمستر هيل في الرابع من شهر شباط .  
وما اسرع ما حذجني الموظفون بنظراتهم الحادة اللاذعة ساعـة شاهدونـي  
ابشر العمل معهم . وكانت ثيـاني المهمـلة ومظهـري الشاذ الغـريب مثارـ  
سخـريـتهم ، بيد انـي لم اعبـاً بهـنـهم بل شـعرـت بـقـدرـتي عـلـى مـلاـطفـة الزـبـانـ  
واكتـسـابـ ثـقةـ العـمـلـاـ . فـقدـ كـانـتـ عـنـديـ مـقـدـرـةـ خـاصـةـ لـلـبـيعـ وـلـمـ يـكـنـ  
يـعـوزـهـاـ سـوـىـ فـرـصـ مـؤـاتـيـةـ لـاـظـهـارـ تـلـكـ الـمـؤـهـلـاتـ الدـفـيـنـةـ وـاـشـخـاصـ  
يـشـجـعـونـيـ وـيـوجـوـنـيـ فـيـ مـيـادـينـ الـاعـمالـ .

وـخـشـيـتـ انـيـ يـسـتـغـيـ المستـرـ هـيـلـ عـنـيـ اـذـاـ شـعـرـ اـنـيـ لمـ اـنجـحـ فـيـ  
عـلـيـ . وـكـنـتـ اـصـرـفـ وقتـ خـلـوـ المـكـانـ منـ الزـبـانـ فـيـ تـرـتـيبـ السـلـعـ  
الـمـعـروـضـ لـلـبـيعـ ، وـنـفـضـ الـفـيـارـ عـنـهـاـ . وـكـثـيرـاـ ماـ كـنـتـ اـرـكـضـ مـنـ جـهـةـ  
اـلـىـ اـخـرـىـ لـاـظـهـارـ الـمـوـاقـبـيـنـ اـنـيـ جـدـ مشـفـولـ . وـكـنـتـ اـخـنـىـ مـقـاـبـلـةـ النـاسـ

لعدم ثقتي بنفسي واستهدافي لمركب النقص . وحدث انه في ساعة من ساعات اليقظ الروحي ان برق تغاطرة لمعت في خيالي . فقلت في نفسي : لا يجب ان ادائم على خطوة الانهزام هذه ... فلن ادع رفافي يقون عذرا في سبلي وفي طريق تقدمي . لا طرحن الحياه جانب ، ولا نفذن ما استطيع تنفيذه ... ووقفت بالقرب من اكواخ البضائع وقلت : علي ان احترم نفسي ، وانق بمواهبي وقدرتني ... ول يكن لي ايان بالله الذي انعم علي ، بهارات كثيرة ومواهب وفيرة .

وشعرت ان احوالى تحسن بعد هذا التصميم ، وبعد هذا الامتحان الروحي الذى اجترته . وما هي الا بضعة اسابيع حتى غدت في طليعة الباعة ، ومن خيرة من يتصرف مع العمال . واصبحت اشعر بلذة خاصة في معاملة الزبائن بحيث لم ادع واحدا منهم يفلت مني .

\* \* \*

وعندما اقبل الريبع شعر والدي بان صحته اخذت تسو اكثرا ، وان ايامه اصبحت محدودة على هذه الارض . فدعانا الى سريره ، وابان لنا ما له وما عليه . واعلمنا ان المزروعة مرهونة ، وان ما يقلقه وزرع باله هو مصير اولاده القاصرين . واخذ في تلك الفترة يعده الامكانيات التي عند كل فرد منا . وقال عنى : ان جم يستطيع ان يدبر نفسه ، وقد كانت الطريقة التي سلكها في الحياة مثار اعجابي . وهكذا نفع في والدي روح الثقة بالنفس ... وبعد هذا الاجتماع العائلي ب أيام قليلة توفي هذا الوالد البار ، الامين مبارحاً ديارنا الفانية وتساركتنا لمناية القديم .

ولم يدرك والدي لاولاده اي ميراث مادي بيد ان الميراث الروحي الذي خلفه لنا لا يمكن تقديره بال او بعقار . ويكفيني ما قاله عنى : ان جيم يستطيع ان يدبر امره لوحده . فبها الميراث استطاع الان ان اشق طريقي في الحياة ، فامهد لمستقبل لامع كله اقدام وشجاعة ، وعمل وضحية . وشجعني الاصدقاء بابتهاهم اغراضهم من عندي ، وبدأ الموظفون الذين سخروا مني في بادئ الامر يحترموني ويقدرون مواهبي . وكان المستر هيل دافئاً يوشندي وينبهني الى الخطأ ، ويزودني باختباراته . وزادت رغبتي في العمل من جراء هذا التشجيع . وأخذت اشدّ على بيع البضائع القديمة لان البائع الماهر هو الذي يستطيع التخلص من البضائع المخزونة قبل ان يأتي على البضائع الجديدة ، لان هذه لها من جدتها ما يرغب الناس فيها .

\* \* \*

وتعرض مخزننا للسرقات في الليل ، فاسندت الى امر حراسته . وفي احدى الليالي وانا ساهر في غرفتي سمعت ضجيجاً ، فنهضت وبادرت الى بندقتي وصرخت من هناك ! بيد ان الضجيج ظل يشتد ، والحركة بقيت تقوى ، فقلت في نفسي قد يكون بعض الصبيان عملوا هذا ليختبروا شجاعتي ومدى خوفي . وشكترت الله عندما مررت تلك الليلة بسلام وبدون حدوث شيء خطير .

وانهى العام الذي اتفقت فيه مع المستر هيل على العمل كتمثّن في مخزنه . وعند بداية السنة الجديدة اخبرني المدير انهم قرروا استخدامي للسنة الجديدة مقابل معاش سنوي قدره ٢٠٠ دولار . ففرحت لهذا النباء وذلت

ثقة ببنفسي . وبدأت اشعر بسعادة في العمل الجديد ، وقلت سوف تكون هذه هوبي بقية حياتي . وكنت آمل ان ابدأ تجارة على حسابي اذا ساعدتني الظروف .

ولم يترك والدي بعد موته لنا سوى المثال الصالح ، والاستقامة في العمل ، ولم يورثنا غير تلك المبادىء الرفيعة السامية . كذلك ترك لنا بعض الديون ورآه مما ترب على والدتي تسديدها . وبوفاة والدي أصبحت زوجته المسؤولة عن ادارة شؤون مزرعته . وأشار عليها المدائين ان تتنازل لهم عن المزرعة لكنها رفضت ذلك بإباء وقالت : سوف نعمل على تسديد هذه الديون بطرق شريفة . وقد ادلت بهذا التصرير وهي لا ترى طريقة واضحاً امامها ، ولم تكن قد عالجت المشاكل المالية او حصلت على اختبارات في مثل هذه الشؤون ... غير ان والدتي كانت تعتمد على الله ، وتعيش بوعي ايابها . فهي قد صحت ان تخلص من الديون التي ورثتها عن والدي وكان لا بد لها من تنفيذ ذلك منها كلفها الامر .

\* \* \*

وكان اول اجراء اتخذته هو تحويل قسم من المزرعة الى بستان للخضروات . ثم بدأت تصنع خبزاً وتبيعه الى الجيران وسرعان ما تعامل معها الكثيرون لانهم رغبوا في اسداه المون لها . واقتنت ايضاً بقرة اخذت تحليها وتبيع ما تفضل عنها من حليب . وكان اخي الاكبر يساعدها في العمل وفي تحمل بعض التبعات . واحترمها الناس لتصرفاتها الشريفة هذه . وكانت امي تقتصر كثيراً في المصارفات ليتسنى لها تسديد الديون المتراكمة

عليها ، وكانت تؤمن انه في استطاعتها ان تسدّد جميع الديون اذا ثابتت على سياستها في العمل والاقتصاد . واتلنج صدرها نباً تعيني للسنة الثالثة عند المستر هيل براتب سنوي قدره ٣٠٠ دولار .

وشاءت التقادير ان اكون الوحيد بين اخوتي الذي جنى مالاً وحصل على معاش . وكانت اجد واجتهد غير حاسب للتعب حساباً ، وسامت صحتي من كثرة اجهادي حتى فاجأني الطبيب ذات يوم قائلاً : ان حياتك ستكون عرضة لخطر اذ استمررت على هذا المهج من الحياة . واعلم ان مناخ هذه البلدة لا يوافق صحتك ، ونصبعتي لك ان تقضي وقتاً اكبر خارج البيت . وخشيت ان اكون قد استهدفت لداء السرطان فأسألت الطبيب مستفسراً فاجاب : اخشى ان تكون هذه بداعيتك ... فعليك ان تتدبر للامر . وهدّ هذا التصريح صرح آمالياً اذ شق عليَّ ان اترك البيت وابتعد عن امي ...

وعرضت المسألة على والدي ، واستشرتها في الامر فقالت : عليك ان تهم بصحتك . واعلم ان الله لا يترك احداً من اولاده . اذهب الى الولايات الغربية حيث المناخ يناديتك ولما كان ايمانك بالله قوياً ووطيداً . فبتُّ كثيناً لاني لم اكن لارغب في هجر امي وترك عملي عند المستر هيل لكن هكذا شاعت الاقدار ... وسمعت كلمات والدي تدوّي في اذني : ان جيم يستطيع ان يدبر امره بنفسه . ففتحت هذه الكلمات روح الرجاء في قلبي وقتنيت لو كان والدي حياً ليتحمس بنفسي اسف المستر هيل على تركي العمل عنده . وسلمت لوالدي ما كنت قد ادخلته من راتبي ،

وقصدت مدينة دنفر التي توقعت ان اجد هملا فيها متزودا بالرجال والابنان .

ووعدت والدتي ، وشاهدتها تطل من النافذة تنظر اليّ وانا امازح تلك الديار . وشاهدت عبرات تسيل من مآقيها ، لكنها مسحت تلك الدموع واظهرت الابتسام لتشجعني . وركبت القطار وسرت على بركة الله متذكرا قول امي : ان الله لا يترك اولاده ...

اجل كنت عندذاك قد جاوزت سن الشباب . وها انا اخرج الى ميادين الحياة وليس لدى من معدات سوى ذلك الميراث الروحي الذي امدني به والدي ، فقد تركت بيت اهلي مزودا برأس المال روحي ، وسررت في رحاب الدنيا الواسعة لاشق لي طريقاً جديداً وابني لي مستقبلاً مضمرنا ...

## الفصل الرابع



أخذت اسعى للحياة الجديدة بعد ان ثبت لدى ان الزراعة لا توافق ميولي الفطرية ولا تنسجم مع مواهبي . فيدان علي هو التجارة ، غير في لم اكن قد اطلعت على القوانين الاقتصادية والفنون التجارية الحديثة ، سوى ما تعلمه من معاشرتي المستر هيل . لذلك كان لزاماً علي ان ادرس الناس فاتخس تحاجاتهم ورغباتهم واطلع على مناحي حياتهم فأعرف كيف اعاملهم واستفيد كتاكيز لاستجيب لطلباتهم المتنوعة .

وكان طيببي قد حذرني بان ابتعد عن العمل التجاري الذي يفرض علي ملازمة المخزن والبقاء ، دافعاً ضمن جدرانه ، لأن حالي الصحية كانت تستدعي العيش في الجو الطليق والتمتع بالهواء النقي . ولكن هل في اليد حيلة ... ؟ وانا لا املك شروى نقير ١٠٠٠ ومن اين لي المال لاعيش ؟ فلا بد لي من ايجاد عمل منها كان نوعه ...

استقلت ذات يوم احدى العربات البسيطة تاركاً بدلتي ، قاصدة  
 مدينة دندر . ففيها تلك المدينة وانا حاير في امرى لست اعرف اين  
 استقر ... ! ولاحظ بعض المواطنين على انني غريب هبطت بلدتهم اذ  
 استجروا ان احمل معطافي على ذراعي وسط ذلك الطقس الحار . وسررت  
 اقصد المركز التجاري عسانى اجد عملاً عند احد التجار . وكنت قد  
 حصلت على بعض كتب توصية من بعض اصحاب الشأن والنفوذ للاستفادة  
 منها عند الضرورة . فعرضت خدماتي اولاً على احد اصحاب المخانق  
 الكبيرة ، وقدمت اليه كتاب التوصية الذي احمله ، فتصفحه ببرود وفتور  
 وقال لي : ليس لدى وقت لقراءة امثال هذه الرسائل . فلن فطر على  
 السرقة يستطيع ذلك واستعتقد ان هذه الرسائل تحمل حاملها خالصاً  
 لعمله او اميناً على الاموال والودائع .

\* \* \*

وقمت ببعض المحاولات . وقصدت عدة اماكن الى ان استطعت في  
 النهاية ان اجد عملاً لي عند احدى الشركات . وقد تمهدوا لي بدفع ستة  
 دولارات في الاسبوع ، ادفع منها اربعة ونصف لسكنى وطعامي ، واوفر  
 المتبقى منها . ولم اكن في حاجة الى ملابس جديدة ، لأن الملابس التي  
 في حوزتي كانت تكفيني . اما اولئك الذين بدأوا اشتغل واياهم في  
 المكتب فظاهروا الي كرجل منافس لهم ، لذلك اخذوا يمسدوني وينسبون الي  
 التطفل ، ومحاولة سلب موارد الرزق منهم .

لَكْن سِيَا لِوالدِي الَّذِي طَعَنَنِي بِمَبَادِي، الْقَاعِدَةُ الظَّهِيرِيَّةُ . فَاتَّقِي  
قَرَارَةَ نَفِي كَنْتُ أَتُوقُ أَنْ يَعْامِلُنِي الْآخِرُونَ كَمَا اعْمَلُهُمْ أَنَا ، غَيْرَ أَنِّي  
لَاحِظَتُ أَنَّ تَلْكَ الْأَمْنِيَّةَ الَّتِي تَتَوَقَّعُ إِلَيْهَا نَفْوَسِنَا لَا تَتَحْقِقُ إِلَّا فِي مَصْوِرٍ  
خَيْالِيَّةِ ذَهَبِيَّةٍ بُعِيدَةِ الْمَنَالِ .

وَحَدَثَ ذَاتَ يَوْمٍ أَنْ لَاحِظَتْ صِنْفًا مِنَ الْجَوَارِبِ لِلرِّجَالِ يَحْمِلُ  
سُعْرَيْنَ . فَقَدْ كَنْتُ مِنْهُمْ كَمَا فِي الْبَيْعِ وَشَغَرْنَا بِهِ . فَقَلَّتْ رِبَا كَانَ ذَلِكَ  
الْتَّسْعِيرُ الْمَزْدُوجُ قَدْ وُضِعَ سُهْوًا أَوْ خَطَّا ، فَلَارَاجِعُهُنَّ الْمَدِيرُ بِذَلِكَ . وَتَوَجَّهَتْ  
إِلَى الْمَدِيرِ الْمَسْؤُلِ وَفَاتَحَتْهُ بِالْأَمْرِ ، فَقَطَّلَعَ إِلَيْهِ بِسَخْطٍ وَقَالَ : أَنْ وَضَعَ  
الْأَسْعَارَ لَيْسَ مِنْ اخْتِصَاصِكَ . . . فَتَابَعَ عَمْلَكَ وَالْمُمْوَلُ وَظِيفَتِكَ ، وَبَعْدَ بِوْجَبِ  
الْأَسْعَارِ الْمُعَطَّةِ لَكَ . . .

عَدْتُ عِنْدَ ذَلِكَ بِالذَّكْرِي إِلَى أَيَّامٍ كَنْتُ أَعْمَلُ فِيهَا فِي حَانَتِ الْمَسْتَ  
هِيلِ . فَقَلَّتْ شَتَانٌ بَيْنَ هَذَا وَذَلِكَ . وَاسْتِيقْظَ ضَيْرِي فَإِذَا بِي أَسْعَ نَدَاءَهُ  
يَقُولُ لِي : لَا فَائِدَةَ مِنْ وَجُودِكَ فِي مَكَانٍ يُسِيرُ بِوْجَبِهِنَّ الْحُكْمَطُ الْمُلْتُورِيَّةُ  
وَيَتَعَامِلُ بِطَرْقٍ غَيْرَ شَرِيفَةِ . وَلَالْحَالِ عَدْتُ إِلَى الْمَدِيرِ وَطَلَّبْتُ مِنْهُ أَنْ يَدْفَعْ  
لِي إِيجَارِي وَمَنْ ثُمَّ يَصْرُفُنِي . وَلَمْ أَنْدَمْ أَوْ أَخْسِرْ عَلَى تَرْكِي الْعَمَلِ فِي  
ذَلِكَ الْمَتَجَرِ الَّذِي لَمْ يُسِيرُ بِوْجَبِ الْمَبَادِيِّ الشَّرِيفَةِ السَّامِيَّةِ . وَاحْتَرَتْ فِي  
أَمْرِي مَاذَا أَعْمَلُ ؟ أَفْلَيْسَ لَدِي رَامَالٌ أَوْ خَبْرَةٌ فَنِيَّةٌ . . . وَهَا أَنَا  
وَسْطَ مَدِينَةٍ كَبِيرَةٍ تَتَطَلَّبُ إِنَّاسًا مَزْوَدِينَ بِالْمَالِ ، أَوْ مَتَمَرِّسِينَ عَلَى  
الْتَّجَارَةِ . فَالْأَفْضَلُ لِي تَرْكُ مَدِينَةَ دَنْفَرَ وَالتَّفَتِيشُ عَنْ عَمَلٍ فِي مَدِينَةِ اصْفَرِ  
أَكُونُ فِيهَا أَقْرَبُ إِلَى الْحَيَاةِ الطَّبِيعِيَّةِ الْبَسيِطَةِ .

ولشدّ ما جذب انتظاري اعلان كان معلقاً في احدى ساحات دنفر  
الصّومومية اشار الى حائز جزار معرض للبيع في مدينة لونغمونت . وكانت  
لونغمونت تبعد اربعين ميلاً عن دنفر . فقلت هذه بادرة طيبة ، فلا بد أن  
العمل بفتح حائز لبيع اللحوم . وكانت لدى بعض الخبرة في تربية  
الدواجن اكتسبتها في الماضي ايام كنت اشرف على ادارة مزرعة والدي .  
وقلت اني اتفرغ لشراء الحيوانات المعدة للذبح ، وانتدب شخصاً أسد اليه  
امر البيع ، والتعامل مع الزبائن . ورأيت ان هذا العمل يناسبني ويتمشى  
مع توصية الطبيب لي بان امارس عملاً في الماء الطلق .

وكتبت لوالدي عارضاً عليها هذا المشروع الجديد ، او طالباً منها  
ان تبعث اليّ با وفرته من مال كانت قد اودعتها اليه . فلبت امي طليبي  
وارسلت لي مبلغ ٣٠٠ دولار فأخذت هذا المبلغ وانطلقت به تأميناً الى  
لونغمونت وهناك تفاوضت مع صاحب الحائز وقت الصفقة وابتعدت الدكان  
منه . وللحال علقت اعلاناً على بابه اشرت فيه الى اسمي . ثم رسمت عليه رأس  
ثور اشارة الى انني سوف امارس بيع اللحوم فيه . واستأجرت جزاراً ليقوم  
بالعمل معي . وافادي هذا الجزار انه لا سيل لاكتتاب عملاً . الفنادق  
واصحاب المؤسسات الكبيرة الا برسوتهم . والامر يسير اذا ما قدمنا  
زجاجة ويسكي للرجل الموكول له امر شراء الحاجيات كل أسبوع .  
وتذكرت للحال ما كان يصرح به والدي امامي عن النتائج السعيدة التي  
يتكرّها المسرّ في حياة من يتعاطونه ويدمنون عليه او يتعاملون به .

وقلت في نفسي ... لو كان والدي حياً لما وافق على استعمال

الرشوة . وكان لا بدّ له من الاستئاء اذا عرف اني ارشو اصحاب الفنادق  
بنية الحصول على قليل من الربح المادي . فالافضل لي ان اكتسب العملاء  
عن طريق الاستقامة . لكن الواقع لم يتمش مع المثال ... فلم انجح  
بشروعي هذا ... ورويداً أصبحت اشعر اني اخفت في هذا  
العمل ، بيد اني بت مطمئنا اني بالرغم من تكبدي بعض الخسائر المادية  
لن اتنازل عن مبادئي ، لقاء ربح مادي خسيس .

وتركت حانوت الجزار وببدأت افتش عن عمل آخر في مدينة  
لونغمونت . ولم اطلع الى قيمة الراتب اغا رغبت الحصول على عمل منها كان  
نوعه لا يعين لي موردا للارتقاق . وسألت احد اصحاب الحوانين الكبيرة  
كي يستخدمني فاجابني انه لديه الكفاية من الموظفين ، غير ان احدهم كان  
طريح الفراش فعرض علي ان اعمل بدلا منه دينا يتعافى ، ويعود الى  
مزأولة عمله . فقبلت بهذه الوظيفة المؤقتة آملاً بان يفتح لي المجال لاظهار  
مواهبي واكتساب ثقة مديرني فاضمن الاستمرار في هذا العمل الجديد .

\* \* \*

وصررت بهذه الفرصة التي اتحت لي التعامل مع الناس عن طريق  
البيع . ولم اكن اجد فرقاً بين معاملة المستر كالاهام - صاحب هذا  
المتجر في لونغمونت - وبين المستر هيل الذي كنت اشتغل عنده في هاملتون  
وببدأت اعمل بجد ونشاط ، واظهر مهاراتي في البيع والشراء . وعندما عاد  
الموظف المريض لزاولة عمله عرض علي المستر كالاهام وظيفة في احد مخازنهم  
الفرعية خارج لونغمونت ، فقبلت بذلك عن طيبة خاطر . وقال لي المستر

كلاهام : ان شريكى المستر جونسون الذى ستعمل عنده ، كان في بادئه  
الامر مستخدماً على شاكتل . وعندما توسع عملى فسكتت بفتح فرع لي  
في مدينة ايقتستون ، بيد انى لم ارسل المستر جونسون كوظف لذلك الفرع  
بل افته شريكاً لي في العمل . واني اراه الان بحاجة الى من يساعدة ، فكن  
انت خير مساعد له .

\* \* \*

وهنا تبدأ مرحلة جديدة من مراحل حياتي ، ففي ٢٩ اذار  
عام ١٨٩٩ استخدمت عند المستر جونسون في مدينة ايقتستون لقاء ٠٠ دولاً  
في الشهر . وهذا مبلغ كبير اذا ما قورن بما كنت اقتضاه عند المستر  
هيل . وشعرت الان ان ابواب الحياة الجديدة قد افتتحت امامي . وللحال  
رسكت جهودي الى امرىء : الاول الى التعرف الى شتى انواع البضائع .  
والثانى الى خدمة الزبائن الى اقصى الحدود . ولا انكر انى استفدت  
كثيراً من خبرة المستر جونسون الذي كان دوماً يرشدني الى خير الطرق  
للتعامل مع الناس ومسايرتهم .

وكنت دائماً افكّر في فتح محل مستقل على حسابي لكن  
مشكلتي كانت عدم توفر المال الكافي لذلك انصرفت الى التوفير علني  
استطيع استئجار ما اوفره ، جاءلاً هذه المبالغ الصغيرة نواة لرجال ابدأ به  
على المستقل . وصدق ان تعرفت على سيدة من اهالي لونغمونت رغبت  
في الزواج منها . لكن الزواج يتطلب زيادة الدخل لضمان حياة هائلية  
هنئة . لذلك اصبت اتفاقى في عملي واقتضى اوقات فراغي في العمل

ولاحظ مديرني هذا الجد المتواصل ، فكان عندما يحين موعد اغلاق  
الحانوت أرى آخر من يتركه وينصرف منه .

ولما توفر لدى مئة دولار قصدت لونعمونت حيث ارتبطت بالأنسة  
برتا هس بالرباط المقدس . فشعرت بعد الزواج ان لي في شخص زوجي  
شريكًا في الحياة يشاطري تحمل الاعباء والمسؤوليات . ولا بد من  
الاعتراف انني وجدت في زوجي شريكة حقيقة حياتي ، شاطرني مسارات  
الحياة وصعوباتها وشعرت معي في العسر واليسر ، وزودتني بارانتها ونصالحها  
عند الملأ . وكثيراً ما ارشدتني الى امور خفية عليٌّ كانت تراها هي  
من ناحيتها النسائية الخاصة .

