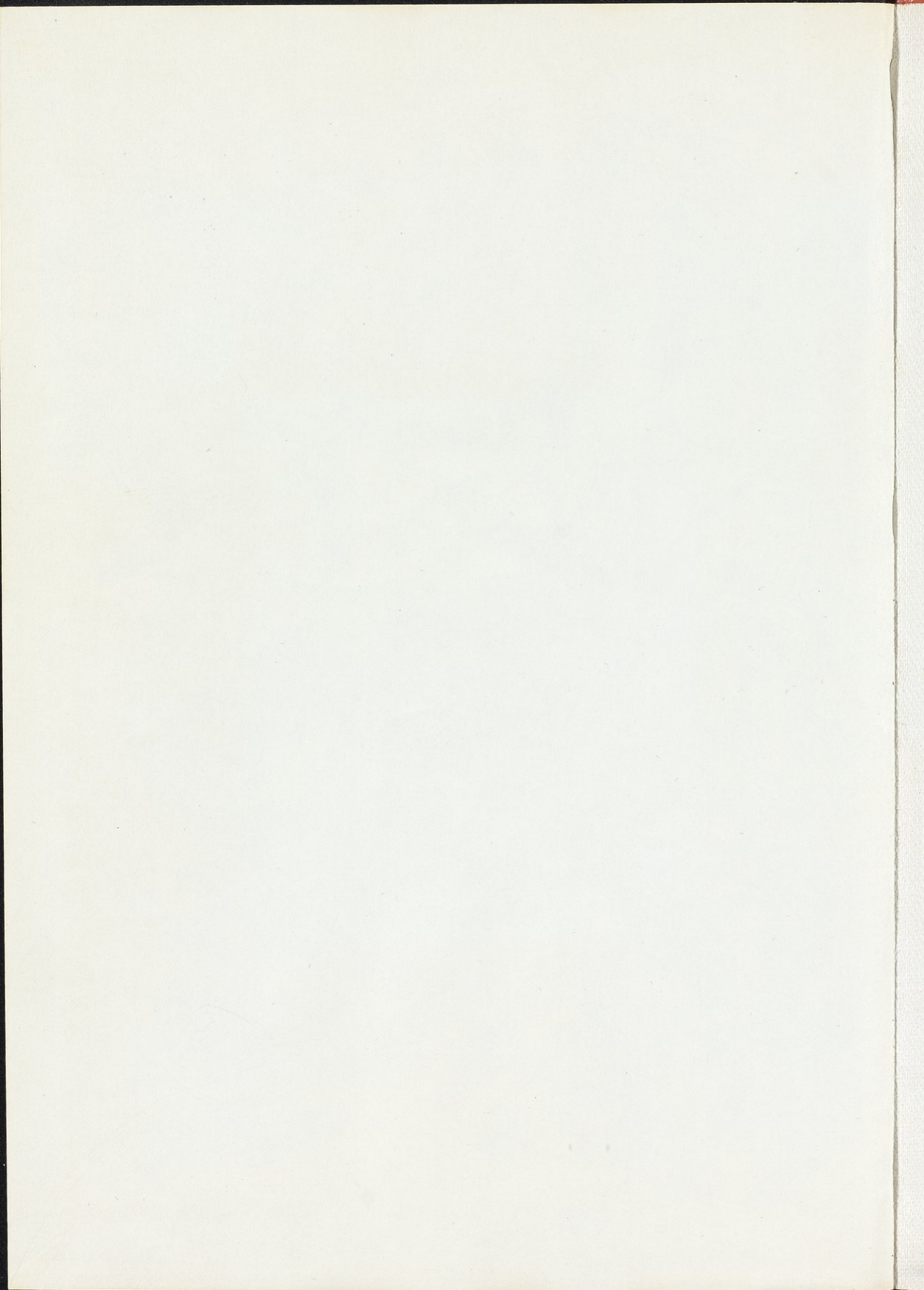


THE LIBRARIES  
COLUMBIA UNIVERSITY

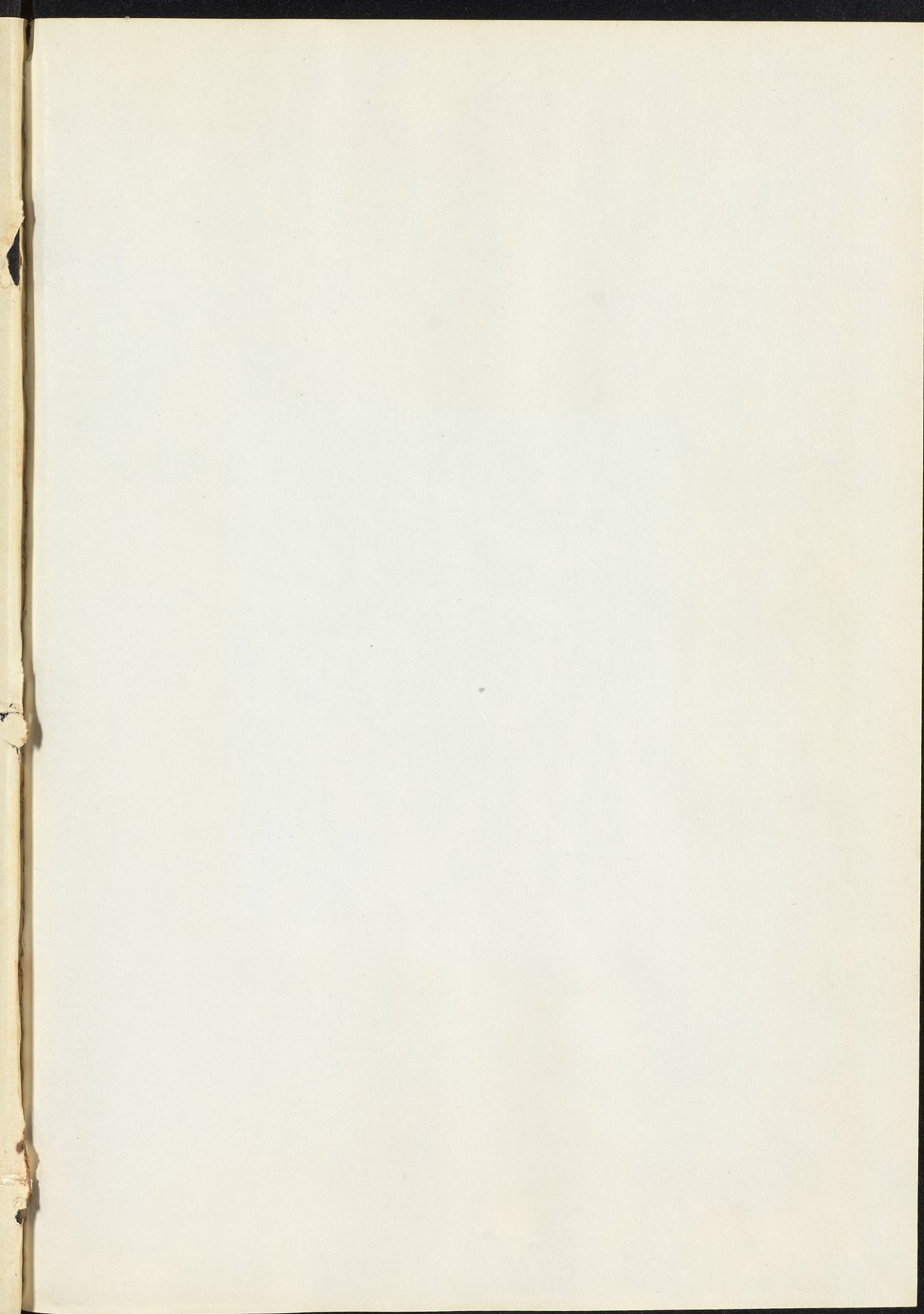


GENERAL LIBRARY











# التعليم والمتعلمون

في مصر

تأليف

عبد الحميد زكريا

المدرس الأول بمدرسة حلوان الثانوية الأميرية

---

الطبعة الأولى

١٣٥٧ هـ — ١٩٣٩ م

جميع الحقوق محفوظة



بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

١٤٧٤  
١٣٣٤

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ





حضرة صاحب الجلالة فاروق الأول ملك مصر



LA  
1046  
M38

LA 1046 M38







*[Faint, illegible handwriting throughout the page, likely bleed-through from the reverse side.]*



الكلمة الخالدة

للمغفور له

جلالة الملك فؤاد الاول

---

أن أم المسائل في مصر مسألة التربية والتعليم فلو أن  
كل مصرى وضع في تشييدها لبنه لا أقمنا للوطن  
صرحا يبقى ما بقى الزمان



