

بيروت

الجامعة الاميركية

دائرة التربية

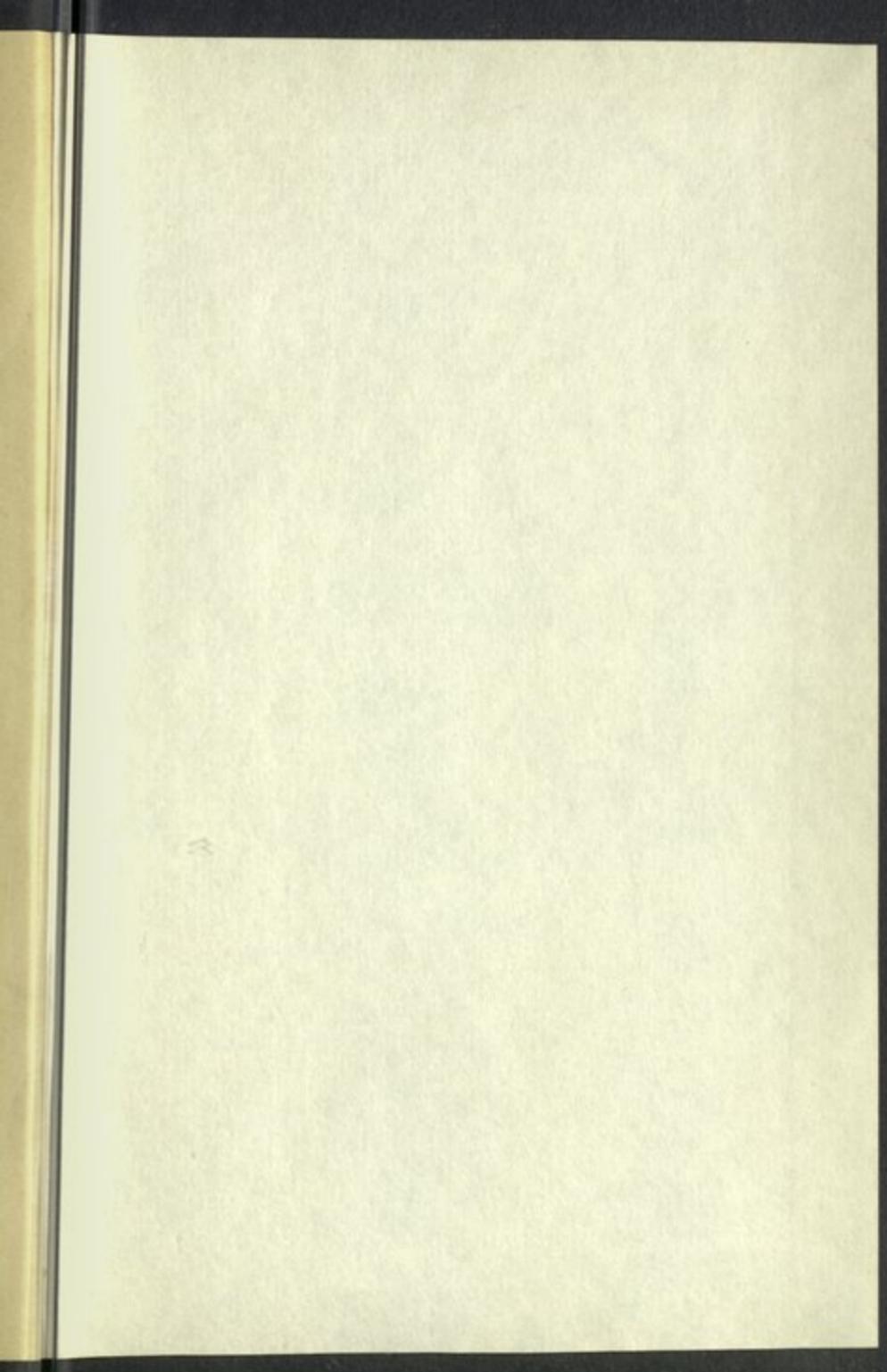
ازمة المعلمين في الاقطان العربية

AU LIBRARY

AMERICAN  
UNIVERSITY OF  
BEIRUT



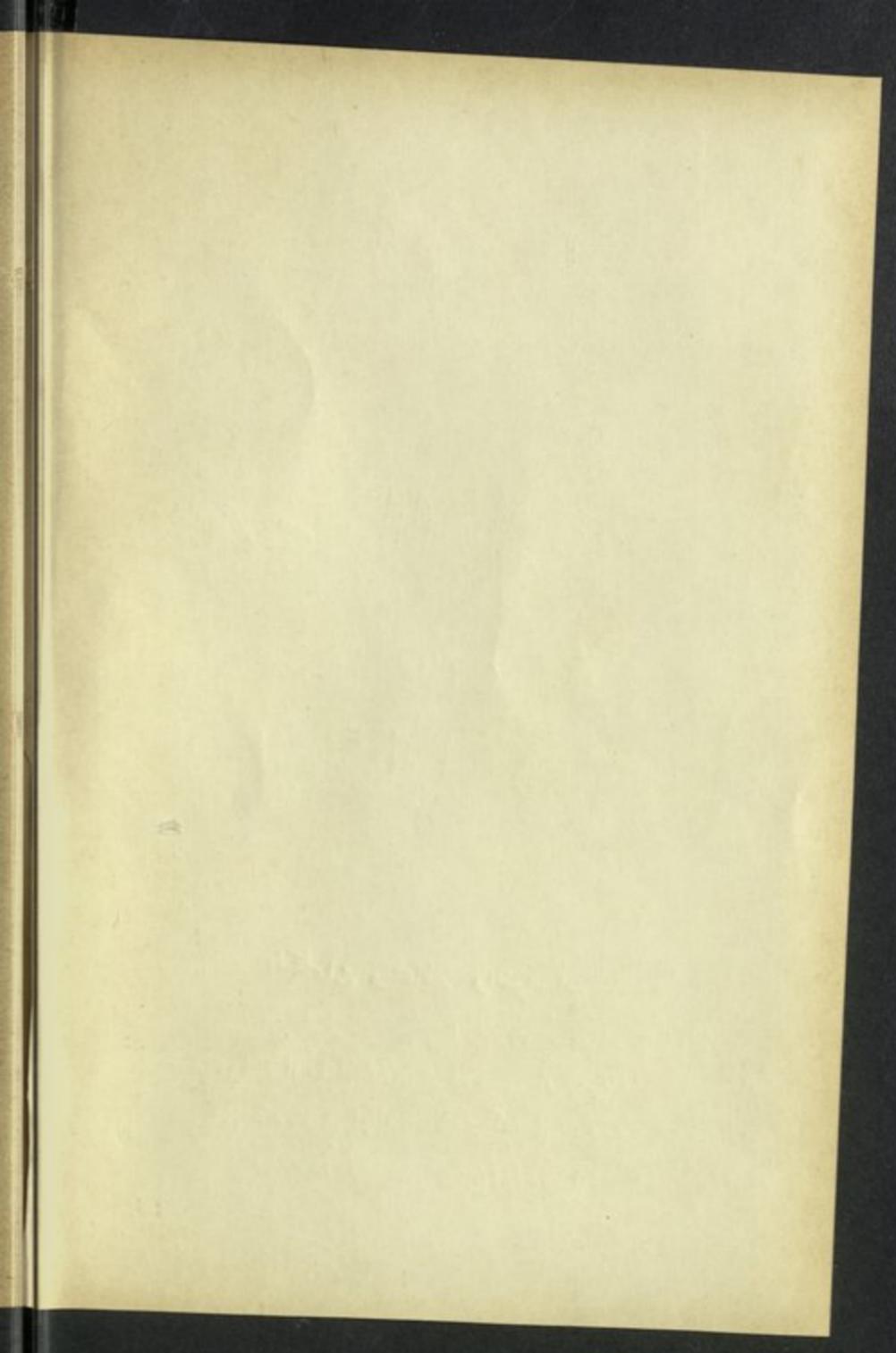
A U. S. LIBRARY



دَائِرَةُ التَّرْبِيَّةِ  
فِي  
جَامِعَةِ الْأَمْرِيكِيَّةِ فِي بَيْرُوتِ

اِزْمَةُ الْمَعْلِمِينَ  
فِي  
الاَقْطَارِ الْعَرَبِيَّةِ

الكلمات والمعاضر والتوصيات  
التي اسفرت عنها ابحاث حلقة  
دراسة ازمة المعلمين في الاقطار العربية  
التي عقدت في الجامعة الاميركية في بيروت  
من ١٩٥٤/٧/٢٠ الى ١٩٥٤/٧/١٧



دارَةُ التَّرْبِيَّةِ

في  
جامعةِ الْأَمْرِيْكَيْهِ في بَيْرُوْتِ

CA

AUB

371.1

B36a A

C1

# ازمة المعلمين في الاقطاع العربي

الكلمات والمعاضر والتوصيات

التي اسفرت عنها ابحاث حلقة

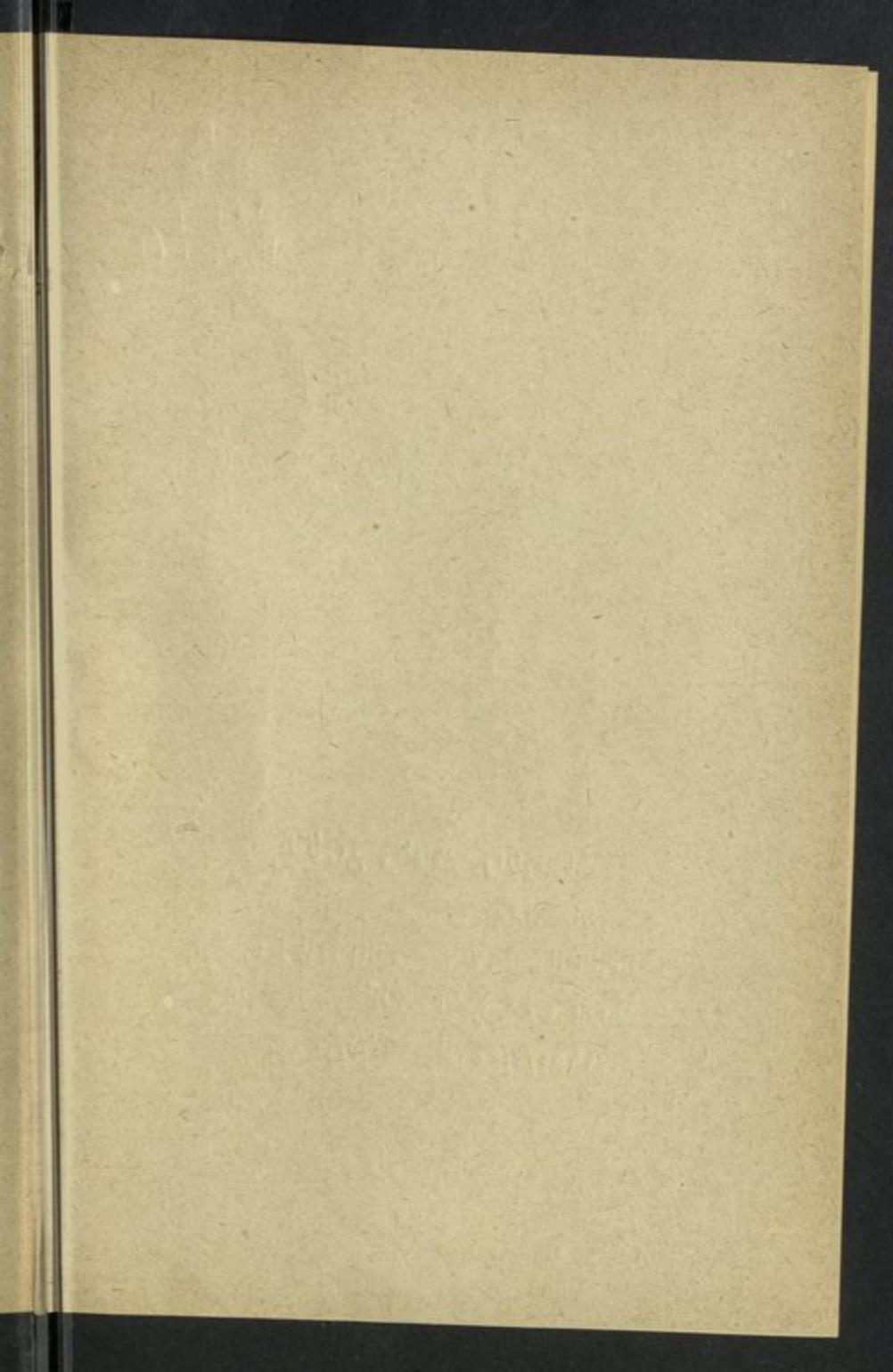
دراسة ازمة المعلمين في الاقطاع العربي

التي عقدت في الجامعة الاميركية في بيروت

من ١٩٥٤/٧/٢٠ الى ١٩٥٤/٧/٢٧

دار الكتاب

١٩٥٥



## وطنة

من اهم مظاهر التقدم في البلدان العربية نوعي الاجتماعي الذي عم جمع هذه البلدان فتزايده الاقبال على العلم تزايداً هائلاً. وهذا الاقبال المتزايد على التربية وضع البلدان العربية امام ازمة تعليمية سببها الاول الحاجة الماسة الى معلمين معددين اعداداً هنفياً كافياً ليقوموا باعباء هذه المسؤولية المتزايدة . وعلى الرغم من الجهد الطيبة التي تبذلها الكليات ودور المعلمين والحكومات العربية لتوفير هذا النوع من المعلمين فان معظم البلدان العربية لا يزال ينقصها عدد ~~كبير~~ من الشبان والشابات المؤهلين ل القيام بهم التربية والعناية بالنشأة .

الذل لك دعت دائرة التربية في الجامعة الاميركية في بيروت نخبة من رجال التربية والتعليم من مختلف الاقطار العربية الى حلقة دراسة الحلول السريعة التي يمكن اتخاذها لزيادة عدد المعلمين

المدرسين ولرفع مستوى المدرسين العاملين على امل ان تكون  
هذه المحاولات خطوة اولية في حل تلك الازمة في هذه الاقطاع .  
وقد عقدت هذه الحلقة من ١٧ آب سنة ١٩٥٤ الى ٢٠ منه .

وما كانت فائدة الحلقة تزداد اذا اطلع على ابحاثها رجال  
التربية وقادة الفكر في جميع الاقطاع العربية اهتمت دائرة التربية  
في الجامعة الاميركية في بيروت بجمع الكاتبات والمحاضر  
والنوصيات التي اسفرت عنها ابحاث الحلقة في هذا الكتاب لكي  
تصبح في متناول الجميع .

في ٧ كانون الثاني سنة ١٩٥٥

حبيب امين كوراني

رئيس دائرة التربية في  
الجامعة الاميركية في بيروت

## أسراء المشتركين في الحلقة

↔↔↔

### وفد المملكة الأردنية الهاشمية :

- الاستاذ عبد الحميد ياسين - مدير دار المعلمين
- الآنسة اولغا وهبة - مديرية دار المعلمات
- الاستاذ حامد عطاري - مدير دار المعلمين الريفية
- الاستاذ خليل سالم - مفتش فني

### وفد امارة البحرين :

- الاستاذ احمد العمران - مدير معارف البحرين
- الاستاذ عبدالله فرج - مدير مدرسة الخداية

### وفد الجمهورية السورية :

- الاستاذ عبد الهادي هاشم - رئيس لجنة التربية والتعليم في وزارة المعارف
- الاستاذ رشدي بركات - مدير التعليم الابتدائي في وزارة المعارف
- الاستاذة السيدة بشري قدمسي - مديرية دار المعلمات الابتدائية في دمشق

### وفد المملكة العراقية :

الدكتور احمد حقي الحلبي - مدير التعليم الابتدائي العام  
السيد عبد القادر سليمان - مدير اعداد المعلمين  
الآنسة اديبة ابراهيم رفعت - مديرة دار المعلمات الابتدائية في  
بغداد

### وفد امارة الكويت :

الاستاذ عبد العزيز حسين - مدير المعارف  
الاستاذ درويش المقدادي - معاون مدير المعارف

### وفد الجمهورية اللبنانية :

الاستاذ واصف بارودي - امين دار الكتب الوطنية  
الاستاذ عباس علم الدين - امين سر الجامعة اللبنانية  
الاستاذ جورج صليبي - مفتش المدارس الثانوية

### وفد الجمهورية المصرية :

الاستاذ سيد يوسف - المدير العام للتعليم الثانوي  
الاستاذ حامد نبيه - المدير العام للتعليم الابتدائي  
الاستاذ عبد العزيز سلامه - المرافق العام لمعاهد المعلمات  
والمعلمات

(١) لقد تختلف وفد العراق عن الحضور بسب ظروف ارغمه على ذلك  
فاب عنه في الحلقة الاستاذ سالم مامو - الملحق الثقافي في السفارة العراقية في  
بيروت والستة مليحة حكيم - مديرة المدرسة الثانوية للبنات ، الاعظمية -  
بغداد .