\* \* \*

و ذات يوم استدعاني رئيس بلدية ايقتستون وطلب مني ان اشتراك  
واياه في ادارة متجر في تلك المدينة . وقد استعدّ ان يدفع لي مئة دولار  
شهرياً . ففكترت في هذا العرض ، ولم يكن قد مرّ علي اكثراً من سنة  
وانا اشتغل مع شركة كلامهام وجونسون فقلت في نفسي ... ان فتح  
حانوت جديد بالقرب من مخزن المستر جونسون لا بدّ ان يضارب عليه  
ويتافه ويؤثر على اعماله . لذلك رغبت قبل ان اعطي جواباً لرئيس البلدية  
ان استشير المستر جونسون في هذه القضية .

وعندما عاد المستر جونسون من جولته في الولايات الشرقية اطلعته  
على عرض رئيس البلدية لي ، فلم يضع اية عثرة في طريقي بل اخبرني عن

الخطط الجديدة التي وضعتها مع شريكه للتوسيع والامتداد . وقال : اننا في حاجة الى رجال امناء يستطيعون ادارة هذه الاعمال التجارية . فصممت ان اظل اهل معه لان بقائي هنا كان احسن لمستقبله واضمن لنجاحي .

وعرض علي ايضاً مركزاً في احدى المدن الكبيرة ، فآتته ان اكون في مدينة صغيرة ليتسنى لي الاحتكاك مع الاهلين . فاقترح علي العمل في مدينة كيمير . فذهبت لزيارتها واعجبت بها ، وبعدها قبلت ان اكون احد الشركاء في ذلك الفرع الجديد . وفرض علي ان اساهم بمبلغ ٢٠٠٠ دولار ولم اكن عند ذاك قد وفرت سوى مبلغ ٥٠٠٠ دولار . ورضي كل من المستر جونسون وكلاهام ان يقرضايي المبلغ المتبقى علي مقابل دفعي فائدة قدرها ٨٪ . واتصلت باحد المصادر وطلبت من المسؤولين اقتراضي بعض المال فاستعدوا لادانتي المبلغ بفائدة قدرها ٦٪ . فأخبرت شريكبي باني استدنت من المصرف ما هو مطلوب مني فقالا : اننا كنا على استعداد لاقتراضك المال فلماذا التجأت الى المصرف ... ؟ أجبت اني بهذا اوفر ٢٪ . وهذا المبلغ الضئيل المتوفّر له قيمة عندي لانه متى اخذنا على عاتقنا البداية بشروع كبير فالاثنان بالثلثة تعمل هلمجا العظيم ...



وفي أحد أيام نيسان عام ١٩٠٢ قرأت المارة اعلاناً عن مخزن القاعدة الذهبية معلقاً فوق أحد الحوانيت في مدينة كيمبر . وكانت آخره هذا الاسم خصيصاً ليذكرنا ببادئ . والدي التي عاش بوجها . وكان هذا التجرب شخص الشركاء كالاهان وجونسون وبني . وقد اتفق الشركاء على جعل القاعدة الذهبية أساساً لمعالمتهم التجارية ، وفي جميع شركتهم الجديدة .

لقد أخذ الناس القاعدة الذهبية عن المسيح يوم وردت في مظنته الشهيرة على الجبل . وقلما عرفوا عن بدأة هذه القاعدة المستعملة في أحد عشر ديننا من اديان العالم . وبعضاً الديانات سبقت المسيح الى هذه القاعدة اغاً ترك السيد له الجهد ان يضمها في صيغتها النهائية ويطبّعها بطبعها الكامل . ولا غرابة فالناس لثلاث السنين فتنتم هذه القاعدة الذهبية كـ

واستهولهم كلاماتها ، لكنهم كثيراً ما نظروا إليها كقاعدة مثالية بعيدة عن حياة الواقع .

وكان الكثيرون يقولون : هذه قاعدة مثالية غير انَّ تطبيقها متعدّر وضرب من الحال . الا اذا كان ذلك على نطاق ضيق ومحدود . . . اذ في الوسع ممارستها بين الاصدقاء والاقرباء والجيران ولكن يتعدّر تطبيقها بين عامة الناس ، وفي شتى ميادين الحياة . . . غير ان تقدم الحضارة واتساع افق الحياة جعل هذه القاعدة الذهبية تبرز ثانية الى ميادين الحياة وتحتم على الناس جعلها اساساً لمعاملاتهم ومرجعاً لتنظيم علاقاتهم بعضهم مع بعض .

\* \* \*

لقد وضع الناس حداً يفصل بين الحياة العملية والحياة الدينية . خاتمين ان الحياة الدينية تقتصر على ايام الاحاد واوقات العبادة وليس لها علاقة بالحياة اليومية وبالاشغال العادلة . فالت التجارة في زعهم عمل يبت الى امور العالم ، في حين ان الصلاة والعبادة هي امر سماوي . هذه كانت نظرات الاكثريّة من الناس في الماضي . اما الواقع الصحيح فهو انه لا حدود يفصل بين هاتين الناحيتين من نواحي الحياة .

وعندما اتخذت هذه القاعدة شعاراً لحملي التجاري ثبتت عقيدتي من جديد بيادى سامية درجت عليها وترعرعت في احضانها . فانا عندما فتحت عيني للدنيا واستقبلت نور الحياة وجدت والدي ينشئاني على معرفة هذه القاعدة الشميمية ويلزماني على اتباعها ومارستها . فقد علّاني ان الجأ الى

الصلة قبل المباشرة باي عمل من الاعمال . وهكذا فقد سرت على ما ربياني عليه منذ صغرى ، وها انا الان قبل ان اباشر علي كل صباح اطلب ارشاد الله ، واصلي من اجل الحصول على نعمته وبركته . . .

\* \* \*

اجل سرت في هذا المشروع وقلوبنا عامرة بالاعيان وبروح الرجاء .  
ووزعنا عند افتتاح محلنا التجاري اعلانات على جميع العمال الذين يعملون في تلك الناحية . وجعلنا مواعيد محلنا توافق اوقات العمال وهم في طريقهم الى مراكز عملهم او عند أقربتهم الى بيوتهم . ولم نفكّر بادىء الامر في اغفال حاجتنا يوم الاحد ، لأن ذلك اليوم كان موسم بيع لنا اذ تردد علينا ايام الاربعاء عدداً كبيراً من العمال ومن تجار الماشي للحصول على حاجياتهم . . .

ولم تكن المبيعات في الده، كثيرة ، لأن ما حصلنا عليه كان قطعاً نقدية صغيرة . وكانت بدوري اهتم كثيراً لاجعل هذا العمل التجاري ناجحاً . ولم ابدأ بشيء او اهتم لاي وازع او رادع . وكانت اقول لمن يعاتبني ان المسيح نفسه كان يصفع خيراً ايام السبت . ونبهنا على ملاطفة العمال . ومعاملتهم المعاملة الطيبة الشريفة . فاخذنا نعامل العمال بلطف وبصبر ، ونخاول خدمتهم وتلبية حاجاتهم . وقد منا اليهم اسعاراً متباودة ، وبالتالي فقد عاملناهم معاملة القريب لقريبه .

وتصرّب الى بعض المواطنين اعتقاد اني من عشاق المال ، فكنت اتهمهم يتهمون بذلك ويشيرون الى كمابد مال كلما رأوني امر على مقربة

منهم . انا لا انكر مطلقاً اني كرست نفسي وبذلت جهودي لزيادة  
مدخلنا التجاري ، وتحسين احوالنا المالية ، غير اني استطيع ان  
اصرخ جهاراً اني لم اسع مرة واحدة للحصول على المال بطرق غير مشروعة  
او شريرة . فقد كنت اشتغل من الصبح الى المساء ، وابذر الجهد ،  
واعصر افكاري سعياً وراء تنظيم العمل وازدهاره . ولا انكر فضل  
زوجتي علي فقد كانت مستشاراً اميناً لي ، وعوناً كبيراً في النجاح مشاريعنا  
وازدهار اعمالنا . . .

\* \* \*

وادركت عند ذاك ان النجاح في الحياة هو عمل من اعمال الروح .  
فاولئك الذين يحبون عملهم ويجدون لذة فيه ينجحون . والفرق عظيم بين  
من ينتظر موعد انتهاء العمل ، وبين من لا يشعر كيف تمر ساعات  
العمل المديدة . . . كذلك آمنت بفوائد الاقتصاد وبقيمة الامور الصغيرة في  
الحياة . ففي ميدان التجارة نجد لاصناديق الفارغة والورق المستعمل قيمتها  
الخاصة التي يجب ان لا يستهان بها . وتعلمت من والدي وانا في المزرعة  
ان امير انتباهي الى سبلة من القمح وان التفت بعناية الى بعض من قشور  
البطاطا - فلا استخف بهذه الامور البسيطة والأشياء النافلة . وسرعان ما  
اخذت على عاتقي ان اعلم هذا الدرس لمستخدمي طالباً منهم ان يقدروا  
هذه الامور حق قدرها .

وانشقت لنا فكرة التوسيع ، وفتح فروع جديدة في المراكز  
النائية . ودفمنا الى ذلك النجاح الذي لمسناه في محلنا التجاري الجديد

والارباح التي بدأت تنهال علينا فيه . وللحال باشرنا بفتح فرعين في مدینتين مجاورتين مما زاد من واجباتي وعظم مسؤولياتي . وأُسند إلي امر اختيار اصلاح المستخدمين وتدريبهم على العمل ، بالإضافة الى الامراض على اعمال الفروع في المراكز الجديدة . وهذا مما لا ريب فيه اشغل معظم اوقاتي وائل كل كاهلي . ونوجت على خطة موحدة للاستخدام ، فما كنت استخدم في محلاتنا التجارية احداً لا يؤمن به . ولم اسأل طالب وظيفة عن مذهبة او طائفته بل كنت ارفض استخدام من كان ملحداً وغير مؤمن بالله خالق ومدبر لهذا الوجود .

\* \* \*

وعرض عليّ شريكاي عام ١٩٠٧ ان ابتاع حصصها في الحالات التجارية الثلاثة لقاء مبلغ ٣٠ الف دولار . وقبلت بالعرض الا ابني لم ادفع لها المبلغ دفعة واحدة خشية ان «تنضر» تجاري بتجريدي من النقد الضوري لذلك اعطيتهم صكأ بوجبه اتمد بدفع ما تبقى عليّ من المبلغ مضيقاً اليه فائدة قدرها ٨٪ . وغبطت نفسي لانه بعد مضي ١٢ سنة من دخولي ميدان التجارة كموظف بسيط وجدت نفسي مستقلاً والمالك الوحيد لهذه الحالات التجارية الثلاثة .

**وواكبني** السعد بان رزقني الله ولدين كانوا قرة عيني . وابتعدت لعائلتي بيتاً لسكنها تخلصاً من دفع الامبارات الباهضة ... وداومت على عملي بجهاس ونشاط محاولاً ان ابث في قلوب المستخدمين الذين يعملون معي روح الخدمة ومحبة العمل . وحدث ان جاءني شاب ذات يوم وخطبني

قائلاً : انك يا مساري صاحب القاعدة الذهبية الذي صيغه بدأ يلاء  
الآفاق . ورغبي ان ترشدني الى الطرق التي تكتنفي من النجاح فاسير على  
منوالك وانهنج بهجوك فتتسنى لي النجاح في هذه الحياة . اجبته عليك باتباع  
النصائح التالية :

اولاً : طبق المبادىء المسيحية في شتى مناحي عملك . وواظف على  
العمل الجدى المنتج فتشعر في النهاية انك اصبحت في وضع يمكنك من  
الاتيان بأمور عجيبة .

ثانياً : انك تضمن النجاح اذا قشيت بوجوب القاعدة الذهبية في  
كل مسالك حياتك .

ثالثاً : تعود روح الخدمة وملاطفة الزبائن واظهار روح العطف لهم .  
رابعاً : ليكن هدفك دوماً كتابو ان تبيع كثيراً . وفي عُرف  
التجارة من يبيع اكثر يربح اكثر .

ولا بد ان يكون هذا الشاب قد استفاد من هذه النصائح ، ولاني  
اعتقد ان هذه المبادىء التي اوردتها في وسعها ان توثر على حياة كل شاب  
ناشئ . وتضمن له النجاح في مستقبل حياته . وسررت على خطبة مراقبة  
موظفي وعائي - لا لاجتس عليهم - بل لادرجهم التوجيه الصالح في الحياة  
ولامودهم العوائد الطيبة المفيدة . وكانت دائماً اميل الى تسجيل اسماء من  
توحمت فيهم الكفاءة والقدرة ، آملأاً بان أُسند اليهم بعض الوظائف المسؤولة  
جاءعلاً ايهم في النهاية شركائني في المراكم الجديدة والفروع الناشئة . وكل

ما استطيع ان اقوله اننا عملنا جهداً لجعل القاعدة الذهبية تنطبق في  
حياتنا العملية وتسيطر على شتى مناحي اعمالنا .

\* \* \*

وكتب لي النجاح في الميدان التجاري وزادت مواردي وتحسست  
احوالى المادية بيد انني عندما تفحصت نفسي وجدت انني اعيش على راسمال  
روحي ضئيل . فقد اعتمدت على ما ورثته من ميراث ادبي عن والدي ،  
وما زودني به من زاد روحي قبل وفاته . واعتقدت عندذاك انه يكفي  
للانسان ان يكون مستقيماً في معاملاته ، وان يطبق القاعدة الذهبية في  
مصالح عيشه متجرداً عن المقادير والابعاد . انني كنت اؤمن بال المسيحية العملية  
دون ان اغير اي التفات للامور العقائدية . واحتاجت الى زمن طويل قبل  
ان ادركت ان سياستي هذه كانت خاطئة ، وان ما بدا لي انه كافر  
لحياتنا ان هو أقل بكثير مما علمنا اياه السيد المسيح . فايـاني بالفلسفة  
العملية لم يكن ليغـي عن ايـاني بشخص المسيح كخلص وفادـ . . .

## الفصل السادس



**برزت** عندي عقيدة رسخت في وهي انه في الوسع ربط القاعدة الذهبية بالاعمال التجارية ، والحياة العملية . وقد مهد لهذا الاعتقاد ما غرسه والدي في منذ نعومة اظفاري ، وما اوضحه امامي من امثلة ناطقة في اعماله . فقد كان يتعاطى هملاين مختلفين ، واستطاع هو بدوره ان يوفق بينها . انه كان مزارعاً ووااعظاً في آن واحد - يحرث الارض ويزرعها ، وفي الوقت ذاته كان يعد المراعظ ويتولى الخدمة في الكنيسة . ولم يجد صعوبة في تطبيق القاعدة الذهبية في الحالتين ... اذ ما قيمة هذه القاعدة لو اقتصرت على ايام الاحد وظللت بعيدة عن الحياة الواقعية العملية في الايام الاخرى .

وصار هي الاكبر انتقا المستخدمين للعمل في محلاتنا التجارية

وتدریجم للعيش بوجب هذه القاعدة الذهبية . ولست اشك في ان الكثرة من الناس تعلموا هذه القاعدة نظرياً . غير انه بقي عليهم ان يارسوها علياً ويضموها موضع التنفيذ . و كنت اهدف ان ابثُ في المستخدمين العاملين معنا روح الخدمة والتضحية لان المقياس الحقيقي للنجاح اية مؤسسة هو عن طريق خدمة الآخرين وتوفير اسباب الراحة للعملاء .

\* \* \*

والحقيقة برجل تونقت عرى الصداقة بيننا ، وظل على اتصال معي طيلة نصف قرن . وقد تردد هذا الرجل بادي الامر في الاستخدام عندي بسبب تشديدي على تطبيق القاعدة الذهبية . ولكنني افهمته ان امكانيات كثيرة تنتظره ، وتنتظر امثاله . فقبل الفرص طوويل وفي الوسع مده اكثراً . بيد ان الاستفادة من تلك الامكانيات تتوقف على اراده الشخص ومدى استعداده لاغتنام الفرص وللتقدم والنجاح .

واستخدمت المتر سام اخيراً ، وجعلته يمارس البيع في علنا التجاري ، فاذا به يظهر مقدرة فائقة في البيع وفي اكتساب الاصدقاء . ولاحظته كيف كان ملتذاً في عمله ، يعشقه ويرواه . وكأنه صار يمثل الدور الذي مثلته انا في اولى مراحل حياتي العملية . وحسنه زملاؤه وتعلموا اليه بعين القراءة لانه اخذ يتتفوق عليهم الا انه لم يتم اتصرافاته النابية بل ظل يعمل ويجاهد ويسمى وراء النجاح . وشلته بلغة كريمة وقدمتها على اقرانه ، لاني توسمت فيه خيراً ونذارت اليه كثربلك المستقبل .

وفي النهاية عرضت عليه ان يصبح شريكًا انا في احد الفروع التي اشتأنها  
فقبل المستر سام هذا العرض .

\* \* \*

وكنت اؤمن بخطة المستر كالاهان في اشرك كبار المستخدمين في  
العمل . فقد سار حضرته على نهج تدريب مستخدمين ممتازين . ثم بعد  
ان يختبرهم كان يختار افضلهم شريكًا له في فروعه الجديدة . ولا غرابة  
فقد كان كل من الفريقين ، يستفيد من هذا العمل لأن المنفعة كانت  
مشتركة . ولكن ليحترس صاحب الشركة من استناد وظائف مسؤولة  
لمستخدمين لم يختبرهم ولم يتتأكد من كفاءتهم . واعتقد الكثيرون عند ذاك  
انه من المتعذر عليهم ان يكونوا مسيحيين واصحاب اموال في آن واحد .  
بيد انني اوضحت لهم عملياً انه في الميسور الجم بين هذين الامرين اذ من  
اليسير التوفيق بين مطابق الحياة الادبية وبين مقتضيات الحياة العملية .

ولا بد من الاعتراف باني لم اكرس وقتاً كافياً لله ، مع انني  
كنت دوماً اشعر ان رحمته تشملني ، وبيئته ترعى فروع شركتنا . و كنت  
لا اهم بالصلة الطقيسية لاني لم اعتقد بفاعليتها او بتأثيرها . فالصلة الخارجية  
من الشفاه لا تجدي نفعاً . وان كنا بحاجة الى صلة فهي تلك التي تنبع  
من اعماق القلوب وترتفع في كل الاوقات . وصلوات مثل هذه تصل الى  
الله ولو كانت الشفاه مغلقة والكلام غير مسموع . ولست اقصد التقليل  
من اهمية الصلاة المكتوبة لان مثل هذه توطد علاقانا بالله انا كنت اهدف  
للاشاعة الصلوات المنبعثة عن احساس داخلي وتيقظ روحي .

ولشد ما اعتقد البعض ان التجار لا ينجح ان لم يعتد الكذب اما  
 انا فالغم من كوني تاجرًا فاني تعودت ان اقول الصدق ، واعامل الزبائن  
 باستقامة . وهذا صعب على من يتغاضون عن التجارة لان التجار يعرف  
 اموراً لا يعرفها الشاري . وكثيراً ما يحاول اخفاها عنه او خداعه بها ، لأن  
 ذلك من مصلحته ، الا انني تشيأ مع القاعدة الذهبية ورغبة في تنفيذها  
 كنت لا اخفي على الزبائن شيئاً بل اقول الصدق لهم ولو كان ذلك ضاراً  
 بصلاحتي . فإذا عرضت عليهم صنفأً جيدأً من البضائع ترب ان يكون  
 المعرض صنفأً ممتازأً لاني آمنت في قرارة نفسي ان الاستقامة هي مفتاح  
 النجاح . وما كان هدف شركة القاعدة الذهبية اضعاف روح الاستقامة بل  
 كان جلّ ما نسعى اليه هو تنميتها واظهارها باقوى مظاهرها .

\* \* \*

ونهجت على خطة اشراك كل مستخدم توفرت لديه الكفاءات  
 وبعض المال ليساهم في تلك راممال العمل الجديد . و كنت افرض على ذلك  
 الشريك الجديد ان يدرّب احداً من مستخدميه تدريباً كاملاً ليتسنى له  
 بدوره ان يصبح شريكاً مسؤولاً في المستقبل . وهذه عين الخطة التي  
 تبعها شريكتاي السابقان المستر كالاهان والمستر جونسون . وفتحت عام ١٩٠٩  
 الى « سولت ليك سي » مع زوجي ولدي ، آملاً بفتح مركز رئيسي في تلك  
 المدينة يستطيع ان يكون باقي الفروع با يحتاجون اليه من بضائع . وفتحت  
 هذه المدينة الكبيرة امامي افاقاً جديدة للعمل ، اذ اتصلت بالمصارف  
 الكبيرة وتعرفت عليها وفتحت حسابات لي فيها .

وعندما كبر ولداي اخذا يترددان على احدى المدارس الاحادية  
وذهبت مرّة مع عائلتي الى الكنيسة التي كان يرعاها الدكتور القس فرنسيس  
شورت - وكانت الكنيسة الانجليية الكبرى في تلك المدينة . ولما جاء دور  
جمع التقدّمات وضعت شكّاً في الصينية اذ لم اكن اهل قطعاً من النقد  
الصغير . ولاحظ القس ان صاحب الشك رجل غريب ، فدفعه هذا  
زيارة ، وكان لتلك الزيارات اثر كبير في نفوسنا حملنا الى الاكتاف من  
الذهاب الى كنيسته . وكنت اجد في مواعظه ما ينعش روحي ويروي  
عطشي . ومع تبادل الزيارات ، وكثرة التردد الى الكنيسة تونقت عرى  
الصدقة بيننا وبين هذا القس الورور .

وكانت التجارة تشغل بالي ، وكنت منصرفاً الى المخاج شركتي .  
وهذا ما حال دون انضمامي الى عضوية الكنيسة - بالإضافة الى ما كنت  
اراه من بعض المتنفذين انهم انا ينضمون الى احدى الكنائس ليخدموا  
مصالحهم الخاصة . وقد أعلنتُ المستر شورت على ما يحول دون انضمامي  
انضماماً رسميًّا الى الكنيسة وبالحقيقة فان الفروع التجارية العديدة التي كنت  
اديرها كانت تستنزف جهودي واوقاتي . ووصلت هذه الفروع المتعددة الذروة  
في الازدهار عام ١٩١٠ ، وكان منوطاً بي ان اتفقدها واعمل على دوام  
تقدماً وازدهارها .

\* \* \*

وفكرت في ذلك العام الذي شعرت فيه ان اهمنا دعّات في مرحلة  
الاستقرار ان اقوم مع زوجتي برحالة الى اوربا . وكان الطبيب قد نصح

زوجتي ان تستأصل الاوزتين قبل ان تقدم على هذه السفرة . وحدث ان اضطررت ان اسافر في مهمة مستعجلة ، ونصحت زوجتي ان تترى فلا تقدم على اجراء العملية حتى اعود . ولكنها رأت ان تنتهز تلك الفرصة السانحة ، وتستفيد من الوقت فتجري العملية اثناء غيابي . وهكذا وجدتها قد نفذت فكرتها واستأصلت لوزتيها . وبعد ان تركت المستشفى عادت الى البيت مشياً على اقدامها - والحمد لله تسبّب امطاراً شديدة ، ومن فرط حرصها على المال لم تتأخر عن توصلاها الى البيت . وما هي الا عشيّة وضعها حتى اصيّت بزكام شديد تحول بسرعة فائقة الى التهاب في الرئتين .