# المراجع العربية

- ١ التعليم في مصر لامين باشا سامى
- ٢ المدرسة والاجتماع للفيلسوف ديوى وتعريب الاستاذ قندلفت
- ٣ مذكراتى فى نصف قرن للحاج احمد شفيق باشا
- ٤ سعد زغلول للاستاذ عباس العقاد
- ٥ التربية العلمية و علم النفس للسيدة اريس المصرى
- ٦ الاخلاق لصميلز وتعريب الاستاذ محمد الصادق حسين
- ٧ الكتاب الذهبى لمدرسة المعلمين العليا
- ٨ التربية والاخلاق للاستاذ يعقوب فام
- ٩ على هامش السياسة للدكتور حافظ عفيفى باشا
- ١٠ الدروس الدينية لفضيلة الشيخ المراغى شيخ الجامع الازهر
- ١١ كتب مناهج التعليم بمختلف المدارس المصرية
- ١٢ التقرير الحكومى السنوى عن التعليم لسنة ١٩٣٧ - ١٩٣٨
- ١٣ تقرير عن بعض نواحي التعليم في مصر مرفوع الى وزير المعارف في سنة ١٩٢٩
- ١٤ من المسترمان الخبير الفنى ومفتش المدارس وكليات المعلمين بانجلترا تقرير عام مرفوع الى وزارة المعارف سنة ١٩٢٩ من المسيو ا. د. كلاباريد
- ١٥ الدكتور فى الطب وأستاذ البسيكولوجيا فى كلية العلوم بجامعة جنيف وخبير تقرير عن أعمال مندوبى مصر فى مؤتمر الاتحاد العالمى لجمعيات التربية بجنيف سنة ١٩٢٩ ومؤتمر الاتحاد الدولى للتربية الحديثة بالدانمرك سنة ١٩٢٩
- ١٦ التربية الحديثة ( ست محاضرات للاستاذ بوفيه مدير معهد جان جاك روسو) تعريب الاستاذ أمين قنديل
- ١٧ مجلة الرسالة
- ١٨ مجلة العلوم
- ١٩ بيانات واحصاءات من مصلحة الاحصاء ومن وزارة المعارف
- ٢٠ الجرائد اليومية المحلية

وكثير من المراجع الاخرى مثل Progressive Schools by Treve

& School & Society in the Valley of the Nile by A. Boctor etc.



# المقدمة

نشأت في قرى الريف بين حقول الطبيعة واحراشها مغرما بها . في أحضان الحرية  
وبين ضلوعها هأما بها . ثم دفعت بي الاقدار بعد الدراسة في الكتاب الى المدرسة الابتدائية  
التي جذبتني اليها جذبا بطربوشها وملابسها الافرنجية . ذلك الطربوش الملون بلون الورود .  
الذي كان ولا يزال يتعشقه ابناً الريف منذ ظهر في الوجود . والذي بمجرد أن لبسته  
أنا واخواني تأكدنا من المستقبل السعيد . في ساحة الدواوين . بين الموظفين . فكان  
ذلك الغرض السامى الذي يملأ نفوسنا حافزا لكل منا الى الاجتهاد والجهد . وبالرغم مما  
صدمتنا به المدرسة من ضغطها وشدتها . وعصبيتها وجبروتها وحدتها . مما بغض الجميع فيها  
فقد كان الغرض السامى يدفعنا ابدا الى الامام . الى العمل المتواصل . الى المدارس الثانوية  
من غير أن يتخلف منا الا القليل . أما من تخلف فقد وجد السبيل الى العمل أو الى  
مدارس أخرى سهلا ميسورا . ثم كان النجاح في البكالوريا فكان الفرح الشامل .  
والحقنا بين الحفاوة والتبجيل . وعظيم الدعاء والتهليل بالمدارس العليا محدودنا الأمل  
الكبير الى المستقبل الحافل . الذي لا يحلم به أحد من مواطنينا الريفيين . فلما حصلنا على  
الشهادة العليا تخطفتنا الايدي الى العمل الحكومى . فوُلجناه نشيطين جادين . فكان منا  
المعلمون والاطباء . والمهندسون ورجال القضاء . الذين ملثوا دواوين الحكومة  
باعمالهم . ولم يجد العمل الحر سبيلا اليهم . وبالرغم مما لقيناه من تكريم فقد بقيت في نفوسنا  
للمدرسة مراتها . ودامت فيها ذكريات ضغطها وشدتها . ولكن ذلك كله هان بجانب  
ماوصلنا اليه من نتيجة طيبة . تتلخص في سهولة الحصول على الوظيفة الحكومية .  
عملت بين جدران المدارس بعد ذلك زمانا طويلا . كنت أحس فيه أن المدرسة  
التي عملت فيها تلميذا . والتي عملت فيها مدرسا والتي عملت فيها ناظرا . لم ينلها شيء محسوس  
من التغيير . ولم يتطرق الى روحها شيء من التجديد أو التبديل . فهي لازالت تسير على



نفس الوتيرة القديمة . مليئة بنفس الروح القديمة . يحس تلميذها اذا مادخلها بانقطاعه عن العالم وما فيه الى شبه سجن غير محبوب . ان لم يوصف بانه مكرهه . ولكن الجميع ظلوا يكتبون عواطفهم ازاءها لما تجلبه من خير الوظيفة الى طلابها بعد نيل شهادتها . وظلت المغريات القديمة تدفع الناس دفعا للسعى اليها .

بدأت بعد ذلك تظهر مشكلة المتعطلين من المتعلمين . بعد أن امتلأت الدواوين بالموظفين . وكنت قد تبينت بالبحث حالة المدارس في البلاد الاخرى . وما تسير عليه من أنماط وأساليب . تغاير مانسب عليه في مدارسنا ففتمت بعض التقارير الى وزراء المعارف في نقدها مبينا عيوبها . مما لم تأبه له الوزارة ورجالها . واستمر ضغط حملة الشهادات على الدواوين حتى اكتظت بهم . واصبحت المدرسة لا تجد سبيلا لتصريف الخريجين من أبناءها . مما اضطرت له أفئدة المسؤولين . وأخذ الممتعطلين يحزن في نفوسهم ونفوس أهليهم . ويثبط من همم الناشئين المتطلعين الى مستقبلهم . ويضغط في الوقت نفسه على الحكومة ورجالها لضغطاً شديداً . ثم أخذ الحال يزداد سوءاً يوماً بعد يوم . أما المدرسة التي كنا نتحمل قديماً شدتها . ونخضع لما فيها من ضغط واكراه . في سبيل غرضها الاسمي فقد أصبحت اليوم لاغرض لها تسعى اليه . إذ أحس كل من فيها بزوال غرضها القديم الذي كانت تتجه بكليتها اليه . هذا فوق شذوذها عن الطريق السوي . لبعدها عن الحياة وما يجرى فيها . وهكذا ساءت الحالة الى مدى بعيد بين جدران المدارس نفسها . فانحط مستوى التعليم كما انحطت الاخلاق فيها . علاوة على ذلك العطل الذي ضرب أطنابه بين خريجها . مما أصبح خطره يهدد المجتمع في نظامه وحياته . ذلك المجتمع الذي لم يرض بانفاق الملايين من الجنيهات على مدارس في سبيل الانتفاع بمجهودات أبناءها .

لإزاء كل ذلك لم أجد بداً من إخراج هذا الكتاب واضعاً فيه نتائج بحثي وعصارة تجاربي طوال حياتي تلميذاً ومدرسا وناظراً بعد جهاد طال أكثر من خمسة عشر عاماً بيني وبين أنصار القديم كنت فيه هدفاً لسهامهم نظراً لما كنت أمتع به نفسي في كتاباتي وأقوالى من حرية الرأي التي نشأت عليها . وهأنذا اليوم أتقدم بملء الصراحة التي عرفت بها الى أمتي



العزيزة وعلى رأسها عنوان الشباب وقوة العزيمة مليكها المحبوب المتفاني في حبها المتحمس لنفعها وخيرها. بخطط جديدة للاصلاح . متمشية مع الروح الجديدة في عالم التربية . متضمنة لأحدث الآراء والمذاهب من غير أن أتعرض للتفاصيل . ليحص تلكم الآراء ذوا العقول والافكار الناضجة في سبيل تنفيذ الصالح منها . ولست أدعى أن الخطط الجديدة التي تضمنها هذا الكتاب كلها سليمة لاغبار عليها لأنى أعتقد انى لست معصوما من الزلل ولكنى أقرر أنى بحشتها ومحبتها وأعتقد أن الاخذ بها ينقل عالم التعليم والتربية عندنا من حال الى حال لانه يمنح المدرسة الحياة الحرة . المستمدة من حياة مصر الحرة . كما يضع أمامها هدفاً تسعى اليه عن طريق العمل المفيد المشمر . إذ أنها بحالتها الحاضرة تنبو عن أصول التربية والتعليم . كما تتجافى مع الآراء الحديثة فيها . ولا تتنافى فقط مع مايجرى فى مثلها فى البلاد الاخرى بل تتنافى أيضاً مع مايقع فى بلادنا بين سمعنا وبصرنا فى المدارس الاجنبية . فلا يليق باستقلالنا ونهضتنا وحرابتنا أن تبقى المدرسة أسيرة لروح التمسك بالقديم . تلك الروح التى قد اضطرت الى التثديد بها . لما رأيتها من وقوفها حجر عثرة فى طريق الاصلاح . حبا فى الراحة والاطمئنان . أو احتفاظا بالنفوذ والسلطان . ولو أن المسألة وقفت عند هذا الحد لكان الامر ولكنها تعدت ذلك الى الاضرار بمصالح الملايين من قتيان هذه البلاد وفتياتها . بل الى المساس بمصالح أمة يخشى على نظامها الاجتماعى من الانهيار . من أجل ذلك تقدمت راضيا بتحمل كل تضحية . راضيا ببذل كل مرتخص وغال فى سبيل مصلحة بلادى واخلاصى للمليكى : بالعمل على انقاذ هذا الوطن من خطر العطل الخدق به . الذى شعر به الجميع . وخشيه الجميع . وأشفق على مصر منسه الجميع . راجيا ألا تذهب صرختى هذه أدراج الرياح كما ذهبت صيحاتى السابقة . آملاً أن يقرأ المسئولون عن مستقبل هذا البلد كتابى هذا بروية واخلاص وأن يبحثوه ويمحصوه . فاذا اقتنعوا بكل ما فيه أو ببعضه عملوا على تنفيذه وإلا فانى أكون قد أرضيت ضميرى وأديت واجبى . هذا وانى اذا كنت قد اضطرتنى البحث الى ذكر بعض مساوئنا وأخطائنا . فانما فعلت ذلك ليكون فى حاضرنا عبرة لمستقبلنا . واذا كنت كذلك قد اضطرت الى