المشركون في الحلقة من قبل الجامعة الاميركية في بيروت:

الدكتور حبيب كوراني - رئيس دائرة التربية  
الاستاذ جبرائيل كانول - استاذ في التربية

هيئة سكرتارية الحلقة :

السيدة فايزه معلوف انتپيا  
السيد فريد نجاشي  
السيد محمد عبد المادي  
السيدة صبيحة فارس  
الآنسة ليلى لبابيدي

وقد اشتراك الاستاذ عبدالله بغدادي مفتش البعثات في وزارة  
المعارف في المملكة العربية السعودية في الحلقة بصفة غير رسمية .

# كلمة ترحيب بالمدعوين

للاشتراك في الحلقة

للدكتور قسطنطين ذريق

رئيس الجامعة الاميركية بالولايات



سيداتي ، سادتي

يسريني جداً أن أرحب بكم باسم هذه الجامعة إلى هذه الحلقة  
الدراسية التي نظمتها دائرة التربية فيها - الدراسة مشكلة من أهم  
المشاكل المتعلقة بال التربية في البلاد العربية ، إلا وهي إعداد المعلمين .

إن الدعوة التي وجهت اليكم هي دعوة غير رسمية ، وانتم  
تدارلون وتعملون هنا كفنيين اخصائين غايتكم الوصول الى  
الحقيقة ، والاستنارة بضوئها في ما تتوصلون اليه من نتائج وفي ما

تضعون فيما بعد في بلادكم من خطط وما تنفذون من مشاريع .

والجامعة اذ تدعوا الى هذه الحلقة وتساهم فيها بكل ما لديها من امكانات انما تصدر بذلك عن شعورها بمسؤوليتها في تحقيق المهمة الملقاة على عاتقها .

ان مهمة الجامعة لا تقتصر على اعداد الشبان والشابات من ابناء الوطن وتأهيلهم لخدمة وطنهم في مختلف ميادين العمل والانتاج . انها تتناول ايضاً دراسة مشاكل الوطن والمساهمة في حلها . فلقد انقضى الوقت الذي كانت فيه الجامعات تعيش منعزلة في ابراجها العالية منقطعة عن مشاكل مجتمعها . واخذت تقبل على هذه المشاكل وتشارك في معالجتها . وانها اذ تفعل ذلك تفيد المجتمع لا بآتونج من حلول هذه المشاكل فحسب ، بل يجعل طلابها اشد وعيًا حاجات وطنهم وأوثق اتصالاً بها .

من هذه النافذة نطل على المشكلة التي تدور حولها هذه الحلقة ، وانني اذ اتمنى لكم خير نجاح في مهمتكم اؤكد لكم شكر الجامعة لكم وصدق ترحيبها بكم .

## كلمة افتتاح الحلقة

للدكتور نجيب صدقة

مدير التربية في وزارة التربية الوطنية والفنون الجميلة  
في الجمهورية البنانية



حضره الرئيس حضرات السيدات والسادة

اني لوائق من اني اعبر عن شعوركم وانطق بلسانكم عندما  
اشكر الجامعة الاميركية من صميم القلب على البادرة الطيبة التي  
اظهرتها بالدعوة لهذا المؤتمر . فالقضايا التي يقترب علينا معالجتها هي  
قضايا اساسية حيوية يتوقف عليها الى حد كبير مستقبلنا الفوري  
ونهضتنا الاجتماعية . فال التربية اساس النقدم لأنها تعد للبلاد العنصر  
البشري ، اي العنصر الذي يسيطر على العناصر الاخرى جميعها  
ويكيفها ويستغلها ويستخدمها حسب مشيئته . ومهما قيل في اهمية

العناصر الاقتصادية والمالية والسياسية وغيرها ، فان الدور الذي  
 تمثله في حياة الامم يتوقف على درجة رقي الافراد والجماعات . وكم  
 بلد تذخر ارضه بالخيرات وينعد سكانه بالمالين لا يقام له وزن في  
 المجتمع البشري لان داء الجهل يفتك في اهاليه فيطفئ على عقولهم  
 ويعمي ابصارهم ويشل ايديهم ، وكم بلد شحت موارده وقل عدد  
 سكانه عكفن من ان يحتل مكانة مرموقة ويعيش في مجبوحة ونعم  
 بفضل الجهود المتمرة التي يبذلها ابناءه الوعون . وقد احسنت  
 دائرة التربية في هذه الجامعة اذا ابرزت بشكل جلي اهمية اعداد  
 المعلمين لتحضير التهبة التربوية واذاكا شعلتها . فالعلم هو العنصر  
 الاول الفعال ، اذا فسد فسدت معه المناهج والاساليب والاتجاهات  
 واذا استقام استقامت جميعها حتى ولو كانت فاسدة من الاساس .

نقطة الانطلاق هي تحضير العدد اللازم من المعلمين المدربين  
 الاكفاء المدركون رسالتهم المؤمنين بهما الفادرین على ادائها على  
 خير وجه . نقطة الانطلاق هي انشاء دور المعلمين وابحاث نخبة من  
 الاساندة للتدريس بها وفي تنظيم دورات ودراسات لتحسين حالة  
 المعلمين العاملين الذين لم تسعدهم الظروف للالاطلاع على الاساليب  
 التربوية الحديثة . ان هذا العمل يعتبر في رأيي المدف الرئيسي ،  
 لكل سياسة تربية وسيدة في بلداننا العربية . فعلينا ان نعد العدة  
 له وان نفهم حكوماتنا اهميته ونجعلها تلمس لمس اليد اخير الذي  
 يرجى منه حاضر البلاد ومستقبلها . وانه ليسعني ويسعد الوفد  
 اللبناني ان نشارككم وان نتعاون معكم بمثل هذه الابحاث الجليلة

فقط لكم على ما حققناه وما تأهب لتحقيقه ونفيد من خبركم  
واطلاعكم ومعلوماتكم في هذا الشأن . فعمى انت تسفر الابحاث  
التي تقومون بها عن تصاميم ومقرارات وتوجيهات تعود بالخير على  
البلدان العربية جمـاء وعمى ان تقضوا في لبنان وهو بلدكم واهله  
اـلك اوقات طيبة حلوة مفيدة ، والسلام عليكم .

## كلمة عن غاية الحلقة

للكتور حبيب كوراني

رئيس دائرة التربية في الجامعة الاميركية



تحتاز البلدان العربية اليوم مرحلة من ادق مراحل تاريخها لانها  
وقد اصبح استقلالها تاماً ترتب عليها تحمل مسؤوليات جسام  
تجاري باقي الامم في ميدان النطور والرقى . ولما كان عصرنا هذا  
عصرآ سريع النطور حافلاً بالمفاجآت والاخطرار ، اقتضى علينا محن  
ابناء هذا الشرق العربي ان نسارع الخطى لرفع مستوى شعبوناكي  
نجز في سنين قلائل ما الججزه الغرب في قرونت عدة اذا ما اردنا  
ان نجحنا وتفق في صفوف الامم الراشدة التي تقدمتنا بحكم ظروف  
فاهرة بعد ان كانت بلداننا هي مبعث الحضارات الانسانية ومعقل  
ها .

ان رقي البلدان ونقدمها منوط برقى افرادها ودرجة تعاونهم ، فثروة البلاد البشرية اي رجال الامة ونساؤها وصغارها هي ثروة البلاد الحقيقة . فعلى نشاطها وتدربيها واخلاقها يتوقف مستوى المعيشة في الامة ومدى رقيها . فالاهتمام بهذه الثروة البشرية اصبح من اولى واجبات قادة الامة وساستها ، لأن موارد البلاد الطبيعية تظل كنزآ مطمورا لا فائدة له ما لم يكتشفه العقل وينظمه الفكر و تستثمره اليدى البشرية المدربة . فكل بلد يعي الرقي عليه ان يكشف عن موارده البشرية ويحررها من الجهل ويدربها ويعدها اعداداً تاماً يؤهلها لاستثمار ثروة البلاد الطبيعية وتحقيق حياة افضل لكافة الشعب . وهذا التدريب لا يتم الا من خلال التربية الصحيحة التي من شأنها اعداد جيل قوي عامل خلاق واثق بنفسه وبامكاناته ومتسلح باخلاق رفيعة تجعله دائم النبض الى حاجات المجتمع واهدافه وتدفعه الى العمل المثمر المستمر في سبيل تحقيق هذه الاهداف .

كل منا يقر ان هدف التربية هو اعداد الفرد بقامة مؤهلاته ومواربه وذلك بمارسته اختبارات واعمال ومعارف لها قيمتها في الحياة الاجتماعية . وهذا التعريف للتربية يوفق بين النظرية الفردية والنظرية الاجتماعية للتربية بين الحرية والمسؤولية .

فال التربية اذن هي عملية اجتماعية لها ارتباط وثيق بحياة الشعوب ، لأنها بالدرجة الاولى وسيلة لتقديم الشعوب وتطورها . وكما تطورت حياة المجتمع تختتم على التربية ان تجاري ذلك التطور ، فتعمل

اهدافها ومناهجها واساليبها لكي تتناثر مع الحاجات والمرامي التي توجدها حتما عملية التطور . كانت التربية عندنا فيها ماضى وسيلة لاعداد قادة الامة ، وكان اعدادهم هذا نظرياً مبنياً على فلسفة الترويض العقلي وانتقال التدريب . اما الان فقد أصبحت التربية حقاً من حقوق كل فرد على مجتمعه ، كما تنص بذلك دساتير البلدان العربية . لذلك افتضى ان نغير نظرتنا فيها وفي مراميها . فال التربية التي تشمل كل افراد الامة يجب ان تكون واقعية منبثقه عن حاجات الامة ومرتبطة بواقع الحياة فيها .

ف التربية الشعب اذن على مختلف طبقاته ورعاياته اصبحت اليوم هدف التربية الاساسي بعد ان اتضح لنا ان النهضات التربوية الشاملة هي العنصر الفعال الذي لا بد من اثت يتقدم النهضات الاجتماعية والاقتصادية والسياسية عند الشعوب ويدعم سيرها وتقدمها . ولما كان المعلم هو الركن الاسامي الذي يتوقف على مواهبه واعداده مدى التقدم التربوي في اي بلد من البلدان توجب على الاقطاع العربي اثت هم اهتماماً زائداً بحالة المعلم وتدريبه وفقاً للنظريات التربوية والفلسفية الحديثة . لا شك ان الوعي الاجتماعي قد شمل البلدان العربية باجمعها ، ونتيجة لهذا الوعي قد تزايد الاقبال على العلم تزايداً هائلاً فوسيط البلدان العربية وسائل التربية وتنوعها تليها لهذا الاقبال المتزايد . وفي السنتين عشر الاخير مثلاً ازداد عدد الطلبة في المدارس الابتدائية والثانوية الرسمية وخاصة في كافة البلدان العربية على معدل ضعفي ما كان عليه سابقاً .

لذلك أصبحت البلدان العربية امام ازمة في التعليم ، قسم منها هو ازمة وبناء ووسائل تربية اخرى لتسوّع العدد المتأخر من المتعلين على العلم . ولكن لاشك في ان حضراتكم تعتقدون كما نعتقد نحن ان القسم الثاني والامم هذه الازمة هو خاله عدد المعلمين المعددين اعداداً مهنياً كافياً ليقوموا بابداء هذه المسؤولية المتزايدة .

ولما كانت هذه الازمة هي مشكلة الاقطار العربية جمـاء ، ارتأت دائرة التربية في هذه الجامعة عقد هذه الحلقة لدرس دقائق هذه المشكلة المأمة ، قصد تبادل الآراء وتوحيد الجهد والتداول في كيفية الخل ووضع الخطط والتصاميم العملية التي من شأنها رفع مستوى المعلم والقيام بنهضة تربية شاملة .

ولما كانت هذه الازمة متشعبـة التفاصـيل واعقـ من ان تخلـ في اجـتماع بسيـط كـهذا رأـينا اـن نوجه اـنـظارـنا في هذا الاجـتماع الى ناحـية محدودـة منـها ، وهـي درـس اـزـمة المـعلـمـين وتبـادـل الـافـكار حول الـتدـابـير وـالـحلـول السـريـعة وـالـقصـيرة المـدى التي اـخـذـتهـا بعض الـحـكـومـات الـعـربـية وـالـتي يـكـنـ اـن تـخـذـها لـزيـادة عـدـد المـعلـمـين المـدـرـبـين ولـرفع مـسـتوـى المـدـرسـين الـحالـيين .

ونأمل ان يكون نجاحـنا في هذه المـهمـة حـافـزاً لـنـا للـتعاون العمـلي في مختلف الحقول الاـخـرى من النـشـاط التـربـوي في المـسـتقـبل . ولا بد منـ التنـويـه انه ليس هـذه الـحلـقة الـدرـاسـية اـية صـبغـة رـسـمية . ولـذلك فالـقرـارات الـتي سـوف تـخـذـهـا اـلـيـسـت سـوى اـقتـراحـات فـنـية قد

يستثير بهـا كل قطر حسب حاجاته وامكانياته . فشعورنا بعظام المسؤولية الملقاة على عاتقنا كمربين واعياننا بان مهمتنا لها شأنها في تقدم هذا الشرق العربي المحبوب ورقيه هما الحافزان لــنا على عقد هذا الاجتماع وتحميلكم مشقة السفر للاشتراك به .

وانني على يقين بان تاطفهم بالاشتراك في هذا الاجتماع سيكون له اثره البالغ في ايضاح هذه المشكلة ، واساليب حلها ، خدمة الوطن العزيز .

## منهج الجلسات

\*\*\*

الثلاثاء في ١٧ آب

٩ - ١٠ موعد تدوين أسماء الأعضاء وتعارف .

١٠ - ١١ الجلسة الأولى

رئيس الجلسة - الاستاذ فؤاد صروف نائب

رئيس الجامعة الاميركية .

كلمة ترحيب - الدكتور قسطنطين زريق ،

رئيس الجامعة الاميركية

بالوكالة .

كلمة افتتاح - الدكتور نجيب صدق ، مدير

التربية في وزارة التربية الوطنية

والفنون الجميلة في الجمهورية

اللبنانية .

غاية الحلقة - الدكتور حبيب كوراني، رئيس  
دائرة التربية في الجامعة  
الاميركية.

الجلسة الثانية : ١٢،٣٠-١١

رئيس الجلسة - مندوب عن وفد الجمهورية المصرية  
منهاج الجلسة - تقارير عن الحاجة الى مدرسين  
مدربين في كل قطر والقدرة على  
سد هذه الحاجة .

- (١) عدد المدرسين الذين يحتاج اليهم القطر حالياً
- (٢) عدد المدرسين الذين من المتظر ان يحتاج  
اليهم القطر في المستقبل القريب .
- (٣) دور المعلمين القامة في القطر وامكانياتها .
- (٤) مدى اعتناد القطر على الاقطار الأخرى لسد  
تلك الحاجة .
- (٥) مدى استمرار المدرسين في مهنتهم .