وما ان رجعت من سفري حتى وجدت زوجتي في ساعاتها الاخيرة . وفارقت السكينة الحياة في اليوم الثاني من عيد الميلاد لعام ١٩١٠ . وشعرت عندذاك ان الارض اخذت تمد تحت قدمي ، وان دنيا احلامي قد توارت ، وقصور سعادتي قد تحطم . وفي وسط محنتي اخذت اسائل نفسي : ما هي غايتنا من الحياة ؟ ! هل هي جمع المال وما فائدة تلك الاموال المذكرة ؟ ! وما هي قيمة ما دامت زوجتي المسكونة لم تعرف كيف تستفيد منها ٠٠٠ ! وشعرت في تلك الساعة ان الحياة تسخر مني ٠٠٠ وان الله يهزا بي ٠٠٠

## الفصل السابع



وَعِنْدَمَا نَكَبَتِي فِي زَوْجِي لَمْ يَجُدْ إِلَى الصَّلَاةِ لَأَنِّي لَمْ أَعْتَدْ الاتِّجَاهَ  
إِلَى اللهِ عِنْدَ الْمَلَمَاتِ . وَكَنْتُ أَعْتَدُ أَنَّ النَّاسَ يَصْلَوْنَ  
لِدُفْعِ الْخَرْفِ عَنْهُمْ ، وَلِلْفَرَارِ مِنْ تَحْمِيلِ الْمَسْؤُلِيَّاتِ بِأَنْفُسِهِمْ . فَقَدْ تَعَوَّذَتِ  
الْأَعْتَادُ عَلَى نَفْسِي مُحَاوِلاً حَلَّ مُشْكُلَاتِي بِذَلِيقِي . وَلَمْ يَجِدْهُ مَحْاجَةً لِلِّاتِجَاهِ  
إِلَى قَوْيٍ خَارِجِيَّةٍ أَوْ طَلَبِ الْمَوْنَ منَ الْمَلَاءِ . وَتَرَانِي فِي مُحْنِتِي هَذِهِ لَمْ  
أَكُنْ قَادِرًا أَنْ اتَّقَلَّ عَلَى احْزَانِي . وَكَانَ وَقْعُ الْمَصِيرَةِ ثَقِيلًا عَلَيَّ مَا اِنْسَانِي  
أَتَرَانِي ، وَجَعَلَ الدُّنْيَا تَسُودَ إِمَامَ نَاظِرِي .

أَجَلْ لَمْ أَعْدْ أَرَى النَّوَاحِي الْمُشْرِقَةَ الْمُضِيَّةَ مِنْ الْحَيَاةِ . وَهَلْ  
لَا يَسْتَعْجِلُ اللَّهُ شَكْرِي عَلَى حَيَاةِ وَالَّذِي وَزَوْجِي طِيلَةِ السَّنَينِ الْفَابِرَةِ ١٩٠٠٠  
إِنَّا الْمَصِيرَةَ اَنْسَتَنِي صَوَالِي . . . وَعَدَمِ رِسْوَخِي إِيَّانِي اِبْقَانِي حَائِرًا مُضطَرِّبًا . . .  
وَكَانَ لَا بدَّ لِي مِنْ اِعْدَادَةِ تَنْظِيمِ خَطْطِي لَانِ وَلَدِيْ كَانَا بَعْدَ صَغِيرِيْنَ .

ووضعه العتيد تطلب مني وضع برنامج جديد ينافس نهج الحياة الذي اعتدت عليه في الماضي .

وتولّت عرى الصدقة بيني وبين القس شورت ، الذي ما برح يتربّد عليّ ويذورني . وبرقت له ذات يوم خاطرة لاحياء ذكرى زوجتي الراحلة فاقتصر عليّ رصد بعض المال المشاريع الخيرية - وكانت بطبيعتي اميل لمساعدة مثل هذه المشاريع الانسانية - فلاقت هذه الفكرة من نفسي رضى وقبولًا .

\* \* \*

ولشدّ ما ازدهرت محلاتنا التجارية ، وانحدرت تقدم باطراد ، وقد تسرّب شئ عند فريق من الناس ان ازدهار تجارتنا كان نتيجة لاتجاعنا لطرق عالمية متواترة ، وابتعدنا عن القاعدة الذهبية . بيد اننا تركنا للاعمال ان تنطق ، ولازمان ان يصدر حكمه علينا . وهكذا تأكّد الجميع من حسن معاملتنا ورفعة مبادئنا ، فزادت ثقمنا بنا . وما زلت اعتقد بيقيني ان الانسان اذا استمر على تطبيق مبدأ سام كبدأ القاعدة الذهبية فإنه لا بدّ بان يشعر بقرة عظيمة تحركه وتدفعه الى الامام .

وعلى اثر وفاة زوجي فقدت شيئاً من حماستي وغيرتي . وكانت الافكار تتراهم على مخيالي بيد اني بت حيراناً ... ولم استطع اتخاذ قرار حاسم لمستقبلني ... ويلجأ البعض عند المصائب الى الادمان على المخدر ، عاصم يستطيعون دفن احزانهم في جرعاته ، اما انا حتى ذلك التاريخ لم

اكن لالتفت المشروبات الروحية لان والدي كان قد حذرنا من عاقبها ،  
وكان مثلاً لنا في عدم استعمالها . الا ان الحزن غريني ، والالم حزّ في نفسي  
ولم استطع احتال مصالي ، لذلك اقدمت على تعاطي المخمر عساي انى بعض  
هموسي وانخفت عن طريق نفسي شيئاً من احزاني .

\* \* \*

وحدثني نفسي ان اسافر الى نيويورك لقضاء بعض الاشغال وفكّرت  
انه بابتعادي عن مكان ذكرياتي الالية انى مصالي ، واحصل على راحتي .  
وما اكثر ما وقفت فوق احد الجسور التي تنتصب فوق ذلك النهر الذي  
يمجّري وسط تلك المدينة ، فنظرت بين الفيرة الى الماء المناسب تحته وتنبت  
لو كنت قطرة من قطراته ١٠٠٠ ! وما اكثر ما كنت اذرع شوارع المدينة  
الرحيبة فانهك قوائي ، واتعب رجلي ، فاعود مساء الى سريري متعباً عساي  
اalam نوماً هادناً مریجاً ١٠٠٠

وهدف ذات يوم وانا اتجول في نيويورك ان محنت اصواتاً تنبئ  
من مركز جيش الخلاص . فاصفيت فإذا شاهد مؤمن امين يردد هذه  
الجملة : يسوع حبيب روحي . وكان هذا الشاهد يعلن امام الجاهير كيف  
ان المسيح انتله من الملائكة وخلقه خلقاً جديداً ، ومحنته يعترف ويقول : كنت  
اسكر واقارس ، وقاديت في هذه الموبقات حتى تدهورت حياتي وخسرت  
جميع اصدقائي . وفي النهاية تركتني عائلي فاصبحت منبوذاً من الجميع .  
ولكن شكرأ الله الذي بعث بفرقة من جيش الخلاص لانقاذه من الملائكة .  
لقد حلوني وانا فاقد الوعي من شدة سكري الى احمد مراكزهم وهناك

أخذت استمع الى بشارة الانجيل . وبفضل كرانتهم اهتديت الى الحياة الجديدة . ثم تابع قوله : واسكر ربى الان لاني اصبحت صاحب حانوت للسعادة ، واني على استعداد ان اشهد دائماً بما عمله رب في حياتي ... وتأثرت جداً من شهادة هذا الرجل وقت حفنا ان رحمة الله واسعة لا حد لها ، وانه لا نهاية لنعم القدير ومراميه ...

\* \* \*

وبالرغم من ازدياد مداخيلنا ، وتوسيع اعمالنا فاني لم أحظ بالسلام الداخلي . وكان علي قبل كل شيء ان اتصالح مع نفسي واسعى وراء هدف اسوي من المادة ينيلني راحتي وطمأنينة بالي . اجل ان ازدياد الطلب على بضائعتنا حتم علينا السعي لزيادة مستخدمينا ، وكان شغلي الشاغل هو اعداد رجال امينين ومستخدمين يعتمد على استقامتهم . وكنت اجد دائماً تشجعما في العبارة التي نطق بها والدي على مسامعي وانا صغير عندما قال : ان جيم يستطيع ان يشق طريقه في الحياة ، وانا مجب بسلكه وبالطريق الذي يسير فيها ...

وما ان استقبلنا عام ١٩١٢ الا ونشركتنا ٣٤ فرعاً منتشرة في ثانية الولايات . وكنت اسير على خطوة اشراك المدراء في هذه الفروع ، والاصرار دوماً على انتقاء مستخدمين اكفاء للعمل ، لاني اعتقدت ان النجاح يتوقف على نشاط واستقامة هؤلاء المستخدمين . وبعد اختبار طويل استطاعت ان ادرك اسرار النجاح . وها انا اضع بعض الخطوط الرئيسية للنجاح . وهذه المبادى . وان كانت قدية مثل القاعدة الذهبية الا انها ذات

## أهمية كبيرة للزمان الحاضر والمستقبل . . .

أولاً : استطيع ان اقول ان في طبيعة المبادىء التي يتطلبتها النجاح هو الاستعداد وعدم الارتجال فكل صاحب مهنة يجب ان يلم بمهنته وان يعرف اكثر من غيره عن العمل الذي يرغب ان يمارسه .

ثانياً : ويلي الاستعداد العibel الجدي . فالنجاح لا يأتي عن طريق الصدفة والحظ بل عن طريق الجد والكد وبذل النفس والتضحية .

ثالثاً : الامانة وهي تأتي في المرتبة الثالثة ، وليس الامانة عدم السرقة فقط بل من مقتضياتها ايضاً بذل اقصى الجهد والاستفادة من جميع الامكانيات والفرص الساخنة .

رابعاً : ولا بد اضافة النجاح من اكتساب ثقة الناس . خير الناجحين من تحمل المسؤوليات ، واعتمد على نفسه ، واكتسب ثقة مواطنه وعملائه .

خامساً : ولا يغرب عن بالنا ان الروح هي في قراره كل نجاح . وآية الكتاب تقول : « لان الحرف يقتل ولكن الروح يحيي . . . » ولا مراء فهذه ابلغ حكمة نطق بها اعظم حكيم عاش في دينانا . ولا مشاحة فالروح هي التي دفعت الرواد الميامين ان يجازفوا وينجذروا ، وهي التي ثبتت الایان في القلوب ، وتوقفت شعلة الخلق والابداع في نفوس الكثرين .

سادساً : واعلم مبدأ للنجاح هو تطبيق القاعدة الذهبية . فقد اقتصر الناس في الماضي على تعلم هذه القاعدة وحفظها عن ظهر قولهم

بيد انه قد حان الوقت الان لتطبيقها ووضعها موضع التنفيذ في حياتهم .  
ولا تهدى مبادئه هذه القاعدة ما نطق به معلم الانسانية الاعظم عندما  
جاء الى دنيانا وجال يصنع خيراً في ارضنا . ولقد بشر المسيح بها في روع  
الجليل قبل الفي سنة انا مبادئها تنطبق على كل الاجيال وحكمتها تفيد  
جميع الازمان . وما ابلغها من آية ذهبية قيينة بان تنقش كلاماتها المذهبة  
على صفحات القلوب ... « كل ما تريدون ان يفعل الناس بكم افعلوا  
انتم هكذا بهم لأن هذا هو الناموس والانبياء » . . مـ ٢ : ١٢

\* \* \*

وبعد أن كتب لي النجاح في العالم المادي اخذت انشده في العالم  
الروحي . فسعيت جاهدي لافهم معاني الحياة ، وكثيراً ما كان يساعدني  
الدكتور شورت على ذلك وكان دوماً يحيطني بعنایته ، ويحاول تبديد  
وحتى بعد وفاة زوجتي . وحاول مراراً كثيرة ان يقنعني لانضم الى عضوية  
احدى الكنائس بيد اني لم اكن عندها مستعداً لذلك لاني كثيراً  
ما سمعت الناس يتحدثون عن شخص انضم الى الكنيسة ليزيد جاهه ويظهر  
نفوذه ، ومبجّت نفي هذا التصرف وكرهت ان ينسب الي مثل هذا .  
اضف الى ذلك اني لم اكن في ذلك العهد قد صمت ان اسلم مقاليد اموري  
ودفة سفينة حياتي للربان الحكم والاله العلي القدير .

وابتثقت في الفكرة ان اقوم برحالة الى اوربا وببلاد الشرق ،  
واقترحت على الدكتور شورت ان يرافقني فيها ، عساي عن طريق هذه  
السفرة والزيارة بعض الاماكن الاثرية والمقدسة ادنو من الله واقتب منه .

وعزّمت على زيارة الاراضي المقدسة ، مصطحبًا معي الدكتور شورت وولدي  
وقد بلغ اكابرها العاشرة من عمره والثانية السابعة .

وتلا خصت مشكلتي في اني انتظرت من الله ان يصالحي مع ابني  
لم اتقى م خطوة واحدة بنفي سعيًا وراء تلك المصالحة . وهذا بلا مراء  
طريق خاطئ نقترب به من الله وهو حتماً لا يتحقق امانينا ولا يضمن لنا  
سکينة نفس وطمأنينة بال ...



ولشدّ ما تحقق حلمنا وتمتّ لنا أميّتنا ، اذ فنا بتلك الرحلة المقترحة . وكان الدكتور شورت الذي رافقنا عالماً قدّيراً ، وصديقاً حبيباً . وقد لم يعرّف الكتاب المقدس الماماً تماماً ، فاغذر يوضّح لنا اشياء كثيرة كانت غامضة علينا وغير واضحة لدينا . وما هي الا بضعة اسابيع حتى هبطنا الارض المقدسة فاخذنا نتجول في الاشكناني التي عاش فيها يسوع والطرق التي سلكها مع تلاميذه . وكثيراً ما اشغل تفكيري ما تحمله المسيح من اجلنا خصوصاً عندما ادركت كيف انه قطع تلك المسافات البعيدة مشياً على اقدامه وكيف انه احتمل مشاق السفر في سبيل نشر رسالة الحبّة والسلام بين ابناء الامّة الانسانية الكبيرة .

ولم يحاول الدكتور شورت ان يعظ عليّ بل دأب على طرد

الافكار المظلمة التي كانت تفتشاني . وكان يقول لي : ان الرؤى سوف  
تأتي تدريجياً ... وحياتنا الروحية تحتاج الى وقت طويل للنضوج ...  
وهي تشبه النبتة التي تورق اولاً ثم تزهر ، وفي النهاية تعطي اثراً . وكان  
اهم ما اشغل بالي جهلي معياني الحياة ، وعدم فهمي لاغراضها واهدافها .  
وكنت اتساءل : ما هو سبب عدم اطمئنانى وقلق بالي ؟ ! فانا من الوجهة  
المالية جداً متوفقاً اذ الاموال تتدفق على خزانى تدفقاً وما هي فروعى  
التجارية ناجحة كل النجاح في جميع الاماكن ، لكن ما بالي قلق وغير

مطمئن ١٩٠٠

اجل انى بالرغم من هذا النجاح المادي كنت احتاج الى السلام  
الداخلي . وكان الاستقرار الروحي هو الذي يعوزنى . واستطعت وانا  
ابحول في ربوع الشرق ان انى متاجري وكل ما يمكى الى حياتي المادية  
واشغالى التجارية بصلة . وتطلعت بعينى المفكرة الى عبد الماضي . فعندما  
وقفت بالقرب من اهرامات مصر ارتمست في حبلتى مواكب التاريخ الغابرة  
وعظمة الفراعنة الزائلة ... وعندما وطئت قدمىي تلال اليهودية استعدت  
احداث الماضي ... ولمست بام عيني ظلم الانسان لأخيه الانسان ...  
فالثروة لم توزع في كل بقاع العالم بين افراد الاسرة الانسانية السكدرى  
توزيعاً عادلاً . والعدالة الاجتماعية التي فقدت في الماضي ، ما برهت غير  
موجودة في زماننا العتيد .

وآلمت نفسي هذه الفروقات الكبيرة التي فصلت بين الناس  
واقامت بينهم الحواجز والحدود . فهي التي خلقت منهم الفyi المعم ،

والقير المدقع . ولاحظت بألم وحسرة ازدياد هذه الفروقات الاجتماعية في بلدان البحر الايض المتوسط . فعندما اقتربت من شواطئ الشرق ادركت ان البلاد الشرقية لم تنهل كثيراً من مناهل الديموقراطية الثرة ، ولم تُشع هذه المبادىء العادلة والنظم الجديدة بين شعوبها على نطاق واسع . والكثير من دول الشرق ما يزال يوجب الطرق القديمة التي سار عليها الطغاة الغايرون امثال جنكيزخان وتيمورلنك واضرابها . وشاهدت الخطاططاً في مستوى المعيشة حتى بان الفرق كبيراً بين الاتجاج والتوزيع .

ولاحظت اثناء تناقي بين المدن الاوربية المتعددة ان الكثير من سكان القارة الاوربية راغبون في السفر الى العالم الجديد ، فكثيرون منهم يتطلمون بلهفة وشوق الى اجتياز الاقلاتيكي . وكمهم نظروا الى اميركا ك مصدر حياة اجتماعية واقتصادية ، فهم نشدوا الحرية في بلاد الحرية ، وأملوا ان يتم لهم تحطم قيود العبودية في تلك الواحة المنشودة . اجل ان الجاهير في تلك القارة الاوربية كانت توأمة للحرية وتحسين اوضاع الحياة . ولا عراه ففي العالم الجديد كان المجال واسعاً امامهم ، وما اسرع ما اسس المهاجرون لهم متاجر جديدة ، ومهدوا الى حياة جديدة لهم ولاعقابهم من بعدهم .

\* \* \*

وتأثرت من زيارتي للبلاد المقدسة ، وقلت في نفسي : اني عندما اعود لبلادي لا بد لي من مواجهة الحياة مواجهة جديدة فابداً عندذاك حياة جديدة . وسرعان ما فتحت بلاد الوحي امام ناظري افاقاً واسعة ورؤى

غطية . فابتعدت تذكرة سفر للعودة ، وآثرت أن اخرج في طريقي على انكلترا . وفي وسط البحر هزني ذكرى حادثة التيتانيك - تلك الباخرة التي غرقت في ١٤ نيسان من ذلك العام في المحيط الأطلسيكي الشمالي . وكانت تأسف عن ذلك سفرتها الأولى فاصطدمت بجبل من الجليد فاغرقها . وغرق مع التيتانيك حوالي ١٥١٢ شخصاً . ومن غريب المصادفات الذي كنت قد قطعت تذكرة للرجوع عليها من مدينة أورپول إلى الولايات المتحدة . لكن شاءت القدر لا تسمح لهذه الباخرة الجباره ان تختاز الأطلسيكي مرة ثانية فلا تعود ترسو في ذلك المرفأ الذي انطلقت منه وقامت من مينائه باول رحلاتها ...



وَمَا عدْتُ مِنْ رَحْلَتِي إِلَى أُورْبَا وَدِيَارِ الشَّرْقِ اخْتَدَتْ شَرْكَتِنَا قَرَارًا فِيهِ غَيْرَتْ اسْمَ الشَّرْكَةِ الْقَدِيمِ . «الْقَاعِدَةُ الْذَّهَبِيَّةُ» إِلَى اسْمِ جَدِيدٍ هُوَ «شَرْكَةُ بَنِي» . وَانِي شَخْصِيًّا لَمْ اجْبَذِ مِثْلَ هَذَا التَّغْيِيرِ مَعَ انْسَمْسَيْةِ الْجَدِيدَةِ كَانَتْ مَدْعَةً لَا شَهَارَ اسْمِيِّ وَادَاعَتْهُ . إِنَّا اعْتَدْتُ اسْمَ اسْمَ الْأَوَّلِ «الْقَاعِدَةُ الْذَّهَبِيَّةُ» يَتَنَاغَمُ كُلَّ التَّنَاغُمَ مَعَ مَبَادِئِ شَرْكَتِنَا لَأَنَّهُ يُشَيرُ إِلَى الرُّوحِ الَّتِي سَيَطَرَتْ عَلَى شَرْكَتِنَا فِي شَتَّى مَعَامِلَتَهَا . وَظَلَّتِ الشَّرْكَةُ تَسِيرُ بِوَجْبِ الْمَبَادِئِ الَّتِي وَضَعَنَا لَهَا ، وَكَنَا نَدْرَبُ الْمَدِيرِينَ لِلْفَرْوَعِ الْجَدِيدَةِ ، وَنَشْجُونُهُمُ الْمَسَاهَةَ فِي اعْمَالِ الشَّرْكَةِ . وَبَقَيَ اسْرِ اخْتِيارِ الْمَوْظِفِينَ وَالْمَسْتَخْدِمِينَ يَشْغُلُ الْمَكَانَةَ الْأَوَّلِيَّ لِدِيِّ الْإِدَارَةِ وَالْمَسْؤُلِينَ .

وَحَدَثَ مَرَّةً إِنْ ذَهَبَتْ صَحْبَةُ المَسْتَرِ جُونْسُونَ وَالْمَسْتَرِ كَالَّاهَانَ إِلَى نِيُويُورُكَ اِشْرَاءً بَعْضَ الْلَّوَازِمِ وَالْبَضَائِعِ لِلشَّرْكَةِ ، فَأَطْلَعُنَا بَعْضُ تَجَارِ الْجَلَةِ

على عينات من البضائع كنّا في حاجة الى شرائها ، وصرح لنا البائع ان  
الوان الاقيمة ثابتة وكانت قد تعودت ان اتحقق الامور بنفسي ، لذلك قبل  
ان نقدم على ابتعاد تلك الصفة من القماش اخذت بعض العينات معي الى  
الفندق وهناك اغلقت باب غرفتي وبدأت امتحن ثبوت الالوان فيها بنفسي .  
فقبلت تلك القطع ووضعتها لتجف على نافذة غرفتي . . .

وعندما دخل عليَّ احد شركائي استغرب مني تصرفي هذا وقال .  
ماذا تعمل يا جيم ؟ اجبته : احيطت ان اختبر ثبوت الوان هذا الصنف  
من القماش بذاتي . قال : لكن الم تقنع بكلام البائع فقد اكده لنا  
ان الالوان ثابتة . . . اجبته : لكن انا الذي سوف ادلي بالتصريحات  
لعمالي . فان لم اتيقн من صحتها او اتحققها بنفسي فكيف يتساح انه  
ادلي بتصريحات صادقة واكيدة الى عمالي . . . وهز شريكي رأسه  
وقال : اذا بقىت يا جيم تسير على هذا النهج فلن تصبح ارجلا عظيمَا . . .  
لكنني لم اغير منهجمي لانني رأيت طريق النجاح واضح المعالم لكل من  
يسير بوجب مبادئ القاعدة الذهبية .

\* \* \*

واستدعت الحاجة ان نعين مراقباً للحسابات ، وكان المستر جورج  
 بشتل قد طلب ان يشغل احدى الوظائف في شركتنا ، ففرضت عليه هذه  
الوظيفة مقابل ٨٠ دولاراً في الشهر ، لكنه رفضها اذ كان يتلقى على زعمه  
ضعف ذلك . ومن ثم طلب الوظيفة المستر هيوغ - وكانت قد اسندت  
اليه امر تعليم ولدي - وكان يطلع على مجلة شركتنا - فقرأ فيها اعلانَ

يبين حاجتنا الى موظف . وعندما تقدم بطلبه ل الوظيفة المعلن عنها قلت له :  
ان المعاش المرتب لتلك الوظيفة لا يتعدى المئة دولار وانت تحصل اكثراً من  
ذلك عن طريق التعليم . . .

اجاب انا لا اسعى وراء الثروة والمال بل وراء المبادىء، الشريقة . .  
وقد اعجبتني مبادىء شركتكم ، ولذلك فانا افضل العمل معكم وان  
كان الراتب اقلَّ مما انقضى . وما اسرع ما قبلنا طلب المستر هيوغ ،  
وعيئاه في تلك الوظيفة الشاغرة ، حفق امانتنا فيها وضمن لنفسه اطراد التقدم  
والنجاح . وقد اوردت هذين المثنين لابين الفرق بين نظرات الاشخاص  
في الحياة . فقد كانت نظرة المستر هيوغ تتجه الى المستقبل البعيد اذ هو  
لم ينشد بخاجاً موقتاً بل تطلع الى مكان يستطيع فيه ان يستخدم مواهبه ،  
ويظهر مقدراته ، ويضمن له مستقبلاً زاهراً .