التنديد بروح الاحتفاظ بالقديم في ديوان المعارف وفي معاهد التعليم . فاني أرجو ألا يفهم من ذلك أني أوجه النقد الى أشخاص معينين . لان البحث العلمى فوق الاشخاص . وما كان نقدى الا في سبيل الصالح العام وهو موجه الى سياسة عامة . انتجت نتائج سيئة هامة . خصوصا أننا نعلم أن الاشخاص يذهبون ويزولون . أما السياسة العامة فبقاؤها أدوم . وأثرها أعظم في الابدان والاحفاد . بل وفي مرافق البلاد . ويكفينى أن يشاركنى في ذلك مندوبو مصر في مؤتمر الاتحاد العالمى لجمعيات التربية بجنيف سنة ١٩٢٩ في تقريرهم عن هذا المؤتمر الذى طبعته وزارة المعارف سنة ١٩٣٦ وقد جاء فيه ( ص ٣٥ ) فى سياق الكلام عن المعرض الذى أقيم فى ذلك المؤتمر ما يأتى « وأنى أقول بكل أسف أننا لم نعان فى الحياة أشد من مرارة المقارنة بين مانحن عليه من تأخر وجود وما وصلت اليه تلك الامم المتمدية الناهضة . وأمر من ذلك أن نعد أجيالا طوالا لابد من أن تمضى قبل أن نلحق بهم مالم يهتم أولياء الامور فينا بشورة على القديم . ونهضة تحطم الاغلال العتيقة . وتقلب نظام التربية عندنا من أساسه فتدب الروح الجديدة فى التعليم من كل نواحيه »

ولا بد لي قبل أن اختتم كلمتى هذه من أن أعرب عن جزيل شكرى لجميع الهيئات والافراد الذين كان لهم فضل معاونتى بمساعدتهم القيمة . والذين كان لهم فضل تشجيعى على المضى فى اتمام هذا العمل الخطير . سائلا الله سبحانه وتعالى أن ينفع به العباد والبلاد أنه نعم المولى ونعم النصير

عبد الحميد فهمى مطر

كرمة مطر بالزيتون فى ١٥ من رجب سنة ١٣٥٧

١٠ من سبتمبر سنة ١٩٣٨





## الباب الاول

### هل كانت لمصر سياسة تعليمية ؟

نبذة تاريخية . خلاصة السياسة التعليمية القديمة . سلطة المستشار . سعد زغلول ناظر المعارف  
آثار دنلوب . الخلاصة .

#### نبذة تاريخية

المتتبع لحالة التعليم منذ فجر النهضة التعليمية في مصر أيام خالد الذكر محمد علي باشا لا يسعه إلا أن يعترف بوجود خطة معينة سارت عليها الحياة التعليمية وتابعتها تلك الحياة في مختلف العهود . ولقد كان أساس تلك الخطة بل غرضها الاول ، هو تعليم فئة خاصة من أبناء الشعب ليتولوا العمل في دواوين الحكومة ، فسار على ذلك جميع الولاة غير أن المرحوم الخديو اسمعيل باشا توسع في ذلك قليلا فقطع شوطاً في تثقيف الشعب لان في أيامه في يوليو سنة ١٨٧١ رتبت في المدرج الذي سمي عندئذ بدار العلوم دروس عامة يحضرها من يشاء ويلقيها أفضل المدرسين المصريين والاوربيين في علوم الفلك ، والطبيعات ، والتاريخ العام ، وفقه أبي حنيفة ، والتفسير ، والحديث ، وعلم البنات وفن البناء ، وفن السكك الحديدية . وكان يحضرها الخديو اسمعيل باشا بنفسه غير أن إعطاء هذه الدروس لم يستمر طويلا . ولقد قام الدليل تلو الدليل على التزام الخطة السابقة في مختلف العهود إذ جاء في كتاب التعليم في مصر لأمين باشا سامي انه في مايو سنة ١٨٨٠ في عهد المرحوم توفيق باشا قدم على باشا ابراهيم ناظر المعارف '١' تقريرا لمجلس النظار يطلب اصلاح المدارس جاء فيه :

« ١ » كان وزير المعارف يسمى ناظر المعارف كما كان مجلس الوزراء يسمى مجلس النظار .



«إن التعليم الابتدائي قليل الاتساع لانه لم ينشر في أية جهة بين الأهالي ما خلا المحروسة وهذا لا يسمح للمدرسة التجهيزية بانتخاب تلامذة نجباء ومستعدين للتعليم التجهيزي ، ويترتب على ذلك انه لا يوجد الا عدد قليل من التلامذة الضعفاء جدا الخارجين من الدراسة التجهيزية فتجبر المدارس العالية في اكثر الاحوال على قبول تلامذة لم يستوفوا الحالة التجهيزية اللازمة ويستمر هذا الخلل عند خروج التلامذة بعد انتهاء مدة الدراسة ودخولهم في الوظائف العمومية . ثم ان المصالح الأميرية التي لم يمكنها أن تحصل على توظيف أشخاص بلغوا درجة اكمال التعليم تضطر أن توظف في أكثر الاحوال بعض التلامذة في خدمات ليسوا أهلا لها . ولا وصلوا درجة الاستعداد اللازم .

ولا يمكن أن يجبر هذا الخلل الا باتساع دائرة التعليم الابتدائي . والمتوسط . واعطاء الشهادات الدراسية التي لم يصرح للمدارس باعطائها للتلاميذ الى وقتنا هذا . وبذلك يمتنع انتقال أي تلميذ غير مستوف الى أي فرقة أو الى مدرسة أعلى درجة من مدرسته . وخروج التلامذة من المدارس العالية قبل الزمن المقرر لخروجهم منها ، وعدم دخولهم في المصالح الاميرية قبل الحصول على الاستعدادات اللازمة .  
ثم اختتم هذا التقرير بما يأتي :

« ولاجل تميم وانتظام ادارة حركة المدارس يرتب بديوان المعارف ( مجلس معارف ) يتكفل بأن يبين للديوان التحسينات التي تلزم لها ويطلب اجراءها . ويطلع على بروجرامات التعليم المسنونة لاي درجة من درجات المدارس . وينقحها وينوعها اذا اقتضى الحال تنوعها . ويتنخب السكتب الدراسية الضرورية أو يأمر بتأليفها . أو ترجمه السكتب الاجنبية التي تعود من انتخابها الفائدة »

وعلى أثر تقديم هذا التقرير رفعه المرحوم رياض باشا رئيس مجلس النظار الى الخديو توفيق باشا مع خطاب منه يطلب انشاء قوميون تنظيم المعارف فوافق الخديو على ذلك وأنشئ فعلا في ٢٧ مايو سنة ١٨٨٠ وبدأ أعماله تحت رياسة ناظر المعارف في يونيو



سنة ١٨٨٠ . وكانت باكورة اعماله انشاء مدرسة المعلمين العمومية « المعلمين العليا » في ١٣ يوليو سنة ١٨٨٠ . ثم أنه قدم تقريرا لمجلس النظار في ١٩ ديسمبر سنة ١٨٨٠ أشار فيه بتحسين حال التعليم الابتدائي ونشره بزيادة عدد المدارس للحصول على موظفين أكفاء فأنشئت فعلا بعدئذ عدة مدارس بالقاهرة والاقاليم لهذا الغرض . ثم بدأت الحالة بعد ذلك تتغير بعد الثورة العربية بسبب الارتباك المالى من جهة . وبسبب تدخل السياسة في سير التعليم بناء على خطة معينة رسمت لذلك من جهة أخرى تدل عليها مجريات الحوادث فقد جاء في مقدمة ديوان حافظ ابراهيم للأستاذ احمد أمين نقلا عن كتاب حقائق الأخبار لاسماعيل سرهنك باشا ما يأتى :