الاربعاء في ١٨ آب

الجلسة الثالثة : ١٠،٣٠-٩

رئيس الجلسة - مندوب عن وفد امارة الكويت

منهاج الجلسة - تقارير من الوفود المختلفة عن  
الوسائل المتخصصة في كل قطر  
لتدريب المدرس ورفع مستوى  
المهني .

- (١) عقد مؤتمرات دورية للمدرسين
- (٢) دورات صيفية لتدريب المدرسين المارسين
- (٣) عقد حلقات دراسية محلية
- (٤) امتحانات مهنية للمدرسين
- (٥) تدابير لرفع مستوى الهيئة التعليمية

الجلسة الرابعة : ١٢،٣٠-١١

رئيس الجلسة - مندوب عن وفد المملكة العراقية  
منهاج الجلسة - مناقشة حول فعالية الوسائل  
المتخصصة لرفع مستوى المعلم  
وطرق تقوية تلك الوسائل  
ودعمها .

- (١) زيادة الرواتب
- (٢) منح مالية لمتابعة الدراسة
- (٣) تثبيت المدرسين المؤقتين
- (٤) التدابير السلبية وتدابير أخرى

الخميس في ١٩ آب

٩ - ٣٠، ١٠ الجلسة الخامسة :

رئيس الجلسة - مندوب عن وفد الجمهورية  
السورية

منهاج الجلسة - الدورات الصيفية  
كلمة عن الدورات الصيفية في  
مختلف الاقطارات

كلمة عن الدورة الصيفية في  
الجامعة الاميركية - للأستاذ  
جبرائيل كاتول - استاذ في  
التربية

(١) فلسفة الدورات الصيفية - المنهاج -  
الاساليب - المدة

١٢ - ٣٠، ١١ الجلسة السادسة :

رئيس الجلسة - مندوب عن وفد امارة البحرين  
منهاج الجلسة - وسائل الایضاح السمعية والبصرية  
وفائدتها كاسلوب تربوي -  
الدكتور حبيب كوراني .

استعراض شريط سينائي  
امكانية التعاون في اعداد وسائل  
الايضاح السمعية والبصرية .

الجمعة في ٢٠ آب

٩ - ١٠،٣٠ الجلسة السابعة :

رئيس الجلسة - مندوب عن وفد المملكة  
الأردنية الهاشمية

منهاج الجلسة - مناقشة حول التدابير التي يمكن  
اتخاذها لتشجيع المقدرة المهنية  
وتنميتها عند المدرسين المارسين .  
افتراحات حول الموضوع -  
مناقشة الافتراحات - بحث  
حول كيفية التطبيق .

١٢،٣٠-١١ الجلسة الثامنة :

رئيس الجلسة - الدكتور حبيب كوراني  
منهاج الجلسة - مناقشة حول كيفية تبادل الآراء  
في المستقبل ليستفيد كل قطر  
من اختبارات الأقطار الأخرى .

انهاء البحث باقتراحات عملية  
يقدمها اعضاء المؤتمر عن كيفية  
زيادة عدد المدرسین المدربین .  
كلمة اختتام - الدكتور  
زريق

حفلة غداء - نادي المتخرجین

# محضر الجلسة الأولى

## جلسة افتتاح الحلقة

↔↔↔

افتتح الجلسة الاستاذ فؤاد صروف نائب رئيس الجامعة الاميركية . فرحب باعضاء الوفود وأشار الى الهدف الذي من اجله عقدت هذه الحلقة . ثم قدم الدكتور قسطنطين زريق رئيس الجامعة الاميركية بالولايات المتحدة . فرحب الدكتور زريق باسم الجامعة باعضاء الوفود ثم بين مهامه الجامعية بايجاز فقال : اولاً انت مهتمها تخريج القادة من الرجال والنساء خدمة المجتمع . ثانياً بحاجة مشاكل المجتمع وتصنيفها والمساهمة في حلها . كما انه اشار في كلمته بايجاز الى اهمية هذا المؤتمر بالنسبة الى هاتين المهمتين .

ثم تلاه الدكتور نجيب صدفة مدير عام وزارة التربية الوطنية والفنون الجميلة في لبنان ، فافتتح المؤتمر ثم وجه كلمة شكر

للجامعة الاميركية التي اقامت هذه الفرصة لعقد هذه الحلقة ونوه  
بأهمية المعلم فائلاً انه العنصر الاول في بناء الامة واصد ضرورة  
إعداد المعلمين الاكفاء بواسطة دور المعلمين والمعلمات والدورات  
والدراسات الخاصة .

وقلاه الدكتور حبيب كوراني رئيس دائرة التربية في الجامعة  
الاميركية فالقى كلمة بين فيها الغرض من هذه الحلقة فقال :

ان احدى ميزات التطور في البلدان العربية هي الوعي  
الاجتماعي الذي عم جميع هذه البلدان فتزداد الاقبال على العلم  
متزايداً هائلاً .

وهذا الاقبال المتزايد على التربية وضع البلدان العربية امام  
ازمة سببها الاول عدم تيسير المال السكافي لانشاء العدد المطلوب  
من المدارس والسبب الثاني هو خالة عدد المعلمين المعدين اعداداً  
مهنياً كافياً ليقوموا باعباء هذه المسؤولية المتزايدة .

ولما كانت هذه الازمة هي مشكلة البلدان العربية جمعاء ارتأت  
دائرة التربية في الجامعة الاميركية عقد حلقة لدرس هذه المشكلة  
قصد توحيد الجهد وتبادل الآراء في كيفية حلها .

## محضر الجلسة الثانية

تقارير عن الحاجة الى مدرسين مدربين في كل قطر  
والقدرة على سد هذه الحاجة



الرئيس : الاستاذ سيد يوسف - السكرتير العام لوزارة المعارف  
المصرية :

افتتح الجلسة بكلمة عبر فيها عن ارتياحه وارتياح الوفد  
المصري لهذه الدعوة ورجا النجاح لهذه الحلقة في المهمة التي عقدت  
من اجلها . ثم دعا الوفود لتقديم تقرير عام عن :

- ١ - عدد المدرسين الذين يحتاج اليهم القطر حالياً
- ٢ - عدد المدرسين الذين من المنتظر ان يحتاج اليهم القطر في  
المستقبل القريب

- ٣ - دور المعلمين القائمة في الفطر وامكانياتها .  
 ٤ - مدى اعتقاد القطر على الاقطارات الاخرى لسد تلك الحاجة  
 ٥ - مدى استمرار المدرسين في مهنتهم

وهنا استفسر احد اعضاء الوفد السوري عن الفرق بين مدلول لفظي معلم ومدرس فأعلن رئيس الجلسة ان اللفظتين اثنا تستخدمان اثنثما المعلم في المدارس الابتدائية والثانوية بصورة عامة .

**المملكة الاردنية الهاشمية** - وقد القى الاستاذ خليل السالم المفتش الفني تقريرها :

١٢٠٠٠	عدد الطلاب في المدارس الرسمية
٣٦٠٠٠	عدد الطلاب في المدارس الاهلية والخاصة
٤٠٠٠٠	عدد الطلاب في مدارس وكالة الغوث
<hr/> ١٩٦٠٠٠	<b>المجموع</b>
٣٨٥٠	عدد المعلمين في المدارس الرسمية
١٤٢٤	عدد المعلمين في المدارس الاهلية والخاصة
٩٠٠	عدد المعلمين في مدارس وكالة الغوث
<hr/> ٦١٧٤	<b>المجموع</b>

ولفت النظر الى ان عدد الطلاب في الصف الواحد كبير لقلة امكانيات البلاد المالية . عدد المراكز التي رصد لها المال في موازنة

العام المقبل هو ٤٥٠ معلماً .

وتبلغ موازنة وزارة المعارف اكثر من ٢٠٪ من الموازنة العامة . اما الحاجة الطبيعية فهي اكثـر بكثير من هذا العدد و اذا ما سن قانون التعليم الازامي فستبلغ حاجة المملكة الاردنية المائية السنوية خلال كل من السنوات الثلاث المقبلة الى الفي (٢٠٠٠) معلم و معلمة .

#### دور المعلمين والمعلمات :

عددـها : ١ - دار المعلمين وقد خرجت هذه السنة ٣٠ معلماً  
ويـكـنـ ان تـسـعـ لـ ٦٠ مـعـلـمـاً .

٢ - دار المعلمات وقد خرجت هذه السنة ١٧ معلمة  
ويـكـنـ ان تـسـعـ لـ ٦٠ مـعـلـمـة .

٣ - دار المعلمين الريـفيـة وهي لا تزال في سنتـها  
الاولـى وـيـكـنـها ان تـخـرـجـ كلـ سـنـةـ ٣٠ مـعـلـمـاً .

والمـصـدـرـ الثـانـيـ لـتـزوـيدـ الـبـلـادـ بـالـمـعـلـمـينـ وـالـمـعـلـمـاتـ هـوـ الـبـعـثـاتـ  
الـحـكـوـمـيـةـ وـالـخـاصـةـ إـلـىـ الـخـارـجـ وـعـدـدـ الـمـتـخـرـجـينـ مـنـ هـؤـلـاءـ هـذـهـ  
الـسـنـةـ يـبـلـغـ ١٢ـ وـيـكـنـ رـفـعـ عـدـدـ أـعـضـاءـ هـذـهـ الـبـعـثـاتـ إـلـىـ ٤٠ـ .  
وـالمـصـدـرـ الثـالـثـ هـوـ اـمـتـحـانـ الـمـعـلـمـينـ الـادـنـىـ الـذـيـ يـعـطـيـ الـمـعـلـمـينـ  
الـعـاـمـلـيـنـ الـذـيـنـ تـخـرـجـوـاـ مـنـ الـمـدـارـسـ الـثـانـيـةـ وـهـذـاـ اـمـتـحـانـ يـتـناـولـ  
الـتـرـيـةـ الـنـظـرـيـةـ وـالـعـمـلـيـةـ .

مدى الاستمرار في الخدمة : خسر الوزارة سنوياً ما يعادل ١٠٪ من مجموع معلميها الذين تسنه وهم الوظائف الأخرى في البلاد او التعليم في الأقطار العربية الأخرى .

البحرين : وقد القى الاستاذ احمد العمران مدير المعارف تقريرها :

٢٠ للبنين	عدد المدارس
١٠ للبنات	
٥٤٠٠ بنون	عدد الطلاب
٢٥٠٠ بنات	
٢٤٣	عدد المدرسين
٨٥	عدد المدراس
٢٠٠٠	عدد المدارس الاهلية وعدد طلابها

تعدّ البلاد سنوياً ١٠ معلمين للمدارس الابتدائية . تحتاج سنوياً الى ٤٠ معلماً في الوقت الحاضر وفي المستقبل الى ١٢٠ معلماً وتأمين هذا العدد تعتمد على البلاد العربية .

الاستمرار : اما مشكلة البقاء في الخدمة فتشبه مشكلة الاردن اذ ان الكثير من معلميها يلتحقون بالبلدان العربية المجاورة او بالشركات او بالاعمال الخرى .

سوريا :

والقى كلمة الوفد الاستاذ عبد الهادي هاشم رئيس لجنة التربية

والتعليم في وزارة المعارف . واستهلها باللاحظات الآتية :

١ - التعليم الرسمي ينبع بالقسم الاكبر من المدارس بخلاف الحال في لبنان . فعدد المدارس الرسمية يبلغ ٢٢٠٠ بينما يبلغ عدد المدارس الاهلية والخاصة ٢٥٠ . ويبلغ عدد الطلاب في المدارس الرسمية الابتدائية ٢٥٠٠٠ طالباً بينما يبلغ في المدارس الاهلية والخاصة ١٠٠٠٠٠ ودور المعلمين كلها رسمية .

٢ - تطور التعليم في سوريا سريع ومتسع جداً . ولا يجوز التعيين في سلك التعليم الا من كان يحمل شهادة ثقافية عامة وتتبعها شهادة تربية خاصة ، هذا بالإضافة الى خريجي دور المعلمين والمعلمات .  
وافتتح حضرته عقد مؤتمر تدعوه اليه دائرة التربية في الجامعة الاميركية لدراسة احوال الطبولة المدى التي يمكن ان تتباين الحكومات العربية لاعداد المعلمين وزيادة عددهم .

معدل الحاجة الى معلمين في المدارس الابتدائية يتراوح بين ٥٠٠ و ٦٠٠ وفي المدارس الثانوية يتراوح بين ١٠٠ و ٢٠٠

عدد المدارس الابتدائية	٢٨١٤	مدرسة
عدد الطلاب	٣٧٦٠٠	طالب
عدد المعلمين	١٣٧٣٥	معلم

ولا تستطيع دور المعلمين والمعلمات ان تخرج العدد الكافي .  
في تخرج سنوياً بين ٣٥٠ - ٤٠٠ معلم وتخرج كلية المعلمين في

الجامعة السورية ما يتراوح بين ٩٠ و ١٠٠ معلم.

كانت سوريا تعتمد على مصر لسد حاجتها من المعلمات اما الان  
فكادت ان تكتفي الا انها لا تزال تحتاج الى بعض الاساند  
الاجانب للجامعة السورية .

استمرار المعلم في المهنة - ان ذلك لا يشكل مشكلة في سوريا  
لان المعلم مختار بناء على مواهبه ومرفه عنه مثل باقي الموظفين لا  
بل افضل منهم في بعض الاحوال . والخلاصة انه ليست هناك  
مشكلة كبيرة في تجهيز العدد الكافي من المعلمين في سوريا .

العراق :

وقد ألقى كاتمة العراق الاستاذ سالم مامو الملحق الثقافي في السفارة العراقية في بيروت .

والمعلومات التي اعطتها تعود الى سنة خلت :

عدد المعلمات ١٠٢٣١

عدد الطلاب ٢٥٨٤٥٤

وعدد الزيادة الطبيعية في الطالب كل سنة يبلغ ٥٠٠٠٠  
فيكون المجموع خلال السنة المنصرمة ٣١٣٠٠ طالباً .

وعدد المدرسين قليل بالنسبة الى الحاجة وذلك لأسباب مالية ومهنية وصعوبة الحصول على العدد الكافي من الأقطار المجاورة. وتبلغ موازنة وزارة المعارف ما بين ١٣ و ١٥٪ من الموازنة

العـامة يضاف الى ذلك مساهمة مجالس ادارة الالوية التي تقوم  
بتجهيز المدارس الابتدائية من موازنتها الخاصة فتدفع منها  
رواتب معلمي الملاك الابتدائي فقط والباقي تقدمه وزارة المعارف.  
وتكون هذه المدارس في الالوية تابعة فنيا لوزارة المعارف  
واداريا لمتصرف اللواء تحت اشراف مدير معارف لواء تعينه  
الوزارة .

#### دور المعلمين والمعلمات :

دار المعلمين الابتدائية في بغداد  
دار المعلمات الابتدائية في بغداد  
دار المعلمين الابتدائية في بعقوبة  
ودار المعلمين الريفية في الدهوك

ويبلغ عدد طلاب هذه الدور ٨١٨ يضاف الى ذلك ٥  
دورات في مراكز مختلفة يدخلها خريجو الثانويات ويبقون فيها  
سنة كاملة يعدون اعداداً مهنيةً للتعليم في المدارس الابتدائية  
وبلغ عدد طلاب هذه الدورات لعام ١٩٥٣ حوالي ٣٦٥ .

وعلاوة على ذلك نستعين بمدرسین من البلاد المجاورة .

الاستمرار في الخدمة : المعلمون قانونون بوضعهم وقلما يفكرون  
بترك المهنة وذلك بعد صدور قانون

« الخدمة التعليمية » الذي ضمن حقوق  
المعلم والترفية عنه .

### الكويت :

والقى كلمة الوفد حضرة مدير المعارف الاستاذ عبد العزيز  
حسين فاشار الى سرعة نو البلاد اقتصاديا و تربويا :

عدد المدارس الان ٤٠ و كان سنة ١٩٣٦ ٤ فقط .

عدد الطلاب الان ١٤٠٠٠

عدد المعلمين ٧٠٠

تحتاج الكويت كل سنة الى ٢٠٠ معلم جديد - تحتاج خلال  
السنوات الخمس المقبلة الى ٦٠٠ معلم ومعلمة .