\* \* \*

وطوت شركتنا ١٢ عاماً منذ بدأت العمل في مدينة كيمبر .  
فاذا بتجارتنا ترداد واعمالنا تتسع ، وفروعنا تتکاثر . وكنت ترى  
مستخدمنا في كل مركز من مراكز عالمهم يظهرون روح الخدمة ، ويمثلون  
مبادىء القاعدة الذهبية . انهم حملوا روحآً طيبة نقلوا ثائيرها الى الآخرين .  
وكثيراً ما انتقلت عدوى تصرفاتهم الطيبة الى جيرانهم الذين اخذوا يحذون  
حذوهم ويسيرون على غرارهم . وكفى لشركةنا خيراً انها شجعت الآخرين  
لتطلع الى مقياس عالي في الاعمال التجارية . . .

وكثيراً ما حرمت شركة موظفيها بعض الامور المرحبة ، بقصد

ال توفير وعدم تحصيلها مصارفات اضافية . فكنا في اكثر الاحيان نعمد الى استعمال الظروف البسيطة والمستعملة ... وكما نعرض بضائنا بطرق اعтиادية لتجنب البذخ والمصارفات المراهقة . فإذا احتجنا الى زجاجة حبر ابتعنا واحدة مكان التي فرغت . واذا احتاج موظف الى قلم رصاص اشتراه من ماله الخاص . هذا هو النهج الذي سرنا عليه في مادى الامر لكي لا يزهدت الشركة بالمصارفات غير الضرورية التي بدورها لا بد ان قردي الى رفع الاسعار وتحصيل الشاري نفقات اضافية .

\* \* \*

وتفرغت منذ عام ١٩١٤ لادارة العمل الرئيسي الذي اسناده لاستيداع شئ اصناف المشتريات . وكان منوطاً بي ايضاً السعي المتواصل لاجداد مدربين للفروع الجديدة . وكان لا بد من اعداد هؤلاء وتدريبهم على العمل الجدي ، وتمرينهم على التفكير والتنظيم . وكانت خطة شركتنا ضمن النجاح لكل موظف يتحقق بها . وهذا كان يهمنا كثيراً حسن اختيار هؤلاء الموظفين . وما اسرع ما وضعت دستوراً لشركة ليتشي بوجبه الموظفون كافة . ودعونا هذا الدستور « مبادىء بني » واحصلناها في خمسة بنود .

اولاً : ضرورة الاهتمام بارضاء الزبائن .

ثانياً : العناية بتقديم احسن اصناف البضائع للعملاء .

ثالثاً : الاستعداد لمساعدة الناس وخدمتهم .

رابعاً : الاكتفاء بالارباح القليلة .

**خامساً** : تطبيق القاعدة الذهبية في كل اعمالنا . وُطلب من كل موظف ان يسأل نفسه امام كل مشكلة وعقب كل عمل : هل تتناسب عمله مع روح الحق والعدل ؟ وهل ينطبق تصرفه على مبدأ القاعدة الذهبية ؟ !

\* \* \*

وكان امنيتي المطمئنة رؤية محلات بني التجارية واحات يقصدها الناس للاستظلال بفيتها ، والانتهاء من معينها - وهم ملحوظون بروح الخدمة وحياة الاستقامة . واني اغخور اذ استطاعت شركتنا عن طريق هذه المبادىء الرفيعة جلب الزبائن اليها ونيل رضاهم . ولم تكن خطتنا العناية بالأمور الامامية فقط واهماً الامور البسيطة ، لأن الاشياء التافهة كان لها في نظرنا التأثير الكبير على النجاح واقبال العملاء .

وصدق مررة وانا اتفقد فروعنا في مدينة كنساس ان وجدت احد المستخدمين لا يحسن لف البضائع المباعة . فقد الف لازيون قياساً اشتراه من محلنا التجارى بطريقة غير مرتبة . وحالما ترك الشارى المتجر استدعيت الموظف ، وأخذت قياساً ولقته امامه بدون عناية وسلمته اليه وقلت له : افتح هذه الرزمه ، ففتحها فإذا القميص متجمداً متشنجاً . فقلت له : تصور انك ذلك الشارى الذي عندما يصل بيته ويفتح الرزمه التي معه محمد القميص الذى ابتاعه بحالة مزرية كهذه . انه بلا شك لن يعود يتمعامل معنا هررة ثانية . وبهذا تكون قد خسرنا زبوناً لسبب تافه بسيط كان في الامكان تداركه . وبمثل هذا الاسلوب كنت ارشد الموظفين وانبههم الى الطرق التي فيها يستطيعون ارضاء عملائهم .

وأصدرنا مجلة للشركة دعوناها «الدينامو» . وكانت غايتنا منها هو ما دلّ عليها اسمها ان تكون المحرك الدافع لجهاز شركتنا . ودرجنا على خطوة نشر الاخبار التي تهم المستخدمين وبشوقهم الاطلاع عليها وكنا نكتب شيئاً عن اخبار الفروع التي لنا . كي اننا ادرجنا فيها مقترنات وتوجيهات من شأنها ان تذكرى روح الخدمة ، وتعزّز مكانة الاستقامة وتنمى همة المستخدمين . وكانت هذه المجلة خير اداة لنقل الاخبار واداعتها ونشرها . ولم يكن من الصعب ان نبحث على صفحاتها في طرق التنظيم الحديثة ، وفي نظريات الاقتصاد ، واصول التجارة - بيد اننا وجدنا انه انفع للقراء واجدى لهم الاطلاع على اختبارات الآخرين ثم فتح المجال لابدء مقترناتهم وملاحظاتهم .

ووجدنا بعض الصعوبة في تحرير المجلة ، لأن معظم موظفينا ومستخدمينا كانوا رجال اعمال لم يمارسوا فن الكتابة او يتموددوا تحرير المجالات . فكانت لغتهم ضعيفة ، اذ انهم مثلي لم يتألوا قسطاً وافراً من التعليم . فترتبط عليّ واحالة هذه ان احتك بناس اصحاب ثقافة عامة واطلاع واسع . وكنت اتصل بامثال هؤلاء ليزودونا ببعض المواد للمجلة تكون سهلة المنال وتجمع بين المتعة والفائدة . واني اشكر الله اذ توقفت شركتنا في النهاية الى رجل استطاع ان يتسلّم زمام تحرير المجلة فيسد هذه الفراغ ويؤدي رسالتنا لموظفي شركتنا كافة ...

## الفصل العاشر



حلث مرة اثناء وجودي في مكتب شركتنا الرئيسية في مدينة نيويورك ان وقع نظري على كتاب بعنوان «الشباب والفرص التي امامهم». فأخذت الكتاب وطالعته، وما اسرع ما تركت قراءته تأثيراً كبيراً على نفسي. ثم استفسرت عن مؤلفه فعرفت انه المستر تاير. فاتصلت به وطلبت منه ان يتناول طعام الفداء معى للتعرف عليه معرفة شخصية. فلبى دعوتي، وبعد الانتهاء من الطعام عزضت عليه كتيناً كنت اعدته وازمعت على طبعه. فتصفحه قليلاً ثم اعاده اليه وهو يقول : هذا ارداً ما شاهدته من انتاج ادبى . . .

ومضت مدة من الزمن قبل ان اجتمعت بالمستر تاير، او تحدثت اليه . لكن صدف ان طلبته ذات يوم على التلفون ، فما كاد يسمع صوتي

حتى تعيذني وعرف اني انا صاحب الصوت . ولا مشاحة فان تمييز الشخص عن طريق الصوت موهبة يختص بها القليلون من الناس . وما لا ريب فيه ان المستر تاير كان من اصحاب هذه الموهبة الفائقة ، والملكات النادرة . وكانت اهدف من محادتي مع المستر تاير ان اسئله ان يتولى ادارة بعض الصفوف التي كنت قد نظمتها لموظفي شركتنا .

اجل كنت قد سعيت لتنظيم صفوف ليلاية لتلقين موظفي شركتنا بعض المعلومات لاعتقادي ان مثل هذه الدروس الاضافية تفيدهم كثيراً . ولا غرابة فالثقافة العامة ، والكفاءة المهنية تعود على اصحابها بنتائج مادية محسوسة ملحوظة . وكيف لا اطلب من المستخدمين شيئاً فوق طاقتهم سجلت اسمي في عداد تلك الصفوف ، والتحقت كطالب في تلك الحلقات الدراسية ليدرك العاملون معنا . معنى المثل الشائع : من ساواك بنفسه ما ظلم .

وشعرت انه كان ضروريأ لي ان ازيد معارفي ، واوسع معلوماتي اذ اني منذ تركت المدرسة لم ادرس شيئاً . وحتمت الظروف عليَّ ان اجاري ركب التقدم ومواكب العرفان ، لا سيما وان مركري كمدير عام لشركة بي تطلب مني الخطابة في كثير من الاحيان امام الجماعات اذ ما اكثر ما استدعيت للتحدث في الاجتماعات العمومية والمحالس العامة . . . فكان لا بد من تحسين لغتي ، وزيادة معارفي .

\* \* \*

وتقدمت من المستر تاير عارضاً عليه ان يعطياني بعض الدروس الخصوصية ، قبيل . فاستأجرت غرفة خاصة للدرس ، بحيث استطع ان ادرس

واليه في جو هادئ بعيد عن الموضوع وفي منجي عن المراجعات . وقضيت ١٨ شهراً اتابع معه دراستي الجدية ، غير سامح لاحد ان يذكر علينا صفو الاجتماعات وجو الدراسة الهادئ . وانصرفت بكلتي الى الدرس والاجتهاد حتى ندر ان شاهدنا الناس في الشوارع او المترفات العامة ، لاني انتهزت كل وقت فراغ واستفدت منه في الدرس الجدي ، والمطالعة المستأنية . ولا بد لي من الاعتراف ان تلك الايام كانت من اعدب ايام حياتي ، فقد زادتني معرفة وملأت مسالك عيشي ببهجة وجوراً واسعاءً واشراقاً . ولا عجب فقد تناولت دراساتي مطالعات تدرجت من فلسفة افلاطون الى كتابات المصلح الاجتماعي جون رسكن ، ومن فلاسفة عاشوا قبل زمن المسيح الى كتاب ظهروا في العصور الحديثة .

وهندي اتهيت من دورة الدراسات الخصوصية هذه اصطحببت استاذي معي لزيارة بعض المراكز التابعة لشركتنا . وسررتنا ان نقضي بعض الوقت في دراسة امزحة الناس وطبائعهم . وتقدمنا في جولتنا هذه حالة فروع الشركة ، وحياة الموظفين . واستطعنا ان نحصل على معلومات واسعة ، واختبارات ثانية . وادركتنا ان لا اثنين من الناس يتشاركان - فهذا خجول حبيبي - وذاك مجازف جري . وهذا سريع عجول ، وذاك متائق ملول .

\* \* \*

وصرعان ما اصدرت شركتنا مجلة عنيت بشؤونها ، وبتوجيهه موظفيها . واسندنا الى المستر تاير امر تحريرها ، وكتابة المقالات التوجيهية فيها . لانا لستنا الفرق العظيم في التصرف والعمل بين المتعلم وغير المتعلم .

وقيتنا ان المعرفة ان هي الا اداة لتقية الموظف وموان على ثبيته في عمله . فالموظف التعلم الراقي لا يعود يفكك في ترك عمله اذا اتفنه ، فانه يشفف به ويحبه ، ويصبح يلاً فراغ قلبه وتفكيره . وكانت سياستنا تهدف الى عدم اجبار احد على التعليم قسراً عنه . اما اعددنا الفرص لجميع من يرغبون في زيادة معلوماتهم والاستفادة من اوقات فراغهم .

ورغبت كتاجر ان اطبق مبادئ القاعدة الذهبية في هذه الناحية من الحياة . ففتحت الابواب لمن يوم التقدم ، وهيات مجالاً لمن ييفي النجاح . وخيل الي انه عن طريق هذه الحلقات الدراسية يمكن فتح المجال امام الجميع ليتعلموا . فاذا ما استفادوا من هذه الابواب المفتوحة امامهم فانهم بلا شك يصبحون تجاراً من الطراز الاول في وسعهم ان يقاموا رؤساءم الارباح ، وان يكونوا شركاء لهم في العمل والادارة . وادركت ان احسن وسيلة لتعلم الشبان والشابات فن التجارة هو عن طريق العمل نفسه . وعلمتني التجارب بعض الامور الهامة احصها فيما يأتي :

اولاً : ان لا اركن الى الحظ والصدف .

ثانياً : ان لا اتساهل في المبدأ .

ثالثاً : ان لا اجازف واجاطر في مشروع لا اعرف منه شيئاً .

\* \* \*

وظلت الذكرى تعاودني عن زوجي المتوفاة ، فاجد الام يجز في نفسي ، وفراتها يقلق مضجعي وبقيت اعيش في جو من القلق والاضطراب .

منذ عودتي من الرحلة الى اوربا . وتقديم الى المister تابير بعض الدروس  
العملية في الاحوال والصبر - هذا بالإضافة الى الدروس النظرية التي تلقيتها  
منه . فلشد ما شاهدته عند وفاة زوجته يتحمل الصدمة بصبر فائق ،  
وبعزيمة امضى من عزيقي . وحدث ان دخل ذات يوم غرفة وانتزع  
الستائر التي كانت تعتمد مخدعي وقال : لقد كفى ... فقد آن لك ان  
تدع هذا الفيض من النور والضياء ان يدخلها الى غرفتك . فأثرت هذه  
العبارة على نفسي اذ ادركت النتائج السيئة التي سوف يتراكم الحزن  
المتواصل في نفسي . اجل ان الحزن اقض مضجعي ، والقلق عُكَر  
عليه صفو حياتي ، الى ان بز المister تابير امامي فالقى علي ذات الدرس  
الذي القاه المister شورت من قبله . وكان الاثنين اخذوا يتعاونان معًا على  
توضيح مفاهيم الحزن ومعانٍ الالم لي توضيحاً حقيقةً صادقاً .

وكان القس الدكتور شورت قد انتقل الى مدينة سيوكون وكانت  
كلما اهبط تلك المدينة ازوره واتناول طعام الغداء على مائدته . و كنت  
اجد دائمًا في حديثه رقة ومتعة ، وفي رفقة سلوى وعزماء . وفي كل  
 المناسبة كان يحاول اقناعي لانضم الى احدى الكنائس ، لاني حتى ذلك  
التاريخ لم اكن مضموناً في اية كنيسة ما ، اذ كنت منصرفاً الى الاعمال  
التجارية ، وكانت افكاره متوجهة في ناحية دينوية اعني بها التوسيع المادي  
وجمع الاموال ...

اجل لم يشغل الدين بالي ... بل كان آخر ما فكرت فيه ...  
غير اني لست في المister شورت جائع قوة روحية مثيرة . وتنبأت لو استفدت

من مواهبه في اعمال شركتنا للوصول الى بعض النتائج البانية المفيدة .  
فامثال المستر شورت والمستر تاير يغيدان كثيراً في توجيه الحياة الادبية  
والروحية ، لأنها كوكبان مضيئان يستطيعان ان يشعوا باضوائهما على النفوس  
الحزينة القابضة ، وفي وسع الشخصية العاملة ان تؤثر على الآخرين  
فتخلق من المشافين المتبرمين رجال امثل ورجال ومن اليائسين القاطفين  
خلائق جديدة وشخصيات فريدة .

\* \* \*

كان المستر شورت يردد هذه العبارة على مسامعي : ان عملك  
الاكبر لم يظهر بعد ... وانت لم ت مثل دورك النهائي ... وما برح العالم  
ينتظر ذلك منك ... وكأنه اشار بطرف خفي الى ما استطيع ان  
اعله عندما يحتمل الله قلبي ، ويتمرکز في حياتي ... واضطررتني الظروف  
ان ارتبط بالزواج مرة ثانية عام ١٩١٩ . وكانت زوجتي الثانية فاتنة  
الجمال ، واسعة الاطلاع ، وصاحبة مواهب فائقة ، وملكات نادرة .  
ورزقت منها ولداً دعوه كامبل . وابتعدت لنا بيته في بلدة تقع على  
احد شواطئ فلوريدا ، لكون مناخ تلك البلدة وافق صحتنا ، ولاني  
تطلعت ب بصيري الى المستقبل الزاهر الذي يتضرر تلك المدينة الناشئة في  
مقاطعة فلوريدا الزاهرة .

وصار شركتنا عام ١٩٢٠ ما يربو عن ٣٠٠ فرع توزعت في عدة  
ولايات اميركية . وكان منوطاً بي ان اتفقد هذه المراكز المتفرعة في طول  
البلاد وعرضها . وساعدتني تنقلاتي الواسعة ان اطلع على حالة البلاد الزراعية ،

وان اثنئس بعض المشاكل الاجتماعية . وابغا سرت شعرت بجاجة الفلاحين الى تحسين احوالهم ... فاصناف الماشية التي افتنوها كانت رديئة ويعوزها ادخال دم جديد عليها . فهـا هي الابقار هزيلة ، واكثر انواع الماشية من الصنف المنحط . وحالما لمست هذه الحاجة الماسة قررت العمل على علاجها وترويد المزارعين باصناف جديدة من الدواجن الاصلية .

وقلت لنفـي انـي بـهـذا العمل المـفـيد اـسـدـي لـابـنـاء قـومـي خـدـمة جـلـيلـة . فـاـذـا مـا تـحـسـنـت عـرـوـقـ المـاـشـيـة عـنـدـهـم تـحـسـنـ الـاـنـتـاجـ وـزـادـ الدـخـلـ . لـذـلـكـ بـاـدـرـتـ الىـ شـرـاءـ مـزـرـعـةـ كـبـيرـةـ وـاسـعـةـ ، زـوـدـتـهاـ باـحـسـنـ اـصـنـافـ الدـوـاجـنـ ، وجـهـزـتـهاـ بـالـادـوـاتـ وـالـمـعـدـاتـ ، وـخـصـصـتـ الـمـالـ الـكـافـيـ لـهـاـ اـضـمـانـ بـقـائـمـهاـ وـازـهـارـهاـ . وـلـمـ اـفـكـرـ باـحـتـكـارـ هـذـاـ عـلـمـ لـنـفـيـ بـلـ قـصـدـتـ منـ هـذـهـ المـؤـسـسـةـ الزـرـاعـيـةـ اـجـراـءـ بـعـضـ التـجـارـبـ الـعـلـمـيـةـ فـيـهـاـ لـيـتـسـنىـ لـيـ نـقـلـ تـلـكـ الـخـبـرـةـ الـفـتـنـيـةـ إـلـىـ جـاهـيـرـ الـفـلـاحـيـنـ الـمـنـتـشـرـيـنـ فـيـ الـقـرـىـ الـنـائـيـةـ وـالـرـيفـ الـبعـيدـ عـنـ الـعـوـانـ .

\* \* \*

**وـوـاـكـبـنـيـ** الـحـظـ اـذـ تـحـسـنـتـ اـحـوـالـيـ الـمـالـيـةـ ، وـنـجـحـتـ فيـ شـتـيـ مـشـارـيعـيـ . وـعـنـدـمـاـ تـقـدـمـتـ لـلـتـأـمـيـنـ عـلـىـ حـيـاتـيـ قـبـلـ اـحـدـيـ الشـرـكـاتـ انـ تـؤـمـنـيـ بـيـلـغـ قـدـرـهـ ٢٠٠ـ مـلـيـونـ دـولـاـرـ . بـيـدـ انـ الدـنـيـاـ دـولـاـبـ ، وـالـحـظـ قـلـابـ ، وـالـسـعـدـ لـاـ يـدـورـ ، اـذـ لـمـ تـضـرـ سـنـةـ وـاحـدـةـ عـلـىـ تـأـسـيـسـيـ مـزـرـعـةـ التـجـارـبـ فـيـ مـدـيـنـةـ اـمـنـدـيـنـ حـتـىـ تـوـفـيـتـ زـوـجـيـ الـوـفـيـةـ قـارـكـةـ لـيـ وـلـدـاـ يـحـمـلـ صـورـةـ عـنـهـ . وـكـانـ وـلـدـيـ كـامـبـلـ عـنـدـذـاكـ قـدـ كـبـرـ وـانـخـرـطـ فـيـ سـلـكـ الـجـنـديـةـ

وأجتاحتني موجة من الحزن جديدة على آخر وفاة زوجي الثانية .  
وهزّت الصدمة حياتي فزعزعت كياني وبدأت صفو سعادتي وهنائي . ولم  
استطع احتفال وقها لأن حقبة زواجي الثاني حفلت بذكريات كثيرة عن  
تلك الشخصية الفريدة التي غابت عني وعن ذاك الملاك الامين الذي اتقده  
في موت شريكه حياتي . اذ لا بد لي من التصرير انه عن طريق زوجي  
هذه استطعت ان اكتشف كنوزاً كثيرة ، واحصل على ثقافة واسعة ،  
واحظى بعرفة طرق الخير التي كانت محبوبة عن نوااظري ودفينة في دنياي  
التي كنت اعيش في كنفها ...



أنبئت عام ١٩٢٣ ان دكاناً المستر هيل في هاملتون معروض للبيع . وكانت شركة بني - كما قد وضح سابقاً - قد توسيعه كثيراً اذ اصبح لها فروع في مراكز عديدة ، غير اني نظرت الى هذا الدكان نظرة خاصة ، اذ فيه تدرّبت على العمل التجاري في بدء حياتي ، ومنه اخذت اعذب الذكريات وتولدت في ارفع الاماني . وحالما ترافق اليه نبا البيع هرعت الى هاملتون ، وفاوضت المستر هيل - رئيسي السابق - في الامر ، وسأومته على شروط البيع .

فبادرني بقوله : اني متعجب يا مستر بني لم تأتِكم الى هذا الحين بفتح فرع لشركتكم في هاملتون مع انكم تسعون لـ مد شبكة هذه الفروع في كل مكان . وانه ليزيد استغرابي ان هذه البلدة كانت المكان الاول الذي بدأت فيه اعمالك ، وشققت منها طريقك الى ميادين

الحياة الكبرى . . . اجبيه : اني لم اقدم قبلًا على فتح فرع لشركتنا في هامتون لانكم كنتم تعملون فيها . . . فوق دكانكم متاز ، ومحفظكم طيبة ، وعملاؤكم كثيرون . ومن الصعب على احد ان ينافسكم او يضاربكم . غير انكم ما دمتم الان قد اقدمتم على اقفاله فاني اتجسر على اخذ هذه الخطوة الجريئة . وما امرع ما انهينا اتفاقيات البيع فاصبح لشركتنا بعد فتح هذا الفرع الجديد في هامتون . . . فرع .

\* \* \*

وجعلتني الظروف ذات يوم بالدكتور دانيال بولنخ في حفلة غداء ، وكان هذا احد القادة البارزين في جمعيات الاجتهد المسيحية فأخذ يوجهني الى ما طلما وجهني اليه القس الدكتور شورت ، داعياً اياي ان اقدم شيئاً من مالي واكتوس بعضاً من وقتى للشاريع الانسانية . و كنت في داخلية اتوق لوضع اساس لمؤسسة تعنى بتوثيق عرى العلاقات بين مختلف الطبقات البشرية وكان هذا عام ١٩٢٣ ، الا انه مررت عدة اعوام قبل ان استطعت تحقيق امنيتي هذه بازراجها الى حيز العمل . ولا شك في ان تعرفي بالدكتور بولنخ كان حافزاً لي للمبادرة في هذا العمل ، وللشروع في وضع الخطوط الكبرى لذلك العمل الانساني الجليل .

و كنت قد انتهيت عام ١٩٢٥ من تأسيس مزرعة امادين . وظن الكثيرون عندذاك اني استئتا لمنفعتي الخاصة ، ولتنمي الشخصي ، مع ان الغاية الاساسية والفرض الحقيقي منها كان خدمة المزارعين ، اذ اني قصدت من وراء تأسيسها امداد المزارع باصناف جديدة من الدواجن

وفي الوقت ذاته كنت اتوق الى حياة الريف لاعيش في جو يلامم صحتي ،  
ولاتقنع بحياة خالية من مقاصد الحضارة ، وقريبة من الحياة الطبيعية  
الساذجة ... والظاهر انه كان لا بد من مرور بعض الزمن ليتسنى  
للمجهور ادرائه هذه الفانية التي من اجلها سعيت لتأسيس تلك المزرعة  
في امادن .