وكانت المدرسة الحربية قد نظمت في عهد الخديو توفيق باشا عقب الثورة العربية وأدخل عليها تعديلات جديدة وعين لها البكباشى هولوت « Huleatt » الانجليزى قومنداناً وكان ناظرها اللواء لارمى باشا الفرنسى وزادوا عدد تلاميذها الى بضع وتسعين وكان ذلك سنة ١٨٨٧ وجعلت الدراسة فيها نوعين . دروساً مشتركة لجميع التلاميذ ودروساً خاصة للأقسام . فالمشتركة هى القوانين والتعليقات العسكرية ، والجغرافيا . واللغة الاجنبية . والطبيعة . والكيمياء . والرسم . والخاصة هى الطبوغرافيا . والاستحكامات . والتمرينات فى الطوبجية . والسوارى « والجنباز والشيش » وعين المستر براين الانجليزى أيضاً فى وظيفة معلم أول فى المدرسة سنة ١٨٨٩ . وأصدر السردار أمرا ببيان اختصاص القومندان والمعلم الاول . فكان اختصاص القومندان النظر فى كل شئ يتعلق بإدارة المدرسة . واختصاص المعلم الأول النظر فى البرامج وبذلك سلب من الناظر الفرنسى كل شئ . هذا هو عهد المدرسة أيام كان فيها حافظ ابراهيم . بدأت تتدخل فيها السلطات . وتحدد برامجها . وتحدد من تعليمها . وكانت الثقافة فيها سطحية ضعيفة لم يستفد منها حافظ كثيرا من ناحية معارفه العامة فما كان عنده من ذلك فهو ما استفاده من مطالعاته الشخصية



من هذا تبين الروح التي أخذت السياسة في بسطها عندئذ على التعليم في البلاد  
ويؤيد وجود تلك الروح ويؤكد لها ما حدثني به في يناير سنة ١٩٣٨ الدكتور محمد راشد  
مفتش صحة بني سويف سابقا وفي المعاش الآن قال :

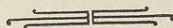
في سنة ١٨٨١ التحقت بالقسم الابتدائي من مدرسة بني سويف . وكانت تلك المدرسة  
مكونة من قسم ابتدائي . وقسم تجهيزي . وفرقتين للمساحة وكان ناظرها المرحوم احمد  
بك نظيم . وكان بها عدد وافر من التلاميذ غالبيتهم داخلية مجانا وقليل منهم خارجية  
بعضهم بمصروفات وكان النظام فيها عسكريا اذ كان بها ضابط عسكري برتبة يوزباشي  
اسمه ابراهيم افندي شكرى يعاونه في الضبط موظفان آخران وكان امين سامى افندي  
« والآن امين سامى باشا » أحد هذين وفي الوقت نفسه كان مساعد مدرس للرياضة بها .  
وكانت ملابس التلاميذ جميعها واحدة . وكان فطورنا في الصباح الخبز القفار . وأما  
الغذاء والعشاء فكان العدس واللحم والخضار . وكان في المدرسة اثنان من البروجية  
لجميع النداءات المدرسية لانه لم يكن أدخل نظام الاجراس بالمدارس . وفي سنة ١٨٨٤  
نقلت الى السنة الأولى التجهيزية اذ لم يكن امتحان في شهادة اتمام الدراسة الابتدائية  
حينئذ . وفي ابتداء الدراسة في ذلك العام حضر الى المدرسة يعقوب باشا أرتين وكيل  
نظارة المعارف . ومعه المستردنلوب وبعض مفتشى التعليم وصدر الامر من البروجي  
بتشكيل قلعة من جميع طلبية المدرسة ثم وقفنا صفوفاً حسب أطوالنا وجاء سعادة الوكيل  
ومعه دنلوب وفرزوا الاطفال الصغار وحدهم وكان عددهم حوالى ٢٠٠ جعلوهم  
قوام المدرسة الابتدائية . ثم نبه على الباقيين جميعا بأخذ أمتعتهم وأوراقهم والخروج من  
المدرسة نظراً لالغاء القسمين الآخرين فغادروها فعلا على أثر ذلك .

كما نبه عليهم بأنه إذا أراد أحد منهم الالتحاق بالمدرسة التجهيزية فعليه أن يذهب  
إلى تجهيزية درب الجمين بالقاهرة ويدفع المصروفات المدرسية هناك وقدرها ١٤ جنيها  
سنوياً تدفع على قسطين ، فعلا أخذت المصاريف وذهبت الى تجهيزية درب الجمين



بالقاهرة فور ردها والتحقّت بالسنة الأولى . ولكن بعد مضي بضعة أيام حضر إليها المستر دنلوب ومعه يعقوب باشا ارتين ودق جرس عام فاصطفنا صفوفاً وأمرنا أن نقف جميعاً حسب أطواننا وأخذ الوكيل والمستر دنلوب يقسماننا فرقا حسب أطواننا فطواننا ألقوا بالسنة الرابعة ، ومن يلونهم في الطول في الثالثة وهكذا . وكان نصيبي لوفرة طولى أن التحقّت بالسنة الثالثة بدلا من الأولى . فلما دخلت الفرقة الثالثة جلست بجوار الطالب احمد لطفى السيد « باشا » وكان فيها مدرس اللغة الفرنسية واسمه هاجن ماخر . وهو ألماني الأصل كان يدرس اللغة الألمانية بالمدرسة ، ولما أُلغيت تحول الى مدرس لغة فرنسية ، لأنه يتقنها فأخذ يتكلم كلاماً بالفرنسية لم أفهم منه شيئاً ، لعدم معرفتي بتلك اللغة فسألت الطالب احمد لطفى السيد عما يتكلم فيه المدرس فأجابني بأنه يلقي محاضرة في أدب اللغة الفرنسية ، فلما انتهى المدرس خرجت الى حجرة الناظر وكان اسمه صادق بك شنن فقابلني على بابها ضابط المدرسة على افندي حشمت . فوجدني أبكي بكاءً مرأً فسألني عن السبب فأفهمته الحالة وطلبت منه مرافقتي للناظر فشكوت له ولكنّه لم يهتم بي فاستمرت في البكاء ، وقلت له الأُحسن لي ترك المدرسة والعودة الى بلدي بنى سويف وطلبت أعطائي المصروفات التي دفعتها فرأف بجألتى حضرة الضابط ورجا حضرة الناظر في قبولي بالسنة الثانية بدلا من الثالثة فتردد في ذلك أولا ولكنّه بعد أخذ ورد قبل والتحقت بالسنة الثانية وأستأنفت دراستي .

ومما يجدر ذكره في هذا المقام أن عبد العزيز فهمي « باشا » كان طالباً مثلي بتجهيزية طنطا فلما حدث لتجهيزية طنطا ما حدث لتجهيزية بنى سويف حضر الى درب الجمايز فكانت قرعته لطول قامته أن الحق أيضاً بالسنة الثالثة فلم يقاوم ذلك وكافح وجالد فنجح نجاحاً باهراً وكان الأول في هذه الفرقة فنقل منها مباشرة الى مدرسة الحقوق .





## خلاصة السياسة التعليمية

نستطيع مما تقدم أن نستخلص الأسس التي وضعتها السياسة إذ ذاك لتسير بمقتضاها :  
أولاً - احلال الثقافة الانجليزية محل العربية والفرنسية في مراحل التعليم .

ثانياً - العمل على الاقلال من نشر التعليم .

ثالثاً - السير بالتعليم في طريق خاص وجعل الانتفاع به محدوداً وقاصراً على فئة قليلة حتى لا يكون له اثره في رفع مستوى الشعب وإدراك افراده لحقوقهم وواجباتهم ، ولقد اتخذوا لتنفيذ ذلك سبلا كثيرة منها :

١ - إقفال بعض المدارس فقد صار عدد المدارس الأميرية في عهد توفيق باشا ١٨ بعد أن كان في عهد اسماعيل باشا ٢٥ كما نزل عدد تلاميذ المدارس من ٨٤٤١ سنة ١٨٨٤ إلى ٨٠٧٠ سنة ١٨٨٥ إلى ٥٥١٧ سنة ١٨٨٦ إلى ٥٠١١ سنة ١٨٨٧ ونزل عدد تلاميذ المدارس الثانوية بين سنتي ١٨٩٥ و ١٨٩٩ من ٦٨٤ تلميذاً إلى ٥٠١ كما نزل عدد تلاميذ المدارس الابتدائية بين هاتين السنتين من ٦٩٤٩ إلى ٥٩٤٩ تنجياً عن ذلك الاحصاءات الموجودة في كتاب التعليم في مصر والكتاب الذهبي لمدرسة المعلمين العليا .