### عدد الطلاب :

٥٠٪ من هم في سن الدراسة هم الات في المدارس . ليس  
لدى الكويت دور لاعداد المعلمين وتعتمد في سد حاجتها  
لمعلمين على الاقطار العربية . لذها ٧٠٠ معلم منهم ١٠٠ من  
الكويت فقط . وهناك مشروع لانشاء دار للمعلمين والمعلمات .  
ومن المرجح ان يصبح عدد المعلمات الوطنيات عندها كافياً بخلاف  
الحالة بالنسبة للمعلمين .

### الاستمرار في المهنة :

بود المعلومون الكويتيون ترك المهنة والانجاق بمهن أخرى

مغربية ويطبق الشيء نفسه على المعلمين من غير الكويتيين  
الموجودين في الكويت .

لبنان : وقد ألقى كلامة لبنان الاستاذ واصف بارودي امين دار  
الكتب الوطنية :

البحث عن التربية والتعليم في لبنان » في اية مشكلة من  
مشاكله ، يقضي ، بحكم تطورات الحياة الثقافية فيه ، بان يقرن  
التعليم الحاضر ، سواء اكان وطنياً ام اجنيئياً ، بالتعليم الرسمي .  
فالتعليم الخاص كان وحده المهيمن على التعليم في سنوات ماضية .  
ولكن شعور الحكومة ، ولا سيما في عهد الاستقلال ، بواجبها  
في تربية النشء اللبناني ، جعلها تستعين ، في فترات متعددة ،  
حسب تطورات الظروف ، وامكانيات الموارف ، لحل هذه  
النوعية ، مادة ومعنى . ومن يتأمل في الاحصاءات المتعلقة بعدد  
اللاميذ في المدارس الرسمية ، يدرك اهمية ذلك التفاعل في نقل  
واجب تربية النشء وتعليمه الى وزارة التربية الوطنية . فلم  
يكن عدد التلاميذ في المدارس الرسمية يتجاوز الآلاف الخمسة  
قبل خمس وعشرين سنة ، وهو اليوم يقرب من التسعين الفاً .  
فإذا علمنا ان عدد التلاميذ في لبنان يقرب من مئتي الف تلميذاً  
تبين لنا السير نحو التوازن ، لترتفع بعدها كفة الميزان ، لتحقيق  
التعليم الازامي ، وتنظيمه ، وتحقيقاً للنفقات الباهظة التي  
يتكبدها الأولياء .

اما فيما يتعلق بالمعلمين ، فاذا كانت المفهوم بالمتدربين حملة الشهادات التعليمية على اختلاف درجاتها ، وانواعها ، فعددهم ١٠١٩ ، منهم ٧٦٤ في التعليم الرسمي و ٢٥٥ في التعليم الخاص .  
اما غير المدربين فعددهم ٥٠١٦ منهم ٢١٩٤ في التعليم الرسمي و ٢٨٢٢ في التعليم الخاص مع العلم بأنه ليس في التعليم الرسمي معلمون لا يحملون شهادة ، بينما نجد من هؤلاء ٨٥٤ في التعليم الخاص .

يبلغ عدد الاطفال الذين لم يدخلوا المدرسة في لبنان ٣٠٠٠٠ .  
فاذا اعتربنا ان كل ثلاثة طفال يحتاجون لعلم ، نكون بحاجة لالف معلم جديد هم بحاجة للتدريب مع ٥٠١٦ معلماً يعملون في المدارس المختلفة . وبذلك تتحقق فكرة التعليم الازامي علينا ، ويوتمل ان يتحقق ذلك في سنوات قليلة .

ولبنان منذ القديم يتبادل الاساتذة والمعلمين مع البلدان العربية الشقيقة ، وغيرها ، فيه معلمون من بلدان مختلفة ، ومعلموه منتشرون في البلدان العربية ، وفي كثير من بلدان العالم . ولا وسيلة انجع في هذا التبادل من تشجيع طبيعة الحاجة وتلبيتها .

والمعاهد التي يتخرج منها المعلمون المدربون اي حملة الشهادات فهي : (١) دار المعلمين الابتدائية (٢) دار المعلمات الابتدائية (٣) دار المعلمين التكميلية (٤) دار المعلمات التكميلية (٥) دار

المعلمين العليا . وهذه المعاهد الحسنة رسمية وللتعليم الخاص معاهد ثلاثة : الاول في الجامعة الاميركية ، والثاني في كلية بيروت للبنات ، والثالث في المدرسة الانجليزية الانكليزية .

ولا بد لي في نهاية هذا العرض الموجز ، تمييزاً لزيادة التفصيل والإيضاح في الجلسات القادمة ، من الاعتراف بانني ترددت طويلاً امام كامة التدريب ومشتقانتها فهل تعتبرون المدرب من يتخرج من دور المعلمين ؟ .. اذا كان هذا المفهوم فاني مضطرب لبيان ان كثيرون من يحملون الشهادات التعليمية عندنا قد حصلوا عليها ، دون ان يتخرجو من هذه الدور . واسمحوا لي ان اوكل لكم بان الكثيرين من هؤلاء يفوقون في تدريتهم الكثيرين من الخبريين . واريد ان اقول ان التدريب لا يتم في المدرسة ، وانما يتحقق في الواقع الحياة . وخارجو دور المعلمين انما تعني شهادتهم انهم مؤهلون للتدريب . وهذا يجب ان يتم بواسطة مديرى المدارس والمقتصدين . فهناك اذن من ينال الشهادة بعد شيء من التدريب ، وهم من المعلمين ، ومن ينالها قبله ، وهم خارجوا دور المعلمين .

على ان فكرة التدريب ذاتها هي من اتجاهات المدرسة التقليدية ، كما ان كلاسي معلم ومدرس هما من مصطلحاتها . ففي ترك هذه المدرسة ، وهي مدرسة تعليم ، ونسير مع ركب الحضارة في تفهم اتجاهات المدرسة الحديثة ، وتحقيقها تحقيقاً اصولاً

في تكوّن المربين ، لا بتدريّبهم ، وفي تربيتهم ، تربية تنسجم مع النهضة التي نرزو اليها ، لا بتعليمهم وحسب ؟ المدرسة الحديثة هي مدرسة محررة وهي التي يتم تحقيق مبادئها العالم المتحضر اليوم ، لينقذ الحضارة من الانهيار – فهلا نعتمد عليهما في حماولة النهضة المستعيد مكاننا في سلم الحياة ، فنتقد ما خسّرناه بتأثير التعليم والتدريب ؟ وربما أكثر من الجهل .

ولعل ما تقدم يوضح الى حد كبير ، اسباب زهد النخبة من المربين بهذا المسلك ، فتتحول عنده اكثرا العناصر الطيبة ، وينظر سائرين امكان هذا التحول .

لذلك ارى ان تبني الحلقة المبادىء الحديثة في التربية ، وان توصي الحكومات بالعمل على ايجاد جوها الملائم لتكوين المربين ، بطريقـة التدرج والتطور ، فلا يجد الصفة مضطربة تشعر بالامتناع والاضطهاد . انتـا ، في وـينـتنا الحاضـرة ، بـحاجـة للمـربـين قبل كل شيء آخر .

مصر :

والقى كـلـمة مصر الاستاذ حـامـدـ نـيـهـ مدـيرـ عـامـ الـعـلـيمـ الـابـتدـائـيـ .

عدد المدارس الابتدائية (الرسمية والخاصة) ٦٠٠٠

عدد المدارس الرسمية ٥١١٩

٥٦٠٠٠

٣٤٥٧٨

عدد المعلمين عامه

عدد المعلمين الرسميين

قررت مصر التعليم الازامي من سن ٦ الى ١٢ وذلك قبل  
ان عدّت العدة الكافية لتطبيق القانون .

عدد الطلاب الذين في سن الدراسة ٣٧٥٠٠٠

عدد الطلاب الذين في المدارس ١٧٥٠٠٠

يency خارج المدارس بسبب عدم توفر المدارس  
الكافية ٢٠٠٠٠

ومن واجب الشورى الاجتماعي القيام بكافة الامية بين  
الذين لم تتح لهم الفرصة للدخول الى المدارس في السنين المناسبة .  
وواجب الوزارة ان تزيد الامكانيات خلال العشر سنوات الآتية  
بحيث يمكنها اذ ذاك استيعاب جميع من هم في سن الدراسة  
والبالغين ٦٠٠٠٠ طفل والذين لا تستطيع ان تأخذ منهم هذه  
السنة الا ٣٠٠٠٠ وقد اعدت لذلك ٣٧٠ مدرسة جديدة مع  
اضافة غرف في المدارس القديمة . الوضع الحالي :

تحتاج الى انشاء ٤٠٠٤ فصل جديد لاستيعاب ٣٠٠٠٠ طفل جديد وتحتاج لذلك الى ٤٨٠٠ معلم .

دور المعلمين :

لديها ٨٠ معهد لاعداد المعلمين للمدارس الابتدائية و ١٠  
معاهد عليا لاعداد معلمي المدارس الثانوية .

يتخرج هذه السنة  
و حاجتها الى  
ينقص

٣٤٠٠ معلم

٤٨٠٠ معلم

١٤٠٠ معلم

تؤمن مصر هذا العدد في هذه السنة بالتعاون مع ديوان الموظفين اي تقديم امتحان تعدد وزارة المعارف وديوان الموظفين خريجي المدارس الثانوية . وقد تقدم لهذا الاختبار ٦٠٠٠ شخص هذه السنة . يتخرج في العام المقبل ٣٨٠٠ معلم وتحتاج الى ٤٨٠٠ معلم فيكون العجز ١٠٠٠ وستنثرى لذلك عدة دورات خاصة لاعداد المعلمين مدتها سنة كاملة ويدخلها خريجو المدارس الثانوية .

اما سنة ٩٥٦ فستخرج ١٦٠٠ معلم بينما تحتاج الى ٤٨٠٠ فقد احتجة عن طريق الدورات الخاصة الانفة الذكر . اما في سنة ١٩٥٧ وما بعد فيصبح بامكان معاهد المعلمين تخريج العدد الكافي فتحل بذلك مشكلتها .

الاستمرار في المهنة : ارجو ان تكون من توصياتنا الملحقة لحكوماتنا ان يوضع المعلم حيث تضمه مهنته السامية ، يجب ان تقدر الحكومات والشعوب وكل فرد حتى يؤدي المعلم ما يجب عليه من رفع شأن البلاد .

### المملكة العربية السعودية :

وقد مثلها بصورة غير رسمية الاستاذ عبدالله بغدادي .

لقد نوه بالامكانيات المادية في المملكة وأشار الى ان رواتب المعلمين ضخمة جداً وهم أصبحوا بعد قرار مجلس الوزراء القاضي بالتتوحيد بين جميع الموظفين والمعلمين في حالة من الناحية المادية مرضية يوماً يزداد الاقبال على دار المعلمين وعلى التعليم بعد اتخاذ هذا القرار . ان المملكة السعودية تستوعب عدداً كبيراً جداً من المعلمين . والمعلم ليس معداً اعداداً مهنياً كافياً في المملكة السعودية وهي تستعين بالشقيقة مصر وبعض الاقطاع الاخرى لتزويدها بالمعلمين .

#### دور المعلمين :

هناك معهد عامي سعودي في مكة وله فروع في بقية المدن – لقد فتحت كلية للمعلمين في مكة لتعد معلمين للمدارس الثانوية ولم يدخلها الا ٤٠ طالباً . لقد اقترح انشاء معاهد للمعلمين ابتدائية يدخلها الطالب بعد ان ينال الشهادة الابتدائية وذلك لاعداد معلمين مدربين . واقتراح ايضاً انشاء معاهد معلمين ليلية للمدرسين العاملين عددها ١٠ تقام في المدن الرئيسية .

#### الاستمرار في المهنة :

رغم المكافأة المادية الحسنة التي ينالها المعلم فان الكثير منهم يحاول الهرب من المهنة وربما كان السبب هو عدم التقدير الاجتماعي للمعلم ولمهنة التعليم من جهة وجلاذية المراكز الحكومية الاخرى من جهة ثانية .

## محضر الجلسة الثالثة

تقارير من الوفود المختلفة عن الوسائل المتخذة  
في كل قطر لتدريب المدرس ورفع مستوى المهني

↔↔↔

الرئيس : الاستاذ عبد العزيز حسين - مدير معارف الكويت.  
افتتح الجلسة بقراءة جدول الاعمال المقرر، كما جاء في منهاج  
المؤتمر . ثم طلب الى الوفود ان يتقدم كل منهم بالاجابة على  
ال نقاط الخمس الواردة في جدول الاعمال وهي :

- ١ - عقد مؤتمرات دورية للمدرسين
- ٢ - دورات صيفية لتدريب المدرسين الممارسين
- ٣ - عقد حلقات دراسية محلية
- ٤ - امتحانات مهنية للمدرسين
- ٥ - تدابير لرفع مستوى المهنة التعليمية .

فاستهل البحث عضو الاردن السيد عبد الحميد ياسين قال :

- ١ - لا اعلم ان هناك مؤشرات دورية لاعداد المدرسين
- ٢ - تعقد الدورات الصيفية بالتعاون مع وكالة الغوث ووزارة المعارف ، وهناك دورات تدريبية لتدريب المعلمين الممارسين تعقد بالتعاون مع النقطة الرابعة او اليونسكو او المجلس الثقافي البريطاني .
- ٣ - لا اعلم ان هناك حلقات دراسية في الاردن .
- ٤ - الامتحان الادنى للمعلمين ويتألف من اختبار ثقافي واختبار تربوي نظري وتطبيقي للمعلمين الممارسين .
- ٥ - تألفت جنة سميت جنة تحسين حال المعلم وقد وضعت توصياتها لتحسين حال المعلم المادية والمعنوية .

ثم تبعته الانسة اولغا وهبه ، فاوضحت الامور الآتية :

- ١ - يعقد بعض المفتشين مع المعلمين والمعلمات مؤشرات تربوية في الزيتهم تدرس فيها المشاكل التي يواجهونها خاصة الاخلاقية والتثقافية وتقدم فيها بعض الاقتراحات العملية حلها ثم تليها حللات عملية يساهم فيها الطالب حل هذه المشاكل - مثال على ذلك : النظافة في القرية ، كما تدرس هذه المؤشرات اصول تدريس مختلف المواد في الصفوف الاولى . واضافت ان دورات صيفية تعقد للمعلمين والمعلمات لتدريبهم . واحداتها لا تزال معقودة الان في رام الله وتضم ١٢٠

معاهدة تلقى فيها عدة محاضرات في اساليب التدريس  
وسائل الايضاح .

### البحرين :

وتتكلم الاستاذ احمد العمران - مدير معـارف البحرين ،  
واجاب على النقاطخمس بما يلي :

١ - عقدنا منذ سنة ١٩٤٤ حتى الان ثلاثة مؤتمرات ضمت  
اكبر عدد من معلمي البحرين ورؤسها المندوبون من  
مصر وغيرها من البلدان العربية ، تدارلوا في اصلاح  
المناهج وطرق التدريس .

٢ - لا يمكن عقد دورات صيفية بسبب المناخ لكن  
البحرين اشتركت بالدورات الصيفية بالجامعة  
الاميركية .

٣ - لقد ساعدنا المجلس الثقافي البريطاني على عقد حلقات  
لدرس اساليب تدريس اللغة الانكليزية ودامت الحلقة  
ما يقارب الاسبوعين .

٤ - اقتصرت هذه الامتحانات على امتحان اكمال الدراسة  
التكاملية للمدرسين غير المعدين اعداداً مهنياً - ثم  
هناك امتحانات في نهاية الدورات وتزداد روانب  
المعلمين حسب النجاح في هذه الامتحانات .

٥ - التدابير الأخرى ، هناك مكتبة في البحرين يؤمهها المعلمون وهناك بعض الأفلام والمحاضرات التربوية . وربما أعددنا تدابير أخرى كارسال بعض المعلمين إلى الخارج لحضور دورات تدوم مدة سنة أو سنتين أو ثلاثة سنوات .