\* \* \*

وحتى ذلك العهد لم اكن اواظب على حضور خدمات العبادة في الكنيسة ،  
ومم يكن الدين قد اشغل مكانة هامة في حياتي ، كما اتنى حتى ذلك  
الزمن لم اختبر قوة الصلاة اختباراً حقيقياً . ولما كانت قد نشأت وترعرعت  
في بيئة زراعية فاني لم اصادف مشكلات معقدة ، او قضايا هامة تتعارض  
سيئلي . اضف الى ذلك ان المال كان متوفراً لدى ، ولو شدما اعتتقدت  
انني عن طريقه استطيع ان اعمل كل ما اريد واشتهي . وهذا بلا مراء  
تفكير خاطي . لان المال وسيلة ليس غاية . و كنت على ضلال عندما  
اعتقدت انه في الميسور اصلاح كل خطأ عن طريق المال .

وبرقت الفكرة اخيراً في خاطري ان ابتاع بعض الاطيان الواسعة ،  
وأشرع بتأسيس مزارع نوذجية . فابتعمت لتحقيق هذا الفرض قطعة واسعة  
من الارض بنيت فيها ٣٠٠ بيت ، وزودتها بعدد وفيه من اصناف الماشية  
الجيدة ، والطيور الدواجن . ثم مددت في المزرعة شبكة من الطرقات  
المعبدة التي اربت عن المئة ميل طولاً . ودعوت هذه المزارع - مزارع بني -  
مع انها لم يكن لها اي ارتباط بشركة بني التجارية .

ولم اوظف احداً في هذه المزارع بل جعلت المزارعين العاملين فيها مساهمين وشركاء . وكانت اختارهم من بين اولئك الذين اوصي بهم مدراء الفروع التابعين لشركتنا ، وذلك بعد ان يختبروهم ويعرفوا حياتهم معرفة تامة . وانطلت بالمستر كلارك انتقاء هؤلاء الاشخاص فكان يقابلهم وينصحهم ، ليتحقق من هوياتهم وترغباتهم . ولم نقتصر على اختبار المزارعين فقط ، اذ كثيراً ما انتخبنا اشخاصاً لم يارسوا الزراعة بل انهم مالوا الى الحياة الزراعية وأحبوا السكنى في الارياف .

واشتهرت على كل من يعنيه الانساب الى هذه المزارع ان لا يشرب الخمر ، وان لا يدخن ... وان يكون من الذين يواظبون على الحضور الى الكنيسة . وقد جعلت هذه الامور منذ البداية شرطاً اساسياً لقبول اي شخص في هذه المزارع . وكان في وسع كل مزارع بعد سنة من التحاقه بالزراعة ان يصبح بعدها شريكـاً ومساهماً في المشروع اذا صمم البقاء معنا ... وكان لزاماً عليّ ان امد هؤلاء المزارعين بمساعدات مالية ليتسنى لهم المباشرة بالعمل .

وبكلنا في العام الاول اربعين من هؤلاء المزارعين ، والتحق بنا في السنة الثانية خمسون اخرون ، لم يترك منهم المزرعة سوى عدد قليل . وكانت اهدف من وراء هذا المشروع فسح المجال امام هؤلاء الزراع ، المختلفة المشارب والتطلعات ، تطبيق القاعدة الذهبية في شتى ممالك حياتهم . وبيئت لهم اذني شفقت طريقي في الحياة بقوة الاعان وبتائير ذلك الرأسماں الخلقي والروحي . فقد كانت وسائلي المادية محدودة اثنا

بقوى الاعيان والرجاء ، والجد والمثابرة استطاعت ان اصل الى ما اانا عليه .  
وفي ميدور كل انسان ان ينهج نهجي ، ويسير على غراري ، فيواجه المستقبل  
بروح ملهمة بالاعيان بالله ، والثقة بالنفس .

وشعنت اصحاب الموابع والكافيات اذ اسندت اليهم بعض الاعمال  
الادارية ذات المسؤولية . وطن فريق من هؤلاء المزارعين ان النجاح الذي  
يواكب التجار لا يواكبهم ، لأن مقاييس النجاح كما اعتقدوا تختلف عند التجار  
ومزارعين . بيد اني لم اعتقد انهم كانوا على صواب في هذا ، فطبقة  
المزارعين لا تشدّ عن الباقيين ، ومقاييس النجاح تنطبق عليهم كما على  
غيرهم . ولاحظت ان كل ما كان يعزّهم هو التنظيم والارشاد  
والتعاون . . .

\* \* \*

واجتمعت ذات يوم بالدكتور بولنغ ، وكان قد أُسند اليه اعداد  
برامج اذاعات للاحداث تتركز على تعاليم المسيح . وبماشرتي ايام تحققت  
فيه مقدراته الفائقة على التنظيم والقيادة ، كأنه ولد ليكون قائداً وزعيماً  
لان صفات القيادة سرت في عروقه . وكانت طريقته ان يعدّ الاحداث  
ثم يذبّها . فيستعرض فيها بعض المشكلات ، ومن ثم يوجهه الاحداث  
بعض الاستئلة ويعقبها باجوبة ينزعها من كتاباتهم او احاديثهم ولا يتذكرها  
قبل ان يعلق عليها التعليق الكافي . ولنجاح هذه الاذاعات كان لا بدّ  
للستر بولنغ ان يجتمع يومياً بثلاث من الشبان قصد استجوابهم ودراسة  
مشكلاتهم . وأشدّما لاقت هذه الاذاعات اقبالاً كبيراً وصادفت استحساناً

عاماً ، فبعد ان كانت تذاع من محطة واحدة اصبحت تذاع من ٣٨ محطة اذاعة . ولما ادركنا خطورة الاذاعة ومدى تأثيرها على الرأي العام التجأنا اليها فاستخدمناها في اذاعة الاختبارات الزراعية والمعلومات الفنية ، والتجأنا اليها في ارشاد المزارعين الى احدث الطرق الزراعية والوسائل الفنية .

واصابني الارق احدى الليالي ، فاحييت ليلتي مفكراً بمشاريع جديدة . واذا بخاطرة ترَّ بفكري فقلت : لمَ لا ابني كنيسة في وسط هذه المزارع ... ؟ ولمَ لا اترك تذكاراً يخلد ذكرى والدي الورعين ... ؟ فقد مات والدي عام ١٨٩٥ ، وماتت والدتي عام ١٩١٣ وحتى هذا اليوم لم اترك لها اثراً يخلد ذكراماً ، مع انها كانت السبب في نجاحي في ميادين الحياة العملية ... وتبين لي ان بناء مثل هذه الكنيسة قد يكون خيراً ذكرياً لها لاسمها وانها احباً المسيح وخدماته في حياته ، وذكرها نفسيها له ...

واخرجتُ هذه الفكرة الى حيز الوجود في حزيران عام ١٩٢٦ اذ افرزت قطعة كبيرة من الارض وسط المزرعة وخصصتها لبناء كنيسة وفكرت ايضاً ان احيطها ببعض المنازل لسكنى رجال الدين التقاعدin . وفي غضون ذلك الشهر وضمت الحجر الاسامي لهذا المشروع الجديد .

\* \* \*

وتزوجت صيف ذلك العام من سيدة ذكية ذات طباع هادئة . هي زوجتي التي تعيش معي الان . ولا انكر انه كان لشخصيتها اثر

كبير على حيالي . فقد اثرت هذه السيدة بروحها الدينية عليَّ كثيراً اذ  
ايقطت في ذلك الشعور الديني وفتحت امامي افاقاً من الحياة الروحية  
الرحيبة . فمشت في فيض روحها ، وتبادرت بوجودها وسرعان ما رزقت  
منها ابنتين اصبتنا مصدر فرحي وسروري : وسميت الاولى ماري فرنسيس  
تيشنا باسم والدتي ، وسميت الثانية كارول ماري تذكاراً لام زوجي .  
وانصرفت الكبرى الى التخصص في العلوم الكيميائية في جامعة اكسفورد ،  
واختارات الصغرى العلوم السياسية التي ما درحت تدرسها حتى عام ١٩٥٠  
في جامعة ستانفورد .

\* \* \*

وتراوی الى ان الدكتور بولنگ تأم تحریر جريدة الكريشن هرلد . وهذه صحيحة كان لها فضل كبير على رفع منار الانجليزية في ديارنا . وادركت ما لهذه الجريدة من تأثير على الرسالة المسيحية ، وتوجيه الروي العام للبادىء الساميء ، ففاوضت اصحابها على دخولنا كثر كام معهم . فقبلوا حلي وللحال دعمناها بالمال وادخلنا عليها بعض التحسينات فاصبحت تؤدي رسالتها على اكمل وجه ، فتذيع اخبارنا ، وتنطق باسم حال شركتنا . وباقينا الدكتور بولنگ متساماً ادارة تحريرها ، وهكذا شجعنا هذه الصحيفة واستخدمناها لنشر كلام الله ، ولاذاعة الانباء السارة ، ودعم المبادئ . المساحة الرفيعة .

وتمّ عام ١٩٢٧ بناء الكنيسة وسط المزارع كذلك تمّ بناء بعض البيوت حولها . وكرستنا الكنيسة التي شيدت لذكرى والديه البارين .

وآوبنا نحواً من ٩٨ عائلة في تلك البيوت مجبرة كان نصيب كل عائلة ثلاثة غرف وحمام وبعض الأثاث والمفروشات . وطلبت من القس شورت أن يشرف على حفلة التكريس ويلقي العظة في تلك المناسبة . وقد أدم أحد المواطنين ارغناً جيلاً للكنيسة ذكرى لوالدته ، كما ان ولدي قدما بعض الستائر ذكرى لوالدتها . وهكذا تحققت امنيتي وتم لي ما كنت اصبو اليه .

\* \* \*

ولا بدّ لي من الاعتراف انه بعد ان توسيع في هذه المشاريع  
الانسانية كتأسيس مزرعة امادن - والمزارع التعاونية النموذجية اصبحت  
أشعر بحياة اعذب ، وبسعادة اوفر ، اذ عن طريق هذه الاعمال تسنى لي  
مشاركة ابناء قومي ثغر الایران الذي طالما حاول والدي تشتيته في . ولقد  
شاركتها في اذكاء الایران في قلبي اناس خيرون عديدون امثال المستر هيل ك  
المستر جونسون ، والمستر كالاهام ، والدكتور شورت . واني اشكر الله  
الذي فتح هذه الآفاق امامي ، وزودني بيشل هذه الرؤى التي دفعتي لاجتياز  
هذه المشاريع الخيرية النافعة ، ومكنتني من خدمة ابناء بلادي وتوجيهه  
شباب امي ومشاركتي الوجدانية لاخواني في الوطن الكبير .

## الفصل الثاني عشر



وحلت بنا بعض النكسات اذ اجتاحتنا هاوية شديدة خريف عام ١٩٢٥ اثلفت الكثير من مزروعاتنا . وتلتها موجة من التدهور الاقتصادي شملت شتى اقطار العالم ، ولم تنج بلادنا من تأثيرها . وكانت قد عنت بدعم المصرف الاهلي في مدينة ميامي ، لاني وجدته السبيل الوحيد لانعاش اقتصاديات تلك المدينة ذات المستقبل الزاهر المنتظر . وبالاضافة الى تمويلي هذا المصرف اودعه كثيراً من مالي في مؤسسة بي ، وهكذا نسب ما كان عندي من مال الى اضطراري الى الاستدانة من بعض المصارف . ووثق الجميع بي ، واستعدوا ان يفرضوني ما انا في حاجة اليه لان امي كان حسناً ، ومركزى المالى كان في نظرهم متيناً وثابتًا . ولم اعر بادى الامر تلك الموجة الاقتصادية اهتماماً كبيراً لاني ظنت ان حالي المالية لا تتأثر من مثل هذه الازمات الطارئة .

وكان لا بد من استدامة مبالغ طائلة لسد هذه المشاريع ودعها  
لما كان موكول الي ان امد تلك المؤسسات التي كنت السبب في انشائها  
بمال اللازم لاستمرار وجودها . ولكن حدث ان اشتدت وطأة الازمة  
الاقتصادية اشتداداً هائلاً ، وتدنى الاسعار فباء ، فاخذت المصارف  
قطالبني بالديون التي علي ، وتصر على ان اعيد اليها ما كنت قد استدنته  
منها . فشعرت عندذاك بالضائق ، لاسجا بعدما اصابتني بعض الحمازير ،  
فتبيّن لي بان المال الاحتياطي الذي كان لدى قد نقص كثيراً حتى كاد  
يتلاشى . ولم استطع ان اعرض عن هذا النقص بالاستدامة من المصارف  
الانها كانت هي نفسها في حاجة الى المال .

وظننت بادي ذي بدء ان هذه الحالة لن تدوم اكثر من بضعة  
 ايام ، بيد انها استمرت عدة سنوات . لذلك كنت مضطراً ان اوقف  
مساعداتي المؤسسات التي تبنّتها ، غير انني لم ارغب ان ارى جريدة  
الكريستشن هارلد تتوقف عن الصدور ، وتنحجب عن القراء . لذلك بعثت  
الى المستر بولنغ اطلب منه ان يستمر في اصدارها ليتمنى لها تأدبة رسالتها  
واشترطت عليه الا يتطرق مساعدات مالية مني ، غير انني وضعت املاك  
الجريدة تحت تصرفه . وفي الوقت ذاته عملت على تصفية مشروع مزارع  
بني ، لاحد من مسؤولياتي المالية والاقلal منها .

\* \* \*

واستفدت في النهاية الى هذه الحقيقة - وهي ان المال وحده  
لا يضمن النجاح لاي مشروع . فقد تعلم درساً ان المال ليس السبيل

إلى النجاح ، وليس هو من مقومات الحياة . فوفرة المال قد تحول دون التعلم من الآخرين ، والاستفادة من اختبارات المختبرين . فعندما تدفقت الأموال علينا لم نجد متسعاً للتراث أوأخذ رأي الخبراء . ففي نشوة الازدهار المالي لم نفكّر كثيراً في تفحص التربة لمعرفة أنواع البذور الملائمة لها ، أو نجد وقتاً لاختبار الفسائل المواتية لمناخ تلك البقعة . كما إننا لم نعن بالاختبار الاشخاص الاكفاء المناسبين للعمل . وما اسرع ما ظن الكثيرون انه ما دامت هذه المشاريع مدعومة بمال الوافر فلا خطير عليها البتة ، ولا ضرورة الى وضها على اسس اقتصادية متينة .

ولكن لا بدّ لي من الاعتراف ان الخطأ كان في اذ حملت نفسي مسؤوليات كبيرة ، ساعة توسيع في مشاريعي ، وساعة اعتمدت على مالي وثروتي . لكن وضح لي في النهاية انه لا بدّ من توفر امور غير المال للنجاح ، وان ممارسة القاعدة الذهبية يتطلب شيئاً آخر غير الفنى . لأن النجاح يعتمد على قوى روحية اصيلة ، وخلق صالح متين ، ونية حسنة طيبة ، وتطبيق القاعدة الذهبية تطبيقاً شاملـاً في شئ مرافق الحياة .

\* \* \*

ولشدّما أرغم المصرف الذي ساهمت فيه ان يقفل ابوابه عام ١٩٣٠ كما ان مؤسسات عديدة اخرى كنت اظنهما ثابتة شاهدتها تنهار امامي وتتداعى . ومع ان مكانتي المالية كانت هباتاً الا انها تأثرت من الازمة الاقتصادية ، وانحدرت قدرها ايضاً . وبالرغم من ان ثروتي ازدادت ومدخولي تضاعف مثاثـاً . المرات عن السابق الا انه عندما داهمتني الازمة لم استطع الصمود في وجهها

اذا كنت قد اضفت راسالي الروحي . وعندما اهاطني المصائب لم اعرف  
بلن التجي . . . ؟ اني لم اقترف يوماً بيد ان الناس بدأوا يتحولون عنى  
عندما شعروا ان حالي المالية اخذت تسوء . . . وزادني هذا اقتناءاً انه من  
الخطأ الاعتماد على المال والاجاه في هذه الحياة .

وبعد المدائنون يطالبونني بديونهم ، واستغلت المحاكم بقضائي  
فاستدعيت امام القضاء وكانت كلاماً مثلاً امام المحكمة اقرأ آية من المزامير  
كنت قد كتبتها على قصاصة ورق : بخوا فيه يطللك ، وتحت اجنبية  
تحميي ، ترس ومحن حته مزمور ٤٤:٩١ . كانت هذه الآية  
تعزتي ، ولطلاً رددتها واعدت كلماتها . فانا في زحمة الاعمال لم اجد وقتاً  
للافتكار بقوة الله . . . ولكن الان اصبحت اطلع اليه خصوصاً عندما  
استعدت الى ذاكرتي نصائح والدي واحالة الشادة التي وصلت اليها من  
جزاء اهمالي ميراثي الروحي . فقد اهملت الاعتماد على الله ولم اعد الجا اليه  
بل اخذت لي من المال لهاً ومهوداً ، وهذا كان سبب تعاستي وعدم  
استقراري .

اصعدت حياة والدي ، خنزير الالم في قلبي عندما تذكرت نصائحه ،  
وعندما شعرت انه كان باستطاعته الجمع بين الحياة العملية والحياة الروحية .  
فقلت في نفسي ليني اكون مثل والدي واشاته . . . ! ولكن من اعن لي  
ذلك ؟ وقد اخذت اعيش على هامش الحياة .. اصارع احداث الزمان  
بلوحدي . . . وسامت حالتنا المادية ، حتى اصبحت اعيش مع زوجتي في  
غرقتين وضيغتين . واستغلت زوجتي عن الخدم وببدأت تقوم بنفسها بامامه

العمل المترتب . وحقاً انه ليصعب على المرء ان يتذوق نعم الحياة ويراه  
بعدذاك يغرس من امامه . فقد ولّ ربيع حياتنا واقترب شتاؤها . وكانت  
المشكلة التي تقلق بالي : هل استطيع انقاذ موقفي من الدمار ... ؟

\* \* \*

وما دلت نفي : اين طريق الخلاص ... ؟ اني الانهزام ... ؟  
فانا لم اعتد ذلك ... ايكون في التخلص من اتعالي بالاجوء الى الانتهاء ...  
ذلك لم يكن من طبيعتي ... واشتد حلي علي حتى كدت امو من  
نفسي ... وأخذت اسرى عن نفي بقضاء بعض الوقت في زراعة بعض  
الخضراوات حول المنزل الذي سكنته ، وكانت يد الدمار قد بدأت تدب  
في تلك الحديقة من جواه اهملها . فشمرت عن ساعدي وأخذت اقوم  
باعمال يعجز عنها عشرة من الرجال . وكانت التصورات والخيالات تلاحمتني  
وانا اقتلع الاعشاب واروي التربة وكأني بت في حالة عصبية مخيفة . وكثيراً  
ما شدلت عزيفي ، لا بد مخاوي ، عساي اجد لي منفرجاً لمشاكلي او  
منفذ للخروج من مأزقي . وتطلعت الى آفاق الحياة الروحية فاذا كلمات  
والدي ترن في مسامعي : ان جيم يستطيع ان يقوم بذلك ...

وأخذت افجئ في امري - هل سلبني احد قوة ارادتي ... ؟  
فتلك القوة كانت الراسمال الوحيد الذي بدأت اشق طريقي به في الحياة .  
وتلك الاختبارات التي اكتسبتها في حياتي العملية الاولى كانت سبب نجاحي  
وعلة تقدمي ، فالي لا اعتمد عليها ، واعود اليها ... وهل اذا ما  
افلس الانسان في الناحية المالية يفلس في النواحي الأخرى من الحياة .

اجل لقد سدت المنافذ أمامي ولم ادر ماذا اعمل ... ؟ فهل ثمة فائدة من لوم الآخرين ؟ وهل ثمة سبيل للخلاص عن طريق الانهزام واضاعته الاوقات ؟ !

ولطاماً ظن الكثيرون انني اعتزت العمل التجاري بيد اني ما برحت اتفقد فروع الشركة والتجوّل من مركز الى مركز . وقد علمتني اختبارات السنين الماضية ان الانسان يخفق في الحياة اذا اعتمد على ثروته فقط . فنحن نعيش في عصر مادي ، والناس ينصرفون الى خدمة المال اكثر من اي شيء آخر .

وشاء المولى ان يضي . لي من وسط عدسة الالام بنور معاوي يكشف لي عن خطته المثلثي ... وللهال اخذت ادرك انه من الضروري ان اهتم بشيء آخر غير المال ... وعذرا الاتجاه الجديد ملاً قلبي سلاماً ، واسع السعادة في حياتي ... ورغم ان ثروتي كانت قد تضاملت الا انني اصبحت اشعر بمعنى يفوق ما كنت احظى به زمن لمعان تجمعي في عالم التجارة .

وحاولت في كثير من الاحيان ان لا امر بالطريق المزدوج الى المصرف الذي رفع قضية عليّ لاني كنت احقد على اصحابه . الا ان الله لم يقلني وتحرك في اعماق ذاتي فما كان مني الا ان وجدت نفسي اجتاز تلك الطريق قسراً عنـي . وتحدىت عند مروري الى حارس المصرف وقلت له : ما اجل النهار ! فاجابني انه حقاً جميلاً . وهكذا عن طريق قبادل هذه العبارات القليلة شعرت بحمل تقييل يزال عن ظيري . وبهذا محنت

ما علق ببني من حقد ، وظهرت قلبي من ادران ما لوث سريوني .

وأتيح لي عام ١٩٥٠ ان ازور ميامي ، فاندهشت من تلك المدينة التي بانت امامي كفردوس ارضي . فشكرت الله على نعمه ، وشعرت بفضل الله وبركاته علي وعلى جميع خلقاته . وبفضل الله اخذت انى آلام الماضي واتطلع بنفس مؤمنة الى المستقبل . وما اجل ان يدرك الانسان ان وراء غيمون الحياة ما زالت شمس مشرقة !

الفصل الثالث عشر



وتواترت على الازمات ، واخذت تشتد وتقاوم ، وتدعى معظم المؤسسات التي تبنيتها . واظلمت الدنيا في وجهي ، واسودت مسالك العيش امامي ، خلقت الجميع يعمل ضدي حتى اصدقائي وافراد اسرتي . وتورت اعصابي فاصبحت اعيش في اضطراب وقلق ، وفرّ النوم من عيني ، فاخذت اقضي ليالي ساهرا معدباً . . .