٢ - وضع نظام ثابت للمدارس الأميرية في جميع انحاء القطر ابتدائية وثانوية مدون في قانون نظام المدارس الذي وافق عليه مجلس النظار والحديو سنة ١٨٨٦ ولا زال معمولاً به الى اليوم وهو قانون جامد لا مرونة فيه . يقيد ناظر المدرسة والمدرس بقيود ثقيلة . ويحرم عليهما التصرف في غير حدوده حتى ولو كان ذلك في سبيل المصلحة العامة . وإذا لم يتبع الواحد منهم هذا القانون بنصه تعرض للوم والعقاب . فصار النظار والمدرسون جميعاً يعملون عمل الآلات الميكانيكية في مدارسهم لا إرادة لأحدهم حتى في صغائر الأمور وصاروا لا يعبأون بتكوين تلاميذهم التكوين الصحيح المؤدى بهم إلى الرجولة الحقة آمنين من كل لوم



ما داموا ينفذون القانون . ولقد حرص دنلوب على تنفيذ هذا القانون حرصاً كبيراً حتى أنه اصطدم مع المرحوم سعد زغلول باشا سنة ١٩٠٦ وكان إذ ذاك وزيراً للمعارف على أثر زيارة قام بها سعد لاحدى المدارس فأعجب بذلك أحد التلاميذ وبنبوغه وأمر بالحقاقه بالمدرسة مجاناً فقامت قيامة المستشار له هذه المخالفة القانونية ووصل الامر الى اللورد كرومر الذى رأى أن يلوم سعداً على ذلك قائلاً له بأن هذا التصرف مخالف للقانون فقال له سعد ولكنه فى سبيل المصلحة وأورد له أمثله على مخالفات للقانون وقعت وكانت ضد المصلحة ، ثم قال فاذا خولف القانون مراراً لغير المصلحة فلا مانع من مخالفته مرة فى سبيل المصلحة ودفع هذا الحادث بعد ذلك سعد باشا الى اصدار قانون بتعليم عدد معين بالمدارس الثانوية بالمجان .

٣ - وضع نظام دقيق للامتحانات فى جميع المدارس وتعيين برامج خاصة لكل فرقة تمتحن فيها فى نهاية العام الدراسى فلا يمكن للمدرس أن يمجد عنها ولا يمكن للتلميذ أن يرقى الى فرقة أخرى إلا بالنجاح فى هذا الامتحان مما قضى على مملكة الابتكار الذى مصدره التفكير الحر لأن المدرسة حصرت كل همها فى تحفيظ التلاميذ لتلك الموضوعات وقصرت كل العمل عليها واهملت كل أمر هام بجانبها ولم يبق مجال ما لتعويد الطلاب على حل المشكلات وتذليل الصعوبات والاعتماد على النفس . وعلى الرغم من أن التعليم تخلص من دنلوب منذ ثارت مصر لاستقلالها سنة ١٩١٩ فان الحال استمر على ما كان عليه بل اندفعت المدارس فى نفس السبيل اندفاعاً كبيراً أنساها كل واجباتها وغشيتها فترة طويلة من حمى نتائج الامتحانات حتى أصبحت هى المحور الاساسى الذى يدور عليه التنافس بين المدارس ولسكن كانت ولا تزال المدرسة تفخر وتباهى بعملها إذا كانت الأولى فى امتحان من الامتحانات العامة مهما كانت حالة أبنائها واستمر الحال على ذلك حتى بدأ قادة التعليم يغيرون من تفكيرهم ويقلمون شيئاً فشيئاً من أهمية الامتحان منذ سنة ١٩٣٤ فقط لما وجهت



المدرسة الى شىء من التخفيف .

٤ - عدم توجيه أية عناية لتعليم البنات وإهمالها إهمالاً تاماً مع أنهم يعلمون أن البنات أساس الأسرة ، وأن الأسرة مهد التربية الصحيحة وقوامها .

٥ - محاربة اللغة العربية والدين محاربة أدت إلى دراسة جميع المواد في المدارس الثانوية ومعظم المواد في المدارس الابتدائية باللغة الانجليزية ، وإلى الغاء الدراسة الدينية إلغاء تاماً بالمدارس الثانوية وجعلها إضافية تافهة لا قيمة لها بالمدارس الابتدائية ، وكانوا يبررون جعل لغة التدريس هي الانجليزية بالرغبة في تقوية الطلبة في تلك اللغة حتى لا يتجشموا مصاعب السفر الى إنجلترا لهذه الغاية .

جاء في مذكرة في نصف قرن للحاج احمد شفيق باشا صفحة ٤٩ تحت عنوان « زيارته أى الخديو عباس » للمعاهد والمدارس ما يأتي :

« أراد الخديو أن يعرف شيئاً عن حالة التعليم في مصر فسألني عن معلوماتي في هذا الموضوع ، وكان ثمة خلاف في الرأي بيني وبين يعقوب أرتم باشا وكيل نظارة المعارف سببه أنه دارت بيننا محادثة عن التعليم في مصر فقلت له إن تدريس المواد باللغة الانجليزية بالمدارس الابتدائية طريقة عقيمة لأن التلميذ الصغير الذي يبتدىء في تعليم اللغة ذاتها عزيز عليه أن يفهم بها الدروس أيضاً وهو أن حفظ الدروس فسيحفظها بدون تعقل ورد على الباشا بأن رأي هذا خطأ ثم سألتني ألا تبعثون بأبنائكم إلى أوروبا للاستزادة من اللغة وأتمام الدراسة بها قلت نعم قال : « إني أريد من اتباع طريقة التدريس باللغة الانجليزية أن أوفر عليكم مؤنة سفر أبنائكم ، وأجعلهم أقوياء في اللغة دون أن يتجشموا مغادرة القطر المصري ، فأدليت إليه بنظرتي السابقة وهو أن التدريس باللغة الانجليزية لا يحقق الغرض المنشود ، فلما أحطت الخديو علماً بهذه المحادثة وبرهنت لسموه على أن اتباع هذه الطريقة أمر صعب ومضيق لثرة التعليم اقتنع بنظرتي وقرر أن يزور المدارس ليختبر الحالة



بنفسه ، ففي يوم ٧ فبراير سنة ١٨٩٢ بدأ بزيارة مدرسة الفنون والصناعات ، ومدرسة عباس ، ثم مدرسة القرية في ١٠ منه . وسرد باقي زيارات الخديو لمختلف المدارس ، ثم ختم العبارة بقوله « وكان من أثر هذه الزيارات اقتناع الخديو بوجوب أداء المواد باللغة العربية »

ثم ذكر احمد شفيق باشا في موضع آخر تحت عنوان « حالة التعليم في مصر » ان الخديو كلفه سنة ١٨٩٣ بكتابة تقرير عن حالة التعليم في مصر على اختلاف أنواعه . كما كلف اسمعيل سرهنك بك ناظر المدرسة الحربية بكتابة تقرير عن حالة المدرسة الحربية فكان التقرير الأخير يتلخص في ان التعليم في تلك المدرسة غير مرض لأن علومها كلها ابتدائية ومما جاء فيه « وحالة قبول التلامذة بالمدرسة غير مناسبة لأنها تتناول حاجتها من مدارس منحة الدرجة حتى تجاوزت الحد فصار في الرتب نصيب للعساكر السودانية . وللسرदार الحق في أن يضع في المدرسة عشرة تلاميذ مجانا . ويسمون تلامذة السرदार مع أن ناظر الحربية ( أى الوزير ) لاحق له في واحد من عشرة » .

اما تقرير شفيق باشا فكان مفصلا حاويا للمدارس على اختلاف أنواعها ثم انه اقترح في نهايته جعل التعليم باللغة العربية حتى يسهل على التلاميذ معرفة العلوم ونجاحهم فيها وبذلك يكثر عدد طلبة البكالوريا ويسهل تغذية المدارس العليا . . . الخ

وبالرغم من كل هذا فقد استمر التدريس باللغة الانجليزية . وسار التعليم من سيء الى أسوأ بفضل تلك السياسة التي اتبعت عندئذ . فقد جعلت نظارة المعارف في درجة قليلة الاهمية بالنسبة لباقي النظارات « الوزارات » ان لم نقل انها كانت كمية مهملة أمرها متروك للمستشار يسيرها كيف يشاء لان ناظر الاشغال كان ناظراً للمعارف . ولم يكن يذهب اليها الا يومى الاثنين والخميس من كل أسبوع ليقوم بعض الاوراق فخر ص دنلوب على تنفيذ كل ما رسمته السياسة الاحتلالية للتعليم . وصال وصال وأصبح صاحب الكلمة العليا في كل صغيرة وكبيرة . لا يعرض على الوزير شئ الا بأذنه وأمره . ولا يعمل الوزير عملا الا برضائه وموافقته . وكانت نتيجة إقحام اللغة الانجليزية في دواوين



الحكومة وفي المدارس على اختلاف مراتبها أن زاد عدد المتعلمين بها زيادة مستمرة يدل على ذلك ما جاء في تقرير اللورد كرومر عن سنة ١٨٩٨ إذ قال « ان عدد المتعلمين باللغة الانجليزية ازداد زيادة كبيرة بعد ما كان النفوذ كله للغة الفرنسية في التعليم وأن عدد الذين تحتاجهم المصالح من عارفي اللغة الانجليزية يزيد شيئاً فشيئاً مما يؤدي الى الاقبال على تعلم هذه اللغة . وأنه في هذا العام خصص مبلغ في الميزانية لافتتاح قسم في مدرسة الحقوق للتعليم باللغة الانجليزية بعد أن كانت هذه المدرسة هي المدرسة الوحيدة التي تسيير فيها الدراسة باللغة الفرنسية وحدها » .