#### سوريا :

عرف الاستاذ عبد الهادي هاشم المعلم المعد بقوله : هو من قضى ٩ سنوات في الدراسة العامة و٣ سنوات في معهد المعلمين ولهذا سنزيد هذه السنوات في المستقبل .

١ - المؤشرات موجودة في سوريا وهي على نوعين : رسمية وتندعو إليها الوزارة أو غير رسمية وتندعو إليها رابطة المعلمين أو أحدى الهيئات التعليمية - موضوع البحث يكون غالباً تربوياً صرفاً .

٢ - تعقد دورات صيفية لتدريب المعلمين والمدرسين الممارسين والذين لا يحملون شهادة تعليمية ولدرس مواد جديدة أو مواد طرأ عليها توسيع مثل تدريس الزراعة والصحة المدرسية . وكذلك تعقد دورات التعليم الريفي وتدبير المنزل والتربية البدنية والكشفة وتعقد أيضاً دورات للاجهزتين تشرف عليها وكالة الغوث .

٣ - والحلقات تجري بصورة غير نظامية حل مشكلة تعليمية طارئة .

٤ - الامتحانات المهنية : وهي نوعان :

الاول : امتحانات قبل التعيين تعطى لغير المعدن والذين يطلب منهم حضور دورات خاصة متتالية والثانية تعطى للمعلمين المارسين الذين يودون الارتفاع من حلقة ارفع وينالون بذلك رتبة أعلى .

٥ - وهي كثيرة منها تشجيع المعلم من حيث استكمال وسائل تقييمه بارساله للدراسة في الخارج او لانتدابه بهمة يطلع انماطها على اشياء جديدة .

العراق : الاستاذ سالم مامو :

١ - لم تعقد مؤتمرات بالمعنى الواسع لصعوبة جمع المعلمين والمناقشة الطويلة بين المؤتمرين . وتستعيض الوزارة عن المؤتمرات بنشرات توزعها على المعلمين . كما ان المفتشين يقدمون التوجيهات والارشادات للمعلمين في مطلع السنة الدراسية وخلالها . وهناك ايضاً مجلة « المعلم الجديد » التي تبحث في مواضيع تربوية وعلمية وتوزع على المعلمين .

٢ - الدورات الصيفية مختصرة على تدريس اللغتين العربية والإنكليزية للمعلمين .

٣ - لم تقم وزارة المعارف بمحلقات دراسية محلية .

٤ - الامتحانات المهنية : لا يعين في مرحلة التعليم الابتدائي الا من تخرج من معاهد المعلمين . اما خريجو المدارس الثانوية ففتح لهم دورة تربوية لمدة سنة يعودون خلالها اعداداً مهنياً وبعد ذلك لا يتطلب اليهم اي امتحان مهني . وتعهد الوزارة مكتبة عامة في اللواء ومكتبة ملحقة بكل مدرسة ابتدائية .

٥ - اما التدابير لرفع مستوى المهنة فهي على نوعين : اولاً قانون الخدمة التعليمية ( وسنحقة في الجلسة الرابعة ) ثانياً : الاهتمام بنوعية الطلاب الذين يقبلون في معاهد المعلمين والاساتذة الذين يدرسوهم - ثم تحسين المناهج وافتتاح المجال للمعلمين لتابعة دراستهم العالية لمدة سنتين متتاليتين ثم بعد فترة اخرى لمدة سنتين اخرين .

الكويت : تكلم الاستاذ درويش المقدادي معاون مدير المعارف . استهل الكلام عن الكويت وموقعها ومناخها ومساحتها وعدد سكانها وقال : المرجو ان تكون الكويت مختبراً تربوياً للبلاد العربية كافة .

١ - يقتصر التدريب على ارسال معلمين للدرس في الخارج ووضعت خطة لانشاء دور معلمين لتخریج معلمين كويتیین وبوشر بانشاء صنوف للمعلمات . ونخاول ان نبقي المعلمين ( حتى الاجانب ) عندهنا مدة طويلة ولذا صنفناهم وزدنا رواتبهم . وقد اكده على اهمية تكوين عقيدة او فلسفة تربوية قومية عربية حتى تأتي دور المعلمين بالفائدة المرجوة منها .

البنان: القى الكلمة الدكتور جورج صليبي مفتش التعليم الثانوي.

١ - اقامة دورات صيفية في مواضع مختلفة كانت لاسباب مالية وغيرها تقام على نطاق ضيق .

٢ - الامتحانات المهنية : عينت الوزارة ما يقرب من ٨٠٠ مدرس من غير خريجي دور المعلمين فاراتات الوزارة ان يكون احد عناصر تثبيتهم الامتحان المهني .

٣ - جولات تفتيشية منظمة خلال السنة الدراسية حيث تعقد الاجتماعات وتقدم الارشادات التربوية الحديثة وتجري المناقشات وتلقى الدرس النموذجية .

٤ - ارشادات وتوجيهات حول الاساليب الحديثة ترسلها مصلحة التفتيش للمعلمين للاطلاع والعمل بها .

التدابير التي سوف تعتمدها وزارة التربية الوطنية لرفع

المستوى التعليمي هي :

- ١ - دورات صيفية متتالية على نطاق أوسع .
- ٢ - دور معلمين صيفية تلقى فيها محاضرات و دروس نوذجية و تناوش فيها الموضوعات .
- ٣ - اصدار مجلة تربوية يلزم الاشتراك فيها على المعلمين كافة .
- ٤ - دور معلمين ريفية .
- ٥ - انشاء دار معلمين ومعلمات كبيرة تخرج أكثر من ١٠٠ معلم في السنة .

مصر :

بيّن الاستاذ حامد نبيه ان المؤتمرات بين المدرسين ابتدأت منذ سنة ١٩٣٦ وكانت تعقد بالمناسبات عند ظهور مشكلة اما عن طريق وزارة المعارف او عن طريق المعلمين .

وتكونت في العهد الجديد لجنة اسمها « لجنة رفع مستوى المعلم » تضم بالإضافة الى كبار رجال وزارة المعارف اساتذة من معاهد التربية وكل واحد منهم يحمل شهادة الدكتوراه في التربية وعلم النفس ، كما مارس التربية مدة طويلة فجمع الخبرة والعلم .

هذه اللجنة وضعت دستوراً للطرق التي تتبع لرفع مستوى المعلم ولكنها لم تصل الى قرار الا بعد مضي ستة أشهر في البحث .

وكان تجتمع كل أسبوع مرة . وقد اسفرت الاجتماعات عن وضع الترتيب الآتي :

- ١ - اتباع نظام لامر كزبي المؤشرات المعلمين .
- ٢ - المشرع يجب ان يكون نفس الشخص الذي يمارس العمل مستنيرآ بخبرة المتخصص الذي يقوم بدور الموجه .

قسمت وزارة المعارف في مصر الى ٢٠ منطقة على رأس كل منها مدير عام هو وزير المعارف المحلي . ثم عقد مؤتمر ضم مديرى المناطق لاعطائهم فلسفة عقد المؤتمر ، ووصلوا بأنفسهم بعد انعقاد المؤتمر الى قرارات وضعت تحت ايدي المنفذين في وزارة المعارف وبعد ذلك حاولت الوزارة اعطاء المناطق الامكانيات التي تطلبها .

ثم عقد مؤتمر جمع عمداء التفتيش وافهموا فلسفة المؤتمر ، ووضعوا قرارات بأنفسهم ، وتلا ذلك مؤتمر لفتشي الاقسام وعددهم ٢٣٠ وهم بدورهم توصلوا الى قرارات .

وبعد ذلك عقدت حلقة لاربع مناطق فقط في الاسكندرية دعي اليها مدراء المدارس مع المفتشين وبجشت فيها مهمة المدرسة الابتدائية . وبعد ذلك عقدت حلقة لأربع مناطق . ثم اعطيت اخيرآ المناطق السلطة لتقيم بنفسها الحالات .

اما من ناحية الدورات الصيفية فسنعقد دورة للمعلمين المصريين في دمشق لدراسة الاجتماعيات المصرية .

اما حلقات الدراسية فقد ورد ذكرها سابقاً .

اما الامتحانات المهنية الخاصة بالملائكة الابتدائي فتجرى في ٨٠ دار معلمين ابتدائية .

اما فيما يختص بالملائكة الثانوي فهناك عشر دور لتخريج المعلمين الثانويين .

اما كليات التربية التابعة للجامعات فيدخلها الطالب بعد انتهاء دراسته الجامعية . وهناك تعقد حلقات للمواد الدراسية . وهناك ايضاً معهد الدراسات العليا للخريجين ليستكمل المدرس دراسته وهي مسائية ، فينال شهادة ويثبت في عمله ويكسب علاوة في معاشه .

وبالاضافة الى ذلك فهناك امتحانات مهنية للمدرسين الذين لم يعدوا . وهؤلاء يكون لهم صف في التربية ثم يقدمون الامتحان .

اما التدابير الاخرى فيوجد هيئات للتعليم مختلفة منها هيئة مدرسي المدارس الابتدائية ، رابطة معلمي الابتدائية ، اتحاد التعليم الحر ، وكل هيئة تصدر مجلة . وهناك ايضاً نشرات ترسل للمدارس . وسيعقد في القاهرة مؤتمر لبحث التعليم الازامي المجاني في كافة البلدان العربية . كما ستعقد الجامعة الاميركية في القاهرة مؤتمراً لبحث التعليم الثانوي .

ويساهم كل من النقطة الرابعة ومنظمة الصحة المدرسية ومنظمة اليونسكو بمؤتمرات مختلفة .

## محضر الجلسة الرابعة

مناقشة حول فعالية الوسائل المتخذة لرفع مستوى  
المعلم وطرق تقوية تلك الوسائل ودعمها

«»»

الرئيس : الاستاذ سالم مامو - العراق .

اثار مندوب الاردن تحديد مدلول لفظي المعلم والمدرس ،  
فانفق الاعضاء على استعمال لفظة معلم بمعناها العام لكلا المرحلتين  
الابتدائية والثانوية مع تركيز الاهتمام على المرحلة الاولى .

وهنا اثار الاعضاء ماذا تعني لفظة المعلم المدرب وبعد جدل  
طويل اتفقوا ان يعني المعلم المدرب من تخرج من احد معاهد  
اعداد المعلمين .

ثم انتقل البحث الى كافية تأمين العدد الكافي من المعلمين  
لسد الحاجة الناتجة عن زيادة عدد الطلاب وقلة المعلمين المدربين .

فاقتراح مندوب سوريا تأليف كتاب يضم الاصول المقررة في التربية الحديثة يعطى عن طريق المفتش للمعلمين لدرسه وتقديم امتحان به .

اما الخطة المتبعه في سوريا فهي كما يلي :

١ - الامتحان بالمقابلة الشخصية .

٢ - الامتحان التحريري المتعلق ب موضوع ثقافي وتربوي .

٣ - اذا نجح المرشح يلحق بدورة تدرييه .

٤ - وبعد النجاح في هذه الدورة باجتياز الامتحان المعد لها

يلتحق بهذه التدريس كمتدرب لمدة سنتين اما ان يثبت

في نهايتها او ان يصرف من الخدمة .

الاستاذ درويش المقدادي : اقترح ايجاد ناظر او ناظرة قدير من المدرسة ليعين المعلم الذي لا خبرة له الا الدراسة الثانوية شرط ان يكون في المدرسة بالإضافة الى الناظر معلم او معلمين قديرين .

الأردن : اقترح مندوب الاردن ما يلي :

١ - السماح للمتزوجة بالتعليم .

٢ - رفع درجات المعلمين ومساواة المعلم بالمفتش من حيث الدرجة .

٣ - السماح للمعلم باعطاء دروس اضافية يتضمنها بعض المال علاوة على راتبه .

٤ - الزام الخدمة في سلك التعليم على جميع خريجي الكليات  
والجامعات .

٥ - بناء غرفة او بيت للمعلم في القرى النائية .

مصر :

تحفيض عدد الحصص الأسبوعية - هل يساعد ذلك على حل ازمة الحاجة الى معلمين . الطريقة المتبعة في مصر تشبه الطريقة المتبعة في سوريا الا ان الامتحان الشخصي يأتي بعد اجتياز الامتحان الخططي ونسبة الناجحين في هذا الامتحان ٥٠ بالمائة وتجرى هذه الامتحانات في المراكز المختلفة وتعلن عن هذا الامتحان في الجرائد قبل اونه مع بيان مواده التي تدور حول برنامج المدرسة الابتدائية اغا على مستوى ارفع باضافة منهاج تربوي والاطلاع على التوجيهات والارشادات التربوية التي ترد قبل كل مادة من مواد المنهاج وتسهيلاً لهذا الامتحان عقدت الوزارة دراسات مهنية صيفية تدوم ثلاثة اشهر . وبالاضافة الى هذا الامتحان يعطى المرشحون اختباراً في الذكاء . ولا يمكن التعيين الا بعد التثبت من نظافة سجله العدلي .

## محضر الجلسة الخامسة

### الدورات الصيفية

«\*-\*»

الرئيس : الاستاذ عبد المادي هاشم - سوريا

افتتح الرئيس الجلسة في الساعة التاسعة والربع ثم اقترح  
تأليف لجنة ثلاثة من ممثلين من الاردن ولبنان ومصر لتنضم  
إلى سكريرية المؤتمر والمساعدة على صياغة المقترفات ؛ فقبل  
الاقتراح ثم اقترح مندوب مصر زيادة عضو على اللجنة من وفد  
سوريا فقبل الاقتراح ايضاً .

ثم تلا ذلك الاستاذ كاتول فالقى كلمة عن الدورة الصيفية في  
الجامعة الاميركية .

الدورات الصيفية في الجامعة الاميركية للمعلمين والمعلمات :

الغرض من هذه الدورات مساعدة البلاد العربية في تدريب بعض المعلمين على التعليم في المدارس بسبب الازمة التي تعانى بها هذه البلاد من جهة المعلمين .

يعنى القائمون بهذا العمل بالناحية العلمية والنظرية ففي دورة معلمي المدارس الابتدائية تدرس اصول التربية والتعليم وعلم النفس واصول تدريس المواد مع الفنون والاعمال اليدوية والألعاب المدرسية ووسائل الایضاح ويرى الطلبة عملياً في مدرسة ابتدائية.

ولهذه الدورة قسم ريفي يعقد في ضواحي بلدة صيدا ويعنى بشاكلا القرية علاوة على ما ذكر .

مدة الدورة ستة اسابيع وعدد المشتركون فيها خمسة وسبعون.

عقدت دورة في هذا الصيف لمدرسي المدارس الثانوية ومدرستها كانت لها ثلاثة شعب ، الاولى لتعليم الرياضيات والثانية للعلوم الطبيعية والثالثة لغة الانكليزية وكانت اصول التربية وعلم النفس مطلوبة من الجميع ، المدة كانت اربعة اسابيع وعدد المشتركون فيها اربعين على التحدين .

المهد ان يسير التعليم سيره الطبيعي اي من الحسن والخبرة والعمل الى المجرد فينشأ الطالب مستقلاً في الفكر والعمل جريئاً مبدعاً .

عقدت هذه الدورات بوزارة الدول العربية وادارة البند الرابع الاميركي والجامعة الاميركية .

ثم تلا كلامة الاستاذ كاتول استفسارات و مناقشة .

اجوبة الاستفسارات :

- ١ - اختارت الحكومات العربية المعلمين من بين معلميها الذين تنقصهم الخبرة الا ان بعض الحكومات بعثت من المعلمين من لهم المام لا بأس به .
- ٢ - كانت الجامعة تود لو يكون مستوى الطلاب متبايناً الا ان هذا لم يحدث في الدورة الماضية .
- ٣ - مول هذه الدورة النقطة الرابعة - المعلمون - الجامعة .
- ٤ - لم تدرس اللغة العربية كموضوع عام في الدورة لضيق الوقت .