امتنعت احد اصدقائي من الاطباء في امري فاشار علي بدخول احد المصحات وطلب الي ملازمة فراشي ، جاءهلا مرضتين تعنتيان بخدمتي واحدة في الليل وانخرى في النهار . فقرعت من هذا القرار اذ لم تكن حالي المالية تساعدني على سد هذه النفقات الباهضة المترتبة علي . وخشيته ان اصرح للطبيب عن عدم استطاعتي تحمل هذا المبلغ المالي لانه كان يهدفي صاحب زوجة كبيرة ، وقد يكون تصربيحي بان لا مثال عندي

وغمدت الى تناول بعض المخدرات عساني بواسطتها التخلص من الارق  
المضني واقتنع بنوم هادئ هنيء . لكن هيبات لي ان اهناً ببنيمي واعصامي  
متوردة وحالتي قلقة ٠٠٠ وكانت افكرة ان نهاية حيالي قد دنت ، وانه لن  
ييزغ خبر الغد الا واكون قد فارقت الحياة . وترامت هذه الافكار  
المظلمة في مخيالي حتى اني كثيراً ما نهضت وسط العتمة واضاءت المصباح  
الكهربياني ، وبدأت اكتب بعض الرسائل الوداعية . وعندما كنت انتهي  
من كتابتها اعود الى فراشي مستسلماً للكرسي متوقعاً ألاَ اظل حيًّا لليوم  
الثاني ٠٠٠ بيد اني كنت استيقق عند الفجر لاستقبل نور نهار جديد ٠٠٠  
غير ان شعاعة الرجاء كانت قد انطفأت من قلبي ، وحلكة الظلام ملأت  
نفسى لاني كنت اتصرف كمن يعيش في فراغ ٠٠٠

\* \* \*

وفيما انا ذات يوم اذرع جنبات متليلي اذا انقام ساحرة وترانيم  
جميلة تدوّي بالقرب من مسكنى . فاصفيت الى الترانيم ، فاذا في كلماتها  
بعض الغراء لتفسي . وكان المرغون يرددون كلمات القرار التي انبعثت  
فزادى : « لا تيأس فاذه بعنى بك » . وجاءت هذه الاوصوات من كتبسة  
مجاورة . فدنوت من بعث الصوت وأخذت اصيح بسمعي الى كلمات النزرة  
التي كان يتلوها القيس من كتاب الله . فسمعته يقرأ من الانجيل هذه  
الآلية : « تعالوا الي يا جميع المتعين والتقيلي الاموال وانا اريكم » .  
فتأنوشت وزفرت ٠٠٠ وتتنفست الصُّعداء وقلت حقاً اني لا استطيع ان

أَعْلَمُ شَيْئاً لِوَحْدِي . . . وَإِنِّي أَدْرَكَ أَنَّ اللَّهَ يَعْتَنِي بِـ . . .

وَمَا هِيَ إِلَّا بَعْضُ الدِّقَائِقِ الْفَالِصَةِ حَتَّى شَعُرْتُ بِشَيْءٍ، غَرِيبٍ  
يُبَاتِبِنِي . . . وَإِنِّي أَعْتَرَفُ أَنَّ ذَلِكَ الْأَخْتَارَ الَّذِي حَصَلَ لِي كَانَ عَجِيْباً يَتَعَذَّرُ  
عَلَيَّ تَوْضِيْحَهُ أَوْ تَقْسِيْمَهُ . . . فَرَبَّ مَعْجَزَةٍ تَكُونُ قَدْ حَصَلَتْ لِي، فَنَقْلَتِنِي  
مِنَ الظُّلَّةِ إِلَى النُّورِ . . . لَإِنِّي أَدْرَكَتَ أَنَّ اللَّهَ بِحِجْبِهِ الْفَانِقَةَ قَرِيبٌ مِنِّي،  
وَيَعْتَنِي بِـ وَيَسْاعِدُنِي . . . إِنِّي دَعَوْتُ اللَّهَ وَهُوَ قَدْ اسْتَجَابَ لِـ . . . إِنِّي  
الْقِيَتْ هَبَيْيَ عَلَيْهِ وَشَعُرْتُ أَنَّهُ لَا يَتَكَبَّـ . . . اجْلَ اِنِّي اَحْسَـتْ بِجَهْلِـ  
ثَقِيلٍ يَتَرَاحَ عَنِـ ، وَلِلْحَالِ تَغَيِّـتْ تَغَيِّـاً كَلِـيًّا كَـنْ خَلَقَ خَلِيقَةً جَدِيدَةً . . .

وَدَخَلْتُ الْكَنِيْسَةَ بِنَفْسِ كَثِيرَةِـ ، وَبِرُوحِ مَضْطَرِبَةِـ ، وَبِقَلْبِـ  
كَسِيرِـ ، غَيْرُ إِنِّي خَرَجْتُ مِنْهَا بِنَفْسِ مَتَامِيَةِـ ، وَبِقَلْبِـ مَتَهَوِّرِـ مِنْ قِيَودِـ  
الْعَبُودِيَّةِـ . . . وَخَيَّلَ إِلَيَّ إِنِّي شَاهَدْتُ اللَّهَ يَدْنُو مِنِّـي، وَيَنْشَلِـنِي مِنْ ظُلْمَةِ الْمَوْتِـ  
إِلَى مَوَاكِبِ النُّورِ وَأَفْيَاـهُ الْحَيَاةَ الْجَدِيدَةَ . . .

\* \* \*

وَتَوَهَّجَ لِي بَعْدَذَكَ أَنَّ مَرْضِـي كَانَ نَاجِـاً عَنْ بَعْضِ الْأَوْهَامِـ  
وَالْأَفْكَارِ السُّقِيمَةِ الَّتِي اسْتَحْرَفَتْ عَلَيَّـ . . . وَإِنِّي حَالَـا بَدَأْتُ أَغْيَـرَ افْكَارَـِي  
اخْتَـذْتُ اثْـثَـرَـا بِالشَّفَـاءِـ . . . وَكَـانَتْ مَهْمَـيَـتِي أَنَّ التَّـحرِـرَـ مِنْ قِيَـودِـيـ، وَانْعَـتَقَـ مِنْ  
الرِّـبَطِـ الَّتِي قَـيَـدَـتْـ نَفْـسِـيـ لَـاسِـيـ فِـيـ طَـرِيـقِـ اللَّـهِـ . . . وَكَـنْتُ حَتَّـىـ ذَلِـكَـ الْمَهـدـ  
مَلَازِـماًـ الْمَصـحـ، الـحـ عَلـىـ الطـبـيـبـ اـنـ يـأـذـنـ لـيـ بـيـارـحـتـهـ لـكـنـهـ كـانـ دـوـمـاـ  
يـطـلـبـ مـنـيـ التـرـيـثـ وـالـانتـظـارـ . . . وـحـدـثـ اـنـ اـقـمـ مـؤـقـرـ كـانـ لـاـ بـدـ

لي من حضوره ، فطلبت من الطبيب ان يأذن لي بذلك ، فتمتعت بادىء الامر خشية انتكاس صحتي ، غير انه اجاية لاحامي سمح لي في النهاية ان احضر جلسته الافتتاحية . واني اعترف بان قوة جديدة دبت في وانا في المؤخر مكتئني من حضور كل الجلسات دون ان اشعر باي علة صحية او ضعف جسدي .

وكان هني الاوحد ان اسمى لتنقية نفسي من الفيوم التي شوهدت حياتي ، وعُسكرت صفو سعادتي . وتبين لدى ان اهم ما استطيع ان اعمله لتحقيق هذه الامنية هو اعطاء المسيح مكاناً ايجابياً في حياتي . فانا اعتمدت في الماضي كل الاعتماد على نفسي ، وظننت ان هذا كان السبب في النجاح الذي واكبني وتجلى في شقي مرافق اعمالي ، لاني انصرفت بكلية الى تحقيق النجاح العالمي ، وزيادة مدخول شركتنا ، غير انني كنت مهملاً واجبائي للكنيسة ، غير مهم لنشر روح الاخاء بين الناس . وعندما قرأت كلمات الانجيل « ماذا ينتفع الانسان لو رب العالم كله وخسر نفسه متى ٢٦:١٦ » وقعت في قول المسيح هذا وجدت ان هذه الكلمات معنى جديداً في نفسي وتوجيهياً خاصاً لحياتي .

فمنذ بدأة عملي في مدينة كمودر وانا اعيش لنفسي ... غير ان الحقيقة تجلت امامي الان اذ توضح لي بان سلوكي لم يكن مرضياً عند الله . اني ظنت نفسي عظيماً عندما حصلت على ثروة طائلة . واصبحت في طليعة التجار ، غير اني لم اكن لادرك قيمة ما وهبني

ایاه الله ، ولم اكن لاستخدم قوای فی سبیل تنفیذ خططه ، وخدمة ملکوته .

\* \* \*

ولم يكن بالامرين على معرفة اراده الله العلية لاني لم اعتد الصلاة فقد كنت اجد صعوبة في الجلوس يوماً بعد يوم للصلاه ، واذا ما صليت فلم اصل باتضاع حاسباً نفسي على اخطائها ونوازعها الائمه وطالبا من الله العلي ان يرافقني بعياته ويشملني بنعمته .. لكنني الان عن طريق الصلاة الانفراديه المستنيرة أصبحت المس اموراً جديدة ... فقد اكتشفت انه اذا سمحنا الله ان يعمل فينا فانه يدنا بكل قوة تحتاج اليها .

وكان الدكتور شورت قد وجه انتظاري الى ضرورة اعاارة الامور المهمة اهتماماً خاصاً . وعندما استعرضت ماضيّ وجدت نفسي اني كنت احاول الجمع بين امرین متناقضین اذ جعلت علاقتي بالله وبشركته پني عرتکرة على المال . وهذا خطأ لانه من السهل ان يقدم المرء شيئاً من ماله في سبيل الاعمال الخيرية ، بيد انه ان لم يتممم ان يقدم نفسه الله فانه يكون بعيداً عن الحياة المثالية التي يتطلبه الله منه . وما اكثر ما يظن الناس خطأ اننا لا نستطيع خدمة ملکوته الله الا عن طريق المال ١٠٠٠

\* \* \*

ودعیت ذات يوم لاقی حديثاً من محطة اذاعة دینية . وحدث ان مع قسیس الناحية بذلك - فاعلن بدوره عن منبر كنيسته اني سأكون

واعظم في الاحد القاًد . وتردّت بادي الامر في قبول هذه الدعوة بيد ان القيس كان قد وضعني تحت الامر الواقع . ولم اجد أنساب من التحدث عن ميراث والدي الروحي ، فاتخذت من قصته وحياته موضوعاً لخطي . وعندما توجهت للاذاعة اشار علي القيس ان اذيع على الناس ما وعظت به من منبر الكنيسة يوم الاحد . فاستنسلت ما قاله لي ، وبالفعل اذعت على الناس العلة التي القتها في الكنيسة .

وشق علي ان ارى شركة بني وبباقي المشاريع التي ساهمت فيها تتفهور وتتدحرج ، لذلك بادرت الى اعادة تنظيم تلك المؤسسات ووضعها على قواعد جديدة . ورغبت ان اسم ادارتها الى اناس هم اصحاب مهارة فنية ومن ذوي الاخلاق الفاضلة والمبادئ الشريفة . واني بانتاج هذا النهج استطاعت ضمانة استمرار اعمال هذه المؤسسات ونجاحها . ورغبت ان افهم الجمّور ان تلك المؤسسات الزراعية التي تبنيتها لم انشئها لصلحتي الخاصة ولاتكون ملهاة لي ، بل هدفت من ورائها خدمة جمّور الشعب . فهي مدعاة لجلب الارباح المادية لجميع المساهمين والشركاء . وهي ايضاً تعنى باعداد اصناف جديدة من الدواجن للمزارعين الذين يحصونهم عليها يستطيعون تحسين احوالهم ، وخدمة مجتمعهم وبالتالي خدمة البشرية جمّاء .

\* \* \*

ومرت في اعوام قاسية عندها عصفت الشدائـد في وجهي ، وهـدت الازمات صروح امالـي ، بـيد انـي صمدـت امامـها ... وـها اـنـي الانـ استـعيد مـكانـتي ، وارـتكـز مـشارـيعـي وـاضـعاـ اـيـاهـا عـلـى قـوـاعـد جـديـدة . وـقدـ كانـت

كلمات والدي المشجعة : « ان جم يستطيع ذلك » تشدّد عزّتي ،  
وقدني بقوة للاندفاع والانطلاق . واجرأ على التصرّح بان اختباراً  
جديداً توضح لدى : وهو اني لا استطيع عمل شيء عظيم لوحدي .  
اجل كثيراً ما شعرت باحساس علوي افهمني اني بعونه الله استطيع عمل  
كل شيء . وما اكثراً ما هتفت مع الرسول يوحنا : « استطيع  
كل شيء في المسيح الذي يقويني »

## الفصل الرابع عشر



لمر يكن ثمة ما يحول دون انضمامي الى عضوية احدى الكائنات مع اني كنت دوماً اتردد على بعضها . وشعرت طيلة السنوات الماضية بأن الله قريب مني . بيد انه نصفي التجديد والولادة الجديدة واتاني هذا بصورة مفاجئة ، وبطريقة غير متوقرة ، اذ حدث ذات يوم ان طلب مني القاء كلمة في اجتماع احدى المدارس . فاخترت موضوعاً حديثاً : « تطبيق المبادئ المسيحية على العمل » . و كنت في شتى المناسبات اتحدث عن هذا الموضوع لان لي بعض الاختبارات فيه ، ولانه يرتكز على المبدأ الذي وضعه السيد المسيح عندما قال : « اعطوا ما لقيصر لقيصر وما له فهو » .

و كثيراً ما اساء البعض فهم هذه الآية اذ اخذوا يفصلون بين الاعمال اليومية التي تمارس في الحياة الاعتيادية وبين حياة الدين التي تجلبى

ضمن قاعات الكثافس . وغرب عن ذهن هؤلاء ان واجب الانسان واحد سواء أكان في الحياة العملية ام في الحياة الدينية ... وسيأن امام الله اكناً نعمل بالتجارة ام نخدمه في الكنيسة ... فلن لا يقدم احسن ما لديه لا يقوم بواجبه المترتب عليه غير قيام ... وينطليه اولئك الذين يتعاطون التجارة ويترقبون الارباح المادية فقط دون العناية بتقدم احسن ما لديهم الله . واني لعلى مثل اليقين ان النجاح في الحياة يت بصلة وثيقة الى روح الانسان ومدى تزوعه العلوي .

\* \* \*

وكان حياة والدي تنتصب دوماً امامي كمثل ناطق عن هذه الحقيقة . اذ استطاع ان يجمع بين هذين النوعين ، ويوفق بين خدمتهما كقسسين ، وبين عمله كزارع . ولم يجد فرقاً في تأدبة واجباته سواء أكان ذلك في المزرعة ام في خدمته الدينية . او ليست هذه الناحية مفتاح النجاح ، وسرأ من اسراره ... ؟

وكثيراً ما نشاهد البعض يحصلون على المراتب المالية بحيث تأسم اليهم قيادة من كانوا زملاء لهم . في حين ان اخرين غيرهم لا يحصلون سوى مرتبة حقيقة في قريتهم المنشقة ، وليس ثمة تعليل لنجاح الفريق الاول سوى انهم يقدمون احسن واقن ما عندهم من مواهب وآفاق لنجاح عملهم . ولم يحصل والدي على شهرة عالمية ابداً استطيع القول انه كان ناجحاً لانه كان عاملاً اميناً ورجلًا مضحياً . وليس غرضنا من الحياة الكسب

المادي او المقام الارضية بل جل ما نعيش من اجله هو تحسين الاوضاع  
وبناء عالم افضل واحسن ...

\* \* \*

ولقد اتخذت ستة مبادئ، جعلتها اساساً للنجاح في الحياة .

اولاً : اني آمنت بضرورة الاستعداد وعدم الارتجال في الاعمال .

ثانياً : وآمنت بالعمل الجدي ، اذ كل عمل يكتب له النجاح يتطلب مثابرة وجداً واجتهاداً .

ثالثاً : وآمنت بالامانة في العمل كأن يعطي الانسان اكثر مما يتضرر ان يأخذ - لان العطاها افضل من الاخذ .

رابعاً : وآمنت بضرورة اكتساب ثقة الناس ، لان لدى الكثيدين مواهب دفينة وامامهم امكانيات مخبورة تنتظر المجال والظرف المواتي لاظهارها .

خامساً : وآمنت بضرورة الاعتماد على قوى الروح - « لان الحرف يقتل اما الروح فيحيي » .

سادساً : وآمنت باهمية تطبيق القاعدة الذهبية - تلك القاعدة التي علمها سيد البشرية قبل الفي سنة والتي تقول : كل ما تريدون ان يفعل الناس بكم افعلوا انتم هكذا بهم . متى ٢:١٢

ويخلي الي ان القاعدة الذهبية هي ناموس الحبة ، وهي في قراره كل دين . لاحظت ان الكثيدين يخشوون تطبيق هذه القاعدة الذهبية في

معاملاتهم اليومية ، فاهمال هذا المبدأ هو اهمال في حقوق الانسانية جما .  
وهذا الاموال كان السبب في ايصال العالم الى حاله الحاضرة المضطربة .  
وكثيرون حالت انانيتهم دون تطبيق هذه القاعدة الذهبية متناسين المبدأ  
الثاني الذي وضعه المسيح عندما قال : من اراد ان يخلص نفسه يلكلها ،  
ومن يلكل نفسه من اجلني يجدها . . .

وكما ان البذرة لا تشق طريقها الى الحياة الا بعد ان تدفن في  
التربيه وتقوت هكذا فلن ينال النجاح احد ما لم يعتد صاحبه ان يبذل  
نفسه ، ويقرن عمله ببعض التضحيات . ولا مرأء فالتضحية في قراره كل  
عمل ناجح واني قد اختبرت ذلك بنفسي ، واصرخ بان الكثيرون لم يستلموا  
اعمالاً في شركتنا لانهم تجردوا عن روح التضحية ولم يكونوا مستعدين  
لها . هذه هي الافكار التي تراحت في خيلي واتا في طريقي الى تلك  
المدرسة التي دُميت لاتحدث الى طلاها .

\* \* \*

ومر عليّ زمان قبل ان انضمت الى احدى الكنائس ، مع اني  
كنت في الماضي احضر اجتماعات الكنيسة . لكن حضور الكنيسة شيء ،  
وتسليم النفس لله شيء آخر . غير انه حدث ذات يوم ان برق نور خاطف  
اماكي اضاء لي ظلمة حياتي ، وانتشلي من الحياة العتيقة الى افيا . عيش  
جديد . فسللت ذاتي لله وطلبت ارشاده . واخذت ادعوا الى تطبيق  
المبادئ . المسيحية التجسدة في القاعدة الذهبية . وناشدت رجال الاعمال ان  
يسروا بوجب وصيتي المسيح العظيمتين وهم مجنة الله ومحنة القريب . وقد

شعرت ان تطبيق هذه المبادئ ليس من الامور المرغوب فيها خسب بل من الامور الاساسية والضرورية للحياة الكاملة . ومهما لا ريب فيه ان في السير يوجب هذه التعليمات السامية ينال المرء راحة البال ويضمن النجاح الاكيد . اذ لا سبيل للنجاح الدائم سوى عن طريق الخدمة النافعة ، وبالاتصال بالله عن طريق الصلاة ، وبتسليم دفة الحياة لله القدير والربان الحكيم .

والتيث الخطاب على جهور الطلاب ، وعندما انتهيت منه جاءتني دعوة من قيسس الناحية لاقائه من منبر الكنيسة . وقال لي في دعوته : ان كلامك مملوء بالحكم والمواعظ وانه ينبع عن اختبارات عميقة جديرة بان يسمعها الآخرون . وقبلت الدعوة ، وقد صرت يوم الاحد الى الكنيسة . فتقدمني القيسس الى المنبر ، وهناك شاهدت مائدة الرب مبيأة امامي . وما اسرع ما انتابني هزة حلتني لان ادنى من القيسس واهس في اذنه قائلاً : اين لم اتقدم قبلًا الى مائدة الرب ... فاجابني القيسس : او لست مسيحيًا ... وهل غة ما يضيرك لو اشتراكك معنا في العشاء الرباني . ١٩٠٠

\* \* \*

وازدحمت خيلتي بالذكريات . فتتمثل والدي امامي ساعة حرمته الكنيسة . وتذكرته وهو يحمل ذلك القرار الجائز بصبر ، ويطلب من اساموا اليه المغفرة من رب العالم ، لأنهم لم يكونوا ليعرفوا ما هم صانعون ... وفي غمرة ذكرياتي انشد جهور العبادين تونية مثيرة اخترقـتـ كلماتها اعمق قليـ . فقد تعالت الاصوات بانشاد تلك الكلمات : لا تخـفـ فـانيـ معـكـ . وتجسـمتـ هذهـ العبـارةـ امامـيـ اذـ خـاتـ نـفـسيـ اـمعـ صـوتـ

والدي وهو يشدّ عزتي . ولأول مرّة شعرت ان الحرف " بدا يتركتي .  
وان هذا النداء السهاوي موجه الى كل انسان نظيري .

وللحال تقدمت من مائدة الرب واشتربت مع الجمбор في تناول  
العشاء الرباني وتأثرت كثيراً من الآيات التي قرأت على مسمعي والأخذوة  
من المحبيل يوحنا الاصحاح الخامس عشر . فما احلاها من كلمات تعزية يقولها  
المسيح : ان حفظتم وصاياي تثبتون في محبتي كما اني انا قد حفظت  
وصايا الي واثبت في محبته ... وبقيت طيلة النهار افكّر في تلك  
الاختبارات المشرقة التي حصلت عليها . وعند المساء كتبت لزوجي اقول  
لها : اني مستعد لان انضم للكنيسة اذ شعرت بحلاوة تجديد الحياة ،  
وبتيار روحي يتموج مع خلقان قلبي ، حاملا ايابي الى افياه دنيا  
جديدة .

وعلى الاّر اصبحت مولماً بالكتب الدينية . فازعمت على مطالعة  
كتاب « اعظم ما في العالم » لمؤلفه هنري دريموند . وكان من جراء  
مطالعاتي المسئانية ل الكلام الله ولاطلاعي على هذا السفر الذي يبحث عن  
المحبة ان اصبحت ادرك معنى الحبة الالمية ادراساً حقيقياً . فافهم  
محبة ، والحياة الابدية ليست سوى معرفة الله ... وبذلت لقئن في  
معاني الصلاة فادركت انها علاقة تربط الارض بالسماء ، والانسان بخالقه .  
ولطالما قلت ان افهم ارادة الله ومشيتته ، فوجدت اني من طريق الصلاة  
استطيع فهم هذه المشيئة فهماً اوسع واعمق .

وطلب اليه ان اقوم برحلات الى بعض المقاطعات البعيدة كنديوب عن الحركة العلمانية لتشييد مبادئه المسيحية في الحياة اليومية . وآتاني الحظ للتعرف اثناء تنقلاتي على بعض الغيورين من عصبة الصلاة المنصرين الى التأمل الروحي ، والماكفين على حياة الصمت والاصفاء . وكذلك انتخبت لامثل عصبة الصلاة لحضور اجتماعات هيئة الامم في ليك ساكسن . وما لا ريب فيه ان الصلاة ضرورية من اجل اولئك القادة الذين تسلّموا زمام العالم . ولا ندحه في ان عالمنا يفتقر دائماً الى قادة يعملون لنشر روح الحق والخير . ولذلر بذور التفاصيم والسلام بين افراد الاسرة البشرية الكبيرة .

وانتدب الدكتور فرانك لو باخ عام ١٩٤٦ لينظم فرقاً للصلاحة في مدينة باريس ، وكان افراد تلك الفرق يصرفون قسماً من اوقاتهم كل يوم في الصلاة ، مصلين من اجل المندوبين المجتمعين في مؤتمر السلام . فكان اعضاء فرق الصلاة يحضرون اولاً الاجتماعات العامة ، ثم يختلّون لأنفسهم حارفين بعض الوقت في الصلوات الانفرادية ، طالبين من الله ارشاد القادة لبناء عالم افضل وأمثل . . .

ومفاهيمي للصلاحة تتلخص في ان نظل مواطنين عليها ، فلا غرارها في الصباح ثم نهملها بقية النهار ، وليس من الضروري ان نقيد بسكن او زمان ، او نحصرها باحد الاوضاع والاشكال . فقد ينهج كل فرد نهجاً خاصاً في ارواء تعطشه الروحي باتصاله بینبع القوة السماوية . ولا بدّ لي من الاعتراف انني في الماضي كنت اعتمد على نفسي ، اما الان فاصبحت

ادرك اني افتقر الى قوة من السماء ، وارشاد من العلاء ، واني ان اسأل  
هذه الامور الا عن طريق الصلاة ...

وحبيت الى الصلاة مواصلة المطالعة في الكتاب المقدس . فقد كان  
الكتاب دافئاً بجانبي وقرب وسادي . واني اعتقاد جازماً ان معظم مساوى .  
هذا الزمان ليست ناجحة عن جهل الناس للروحانيات ، بل سببها انهم لم  
يتعلموا كيف يعيشون عيشة روحية حقيقة . ففي المقامي كنت اعتمد  
على برامج تهذيبية اما الان فاراني اقطع الى الاعباء على الله ، والى معرفة  
مشيته والعيش بوجوب ارادته ...