### سلطة المستشار

وهكذا توطدت سلطة المستشار في ديوان المعارف الى مدى بعيد وأصبح الأمر الناهي فبسط نفوذه على الموظفين وأصبحوا لا يعرفون لاحد سلطاناً غير سلطانه وصار يعاملهم بمنتهى الشدة والقسوة . وأصبح نظار المدارس والمفتشون يرهبون كل الرهبة لانه اذا رضى عن أحدهم رفعه الى أعلى عليين . وان غضب على أحدهم حل به الذل والهوان ولم يكن يسمح لاحد منهم أن يناقشه في أمر من الامور مهما كان خاطئاً أو مخالفاً للقانون أو ضاراً بالمصلحة العامة . ولكن كان على كل منهم أن يؤمر فيسمع ويطيع من غير أن يبدي أى اعتراض . وكان اذا تنازل وزار احدى المدارس أحدث بها من الرعب والحيرة والاضطراب الشئ الكثير . فقد كان كل همه موجهاً الى نظام سير التلاميذ والى نظام وضع الادوات في المكاتب أو على الجدران . والى نظافة الاماكن لا نظافة التلاميذ أنفسهم . فإذا تصادف أن وجد مصوراً معلقاً غير منتظم . أو وجد عند موضع قدم تلهيز شيئاً من آثار التراب أو وجد زجاج النوافذ مشوباً بشئ من التراب أو وجد كتاباً أو فرجاراً في غير مكانه حلت النكبة النكباء والمصيبة السوداء بناظر المدرسة وموظفيها لانه كان لا يعبأ أن يتكلم مع الناظر بمنتهى القسوة . وكان لا يستنكف أحياناً من استعمال ألفاظ غير لائقة . فأن قبل ذلك ورضخ له فقد مرت العاصفة والا حلت به البلوى وأصابه الخسف والعسف والجور . وحلت به عظام الامور . بهذه الطريقة أوجد بين جدران المدارس نظاماً عسكرياً جافاً شديداً اذ أصبح خير نظار



المدارس ذلك الذي كان يقلده في كبريائه وشدته . فاجتهد كل ناظر أن يقسو القسوة كلها على مرءوسيه وتلاميذه وحاول المدرس بدوره أن يعامل أبناءه بمنتهى الشدة والجفاء وأن يتبعد عنهم ويتكبر عليهم ما أمكنه الابتعاد والكبرياء حتى أصبحت العلاقة بين المدرس وتلميذه علاقة عداوة وشحناء لا عطف فيها ولا مودة ولا هودة كل يترصد بصاحبه الدوائر ويحاول ايداءه بمختلف الوسائل وأنى للتعليم أن ينتج أو يثمر وهو مشبع بهذه الروح الخبيثة ولقد وقع في المدارس من الحوادث السيئة بسبب ذلك شئ كثير وسأذكر للقارىء حادثة منها على سبيل التذكير والتمثيل ليتعرف منها حالة المدارس وما كانت تنطوى عليه الروح التعليمية :

في سنة ١٩٠٩ كنت طالباً بمدرسة رأس التين الثانوية بالقسم الداخلي وكان ناظرها عندئذ رجلاً شديداً الشكيمة أفلح في تقليد ذنوب في قسوته وصرامته فكان الحبس الانفرادي « الرزاق » في أردأ حجرة بالمدرسة عقاباً عادياً نسمع بتوقيعه على أشقياء الطلبة كل يوم . أما العقوبات الأخرى كالفصل من المدرسة والخبز القفار والحبس العادي وغيرها فكانت تنهال يومياً على الكثيرين حتى ضج الطلبة من هذه المعاملة القاسية وتداول كبارهم بينهم وعقدوا الخناصر على الانتقام وفي ليلة باردة من ليالي الشتاء كنت مع صغار التلاميذ نلهو ونلعب بعد تناول طعام العشاء في فناء المدرسة وإذا بالانوار أطفئت فجأة . وساد الظلام الحالك جميع الأرجاء ثم أعقب ذلك أصوات أشبه بالرعد القاصف تدوى في جميع الأنحاء . ظننا عندها أن بارجة حربية تضرب بقنابلها الميناء فاستولى علينا الرعب والذعر . وكادت تتخطفنا الطير . فهرع كل إلى مكان يختفى فيه كأننا في يوم الحشر . وقد حطمت قنابل الطلبة باب حجرة الناظر وحاول بعضهم الهجوم عليه للفتك به ولكن الله سلم إذ منعهم الضابط والخدم . وفي ليلة أخرى هجم الطلبة على حجرة وكيل المدرسة فمزقوا ما فيها من كتب وبسط وستائر وفرش وحطموها كل ما يمكن تحطيمه بها . وكان لهذه الحوادث وأمثالها دوى عظيم في دوائر التعليم إذ فصل عدد كبير من الطلاب بسببها وعمت الفتنة المذنب والبريء . تلك بعض حوادث كانت تجري بين جدران المدارس



الثانوية وتدل على روح العداء المستحكمة وقتئذ بين ادارات تلك المدارس وطلابها .

لم تقف أعمال دنلوب عند احداث مثل هذا الاثر بل ذهبت إلى مدى أبعد من ذلك فأوجدت فروقاً مادية وأدبية بين طوائف المعلمين من خريجي دار العلوم . والمعلمين التوفيقية والمعلمين الخديوية . ثم استرسلت الوزارة من بعده في تلك السياسة . فوسعت الفروق بين هؤلاء وغيرهم من رجال البعثات وبين خريجي مدارس الصناعات والمعلمين الابتدائية والمعلمين الثانوية ومعهد التربية مما جعل رجال التعليم طوائف مختلفة تفكر كل طائفة في حماية نفسها من عدوان الاخرى والدفاع عن مصالحها أمامها . وانقسموا إلى معسكرات لازالت قائمة إلى اليوم لا اتفاق بينها ولا اتحاد على عمل ينفع التعليم في البلاد فكل معسكر يفكر في غزو الآخر والتغلب عليه وأخذ السلطة والنفوذ من بين يديه ومصالح التعليم بل مصالح البلاد ونهضتها ضائعة بين هؤلاء وهؤلاء . ولقد كان ولا يزال هذا سبباً أساسياً من أسباب تأخر طائفة رجال التعليم عن غيرها من الطوائف . وقلة اكتراث جمهور الناس بأمرها وكفى أن الله سبحانه وتعالى قال في ذلك « ولا تنازعوا فتفشلوا وتذهب ريحكم » .

لم يتابع مستشار المعارف سياسته هذه مع المتعلمين وحدهم داخل القطر بل أيضاً مع من كانت ترسلهم الوزارة في بعثات خارج القطر . فوجه البعثات بادية ذى بدء إلى انجلترا وحدها إلى أن حل وقت لم يبق للمعارف في غيرها من البلاد الاخرى أحد من طلبة البعثات . ثم أنه فوق كل ذلك حتم على الطلبة المبعوثين إلى انجلترا من مدرسة المعلمين العليا ألا يجيدوا عن طريق معين رسمت لهم : ذلك أن ينتسب معظمهم في كلية برورود وبقون فيها سنة أو سنتين يدرسون فيها دراسة سهلة ويتمنون في خلالها على الرطانة البريطانية ثم يعودون إلى مصر ليكونوا مدرسين بالمدارس الثانوية . أما من اتجه منهم إلى الاستزادة من العلم وعمل للحصول ولو سراً على إحدى الدرجات العلمية فكان نصيبه الطرد والحرمان وغضب المعارف كلها عليه . ولقد رأينا وعرفنا من أمثال هؤلاء الكثيرين الذين عادوا مطرودين للعمل خارج التعليم الحكومي لهذا السبب . ولم يستطيعوا



الالتحاق بوظائف الحكومة كما كانت غاية جميع المتعلمين الا بعد جهد وتعب .  
بقيت نقطة أذكرها عن سياسة التعليم عندئذ وهي وأن كانت الاخيرة فهي ليست  
بالصغيرة لما كان لها من الاثر الكبير في التعليم ورجاله . فلقد سبق أن ذكرنا أن المستشار  
كان يعامل الموظفين بمنتهى الصرامة والشدة كما كان على الرغم مما يأخذهم به من المحافظة  
على القانون ومحاسبة الجميع عليه حساباً عسيراً يحرص في الوقت نفسه على جعل كلمته وأوامره  
قانوناً بل أهم من القانون نفسه فمن قابلها بالامتنال والخضوع مهما خالفت القانون  
فقد ضمن الاطمئنان على مصدر رزقه بل الرقي المستمر الى أعلى الدرجات . أما من  
حدثته نفسه بغير ذلك فقد تعرض للاذى وأضاع على نفسه كل فرصة للترقية أو الحصول  
على أى نفوذ . وكان من أثر ذلك أن وجد مع الاسف في بعض المناصب الكبيرة من أثر  
مصلحته على مصالح البلاد التعليمية والقومية فكان فيما بعد حجر عثرة أحيانا في  
سبيل التجديد والاصلاح وأنا لنؤمل أن يتغير الحال بين رجال النهضة الحديثة وأن  
يقوموا بالعمل الحاسم المجدى في التعليم جميعه . وأن يقووا بين المعلمين والمتعلمين روح  
الشجاعة والحرية والصرامة وأن يشجعوا العاملين والمجاهدين ليندفع غيرهم الى الاقتداء  
بهم فيشتد ساعد تلك الروح التي لا يقوم اصلاح الا بها .