التعليقات :

- ١ - البعثات الثلاث من معلمي البحرين الذين حضروا الدورات في الماضي لم يترك المهنة منهم احد وذلك دليل على ما كان للدورات من اثر عميق في انفسهم و تشويقهم للمهنة . وكذلك استفاد المعلمون الاردنيون و يتمنى الوفد الاردني لو امكن ان تعقد مثل هذه الدورات في الاردن .
- ٢ - ان انعقاد هذه الدورات في الجامعة كانت له ميزات كثيرة اهمها الجو الجامعي والتسهيلات التي توفر في مثل هذا الجو كالمكتبات وغيرها . اما الدورات الخاصة بعلمي الريف

فيحسن ان تزود بما في الجو الجامعي من تسهيلات وان تكون متصلة ببيئة ريفية .

٣ - يرجى من الجامعة ( او من غيرها من يقيمون دورات مماثلة ) ان يزودوا وزارات المعارف في الدول العربية الشقيقة بنسخ عن المخاررات والبرامج وغيرها من المعلومات عن الدورة .

٤ . الاسابيع الاربعة كانت كافية في الدورة الثانية للبحث النظري واعرض مشاكل الطلاب الا ان المعلمين كانوا يبدون لواط المدة .

٥ - واقتراح لو امكن ان تعقد مثل هذه الدورات في الاقطار العربية المختلفة لما في هذا من فائدة في التنويع .

٦ - اثر مثل هذه الدورة ضئيل نظراً لقلة نسبة المعلمين المشتركين فيها لعدد المعلمين في الدول العربية وجدوا لو بدأنا ، كما فعلت مصر بعقد هذه الدورات للمفتشين فيعومونها على من يليهم في مراكزهم وهكذا تعمم - ولكن الفائدة من مثل هذه الدورات ليست معدومة فان المعلمين الذين يلتحقون بها يكونون بثابة خيرة في مراكزهم المختلفة . ولا شك ان الفائدة ترداد لو عقدت دورات لكلا المعلمين والمفتشين .

ثم طلب الرئيس الى الاعضاء ان يتكلموا عن الدورات التي عقدت في بلادهم مع ذكر فلسفتها ومناهجها واساليبها ومدتها ،

فيما كل من الوفود الدورات التي عقدت ( انظر وقائع الجلسة الثالثة ) .

اما فلسفة الدورات وأساليبها ومناهجها ومدتها فكانت كما يلي :

#### الأردن :

كانت البرامج تشمل النواحي التربوية والطرق الخاصة لتدريس اللغة العربية والإنكليزية والاجتماعات والزراعة والتدريب المهني . وكانت مدة الدورة تتراوح بين ٤ - ٦ أسابيع . كما أنها تعطي عدداً قليلاً من المقاعد لمعلمي المدارس الخاصة .

#### البحرين :

ليس لدينا دورات حتى الآن اتنا نعتمد على الدورات التي في البلدان الأخرى .

#### سوريا :

تقسم فلسفة الدورات إلى قسمين :

أولاً : الدورات للمدرسين الذين يودون الاستزادة أو تجديد معلوماتهم وهذه لم تجر بعد في سوريا .

ثانياً : للمعلمين الجدد ( غير مدربين ) والغاية أن نفهم المعلم أثر التعليم مهنة خاصة لها اسلوبها وطريقها الخاصة . وهذه

الدروات تساعدنا على ايجاد العدد الكافي من المعلمين .

المنهاج : محاضرات في طرق التربية العملية والنظرية يتبعها مناقشات حرة ويتبع ذلك دروس نمودجية ثم مناقشة حرة . اما من حيث الاساليب فالافضل ان لا نفرض اسلوباً معيناً بل ترك الحرية للاستاذ ليختار الملام .

#### العراق :

الغاية هي تقوية المعلمين في اللغتين العربية والإنكليزية وكيفية تدریسها .

المنهاج يؤلف من قسمين (١) المواد في التربية واصول التدريس وعلم النفس ، (٢) تدريس مادة الصف الخامس والسادس ابتدائي حيث يعطي المعلمون اصول تدريس مادتهم . تديرها وزارة المعارف ومدتها تتراوح بين ٤ - ٦ اسابيع .

#### الكويت :

ليس لدينا دورات صيفية اما اشتراكنا في دورات الجامعة الاميركية في بيروت .

#### لبنان :

قامت الحكومة بدورات تعليمية بالتربية والمناقشات واحداث وتعليم معلم الريف لاعطائه ارشادات زراعية وتحفييه بالقرية .

وتقوم بعض المعاهد الخاصة بدورات لتحسين وضع معلميهما .  
وليس الدورات الا وسائل لمساعدة المربين واثارتهم ليتابعوا  
هذا البحث في المستقبل .

وقد جرت العام الماضي وهذه السنة ثلاثة دورات واحدة  
لتعليم الصحة المدرسية والاخرى لتدبير المنزل والثالثة وقد  
اختتمت هذا الصباح لعلمي المدارس الابتدائية . عقدت هذه  
الدورات بالاشتراك مع النقطة الرابعة .

#### مصر :

اود ان اضيف الى ما قاله مندوب سوريا ثلاثة نقاط .

١ - ان يعرف المعلم دوره الكامل .

٢ - وان يتعلم الرؤساء من المعلم كما يتعلم المعلم من  
الرؤساء .

٣ - انت تقوم علاقات بين المعلم والرؤساء على اسس  
ديموقراطية ترفع فيها الحواجز التي تفصل بينهم .

المنهاج : قبل بدء الدورة ندعى الموجهين للدورة صغيرة  
يتدارسون فيها منهاج الدورة يخرجون على اثراها « بورقة شغل »  
فيها عدة اسئلة ونقاط ترسل لمن يريد ان يدلي برأيه في تلك  
الدورة وترسل جميع المشتركين وترد الردود قبل بدء الدورة  
لانها قد تؤدي الى تعديل في البرنامج .

يقل تدريس المواد في الدورة الابتدائية لأنها يجب ان تدور حول الطفل لأن معلم المدرسة الابتدائية هو معلم الطفل لا المادة .

المالية : كانت على هامش الموازنة ولكن في السنوات الاخيرة ادرج في الموازنة ١٠ الاف جنيه لاستكمال نفقات الدورات .

اما في الدورة الثانوية فيؤكّد على اصول تعلم المادة وادخال الالايب الحديقة مثل طريقة المشروع .

## محضر الجلسة السادسة

وسائل الايضاح السمعية والبصرية وفائضها كاسلوب تربوي

↔↔↔

الرئيس : الاستاذ احمد العمران - مدير معارف البحرين .  
بعد ان افتتح الجلسة الرئيس طلب الى الدكتور كوراني  
القاه كلامته حول وسائل الايضاح السمعية والبصرية ، فالقى  
الدكتور كوراني كلامة بين فيها اهمية تعلم الطفل بجواسه كاملة  
واكذ فائض وسائل السمعية البصرية وغيرها من ثبت التعليم  
وجعله جزءاً من نفسية المتعلم . وتلا ذلك عرض الروفود  
لاستخدام بلادهم لهذه الوسائل في التعليم . وبدأ الكلام وفد  
مصر .

مصر :

اشترت مصر الوسائل السينائية قبل ان تعدد الفئتين لاستعمالها

فكانت النتيجة خزن هذه الوسائل دون الاستفادة منها.

اما الان فقد كونا ادارة خاصة لهذه الغاية وهي الان تضع  
مشروعاً تنظيمياً . نستخدم الان السبورة كوسيلة معاقة  
لسهولة استعمالها . وتجهز معظم المدارس بـ<sup>مكابر</sup> لاصوات وجهاز  
راديو والاسطوانات وادوات التسجيل . ولدينا الاذاعة المدرسية .

وتقى مصر نائماً شاء مر كز لصنع الادوات السمعية البصرية  
التي تلائم الحاجة المحلية .

لسان

قد ينشأ عن سوء استعمال الوسائل السمعية والبصرية التكنكية الغالية الثمن ، ومن الغلو في تقدير أهميتها ، كثير من الاضرار: فهي ، من الوجهة الفنية لا تكفي في ايجاد الصلة بين النشء والطبيعة في واقعها ، بل قد تشوّه صورها ، اذا ما سيء الاستعمال . وهي على كل حال ، لا تغنى عن الطبيعة بمشاهدتها وبراقعها ، ويخشى استغفاء المعلمين بها عن الاصل ، ويخشى من الوجهة العملية ان يغالي الناس في تقدير اهميتها فتصبح وسيلة وعادة للمدارس الفنية بواردها ، فيعتقدون ان المدارس المحدودة الموارد ، التي لا تستطيع افتتاح هذه الوسائل ، لا تقدر على تنظيم مدارس حديثة وهذا غير صحيح ، فالمدارس الحديثة هي للشعب الفقير قبل الغنى . فلا يجوز ان تلزم بامكانات الاغنياء .

ومع الشكر بقائدة الوسائل التكنية المعقدة في المدارس الابتدائية ، فلا ارى ما يمنع استعمالها بتحفظ واعتدال وفهم ، دون تضليل ولا افتعال . على ان يظل المربى مؤمناً بان التربية الصحيحة السليمة اما تكون بالبساطة وبالطبيعة . لان الطبيعة في واقعها الجلي هي المؤثر الاول الذي يجب ان يعتمد عليه قبل كل شيء .

### الكويت :

لا زلتنا نأشرين في استعمال هذه الوسائل وات اهتممنا بها كثيراً في السنوات الاخيرة . لا يوجد عندها الاستعداد لادارة وصيانة هذه الادوات وخصوصاً الافلام وزجاجات الفانوس السحري . ونسقيند من الات التسجيل والرحلات المنظمة .

### العراق :

تحاول دور المعلمين عمل نماذج محلية من هذه الادوات ونشرها . وقد هيأت وزارة المعارف قبل ٥ سنوات سيارة سينا متنقلة لسكان القرى النائية خاصة ، تهتم بالامور الصحية او لا والثقافية ثانياً ، وساعد المجلس الثقافي البريطاني ومكتب المعلومات الاميركية وزارة المعارف في عرض الافلام على الطلاب والجمهور . اما من ناحية الاذاعة المدرسية فالمدرسة تذهب للاذاعة حيث تعدد كل مدرسة برنامجاً أسبوعياً ينقل من دار الاذاعة ولكن المدارس ليست مجهزة بكبريات الصوت وهناك اذاعات

مدرسية للانشيد واسطوانات خاصة لتدريس اللغة الانكليزية  
تستعمل في دور المعلمين كما اننا نستفيد من الطبيعة بعقد الصفوف  
في الهواء الطلق .

### سوريا :

يجب ان نضيف على ما نقدم من الوسائل المتاحف والمعارض  
المدرسية والتمثيل الخ .

توجد اذاعة مدرسية تعالج موضوعات تواجه مشاكل الطلاب  
وتشرف عليها الى حد كبير وزارة المعارف ولكن لا يوجد  
جهاز لاقط في كل مدرسة .

وقد افاد استعمال المعـارض والمتاحف المدرسية كثيراً  
ويشتراك في صنع ادوات المتحف التلاميذ كما تستعمل الاسطوانات  
قليلاً .

### البحرين :

تستعمل الخرائط والاشترطه السينائية على نطاق ضيق  
والرحلات والصور في تدريس العلوم الصحية والطبيعية وغيرها  
وادوات الرياضيات والسبورة والحرروف المكببة والاسطوانات  
لتعليم اللفظ .

## الأردن :

لقد جمعت المدارس على الرغم من قلة المال مجموعات من الفراش والصخور وخرائط مدرسية الخ في دار المعلمين الريفية . كما جمعت للاصف الاول خصوصاً مجموعة من الصور تجمع الكلمة والصورة وصناديق خشب فيها ارانب كتب على كل منها اسم بلد من بلدان فلسطين لتذكير الطلاب دوماً بحقهم السليب . وكما اعدت صوراً لتعليم القراءة والحساب ، وجهزتنا الوزارة بالآلة التصوير وعدد من الافلام . كما نعد معارض ومتاجف مدرسية . ويزودنا مكتب المعلومات البريطاني والاميريكي بافلام تنتخبها وزارتنا . وقد صنع طلاب دار المعلمين ادوات قيمة تحت اشراف استاذ الطبيعتيات اما الاذاعة المدرسية فقليلة جداً .

## محضر الجلسات السابعة والثامنة

### مناقشة حول كيفية تبادل الآراء في المستقبل

«»»

عقدت الجلسة السابعة برئاسة الاستاذ خليل السالم مندوب الاردن والجلسة الثامنة برئاسة الدكتور حبيب كوراني رئيس دائرة التربية في الجامعة الاميركية وقد اذاب عنه الاستاذ واصف بارودي رئيس وفد لبنان. وقد بحثت في هاتين الجلستين التوصيات حول المواريثات الآتية : -

- (١) التي من شأنها اجتذاب المهووبين والعناصر الطيبة من الشباب الى مهنة التعليم واستبقائهم فيها .
- (٢) والتي تزيد من فعالية المؤتمر في السنوات المقبلة .  
وقد اصدر المؤتمرون كشفاً بهذه التوصيات. وبالاضافة اراد الاعضاء تقديم التوجيهات الآتية : -

- (١) ان يكون للقسم العملي من المؤتمر في الدورات المقبلة  
مكان اكبر .
- (٢) ان يعني بالناحية الاجتماعية عنابة اكبر لكي يتمنى  
المؤتمر ان يتعارفوا .
- (٣) ان يتصل المكتب الدائم بالأفراد الذين حضروا هذا  
المؤتمر بالاخصافة الى اتصاله رسميأ بالحكومات المختلفة لكي  
يساعدوا في انجاز مهمة المؤتمر .
- (٤) ان ينظم المكتب الدائم للمؤتمر قبيل انعقاده جدولأ  
للاعمال مسترشدا بآراء العاملين في حقل التربية في  
الاقطان العربية . وان يوزع هذا الجدول على الذين  
سيشتهركون في المؤتمر لدراسته قبل انعقاد المؤتمر .

# خلاصة التوصيات التي اقرها

اعضاء الحلقة

ورفعوها الى وزارات المعارف في الاقطان العربية



وطة :

بعد ان استعرض المجتمعون الحالة في الدول العربية اتضح انه على هذه البلدان ان تسرع الخطى لرفع مستوى التربية والتعليم فيها كي تنجز في سنتين قلائل ما انجزه الغرب في قرون عددة . ولما كان رقي البلدان وتقديرها منوطاً برقى ثروتها البشرية وجوب الاهتمام بهذه الثروة وتدريبها وتحريرها من الجهل . وهذا التدريب لا يتم الا عن طريق التربية الصحيحة ، والبلدان العربية قد دعمها الان تطور اجتماعي فتزداد الاقبال على العلم تزايداً هائلاً . وناتية لهذا الاقبال نصت دساتير البلدان العربية على ان التربية حق من حقوق الفرد على مجتمعه ، فأنشئت المدارس وعمم التعليم

واقتضى إعادة التفكير في اهداف التربية وجعلها عملية منبثقة عن حاجات الامة ومرتبطة بواقع الحياة فيها .

ولما كان المعلم هو الركن الاساسي في التربية وجب على الاقطارات العربية ان تهتم اهتماماً زائداً باعداده اعداداً وافياً لكي يصبح بإمكانه جعل المدرسة مكاناً للتربية بمعناها الشامل لا مكاناً للتعليم فقط . وهذا الاقبال المتزايد على التربية قد وضع البلدان العربية امام ازمة سببها الاول عدم تيسير المطالب الكافي لانشاء العدد المطلوب من المدارس والسبب الثاني خلأة عدد المعلمين المعدين اعداداً مهنياً كافياً ليقوموا باعباء هذه المسؤولية المتزايدة .