وكثيراً ما تقدم الى احد الموظفين ليصافحني ويقول لي : انه  
ليسرنا كثيراً ان نجد مسيحيًّا محترف التجارة وينجح ... وانه ليؤسفني  
حقاً اني اضعت سين كثيرة قبل ان افتح قلبي الى هذه الرؤى المعاوية  
التي كانت في متناول يدي . بيد اني اشكر الله لانه عاد فتح عيني  
اليها عن طريق الصلاة ، وارشدني الى ما استطيع عمل خدمة ملكوتنه  
المعاوي على هذه الارض .



لو عدت طفلاً لأبدأ حياتي من جديد . ولو طلب مني ان أتمنى اذيع رسالة على الشباب خطابتهم بهذه الكلمات : لا يتطلب النجاح من صاحبه ان يكون عبقرياً - وانا خير شاهد على هذه الحالة - فقد تركت منزل والدي تحت اقوى الظروف واشدها . وما كنت اشعر اني من العباقرة ، لأن العبرة ليست من صفاتي غير اني على مثل اليقين ان كل شاب مزود بلون من الوان المقدرة والذكاء ، وحاصل على خلق متين او ارادة قوية ، وكان مستعداً للمخاطرة والمحازفة لا بد له من الفوز والنجاح رغم تلك المصاعب التي تتعارض سبيله ، والعقبات التي تبرز امامه . وطريق الظفر له مراحل ثلاثة : الاولى الدهشة والتساؤل والثانية الرويا والتجلی والثالثة المغامرة والاقدام .

وترواني ارتى حالة اولاد الاغنياء الذين تبردوا عن حواجز الانطلاق في حين ان ابناء الفقراء تفتح ابواب النجاح لهم لأن الدافع للجد والعمل

متوفرة لديهم . وكما لا يخفى فانا لم ارث مالاً عن والدي لان حالتها المادية كانت سيئة ... لكنني في الوقت ذاته لم اشكُ في يوم من الايام جرعاً لقلا الطعام ، ولم ارتجف من العبر لانعدام اللباس . ولكنني لا انكر ان والدي كلا السبب في دفعي الى معترك الحياة ، وتعويدي حياة الجد والعمل . فعندما خرجت الى العالم وجدت نفسي مزوداً بهذا الميراث الخلقي والثروة الروحية . والفضل فيها راجع الى والدي اللذين امداني بتلك الموارد ، واقتادوني الى تلك المناهل

\* \* \*

**ولطالما** سمعت الناس يوجهون الى هذا السؤال : ما سبب ازدهار مؤسستكم ! وما كنت اتهمل كثيراً لاجد جواباً على هذا السؤال لان خباختنا كان نتيجة تفهمنا معنى القاعدة الذهبية ، وتطبيقاتها في شتى المعاملات ثم اننا عُتنينا بالامور ذات القيم الخالدة ، وعملنا على خدمة الناس . ولا يخفى ان الفرص مفتوحة امام الجميع للخلق والابداع ، والامتداد والانطلاق . ولا بدّ من ييفي النجاح ان يبذل حياته لكي يرجحها ، ومعنى ذلك ان يتغافل المرء في عمله تقريباً متناهياً . ويخطئ من يظن ان النجاح يأتي من طريق الصدفة ، او بضربة من ضربات الحظ ، بل يتحقق النجاح عن طريق العمل ، وبذل النفس .

وقد تكون اوقات فراغنا نعمة لنا او نعمة علينا . وهي بركة للشباب اذا استفادوا منها في تحسين احوالهم ، وزيادة معارفهم ، وهي تحجل عليهم الخير اذا استغلوها ساعة يتسلّمون زمام عمل افضل وذي مسؤولية . واذا

تكلمت عن نفي، فانا لم اتعلم تعلمًا عالياً، ولم المخصص في احدى المهن؟ بل حملنا انهى دراستي الابتدائية وبعض الفصول الثانوية دخلت ميدان الحياة العملية اذ التحقت بمخزن القاعدة الذهبية ...

وقد يفرض علينا الزمان ان نغير شيئاً من وسائلنا وطرقنا ، الا ان شيئاً واحداً يبقى ثابتاً - ولن يتغير - وهو روح الحببة والخدمة والتضحية . فهذه الفضائل الروحية تستمد قوتها من ينبوع اعلى من ذلك الذي تستمد منه كفالتنا الفنية او المهنية . وما هي الكثير من الامور تحصل عليها عن طريق الاعيان . ذلك الاعيان الذي يجب الا يكون عبداً للخرافات .

\* \* \*

لا يطلب الآباء المهاوي من بنيه شيئاً سوى ان يعملوا الرحمة ، ويعيشوا باتضاع مع اخوانهم . ولما عليهم ان يصلوا ويتمدوا ليحصلوا على النور الذي يضي . لهم طريقهم . وسمينا تصريحاً للرئيس تيودور روزفلت يقول فيه : اذا لا ارغب ان تكون الحياة اسرة من الورد - يعني اني لا انشد حياة سهلة ناعمة - بل ابني ادعوا الى حياة عنيفة تتطلب جهداً وتضحية وبذل نفس . وابني ارى النجاح يكتب لمن لا يرهب المفاطرة والمصاعب ولا يسلك طريق الحياة السهلة .

ويتعلّم النجاح التنظيم في العمل ، ورمم الخطط ووضع البرامج . ولطالما استهرا بي ما قام به خانيا عندما عاد من المنفى الى اورشليم . فقبل ان يشرع بتدمير اسوار تلك المدينة المهدمة طلب ارشاد الله ... ثم انكب على عمله ، وثار عليه ، ولم يترك الاسوار حتى اعاد رفعها . وكأننا

بناء اسوار للكوت الماء على هذه الارض . فلابد لنا ان نختبر مع مرور الزمن تأثير تلك القوة المعاوقة التي تدفعنا الى التنظيم والاتقان .

\* \* \*

وكليراً ما يظن الاحداث خطأ ان حياتهم تبدأ عندما ينهون دراساتهم ويدخلون ميادين الاعمال . اثنا هذا قمم خاطئ . لأن بذور الحياة تفتح يوم الولادة ، وساعة المجيء الى هذه الدنيا . فمنذ ان يفتح الطفل عينيه للنور ويصرخ اول صرخة تبدأ الحياة عدده باختباراتها وتكون شخصيته ، وتضعه على المحك لتعجم عوده . وسيؤدي الرواد واصحاب الرؤى الى الامام بعد ان يكونوا قد رسوا الخطط ، ووضعوا البرامج . وتراءم مستعدين دوماً لتحمل المسؤوليات ، والتعاون الوثيق . والتدريب على العمل المشترك .

ومن يوم النجاح لا يهم بنهاية عمله فقط ، بل يعود اهتماماً للعمل الانساني الواسع . انه يشيد العازف على احدى الآلات الموسيقية في الجبقة الكبيرة ، فليس همه ان يتقن الغزف على آلة منفرداً ، بل يجعل هذه تناغم اصوات الجبقة باسرها ، فلا يكون صوت منها ثافراً وغير منسجم .

وبناءً على التجارب بوظيفين هنا أنا وزوجتي . وهذا كان نواة لشركة بنى التي تضم في الوقت الحاضر قرابة ٢٠٠ الف موظف . وبمحكم ارتباطي بهذا العدد الكبير من الموظفين فقد اتيح لي التحدث اليهم والاحتراك بهم . واعتماداً على خبرتي استطيع ان اصرح انه لا يمر يوم في حياة الشباب تنعدم فيه الفرص امامهم ، اذ هم يمكنون بعض الشواهي التي فيها

يمدون منفساً لقوامٍ . وما على صاحب المواجب إلا أن يستجيب لتلك الدوافع الداخلية ، ويوجهها إلى غايات شريفة ونبيلة .

غير خاف أن كثرين من أصحاب المأهات استطاعوا القلب على نفاثتهم الجسدية ، وجعل حياتهم مشرة ومفيدة . وفي عام ١٩٢٩ تقدمت جمعية الصليب الأحمر بطلب إلى شركتنا لتسعي لاستخدام فريق من أصحاب المأهات . وبعد التفاوض فتحنا المجال أمام هؤلاء للدخول في شركتنا واستخدام مواهبهم ، عليهم يستفيدون من الفرص التي قدمناها لهم . وبعد التجربة والاختبار تبين لنا أن الكثرين استطاعوا تحقيق مطالبتنا بعد أن ثبتو إقدامهم في شركتنا واحزوا مناصب يحصدون فيها عليها .

واني اذكر شخصاً كان يشكو الماء في رسم يده ، غير انه من جراء اجهاده أصبح مديرأ لفرع التوزيع ... وكذلك اذكر سيدة التحقت بشركتنا وهي تسير على المكاكين ، لكنها مجدها استطاعت ان تكون المسؤولة عن الفتيات العاملات على الآلة الكاتبة ... واذكر ايضاً ذلك الرجل الذي استخدمناه وهو ييد واحدة لكنه بثابرته استطاع اتقان عمله في تشغيل الآلة الناسخة حتى اصبح الاختصاصي الماهر فيها ...

وزرت ذات يوم اتناه تجولي مطعماً تابعاً لشركتنا في مدينة سان لويس ، حيث شاهدت عدداً من الموظفين يجلسون حول موائد الطعام وهم يتلقاهمون فيما بينهم عن طريق الاشارات . فادركت ان هؤلاء كلهم بكلم فقدوا حاسة النطق ، غير انهم بالرغم من عاهتهم هذه كانوا يشعرون بالفبرطة والارتياح . واستفسرت عن احوالهم فقيل لي ان كلّاً منهم

مقسم ادارة عمل مسؤول . وهم سعدون اذ اتيحت لهم فرصة العمل <sup>\*</sup>  
والاستفادة من مواهبهم . وانه ليسرنى ويثلج صدري ان ارى شركتنا  
تقدم بعض الفرص لاصحاب العاهات بحيث يتسنى لهم اظهار مواهبهم  
والاستفادة من ظروفهم بالرغم من عاهاتهم .

\* \* \*

وفحة الحياة طويلة ، والحياة سخية تجود لمن يخلص لها ، وهي  
نفسها تدفع عنها . وينحدر بكل انسان ان يمثل دوره احسن تمثيل في لعبة  
الحياة الكبرى مع انها لا تجعل طريقة العمل سهلة امامنا . انها لا تسد  
الابواب في وجوهنا وان كانت تجعلها صعبة الفتح . وكل من ينتهز فرص  
الحياة ، ويجعل الدقائق الفاصلة تحكم في ظرفه فإنه لا بد ان ينجح .  
وكل ما يعوز المرء هو الثقة بنفسه ، مع توفر الدوافع الالازمة للعمل  
والانطلاق . وقد دلت التجارب وثبتت النتائج هذه الحقيقة : ان الاعيان  
يكونن الرجال ويزرعن الجبال .

وما اكثر الاحداث الذين تركوا اهلهم وذويهم وشقوا طريقهم في  
الحياة . فاولئك العصاميون جاهروا كل صعوبة ، واظهروا كل تضحيه .  
فكانت النتيجة انهم تسلموا اعلى المراتب ، ووصلوا الى ذرى الجهد .

وحدث ذات يوم وانا في جولتي التقديمة للراكر الفرعية لشركة  
ان علم مدير احد الفروع بوجودي في البلدة التي يعمل هو فيها . فقدم  
لتحيته <sup>والسلام علي</sup> . واثناه اجتماعي به قال لي : اني أصب بشلل الاطفال  
في صغيري ، وظنت اني لن استطيع العمل متى <sup>كبرت</sup> ، غير ان  
شركةكم فتحت المجال امامي وشجعني لولوج ميدان الاعمال التجارية .

فانا بالرغم مما تركه الشلل من اثر على جسمي اشغل وظيفة مدير لاحد فروعكم في هذه الناحية ...

واخذت هذه الحقيقة تتضح امامي وتنجلي اكثر فأكثر ، وهي ان الشدائـد التي تعمـور سـيلـنا اذا ظـهـرـنـا وـتصـلـىـنـا وـتـحـمـلـنـا بـذـورـ مـسـتـقـبـلـ زـاهـرـ زـاهـ . وكل ما في هذا الوجود مـرـتـبـطـ بعضـ بـعـضـ ، وليس شيئاً منفصلاً قـامـ الانـفـصالـ عنـ الاـخـرـ . فالـشـرـ مـوـجـودـ وـسـطـ الخـيرـ - وـيـشـهـ عـالـمـ الجـمـالـ بـالـاـشـيـاءـ الرـدـيـةـ - وـالـرـخـاءـ يـجـزـئـ فيـ تـيـارـهـ اـصـحـابـ النـفـوسـ الصـغـيرـةـ فيـ حـينـ انـ اـصـحـابـ النـفـوسـ الكـبـيـرـةـ تـبـرـزـ اـوقـاتـ الشـدائـدـ ، وـوـسـطـ الصـعـوبـاتـ . وما كانت مشائـةـ اللهـ انـ نـسـتـلـمـ لـلـتـجـارـبـ ، وـنـفـقـدـ صـفـاتـ الـرجـولةـ اـوقـاتـ التـرـفـ والـرـخـاءـ .

واعتقادي ان طلب النجاح ظاهرة عمومية ، ولذلك كان زاماً على من يبني النجاح ان يستمدّ قوته من العلا، عن طريق الصلاة . وقد ادرك الحكـمـ قدـيـماـ وـحدـيـتـاـ قـيـمةـ الصـلاـةـ اـذـ وجـدـواـ فـيـهـاـ صـلـةـ صـوـفـيـةـ تـرـبـطـهمـ بالـكـانـ الـاـعـلـىـ - ذلكـ الكـانـ الـذـيـ وـانـ اـخـلـفـ الـاسـمـ الـتـيـ نـطـلـقـهاـ عـلـيـهـ هوـ هـوـ لاـ يـتـغـيـرـ . وـسـرـ القـوـةـ فـيـ الصـلاـةـ لـاـ تـبـنـيـقـ عنـ الفـكـرـ وـالـعـقـلـ بلـ عنـ الـإـيـانـ وـالـقـلـبـ . وـلـاـ تـسـتـجـابـ الصـلاـةـ الـتـيـ نـقـتـصـرـ فـيـهـاـ عـلـىـ الـطـلـبـاتـ المـادـيـةـ بلـ الـمـهـمـ فـيـ الصـلاـةـ الـاـتـقـاءـ عـلـىـ صـعـيدـ الـحـيـاةـ الـرـوـحـيـةـ بـالـرـفـيقـ الـاـعـلـىـ وـالـتـنـاغـمـ معـ اـرـادـتـهـ السـماـوـيـةـ . وقد اوصـانـاـ مـسـيـحـ فـيـ اـخـيـلـهـ قـائـلاـ : اـسـأـلـواـ تعـطـلـواـ - اـطـلـبـواـ تـبـعدـواـ - اـفـرـعـواـ يـفـتـحـ لـكـمـ ...

## الفصل السادس عشر



وأنا أتحت لي الفرصة أن أقي بعض المحاضرات في كلية وستمنستر وكان قد رتبها المستر جون غرين لتحسين العلاقات الإنسانية عن طريق نشر الرسالة المسيحية . وتبنت مؤسسة غرين تنظيم سلسلة من المحاضرات لبيان مشكلات العالم وتقديرها . وقد عالج أرباب الاختصاص فيها المواضيع الاجتماعية والاقتصادية على ضوء اختباراتهم الشخصية . وطلب مني أن أقي بدلوي بين الدلا ، وان اساهم في هذه الابحاث مع اني لم اكن في مرتبة اولئك الاشخاص اللامعين الذين اشتراكوا في هذه المحاضرات . اذ كان بينهم امثال ترشل - رئيس الوزارة البريطانية ، والدكتور فرنسيس سير - المندوب السامي الاسبق للفلبين . والدكتور سميث - استاذ الفلسفة في جامعة شيكاغو .

غير اني - وان لم اكن من الشخصيات البارزة ، ومن اصحاب الشهادات العالمية - الا اني كنت صاحب اختبار كبير في الامور التجارية . وقد امتدتني خبرتي التجارية ، وميراثي العائلي بعض المعلومات الكافية لهذه المخاضرات . ويطيب لي ان اعرض في كتابي هذا بعضاً من الافكار التي ورددت في محاضري قلت :

لذكـر انـا نـعيش فـي عـالـم وـاحـد . وـاـذا شـعـرـنـا كـوـاطـنـينـ هـذـا عـالـمـ انـ الـعـلـاقـاتـ بـيـنـ بـعـضـ الـشـعـوبـ قـدـ سـاـمـتـ ، اـفـلاـ يـجـدـرـ بـنـاـ انـ تـعـمـلـ جـاهـدـنـ لـتـحـسـيـنـهاـ ... ؟ ! وـبـدـرـكـ الـمـسـيـحـيـوـنـ انـ مـاـ يـجـصـلـ عـلـىـ اـرـضـنـاـ اـنـاـ جـاهـدـنـ لـتـحـسـيـنـهاـ ... ؟ ! وـبـدـرـكـ الـمـسـيـحـيـوـنـ انـ مـاـ يـجـصـلـ عـلـىـ اـرـضـنـاـ اـنـاـ هوـ جـزـءـ مـنـ خـطـةـ اللهـ الـاـزاـيـةـ . وـقـدـ شـاءـتـ الـمـشـيـثـ الـاـلهـيـةـ انـ تـخـرـجـ اـمـيرـ كـاـ ظـافـرـةـ مـنـ الـحـرـبـيـنـ الـعـالـمـيـنـ الـاخـدـيـنـ ، وـاـنـ يـهـاـ وـقـدـ اـصـبـحـتـ فـيـ طـلـيـعـةـ شـعـوبـ الـعـالـمـ انـ تـشـعـرـ بـاـنـهاـ مـسـؤـولـةـ اـمـامـ دـبـ الـارـضـ وـالـسـمـاءـ فـيـنـهـ اـبـنـاؤـهـ صـفـأـ وـاحـدـاـ تـحـقـيقـ اـغـرـاضـ اللهـ وـلـاعـلـانـ مـقـاصـدـهـ فـيـ عـالـمـناـ .

\* \* \*

وـمـهـمـاـ كـانـ الرـوـابـطـ الـقـومـيـةـ وـتـيـقـةـ الـاـنـ الفـرـدـ فـيـ صـمـيمـهـ تـرـوـعـ الـحـرـيةـ . وـلـيـسـ ماـ دـفـعـ الـاـبـاـهـ الـحـجـاجـ مـنـ جـمـاعـاتـ الـبـيـورـتـانـ انـ يـتـركـواـ وـطـنـهـمـ وـيـأـتـواـ الـعـالـمـ الـجـدـيدـ سـوـىـ حـبـهـمـ للـحـرـيـةـ . اـنـهـمـ نـشـدـوـاـ حـرـيـةـ الـدـيـنـ وـالـحـكـمـ وـالـكـلـامـ - اـنـهـمـ طـلـبـواـ مـنـ اللهـ اـنـ يـسـاعـدـهـمـ عـلـىـ سـنـ قـوـانـيـنـ عـادـلـةـ وـاـنـظـمـةـ صـالـحةـ . وـسـوـاـ اـكـانـتـ جـمـاعـاتـ الـمـوـلـنـدـيـنـ الـذـيـنـ اـسـتـقـرـوـاـ فـيـ وـلـايـةـ نـيـويـرـكـ - اـمـ فـرـقـ الـكـوـيـكـرـذـ الـذـيـنـ رـحـلـوـاـ الـيـ بـنـسلـفـانـيـاـ - اـمـ اـشـتـاتـ الـاسـكـنـدـنـافـيـنـ الـذـيـنـ يـمـمـوـاـ شـطـرـ مـقـاطـعـةـ دـلـوـرـ - اـمـ

جمهرة الانكليز الذين انتشروا في فرجينيا وجورجيا وكارولينا - ام جماعات  
الموغنط الذين اختاروا كارولينا الجنوبيّة ملذاً لهم - ام قوافل الإسبان الذين  
امتدوا إلى كاليفورنيا - ام جاهير الفرنسيين الذين ساروا جنوباً واستقروا في  
مقاطعة لوزيانا - فان جميع هؤلاء اتخذوا المسيحية قاعدة لاعالمهم ، واساساً  
لمسالك عيشهم . ولا ندحه فالدين المسيحي متغلب في الكيان الأميركي ،  
وهو في صميم حياة الشعب الأميركي قاطبة وهو الذي ساءد على غلوه  
واطراد تقدمه .

وتجدر هنا ان لا ننكر ما للبيوت المسيحية وللسكنى المسيحية  
من تأثير على رقي البلاد ، اذ ان هذه المؤسسات هي في قرارة البعث  
القومي ، وكانت الينابيع الفياضة التي منها استمدَّ الشعب الأميركي قوته  
المبدعة . ولا غرابة فلابد تأثير على تكوين العادات وتقويز السلوك .  
وحلماً نفتح اعيننا لاستقبال نور الحياة نجد انفسنا تحت رعاية الوالدين .  
وهكذا يصبح الفرد منا صورة ناطقة للبيت الذي نشأ فيه وترتب  
مبادره .

\* \* \*

ما اسعد الذين نشأوا في بيوت مسيحية وترروا فيها ١٠٠٠ ! والي  
لاشك ربى اذ شامت مشيئته جعلني احد هؤلاء ! وها هما والدائي  
يرسمان امامي ، فاراهم بما ذكرتي يكدان ويجدان ، ويواصلن العمل  
المنتج من بياض النهار الى خمة الليل ... ولا يخفى ان بعض السنين  
كانت جد قاسية عليهما حتى كادت الشدائـد تقطع اقوى عرق فيهما . ولو لا

ايامها القوي بالله خارت قواها ، وانهت عزافها . ولولا شعاعه الرجا  
المسيحي التي غرت قلبها ، وروح التضحية والقداسة التي تجسست في  
حياتها ، لأنهارت تلك الحياة امام مطارق الدهر ، وهزاهز الايام . انا  
تلك القوى الروحية المستمدۃ من العلا . اکسبتها حصانة ومناعة ، فاتاحت  
لها الصمود امام الشدائد والمصاعب ، ومهدت السبيل لنجاح اولئك الاعقاب .  
الذين تركوهم ليشقوا طريقهم من بعدهم في هذه الدنيا .

وقدم مرّة بعض الجيران الاخيار لنا بعض الحلوي ، فتناولتها امي  
وقسمتها بيننا ، محتفظة بمحضتها على احد الرفوف . وكانت الحلوي ثمينة  
ونادرة في تلك الاوقات . ولم تنشأ ان تأكل حضرتها بل رغبت ان توزعها على  
اولادها فيما بعد . وعندما لاحظت هذا منها امتلاء نفسي اعجباباً وتقديرأ  
لتلك الام الحبة المضحية . هذا بالإضافة الى ما كانت الاحظة دوماً فيها  
من روح خيرة نبيلة ، ومن نفس مسيحية مشرقة .

\* \* \*

وما اکثر ما تساءلت عن الدوافع التي ادت الى طيبة اخلاق  
والدي وطهارة نفسها ، وانشراق روحها - ولم يعوزني الجواب مشقة لاني  
ادركت ان ذلك كان سببه الاعان بالله ، والحبة المتفانية لیسوع المسيح .  
وانی على مثل اليقين انه لو عشت في رعاية والدين آخرين لم يعرفا المسيح  
في حياتها لاختفت اموری كثيراً ، ولما كان لي هذا الوضع العتيد . ويخيل  
الي ان اهم واجبات الوالدين هو توطيد اركان تلك البيوت المسيحية التي

يتدرج البنون في كنفها في الحياة الروحية ، وتتاح لهم في أجوانها فرص التمكّن الادبي والأخلاقي والتعرّف الصريح الكامل .