### سعد زغول ناظر المعارف

بث روح الاصلاح والتجديد في السنوات الاربع التي بقيها ناظراً للمعارف المغفور  
سعد زغول باشا بين سنتي ١٩٠٦ ، ١٩١٠ فقد ولى نظارة المعارف على أثر فاجعة دنشواى  
المؤلمة التي هزت القطر من أقصاه إلى أقصاه والتي هبت البلاد على أثرها في وجه  
الانجليز فحمل زعماء الوطنية وعلى رأسهم المرحوم مصطفى كامل باشا على السياسة العامة  
وعلى سياسة التعليم خاصة ، ونددوا بها تنديداً شديداً في كل مكان ، وفي ذلك يقول الأستاذ  
العقاد في كتابه سعد زغول « ولما كانت حجة توطيد العرش قد انتهت زمانها وانتهى معه  
زمان الحجج التي من قبيلها فقد أصبحت دعواهم محصورة في تربية الأمة ، وإعدادها لحكم  
نفسها ، وأصبحت هذه الدعوى هدف الحملة الكبرى من كل جانب بعد أن سلك



الانجليز مسالكهم المعيب في نظارة المعارف وأهملوا التعليم الصحيح إهمالاً ظاهراً مقصوداً لا تجدى فيه المغالطة وحصرها همه كله في المدارس في تخريج المدرسين ومن لا يحسنون ابتغاء الرزق من غير الوظيفة فصار التعليم هو الراية التي يحارب حولها دعاة الوطنية من جميع الصفوف . فلما وقعت حادثة دنشواي كان سعد زغول عندئذ من أولئك الوطنيين المتحمسين الذين تصدوا لنقد التعليم وحملوا على ما يجري بين جدران المدارس ، وبين جدران وزارة المعارف . فبدأ الانجليز يتراجعون قليلاً أو يهادنون المصريين قليلاً ، ولذا عاد اللورد كرومر من انجلترا بعد ذلك الحادث مزوداً بتعليمات جديدة ليسير سيرة جديدة كان من أثرها استدعاء سعد زغول لتولى وزارة المعارف ترضية للفلاحين الذين هو من صميمهم ، وإقامة للدليل على خلوهم من سوء القصد ، وكان سعد معروفًا بقوة الشكيمة والجرأة وقوة الحججة والبيان مما أوجد في المعارف روحاً جديدة وفي هذا يقول الأستاذ العقاد : « ومع هذا لم يمض أسبوعان حتى كانت كل ورقة من أوراق الوزارة الهامة تعرض على الوزير ، وكل موظف يعلم أن عهداً انتهى وعهداً بدأ وأن الوزير هو رئيس الديوان وأن المستشار يقول ما يعن له ، والرأى الأعلى في قوله لرئيسه »

ولقد وجه سعد وجهه الى النهوض بالتعليم رغم العقبات التي كانت تقام في طريقه . فأفصح في جعل اللغة العربية لغة التعليم بالمدارس الابتدائية والثانوية ، كما أفصح في إدخال نظام المجانية بالمدارس الثانوية سنة ١٩٠٧ . وكان كاتب هذه السطور من بين الكثيرين الذين شملتهم تلك الحالة ، كما أفصح في إخراج بعض المدارس كمدرسة القضاء الشرعي الى حيز الوجود .

ولقد كان اهتمامه بالمسائل الخلقية كبيراً يدل على ذلك إشرافه بنفسه على طلاب البعثات فلقد ذكر الأستاذ العقاد في كتابه . أنه أستعرض يوماً الطلبة المرشحين للبعثة فسأل أحدهم وقد ظهر عليه الكبر في السن « هل تزوجت » فأجاب الطالب « نعم » فقال له كيف تصنع زواجك وأنت مقدم على سفر قد يعتاقل في أوروبا بضع سنين فأجاب



« إنني طلقها بإسعادة الباشا » فامر بحذف اسمه من بين المسافرين وقال « مثل هذا لا يؤتمن على التعليم » .

وقد اهتم فوق ذلك بالتعليم الشعبي ففتح كثيراً من المدارس في القرى ، وفتح مدارس لتخريج معلمى هذه المدارس - وأمر بتوزيع الجوائز على معلمى الكتاتيب تشجيعاً لهم على المضى في عملهم كما انشأ الأقسام الليلية لتعليم الزراعة والصناع محاربة للامية الفاشية وهو فوق هذا وذلك قد اهتم اهتماماً جدياً بأقامة العدل بين الموظفين . قال الاستاذ العقاد « جاءت يوماً ما شكوى صارخة من ظلم فادح أصاب موظفاً صغيراً فى الوزارة فراعته ما قرأ فيها واستدعى صاحبها فقال له « انك أزعجتى بشكواك . وقبل أن أشرع فى تحقيقها أحب أن أفهمك أنى سأنصفك من كائن من كان اذا تبين لى صدقك ولكننى غير معفيك من الجزاء الصارم اذا تبين لى غير ذلك . فهل أنت على استعداد ؟ قال الرجل نعم أنا راض بحكم وزير اليوم قاضى الامس . فلما أسفر التحقيق عن صدق الرجل انصفه لساعته وقال له وهو يبلغه أمره بقبول شكواه وانصفه « أحمد الله انى ما كنت أدعك تزعجنى بمثل تلك الشكوى الصارخة ثم تنجو من العقوبة لو كنت على باطل »

هذا وقد استطاع سعد بما كان له من قوة بيان وسلطة وجراً فى الحق حتى على كرومر وغورست من بعده أن يقنع المستشار الجبار بقوة شكيمته . وعظيم جرأته وقوة حجته فاستقامت له السلطة فى نظارته واقلع دنلوب عن العراك الذى استمر بينهما حيناً من الدهر وعمد الى المراوغة فكان ينتظر العطلة الصيفية التى يتغيب فيها سعد وينيب عنه غيره لينفذ مطالبه التى لم يستطيع تنفيذها فى وجوده . ذكر الاستاذ العقاد فى هذا المضمار على سبيل المثال . ان سعداً تغيب فى صيف سنة ١٩٠٧ وأناب عنه فى نظارة المعارف عبانى باشا ناظر الحربية عندئذ . وكان ناظر مدرسة الحقوق فى هذا الوقت هو المسيو لامبير الفرنسى وكان قد قام أيضاً بعطلته الصيفية فانتهن دنلوب فرصة تغيب سعد وألغى عطلة المسيو لامبير وأصدر اليه الامر بالعودة الى مدرسته منتحلاً بعض الاسباب لذلك . على أن المدرسة كانت أيضاً فى عطلتها . فاستاء من ذلك ناظر المدرسة وقدم استقالته من وظيفته فقبلت



الاستقالة . وفي الحال عين محله المستر هل الانجليزي .

هذا بعض ما كان يلجأ اليه دنلوب محاولاً به تنفيذ سياسته وتوطيد أقدام اللغة الانجليزية في التعليم حتى في أيام ذلك الوزير القوي الجريء الذي أصبح بعد ذلك زعيم البلاد فما بالك به في أيام غيره . فان سعداً ما كاد يترك المعارف حتى اشتد ساعد دنلوب اشتداداً كبيراً وعاد اليه نفوذه وسلطانه وأخذ ينفذ خططه في التعليم واستمر على هذا الحال بضعة سنين أخرى الى أن قامت الحركة الثورية المصرية سنة ١٩١٩ بزعامة سعد زغلول وهبت على دنلوب احدى عواصفها فاقتلعتة نهائياً من نظارة المعارف بل من مصر كلها فتركها وعاد الى بلاده سنة ١٩١٩ .