ونثبت فيما يلي جدولآ احصائياً موجزاً يبين الحاجة الى المعلمين المعدين في كل قطر من الاقطارات العربية :

اسم البلاد	نقص	احتاجها الى معلمين	المنخرجون من معاهد المعلمين	( هذه السنة )
مصر	١٤٠٠	٣٤٠٠	٤٨٠٠	
الأردن	٣٩٠	٦٠	٤٥٠	
البحرين	٣٠	١٠	٤٠	
سوريا	٢٥٠	٤٥٠	٧٠٠	
الكويت	١٩٥	٥	٢٠٠	
لبنان	٢٠٠	١٠٠	٣٠٠	
العراق	١١٠٠	١٠٠	١٢٠٠	
ال سعودية				

وعلى ضوء هذه الحقائق يتقى المشتركون في هذه الحلقة  
بالتوصيات التالية :

- ١ - رفع مستوى المعلم الثقافي والمهني :
  - ١) التوسيع في دور المعلمين والمعلمات لزيادة عدد متخرجيها ورفع مستوى المنهي .
  - ٢) التوسيع في بعثات المعلمين لاستكمال الدراسة والاطلاع والاعداد .
  - ٣) الاكثار من الدورات والمؤتمرات والحلقات والدراسات المسائية وتبادل المعلمين .
- أ - عقد دورات تربوية موسمية ( صيفية وغير صيفية ) تעדدها وتقييمها الهيئات المسؤولة الرسمية وغير الرسمية او تشرك كلها معاً .
- ب - يعني بحسن تهيئة الدورات قبل اقامتها وتوزيع موضوعها وجدول اعمالها على المشتركون فيها قبل بحثهم اليها ليتاح لهم تحضير الابحاث والتقارير المتعلقة بها .
- ج - يقيم كل قطر عربي في بلاده الدورات التي تعالج مشكلة محلية كاتمام دورات في مركز واحد ومادة تعليمية معينة او مواد متقاربة تشكل زمرة واحدة .

د - يتعلّق تعيين مدة الدورات بـ موضوعها والغرض من اقامتها والمشتركين فيها على الا نقل مدة الدورة الواحدة عن اسبوعين .

ه - يجب ان تسود كل دورة ، مهما كان شأنها ، روح تدعو الى تحبيب المهنة الى المعلم وزيادة ارتباطه بها وتقديسه لها وتقديره لاهميتها وتنمية زاده الثقافي والتربوي ، وزيادة الاتصال بين الرئيس والمرؤوس بحيث يؤدي ذلك الى خلق جو علمي حر تسوده روح الزمالة والاخوة .

و - تقام هذه الدورات للمعلمين في المدارس الابتدائية او في المدارس الثانوية او في كائنهما ، ويكون المشتركون فيها من المعلمين المعدين ام من غير المعدين ، على ان يكون مستوى المشتركون متقارباً يوم من اقصى نصيب من الفائدة للجميع . ويحدد هذا المستوى وفقاً للغرض من اقامة الدورة .

ز - تدعى الحكومات والبلديات والهيئات العامة للمساعدة في تمويل هذه الدورات وتأمين التسهيلات الازمة للمشتركون فيها .

ح - يشترك بالحاضرة في هذه الدورات المعنيون بال التربية

في القطر ذاته كما يدعى المحاضرون والمحظوظ  
الزائرون

ط - يستحسن ان تقوم نتائج الدورة ويزع ما القى فيها من محاضرات ودراسات وتوصيات على المعنيين ب موضوعها في الأقطار العربية ثم طبع المهم فيها ونشره.

وتحصي الهيئات المسؤولة ( وزارات المعارف واصحاب المدارس الخاصة ) باعتبار اشتراك المعلمين في هذه الدورات وتقديره تبعاً لمستواها ومداها ومقدار نجاح وانتفاع المشتركين فيها .

٤) تنوير المعلمين مهنياً بنشرات تربوية عامة وخاصة وبالمواضيع التي يدرسونها .

٥) تشجيع اصدار المجلات التربوية ومساهمة المعلمين فيها .

٦) تعيين حد أعلى لنصاب ( عدد الحصص الأسبوعية ) المعلم في التدريس ، وذلك منعاً لارهاق المعلم وتأميناً لجودة عمله .

٧) السعي الى تخفيض عدد الطلاب في الصف الواحد .

٨) توخي حسن اختيار الملتحقين بدور المعلمين والملحومات وكذلك المرشحين للتعليم من غير خريجي تلك الدور .

٩) ان تبادر الحكومات العربية الى انشاء مؤسسه اقليمية

تعاونية قوية لوسائل الإيضاح التعليمية المستحدثة (السمعية البصرية ) تساهم فيها كل البلاد العربية . وتحدد أغراض هذه المؤسسة بالآتي :

- ١ - ان تكون معدداً لتخرج الفنين اللازمين لانشاء وادارة المراكز العربية المحلية ولتحسين خبرة هؤلاء الفنانين طوال مدة استغلالهم بتلك المراكز .
  - ٢ - ان تكون حلقة اتصال بين كافة المعاهد والمبادرات والمراكز التعليمية المحلية في كل الاقطان العربية .
  - ٣ - ان تكون حلقة اتصال بين المراكز العربية المحلية من جهة والعالم الخارجي من الجهة الأخرى .
  - ٤ - ان تكون مكتباً للبحوث العربية التربوية المتعلقة بهذه الوسائل .
- (١٠) تحسين وسائل الإيضاح الأخرى ( كالكتب المدرسية وغيرها ) فنياً وتيسير اقتناصها على المعلمين والتلاميذ .
- (١١) تجهيز المدارس بجموعات من الكتب والمجلات التربوية لتعيين معلميهما في مهنتهم .
- ب - احلال المعلم المستوى الاجتماعي اللاقى :  
نؤمناً لاعتزاز المعلم بهنته وشعوره بالفخر بانتمائه الى اسرة العاملين في بناء الامة ، وتقدير المجتمع لرسالته ومهنته هذه المهمة

السامية التي يجب ان يحترمها المعلم والمجتمع على السواء ، توصي  
الحلقة بما يلي :

- ١) ان يكون من اهم ما يعمل به القائرون على التعليم تحكيم  
المعلم من تفهم مهنته السامية كمرب يحب الطفل ويحبه  
الطفل ويقدرها ، كما يقدرها المجتمع والقائرون على التعليم ،  
فتزول بذلك المفوة بين المعلم والمهنة الاجتماعية .
- ٢) تشجيع انشاء جمعيات او رابطات للمعلمين والمعلمات  
والمعلمى مادة معينة في المرحلة الثانوية .
- ٣) تشجيع وضع شعار خلقي مهني .
- ٤) تشجيع قيام رابطة الوالدين والمعلمين .
- ٥) اقامة مهرجان ادبي في الاقطار العربية يركز حول المعلم  
ورسالته وادمغته ومكانته في المجتمع .
- ٦) تسعى الحكومات ب مختلف الوسائل لزيادة تقديرها المعنوي  
الرسمي للمعلمين ، كأن تضيف اسمائهم في البروتوكولات  
الرسمية او تمنحهم اوسمة رسمية او براءات تقدير او غير  
ذلك مما يشعر المعلم بأنه قد ادى رسالته السامية احسن  
تأدية .

ج - تحسين حالة المعلم المادية :

- ١) تعنى وزارات التربية ( المعارف ) في البلاد العربية يجعل

الحد الادنى لمرتب المعلم كافياً ليعيش معيشة ميسورة ،  
وفقاً لتقدير الحكومة ومستوى المعيشة ، وان تتح له  
فرص الترقية العادلة ، وفرص الترقية الخاصة المكافأة مع  
انقاذه عمله ونجاحه فيه ، وان يسوّى على الاقل بين فئة  
رجال التربية وسائر فئات الدولة في التعيين والترقية ،  
اذا تساوت المؤهلات او تساوت التبعات .

- ٢) السماح للمتزوجة بالتعليم .
- ٣) محاولة تعيين المعلم في منطقة سكنه الاصلي .
- ٤) تسهيل وسائل السكن والعيش في الفرى النائية والاماكن  
المكتظة .
- ٥) اذا احيل المعلم على التقاعد يجب ان يكون ما يستحقه  
من مكافأة كافياً لان يبدأ حياة جديدة موفورة او ان  
يتناهى مرتبها شهرياً بيسراً له الحياة المعقوله .

#### ٥ - توصيات عامة :

- ١) اعتبار هذه الحلقة مستمرة ، واقامة مكتب اتصال دائم  
مركزه دائرة التربية في جامعة بيروت الاميركية .  
يواصل هذا المكتب تتبع نتائج هذه الحلقة وتقييم  
جهودها وما وصلت اليه البلدان في تنفيذ توصياتها ويرسم  
هذا المكتب نفسه طريقة لهذا التتبع والتقييم كما يدعوه

الحلقة لعقد جلسات أخرى حين الحاجة .

٢) يقوم هذا المكتب بالدعوة لعقد حلقة في الصيف المقبل  
تبحث :

أ - ما تم تطبيقه من توصيات الحلقة الأولى ونتائج ذلك في حل أزمة المعلمين بصورة عاجلة .

ب - البحث ، على خوء ذلك ، في الحلول الاجلة حل مشكلة اعداد المعلم العربي حلاً ملائماً ووضع الخطوط الكبرى لمشروعات بذلك على مدى طويل لا يقصر عن عشر سنوات بحيث تفي بحاجة البلاد الى العدد الوافي من المعلمين المعدين اعداداً مهنياً كافياً .

٣) اعداد « منهاج عمل » للحلقة المقبلة .

٤) ان ترسل كل حكومة الاوراق والمعلومات الازمة الى المكتب الدائم قبل الوقت لكي يتوفّر للاعضاء درسها قبل انعقاد الحلقة . كما ترسل بعض الافلام التي تصور الحالة المدرسية والتطور التربوي الجديد .

٥) تأليفلجنة الصياغة منذ بداية الحلقة لكي تتعاون مع اعضاء المكتب الدائم .

## كلمة اختتام

للدكتور قسطنطين زريق  
رئيس الجامعة الاميركية بالوكالة



سیدانی سادقی :

لا اريد ان اطيل عليكم هذه الجلسة بكلمة عـامة اخـيرة ،  
وانـا اريد ان اعود في آخر هذه الحلقة لما ذكرته في اول افتتاحها  
من الاعـراب عن ترحـيب الجـامعة بـكم وشكـرـها لكم على  
اشـتراكـكم بهذه الحلقة وعلى ما بـذـاتـم من جـهد في سـبيل معـالـجة  
المـشـكـلةـ التي اـفـتـرـحـتها دـائـرة التـربـيـةـ في الجـامـعـةـ . انـهـ هذهـ الحلـقةـ  
قدـ تـناـولـتـ مـوـضـوعـاـ خـطـيرـاـ ، مـوـضـوعـاـ لهـ اـهـمـيـةـ الـاـنـسـانـيـةـ وـلهـ  
اهـمـيـةـ الـقـومـيـةـ . تـناـولـتـ مـوـضـوعـاـ مـتـصـلـاـ بـالـتـربـيـةـ فيـ الـبـلـادـ الـعـرـبـيـةـ  
وـاخـتـارـتـ مـنـ نـوـاحـيـ التـربـيـةـ مـاـ يـنـعـلـقـ بـالـمـعـلـمـ اوـ الـمـرـيـ ،ـ ذلكـ

الذى يبني وينشىء العقول والنفوس ، ذلك الذى على صحة عقيدته وعلمه وخلقه يتوقف الجيل الجديد وتقوم نهضة البلاد . فهذه المشكلة ها ، كما قلت ، أهميتها الإنسانية العامة ، وأهميتها القومية بالنسبةلينا كامة عربية تحاول ان تنشئ لنفسها حياة جديدة سلية متطورة .

ان القرارات التي اتخذت في هذه الحلقة هي قرارات تمهيدية ، لا نهائية . وقد ظهرت كما ذكرتم بكل صراحة في هذه الحلقة بعض نوافض من جهة معالجة الموضوع ومن جهة تنظيم العمل . وما السبب في ذلك الا ان هذه الحلقة كانت محاولة اولى . وما دمت قد اردتم ان يكون لدائرة التربية في الجامعة فخر الدعوة الى حلقات تالية فان هذه الدائرة وادارة الجامعة ستسعينات جهدهما لسد هذه النواقص كي تأتي نتائج الحلقات المقبلة على افضل وجه وامكاله .

وسيحوا لي ان انوه في هذه الكلمة الاخيرة بالروح التي سادت جو هذه الحلقة والتي هي في نظري ابرز ما حصل فيما واهم من القرارات ذاتها . وهي الروح التي نرجو ان تظل سائدة في الاجتماعات المقبلة . وقد نجحت هذه الروح في المظاهر التالية :

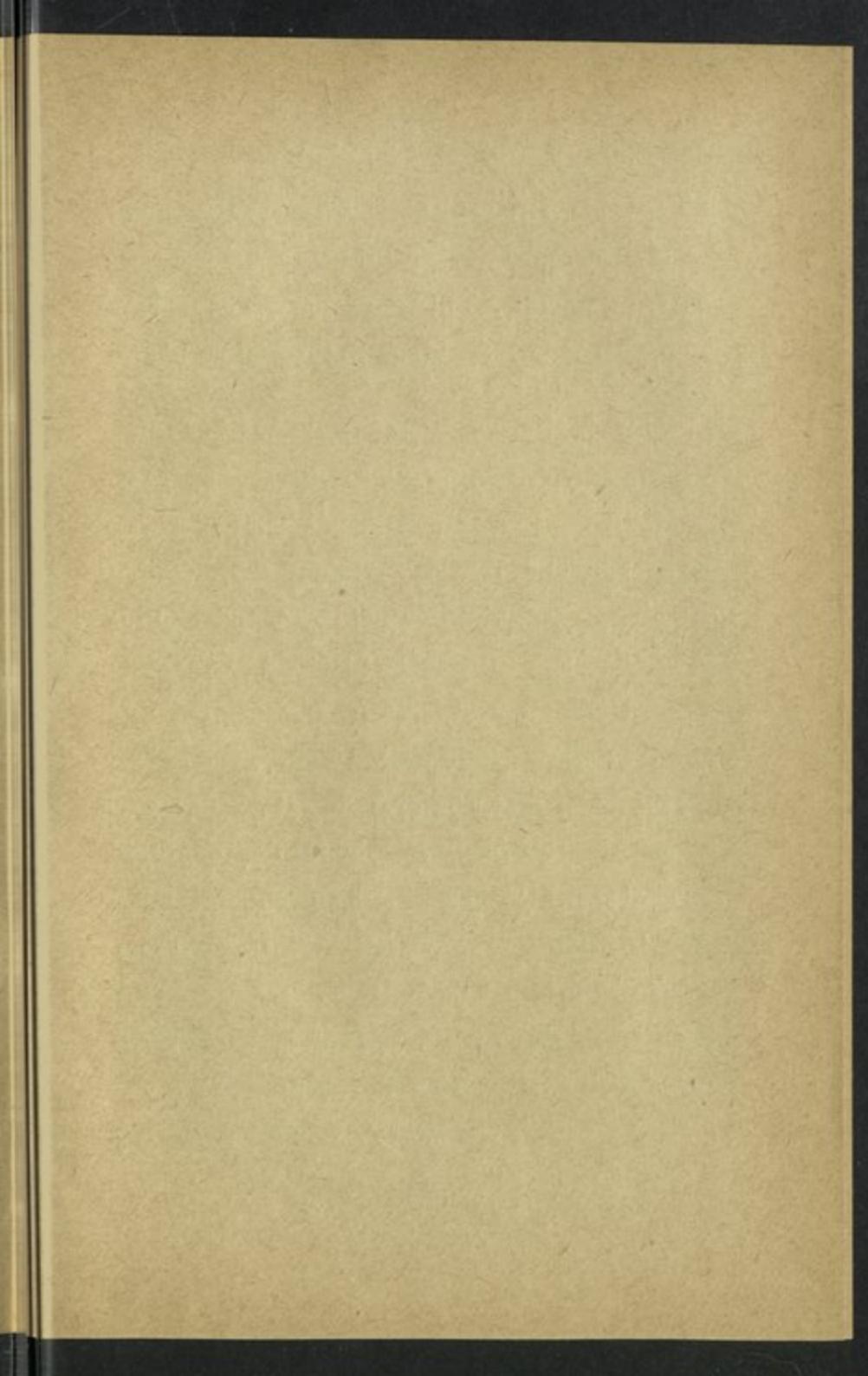
ان المشتركين في هذه الحلقة حاولوا جهدهم لان يصلوا الى الحق . انهم طلبوا الحقيقة في هذا الموضوع ، غير متوجهين الى غرض آخر ، وانما كان غرضهم طلب الحق وتعزيز كل ما يؤدي