\* \* \*

وان كنا نسعى لتحقيق المثل المسيحية العليا فما من سهل افضل  
من الكتبة . ولقد شهدت في زمانی تغيرات كثيرة طرأة على عالمنا ،  
اذ شاع استعمال التلفونات ، والسيارات ، والطائرات ، والسينمات ، وباقی  
الاكتشافات الحديثة ... وما لا ريب فيه ان هذه الاختراعات قد ازالت  
الكثير من مظاهر الحياة القاسية ، ووفرت للانسان اسباب العيش المفتوحة .  
بيد انه بالرغم من تغير اوضاع الحياة فالانسان يظل كما كان . وطبيعة  
الانسان هي هي سواء في هذا العصر او العصور البدائية الاولى ... وما  
يرجع الانسان مخلوقاً على صورة الله ، ويتحفظ ببعض من نوره . وما هو  
تاريخ الكتبة ينفل بحياة الكواكب والرواد ، والشهداء ، والقديسين الذين  
بذلوا حياتهم في سبيل تحقيق مشيئة الله في هذه الدنيا .

وامتناع ملايين من الناس ان يجدوا ما يقوّيم حمل انتقال  
الحياة ، وما يجلب لنفسهم الحزينة القابضة السلوى والعزاء عن طريق  
الشراكة مع الآب السماوي ، والتخاذل المسيح رفيقاً لهم . وربما كانت  
كلمات الرسول يوحنا التي خطّب فيها كتبة فيلي خير ما يوضع لنا  
الفضائل المسيحية عندما يقول : اخيراً ايتها الاخوة كل ما هو حق ، كل  
ما هو جليل ، كل ما هو عادل ، كل ما هو ظاهر ، كل ما هو مسرّ ،

كل ما هو صيته حسن ، ان كانت فضيلة ، وان كان مدح ، ففي هذه افتكروا . وكذلك قول المسيح : ان ابن الانسان لم يأت ليخدم بل ليخدم ، وليذل نفسه فدية عن كثيرين .

\* \* \*

وتشاءما مع وصية المسيح ، وتعليميه السامي طلبت الكنيسة من ابنائنا وبناتها ان يتقدموا للخدمة المتقانية ، والتضحية التامة . وكثيراً ما سعى لاوصول الى حياة اسمى ، ومقاييس ارفع للعيش عن طريق الخدمة والتضحية . وسيظل العهد الجديد يتبع الرجاء لطلاب الحياة المثالية . وقد جعل المسيح الحياة حقيقة وواقعة لنا بتجسده وعيشه على ارضنا . وقد حل التلاميذ الاخيار رسالته الى العالم — وعندما انتهت ايامهم ظهر على التوالي نفر من المؤمنين الذين استعدوا لحمل رسالته الى العالم ولما — لم تنتهي هذه المهمة أنسدت اليها وانهيت بنا خلق ابناء هذا الجليل ان تنتهي . ومسؤوليتنا خطيرة في هذه الاروقة اذ لا عصر يحتاج الى الاصلاح اكثر من عصرنا الحاضر . فما زالت نتوجه نسمع الناس يرددون العبارة : ان العالم في حاجة الى تغيير . ونجتمع الكثرة ان هذا التغيير لا يتم الا عن طريق اناس غير المسيح حياتهم ، وات لهم قوة جديدة من السماء .

ان هؤلا الذين اتصلت ارواحهم المعنحة بالصلادة هم الذين يستطيعون تغيير العالم ، واعادة تنظيم اوضاعه الاجتماعية والاقتصادية والسياسية . وعندما نطلع الى فسحة العيش والامكانيات التي تفتح امام

اعقابنا وذارينا في هذه الحياة نأمل ان لا يกรรม هؤلاء روح الرجاء  
المسيحي ، لانه في غمرة ذلك الرجاء تتبدّد مخاوفنا وتشفي جميع امراضنا .  
واني اقول هذا واصرّح به ليس كلامه هو اختصار ببحث العائد بل كرجل  
اعتيادي اختبر عمل الله في الحياة الانسانية .

\* \* \*

واني اؤمن بأنه اذا رغبنا في ان نثبت البيت المسيحي ، وندعم  
رسالة الكنيسة ، فما علينا الا ان نوجد افراداً كرسوا ذواتهم لله .  
فالبيت والكنيسة يُجب ان يظلا ينبعوا فیاضاً للحياة الروحية . واذ كنا  
نحن الاميركيين نتمتع بافاويق الحرية في بلادنا فلنذكر ان الملايين ما  
يرحوا يرسفون تحت ربقة العبودية ، ومقيدون بقيود الطفان والدكتاتورية .  
وقد عاً ادرك رسول الجہاد مدى تأثير هذه القوى الازاجة خاطب في رسالته  
أهل افسس قائلاً : **البساوا صلاح الله الكامل لكي تقدروا ان تثبتوا**  
**خد مكاييد اليس ... فاثبتو معتقدين احتماكم بالحق ولا بعين**  
**درع البر ، وحاذين ارجلكم باستعداد النجيل السلام .**

ولا اقول ان العيش بوجب القاعدة الذهبية سهل ، غير ان من  
يختبر هذه الحياة لا يستطيع ان يخدم سيدن . وانا بدوري فقد اختبرتها في  
البدء عندما عملت مع والدي ، وعلى نطاق اوسع سامة التحقت  
بمادعن الاعمال التجارية . وفي ميسور كل امرى . ان يكون مسيحيًّا صادقاً  
وتائراً فاجحاً .

ونهجت شركتنا على خطة تدريب المستخدمين ، واعداد العمال المثاليين ، ولم يكن هدفنا الاساسي كسب الاموال ، لأن ذلك التوجيه الخلقي ادى الى نتائج طيبة ب بحيث جلب لشركتنا الارباح الطائلة . وليس في وسع شركة ان تتطلب تحسيناً في اوضاعها ما لم تسع الى مثل هذا التغيير . ونعلم علينا القاعدة الذهبية ان نساعد الناس ، لانه عن طريق هذه المساعدة تتح لؤلؤة الفرصة ان يظروا مواهبهم . ويدرك اصحاب الرؤى الواسعة ، وذوو النفوس العاملة ان العنصر الاساسي في العلاقات الانسانية هو عنصر روحي . ولا مجال لذلك في ان نجاح المؤسسات التجارية لا يرتكز على حساب الارباح ودقة الميزانيات بل على الروح التي تهيمن على الافراد ، وعلى مدى تعاونهم في سبيل تحقيق الاهداف الانسانية الخيرية .

\* \* \*

وسوف يتلاقى العدل مع الحبة عندما نعيش بوجب مبادئه . هذه القاعدة الذهبية ... وقد تفهم الرسول بولس شخصية المسيح وادركت رسالته كل الادراك لذلك استطاع ان يكتب ذلك الاصحاح العظيم عن الحبة . فكلماته آية في الروعة ، وتعتد من عيون البيان . وهل ابلغ من قوله : الحبة تهانى وتترفق - الحبة لا تحصد ولا تظن السوه ، ولا تنور بالاثم بل تنرح بالحق ، وتحتمل كل شيء ، وتصدق كل شيء ، وترجو كل شيء ، وتصبر على كل شيء - الحبة لا تسقط ابداً .

ولزام علينا في هذه الاوقات المضطربة ، والاواعض المقلقة ان  
نجدد علاقاتنا بالبيت وبالكنيسة وبالله . فنجعل قلوبنا مسكنة لل العلي  
ونقدم له ذواتنا ليملك عليها . وانه لواجب علينا ان نعمل باخلاص  
لتحسين العلاقات الانسانية وبناء عالم افضل ...

هذه معتقداتي الشخصية اوردتها في كتابي عاصها تحقق بعض الغايات  
السامية التي نصبو اليها . وتؤدي الى تحسين علاقاتنا الانسانية ،  
وتهدى لدنيا جديدة وعالم مثالي ....



جاءني ذات يوم رجل يطلب مقابلتي ، و كنت عندذاك اتفقد احد فروعنا النائية ، ومنهكما في علي الا ان هذا السائل اصر على الاجتماع بي ، لانه تحمل مشاق سفرة طويلة ليهاني . فعرفتني على نفسه - وكان رجلاً قروياً معتراً بذاته - وقال لي ان زوجته تحتاج الى علبة من الابر ، وانه لمدة طويلة يتعامل مع شركتنا . ولما علم بوجودي قريباً من قريته جاء ليهاني . فقضينا فترة من الوقت ونحن نتعاذب اطراف الحديث ، واتاحت لي هذه الفرصة ان اخبره عن القاعدة الذهبية واثرها في الحياة . واطلعته كيف ان شركتنا جعلت هذه القاعدة اساساً لمعاملاتها منذ بدء عملها . . .

ما زلت اذكر هذه الحادثة لأنها حملتني على التفكير في اسر هذا القروي وفيها دعاء الى الاصرار على الاجتماع بي . وقد سامت نفسي عندذاك

كان ذلك منه لارضاه غريرة الاستغراب ، ام هي رغبة منه في مشاهدة من يمثل هذه الشركة التي تعامل معها طويلاً ولبس بعضاً من مبادئها . وحلتني هذه الحادثة العابرة ان افسر اكثراً في مسؤولياتي تجاه الناس . ولا بد ان يجيء يوم ننظر فيه لنفسنا كايننظر اليها الآخرون ... اللهم الا اذا تبردنا عن عواطفنا واحساساتنا واصبحنا قطعاً من الصخر او من الطين ...

وقد قال امرسون - اديب اميركا واعلامي القرن الحديـثـة :  
ليـست المؤسسـات سـوى ظـل لـاـحـد الـاشـخـاص - اـذ لـيـس فـي وـسـع الـفـرد اـن يـعيش وـحـيدـاً او فـي مـعـزـل عـن باـقـي النـاس ، لـانـه جـزـء مـن المـجـمـوع وـهـو دـافـأـ يـتـعـرـض لـتأـثـيرـات المـحـيط وـشـتـى عـوـامـل الـبيـئة الـتي يـعـيشـ فـيـها .

\* \* \*

ولم اكن انا الذي خلقت شركة بيـني ، لأن مثل هذه الشركة مشروع كبير لا يستطيع فـرد لـوحـده ان يـخـلقـه ، ولا مـرـاء فقد تـعاـون الكـثـيرـون عـلـى اـيجـادـها وـاخـراجـها إـلـى حـيـز الـوـجـود . وـعـذـه الشـرـكـة هي مـثال رـائـع لـلـعـلـل التـعـاوـنـي . وـمـهـا بـذـلتـ من جـهـودـ وـمـالـ في تـوطـيدـ اـركـانـها ، او قـدـمـتـ من اـفـكـارـ وـتـوجـيهـاتـ لـتـعـسـينـ اوـضـاعـها وـاعـلاـهـ شـأـنـها فـانـ هـذـه الاـشـيـاء سـتـعودـ عـلـيـ في النـهاـية بـارـبـاحـ مـضـاعـفةـ خـصـوصـاً عـنـدـمـا اـسـتـكـتبـ ثـقـةـ مـعـاوـيـني وـمـعـبـتـهمـ . وـانـي شـعـرتـ فـي مـنـاسـبـاتـ عـدـيـدةـ انـ شـرـكـائـيـ وـزـمـلـائـيـ اـخـذـوا

يقدرون اعمالي ، وهذا التقدير شجعني على ثبيت ايماني والاستفادة  
لخطورة رسالتي . . .

ولا يخفى ان في المسيحية مبادىء تحكم بالسلوك الانساني ، اذ  
هي قوة عظيمة توجه مجري الحياة ، وتقرار مسالكها ، واذا سمحنا لله  
ان يسيطر دفة حياتنا ندرك عندئذ ان هذه القوى الالهية تسيرنا في مسالك  
رفيعة تؤول الى الخير الانساني العام . ورغبة مني في المجاد طرق جديدة  
لتطبيق المبادىء المسيحية في الحياة العملية التحقت بفرق المتطوعين من  
العلمانيين . ومن واجب كل فرد ان يجد العلاقة التي توفق بين وصيبي  
المسيح في الجمع بين محنة الله ومحنة القريب . وليس ثمة شك انه في حفظ  
التوازن بين هاتين الوصيتيين ، وتطبيقيها في الحياة تفتح امامنا فرص عظيمة  
لخدمة اخوتنا في الانسانية . ويتحقق ايمانا بالله ، ويزيد ادراكنا لقوى  
الروحية العاملة فيها .

\* \* \*

حضرت مرة اجتاءاً بعض المسلمين في احدى المدن . وترجم  
الحاضرون بتزميمة احبتها امي كثيراً . واحتقرت كلماتها شفاف قلبي .  
وخللت اردد عباراتها العذبة « انا اطلع اليك يا اهلي بعين الاعيان » .  
وشاهدت على مقربة مني رجلاً متاثراً مثلثي من هذه التزميمة . ويظهر ان  
كلمات التزميمة اثارت فيه بعض الذكريات القديمة فدنوت منه وقلت : هذه  
تزميمة احبتها امي كثيراً . . . فهل والدتك تحبها ايضاً ؟ اجاب : كانت  
امي احد اعضاء جوقة الكنيسة ، واني اتقتل نفسي في هذا الوقت استمع

إلى صوتها وهي تنشد هذه الترنيمة الجميلة . قلت له : لا تفقط او  
تفقد ايمانك ... فان والدتك اينها وجدت افما تومن بك ، وتنق  
عيادتك القوية ،

وتتابع الحضور الانشاد فسمعتم يرغون قائلين :

في ظلمة الاجفان	ومشدة الاحزان	
كن مرشدِي	دع ظلمي تكشف	
وادمعي	والوجه لا يُصرف	
عن سبدي		

و عند الانتهاء من هذه الترنيمة التفت إلى صديقي و قلت له : انا  
متأند انك اختبرت الله في يوم من ايام حياتك - وقد بدا هذا الرجل  
تاءماً و شقياً - وقد ارتقى من فرط ايمانه واضطرابه على المendum . و سأله  
هل اذا مشيئت امامك تتبعني . اجاب بصوت خافت : اتبعك ...

\* \* \*

و شعرت عندذاك لأول مرة ان الله منعني امتيازاً لا قدر زميلاً  
إلى الله . و اني اشكر العلي الذي باركتني و اتاح لي ان اقوم بعمل  
بسيلط اساعد فيه هذا الرجل . و لطالما داني الاختبار اننا اذا تقربنا الى  
الله عن طريق الصلاة ، و تسليم الذات نشعر بتغيير كلي في حياتنا لا

نستطيع الحصول عليه عن طريق اتباع المقاييس الأخلاقية ، والنظم العالمية .

والضيوف الى نادي الروتاري واصبحت عضواً فيه . وحملني الانضمام الى هذا النادي الشبه الكبير بين المبادئ . التي يدعو اليها وبمبادئ المسيحية التي أؤمن بها . وابرز مبادئه . هذا النادي هي خدمة القريب وانكار الذات . وهي تشبه تعلم المسيح : من يهلك نفسه من اجله يجد لها . او ليس هذا هو عين ما سمعت اليه شركة بني واتخذته لما شعاراً ... ؟ فالشرف والخدمة والامانة والاستقامة والتعاون هي في طبيعة المبادئ التي تجسست في هذه الشركة التي حللت اسمي ...

\* \* \*

واراني راغب في عرض افكارى فيما يتعلق بالمستقبل والاعيان باقه . فانا اصرح بان الحروب الاخيرة لم تزعزع ايمانى . واني على مثل اليقين ان قوى الخير والعدل والحرية سوف تنتصر في النهاية . ولا انى فضل والدي علي اللذين غرسا في قلبي نواة ذلك الاعيان الحى . وانا لست اشك مطلقاً في ان النصر النهائى هو للحق الالهي ... واطالاما ظن الكثيرون اننا نعيش في اواخر الايام ، لأن قوى الشر منتشرة في كل مكان ، ييد انى لن انى كلامات ذلك القيس الذي قال : لو عرفنا كتابنا المقدس معرفة جيدة لاستغفينا عن قراءة الصحف ...

اننا نتوقع ان يزداد اضطراب العالم وقلق شعوبه من جراء اندفاعهم  
 مع تيار الشرور بيد انه يتربى علينا ان لا نفقد ايماناً ب الله منها حصل  
 لعلنا - لأن رحمة الله متناهية ، واذا آمنا بعده ومحبته فليس ثمة مبرر  
 لضعف ايماننا . واذا كنّا نؤمن بالله ، فالله قادر ان يعطي شأن الحق ،  
 ويحرّي العدل في هذه الدنيا . وقال النبي ميخا قدّيماً : ماذا يطلب  
 منك الرب الا ان تصنع الحق وتحب الرحمة وتسلك متواضعاً مع الملاك .

\* \* \*

وبعد ايماني بالله أؤمن بهذا الشعب الاميركي الذي انا فرد منه .  
 فقد شاءت الارادة الالهية ان تنقض هذه البلاد وتردهر . واعتقد ان الله  
 اصطفى الشعب الاميركي ليؤدي رسالة معاوية الى شعوب هذا العالم .  
 وقد قامت هذه البلاد على روح الصلاة ، والاعان ، والبطولة المضجية .  
 وعبر الرئيس ابراهيم لن تكون عن نفسية الشعب الاميركي عندما قال :  
 ان هذه الامة التي خضعت لله سوف تثال لوناً جديداً من الطورة .  
 وهذه الحكومة التي هي من الشعب ولها الشعب لا يمكن ان ترول  
 من هذه الدنيا .

واعترف انه كان في وسع شعبي ان يخطو اكثر في مراقي المظمة ،  
 لو انه لم يستسلم في بعض المراحل من تاريخه الى الفساد والانانية ، ويرتقي  
 في احضان الخزينة . وليت هذا الشعب يتمسك بالمبادئ ، الصحيحه ،  
 تاركاً كل ما هو سلبي . وليت افراده يقومون بالواجب المترتب عليهم

بالرغم مما يعترض سبيلهم من عقبات . وستظل وصية المسيح الداعية الى اقران محبة الله بمحبة القريب حجر الزاوية في حياة البشر كافة . ومني ادجحنا هذه المحبة في الحياة اليومية ، واعشعناها في علاقاتنا الانسانية بحيث احتفظنا بالتوازن بين محبة الله والقريب عندئذ نستطيع الحصول على بركات روحية وفيرة ، مع تأدية بعض الخدمات المشرمة بلادنا وللعالم اجمع .

\* \* \*

وأضررني انتباхи مرارا سؤال وجهه احدهم الى قيسس فسألة : ما هي اهم الكلمات في الكتاب المقدس في نظرك ؟ وب بدون تردد اجاب القس مشيرا الى الآية الكريمة : لا تخف آمن فقط . مرقس ٣٦١٥ وحقا ان جميع الابواب تبدو مفتوحة امامنا اذا اقتربت حياتنا بالاعيان . واعذر انني مررت براحل عديدة في حياتي واذا ما استعرضت الماضي وجدت ان المرحلة الثانية من حياتي كانت اهم بكثير من الاولى ، فهنا لست <sup>مع</sup> مفاعيل الحياة الجديدة وتجسمت بوضوح مسالك والدي <sup>وال</sup> الراحلين . فقد بروزت امي امامي وهي تشبه في تصرفاتها القديسات ، وبانت صورة والدي ساعة استطاع ان يطبق مبادئه القاعدة الذهبية في شقي مرافق حياته ...

ولولا انني تدررت على ايديها ، ونهلت من معينها لما كنت قادرآ ان اعامل الناس معاملة تتمشى بوجب القاعدة الذهبية . فانا مدين

لها لهذا الدرس الذي علماني ايامه ان اعامل الناس مثلما اريدهم ان يعاملوني  
به ... واني لعلى مثل اليقين انه لو لا هذه المبادىء الرفيعة التي تعلمت  
بها منذ صغرى ، لما قامت شركة بني ثمة قاتمة ، ولما تذوقت افاويق  
ذلك الفرح المسيحي ، ولما حصلت على هذا السلام والاطمئنان الذي  
يشر به كل من آمن بقوه الله القديرة وبمحبة يسوع المسيح

الفاتحة ...



### حياة صالح

هذه ترجمة حياة كتبها المؤلف بذاته  
فيها تحدث عن اختباراته طيلة الخمسين  
عاماً المنصرمة التي جعل شعارها القاعدة  
الذعيبة .

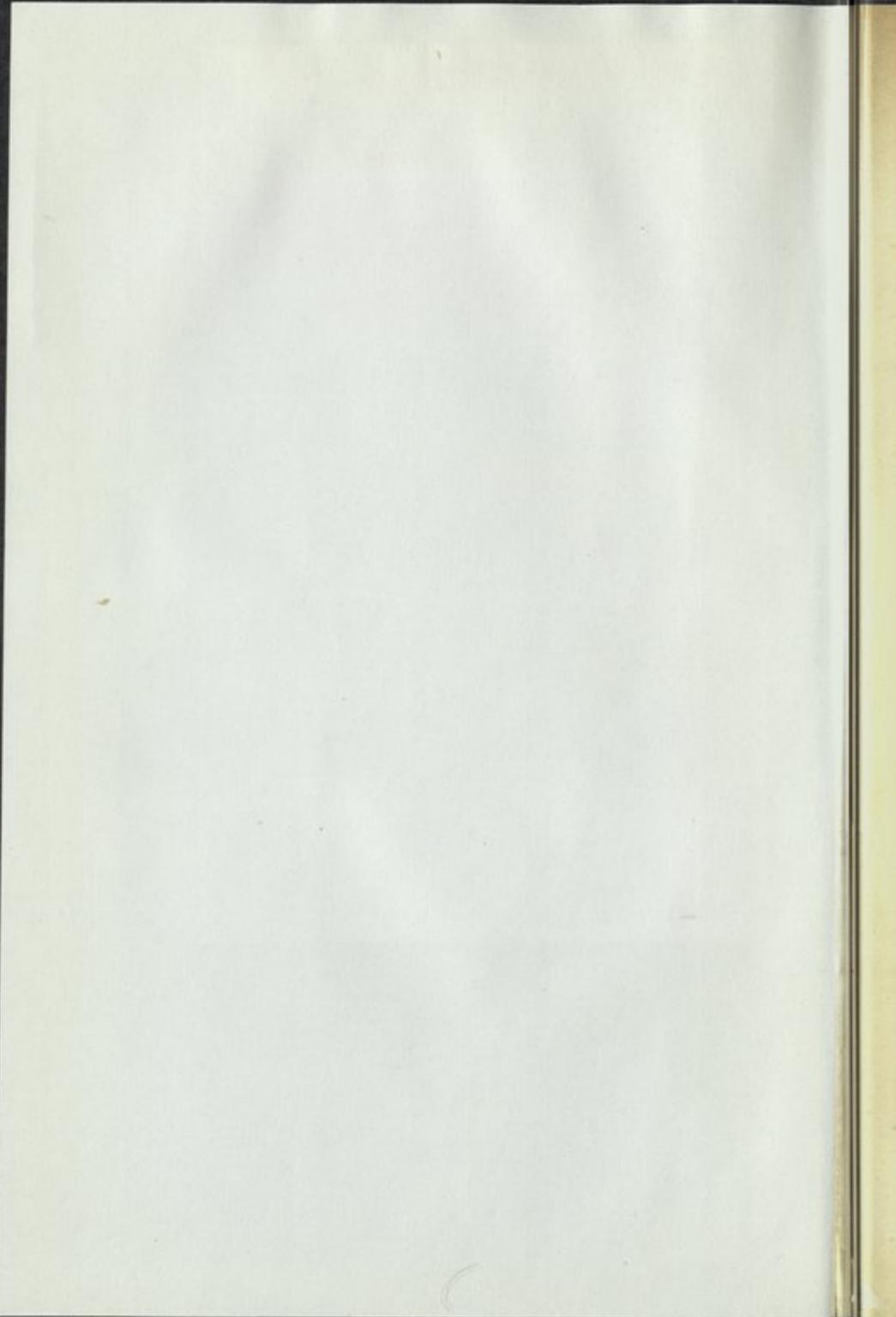
فاقرأ - ايه الرفيق - هذه السيدة  
لتلمس اسرار النجاح ولتشق طريقك  
في ميادين الحياة .

ولدى مكتبة المشعل

الكتب التالية للمغرب

كواكب ورواد - وتأثيثيات  
وفصص مختارة من الادب العالمي





**DATE DUE**

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

A.U.B. LIBRARY

A.U.B. LIBRARY

AMERICAN UNIVERSITY OF BEIRUT LIBRARIES



00350861