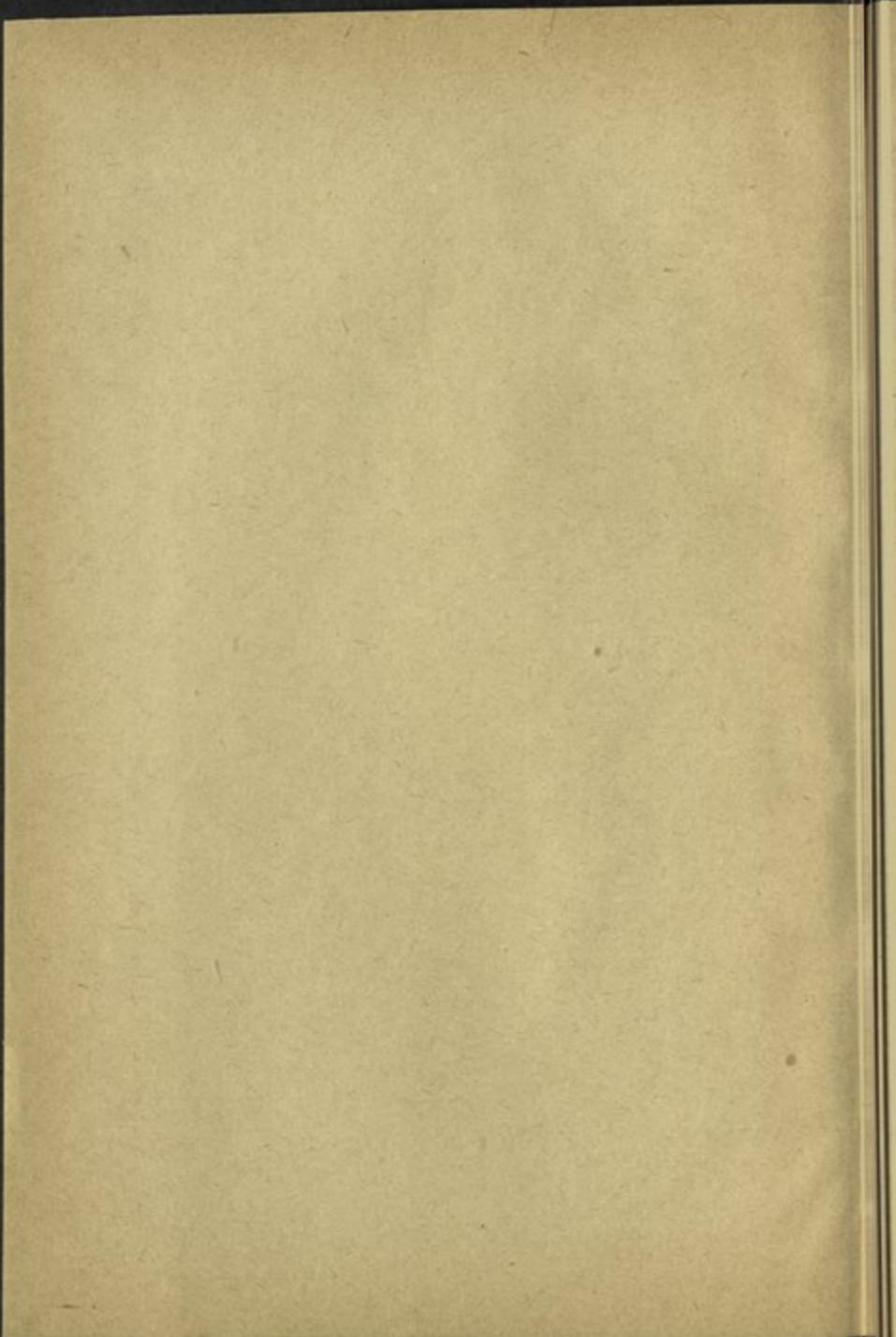
إليه العقل المتجدد . ثم ان طلب الحق هذا لم يكن جهداً عقلياً فحسب ، وإنما كانت تدعوه روح الاخلاص لقضية المعلم – هذه القضية القومية التي نجاهها جميعاً – والحرص على ان يبذل الأفراد وتبذل الحكومات كل ما في وسعهم لكي تحمل هذه القضية الأساسية او على الأقل لكي تعالج معالجة صحيحة . وكذلك نجلي في اعمال هذه الحلقة التفاهم والمشاركة . وهذا ما يفرضه العقل ، لأن العمل العقلي هو ، في جوهره ، عمل تعاوني متألف متناسك ، والحقيقة لا تكشف الا بتقادم الأفكار وتجانسها العقول . وهذا التقادم يكون سليماً عندما تعمل فيه الشهوة والهوى ، لكنه يصبح ايجابياً مبدعاً حينما يكون في حيز العقل الاخلاص والفكر الصافي .

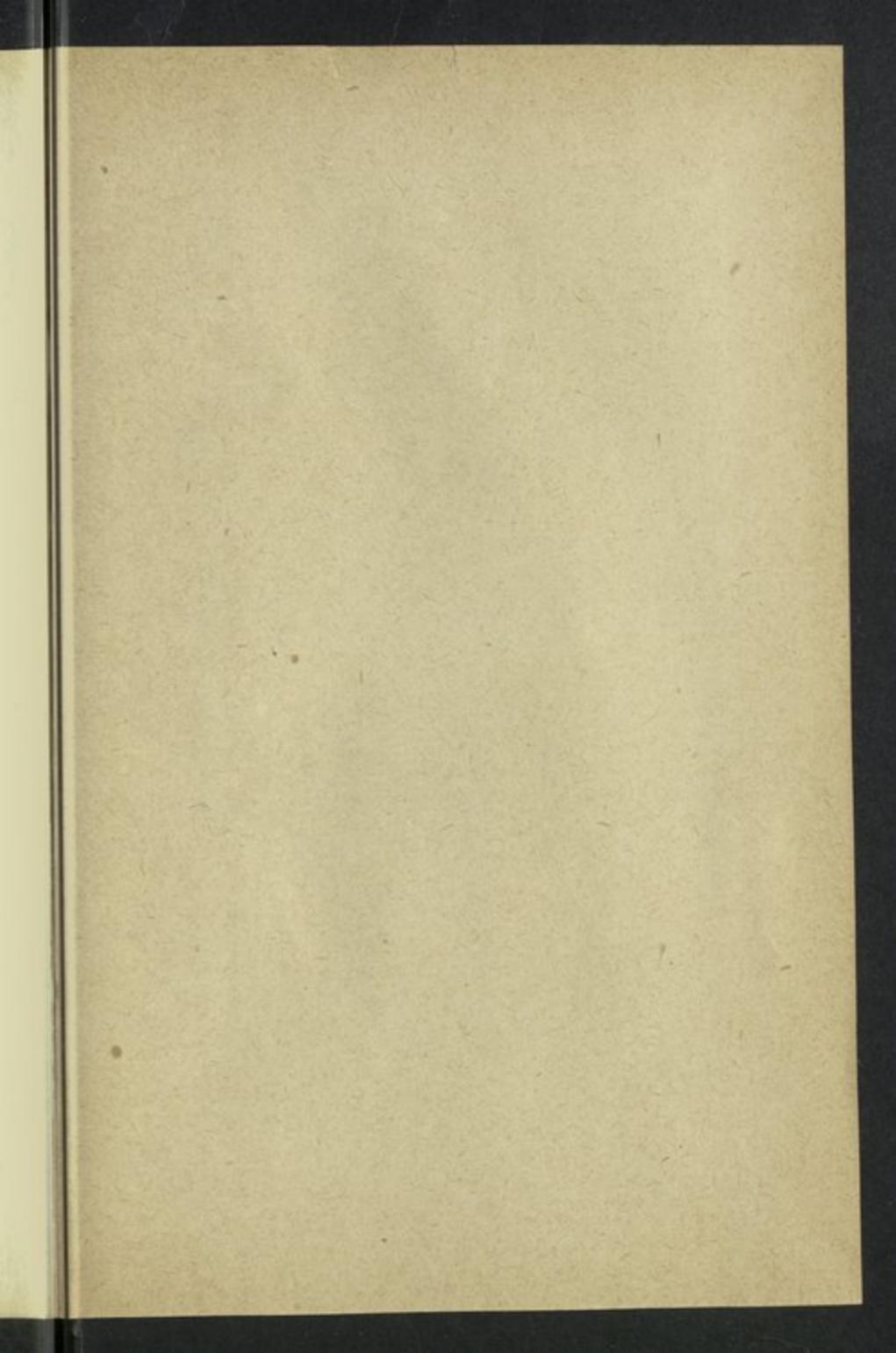
ان الروح الممثلة بطلب الحق وبالاخلاص للموضوع والحرص عليه وبالتعاون المشترك ، هذه الروح هي التي ارجو ان تظلساندة في الحلقات المقبلة والتي اعتقد انها النتيجة الكبرى مثل هذه الاجتماعات .. هذه الروح هي عدتنا في المهمة العقلية التي نحمل اعباءها كمبربين ، كما هي ذخيرتنا في المهام القومية التي نحمل اعباءها كأفراد من ابناء هذه الامة نشعر بمسؤوليتنا نحوها . ان التعاون بهذه الروح هو في نظري العنصر الاساسي الذي يقرب الشعوب العربية بعضها الى بعض ويخلق منها امة حية . ليسع آخرون في تدعيم التقارب في الميادين الأخرى – في ميادين

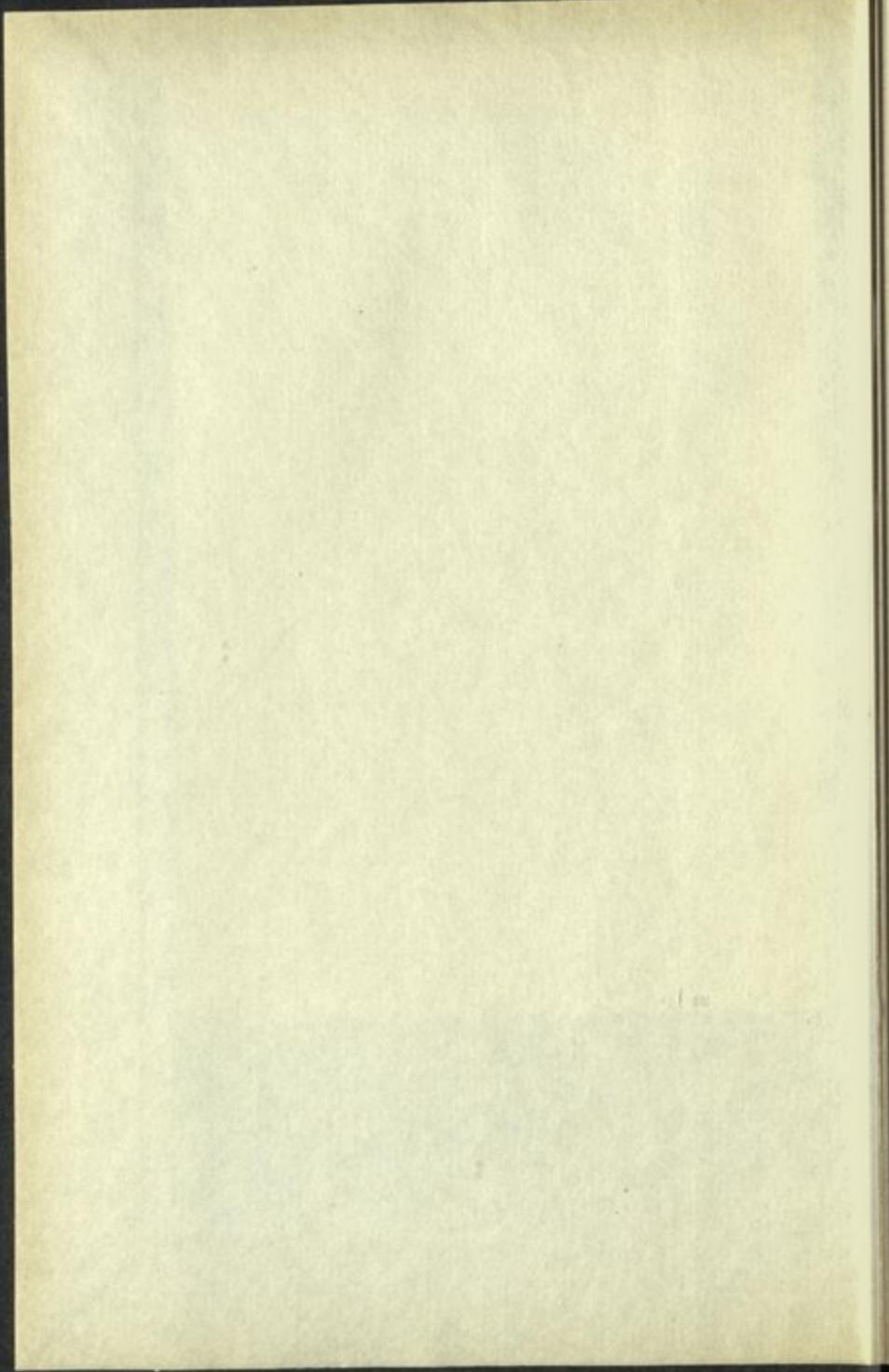
السياسة والاقتصاد والدفاع - ولنسع نحن في ميادين العقل والفكر . فإذا لم تتحد بقلوبنا وافكارنا ولم نعتزم ان نعيش جيلاً متجمداً عقلياً وفكرياً ، لم يمكننا ان ننشئ جيلاً واعياً متاجداً ، قادرآ على القيام بمسؤولياته في هذه الازمة الخانقة الحقيقة بنا .

ان تنمية هذه الروح لتتصل اشد الاتصال بمهمة الجامعة كمؤسسة تعليمية ثقافية . فالجامعة تطمح الى ان تكون مرکز اشعاع للعقل وللعمل المستمد منه المستضيء بنوره . فإذا كنت في افتتاح هذه الحلقة قد رحبتم بكم باسم هذه الجامعة وذكرت ان هذه الحلقة وامثلها من حلقات والمجتمعات التي تدعوا اليها هي من صميم مهمة الجامعة فانا اعود في اختتام هذه الحلقة الى الفكره نفسها ، الى القول بأن هذه الجامعة الاعتزاز والفاخر بان تتمكن من ان تساهم عن هذه الطريق في تأدية مهمتها الاصلية في خدمة العقل الوعي المسؤول في المجتمع العربي وفي تدعيم الروابط الحقيقية بين اجزاء هذا العالم . واذا كان لهذه الجامعة الفخر بان تدعو الى حلقات مئاتة في السنوات التالية فانها تفعل ذلك مدفوعة بهذه الروح الصادرة من جوهر مهمتها . ستفعل ذلك بكل تواضع واغصه جميع امكانياتها في هذا السبيل آملة ان يكون فيه خدمة ايجابية مشمرة للمجتمع العربي . ولذلك اود ان اكرر شكري لانكم ساهمتم باجتياحكم هذا في مساعدة الجامعة على تأدية قسط من مهمتها الخطيرة ، والسلام عليكم .









DATE DUE

A.U.B. LIBRARY

A U B . L I B R A R Y

CA:AUB:371.1:B36aA:c.1

بيروت . الجامعة الاميركية . دائرة التربية  
ازمة المعلمين في الاقطان العربية  
AMERICAN UNIVERSITY OF BEIRUT LIBRARIES



01072381

CA:AUB:371.1:B36aA

• بيروت • الجامعة الاميركية • دائرة التربية  
ازمة المعلمين في الاقطان العربية • الكلمات  
والمحاضر والتوصيات التي أسفرت  
...

DATE	Borrower's Number	DATE	Borrower's Number
.....	.....	.....	.....
.....	.....	.....	.....

CA  
AUB  
371.1  
B36aA