### آثار دنلوب

غير أن آثار دنلوب وخططه ومشاريعه وأعماله التي تابع العمل بها حوالي ٣٦ عاماً لا زالت ماثلة للعيان فالمدرسة المصرية لازالت تن من ثقل التركة التي تركها لها لان قانون نظام المدارس الذي أوجده لازال قائماً معمولاً به . ولان روح العداوة والبغضاء والشحناء لازالت متأصلة في التلميذ نحو مدرسته وأستاذه وناظره ، وإن كنا نحس أن الوضع قد انقلب الآن فأصبح تلاميذ المدرسة هم الذين يتحكمون بالقوة في كثير من أمورهما من جراء تدخل السياسة والحزبية بين جدرانها حتى صرنا نسمع صوت التلميذ فيما يتعلق بالتعديلات والتغييرات أكثر من صوت المدرس وناظر المدرسة ولا زالت المدرسة تعنى بكثير من الاجراءات والامور الصورية التي لا تأثير لها في جوهر التعليم ، كما أنها لازالت بعيدة عن العناية بالاتصال ببيئتها المحيطة بها وإشرب التلاميذ روحها ، ولا زالت غير متصلة بأسرة التلميذ اتصالاً يمكنها من تقويمه وإصلاحه وهي مازالت بعيدة كل البعد عن العناية بأهم أمر من الامور التي عليها مدار النجاح في الحياة بين الافراد والامم الا وهو الاخلاق . حقيقة عنى بعض الوزراء المصلحين بأدخال بعض الاصلاحات على المدرسة ولكن عنايتهم وجهت في أغلب الاحايين إلى أمر واحد وهو برامج التعليم مع أن المسألة أكبر من ذلك وأعظم إذ التعليم ليس قاصراً على البرامج بل



التعليم مجموعة الامور المتصلة بالمدرسة وأحوالها ونظمها وواجب المصلح الراغب في الإصلاح أن يبسط المسألة بحذافيرها حتى تدرس وتبحث وأن توضع سياسة عامة للتعليم يمكن بها إصلاح التربية المدرسية من أساسها أما ما عمل الى الآن فهو وضع بعض رقع جديدة في ثوب قديم بال . وهل يمكن للرقع البالية أن تخرج من الثوب القديم ثوباً جديداً خصوصاً أن المدرسة لازالت تقاسى آثار الروح القديمة ، واننا لانستبدل على ذلك إلا بما نشره المستر مارفن في مجلة "Contemporary" عن التعليم في مصر في مارس سنة ١٩٣١ قال:

لا نحتمل انجلترا اللوم كله إذا كانت مصر تتجه بأنظارتها الى الغرب فقد بدأ هذا الاتجاه قبل الاحتلال الانجليزي بسنوات وله صلة بعهد اسمعيل و نابليون والفرنسيين ، وكل ما عملناه في عهد اللورد كرومر والذين جاءوا على أثره هو أننا نظمنا المدارس الثانوية وقيدنا مصر بنظام من الامتحانات العامة من أتم النظم التي عرفها العالم وهذا النظام هو العامل المسيطر على التعليم في مصر وهو يجرى بدقة وتأثيره المهلك لأعمال المدارس يمكن تصويره بشكل غامض ولكن يتغذر اظهاره بمظهر يدل على المغالاة نعم قد ترهقنا كثرة الامتحانات في انجلترا وقد يكون تعليمنا ناقصاً ولكن لدينا هيئات مختارة عدة من الممتحنين ومقررات اختيارية وليس بينها ما تتولاه وزارة المعارف نفسها . أما مصر فإن كل شيء في يد هيئة واحدة هي وزارة المعارف وفي وسع الذين عرفوا الامتحانات السنوية القديمة بالمدارس الابتدائية بانجلترا أن يدركوا صلابة مثل هذا النظام وعدم مرونته ولكن وجوه الشبه تقصر جداً بين ما يجرى عندنا وما يجرى في مصر فليس لمدرسة أميرية ما مجلس ادارة ولا يستطيع المدرس أن يختار أى كتاب لتلاميذه . والمفتشون كلهم اخصائيون استخدمتهم الوزارة لكي يراقبوا المدرسين ويروا هل يتبعون البرنامج الذى وضعته الوزارة بأخلاص ودقة وقد قسمت المدارس الغربية في مصر الحياة القومية ووزعتها كما فعلت ذلك في الهند وبصورة أخطر ولم يحاول أحد التفكير في هذه المشكلة من قبل ولو حدث ذلك ماملاًنا المدارس الثانوية في مصر أو عامة المتعلمين في الهند بجموع ليست في كلتا البلدين من



الاميين فحسب . بل ومن الذين يؤمنون بالخرافات ممن يتأثرون بشرور الفقر والامراض وهو س الغوغاه .

وقد اتسع نطاق التعليم الثانوى فى مصر اتساعاً مطرداً ولكن لم يكن للعامه فيه نصيب يذكر حتى المده الاخيره ونسبه الاموال التى تنفق فى انجلترا ومصر على التعليم الاولى والعالى معكوسه تماماً فالمدارس الثانويه المحبوه تنتج تيارا من التهافت والمنافسه لان الوظائف الكتابيه بمصالح الحكومه قد اكتظت الى درجه تجاوزت كل حد معقول وليس هناك الا النذر اليسير الذين يحولون أنظارهم الى الاعمال التجاربه او يظهرن ميلا الى الاشتغال بالزراعه .

وهناك عيب خطير آخر فى التعليم وهو أن المدارس الثانويه أصبحت معاهد واسعه لتأديه الامتحانات لا أما كن لتدريب العقول ، وتهذيب الأخلاق التى هى عناصر جوهريه ولكنها مهملة . وإن المرء لتتولاه الدهشه إذا علم أن نسبة كبيره من الطلبة فى مثل هذه المدارس يعيشون فى مساكن خاليه من المراقبه ، وحشدوا كل بضعة منهم فى غرفه صغيره ، وقد غابت هذه النقطه الهامه عن أذهان الذين كتبوا أخيراً عن التعليم فى مصر ، وأقول إنها نقطه هامه لأنها تتصل بوجوه أخرى من وجوه التعليم فى مصر وتبين بصوره جليه واضحه خطه وزاره المعارف .

وأيضاً أهمل الطلبة فى الجامعه المصريه التى أنشئت حديثاً . وأهملت مصالحهم الحقيقيه ففى سبيل الأبنية الفخمه القائمه وسط حديقه غناء ، وفى سبيل العدد الكبير من الأسانده الممتازين الذين جرى بهم من الخارج يعيش هؤلاء الطلبة دون أن يهتم بهم أو يرعاهم أحد مثل صبيه المدارس الثانويه فليست لهم دار للإقامه فيها ، ولا اشراف شخصى ، ولا يجدون ما يكفل لهم الغذاء والألعاب الرياضيه والاختلاط الاجتماعى .

وقد حدث أن عين مصرى ناظراً لاحدى المدارس الثانويه فى إحدى مدن الأقاليم فلاحظ أن تلاميذه لا يجدون ما يكفل لهم الراحة فيما يتعلق بالنوم والطعام فشرع يجمع التبرعات العامه لهذا الغرض ولكن وزاره المعارف أمرته أن يكف عن جمع التبرعات



ويرد الأموال التي جمعها لهذا الغرض من غير أن تكون له سلطة تخوله هذا العمل ،  
ومن غير أن يكون للأمر سابقة من قبل ، فلا عجب إذا كان المعلمون من الجنسين  
« رجالاً ونساءً » ممن تطمح نفوسهم إلى الرقي والتقدم يتمنون أحياناً أن تنفجر قنبلة في  
مركز قيادتهم .

ولسوء الحظ نواجه في مصر تقليداً من أقوى التقاليد التي في العالم . فالتقاليد العلمية  
الاسلامية تتركز على ذاكرة علمية مضبوطة وسلطة مطلقة لا شك فيها ولا شك  
أن هناك روحاً جديدة في حدود العالم الاسلامي ولكن مصر في كثير من أحوالها  
شديدة التحفظ ولو أن بها عدداً من الشبان المسلمين الذين هم على أعظم جانب من العلم  
والتنوير والذكاء . وفي هذا التجديد يرجى إدخال روح تكون أدعى الى الحرية وتدريب  
على الدرس المستقل أكثر من اجتياز الامتحانات والشبان الانجليز الذين لا يزالون  
يجدون وظائف في مصر يمكن أن يجدوا مجالاً ملاءماً مفيداً . وبديهي أن عملاً من هذا  
القبيل في المستقبل يجب أن يعمل بحسن نية الحكومة المصرية وموافقها التامة . ولا  
ينازع أحد أنه من المستحسن من الوجهتين الأدبية والجسمية أن يكون هناك بعض تدبير  
محلي إشرافي على الأولاد الذين يعيشون شهوراً بعيدين عن بيوتهم ، والنجاح الباهر الذي  
يصادفه طلبة كلية فكتوريا في الاسكندرية يبرهن على أن تدابير من هذا القبيل تقابل بكل  
تقدير من الوالدين المصريين . فلماذا لا تبذل المساعي لايجاد أسلوب من هذا النحو في  
المدارس التي هي تحت إشراف مصري محض . فهناك الآن عدد كبير من الشبان الذين  
تلقوا الثقافة البريطانية الانجليزية يمكن أن يقوموا بوظيفة نظار داخلين لهذه المدارس .  
وقد يجد كثيرون من الانجليز الشبان الذين يذهبون في هذه الأيام لتدريس اللغة  
الانجليزية في المدارس الثانوية في مصر عملاً مفيداً ضمن مقدراتهم بأن ينظموا منازل  
من هذا القبيل فيشجعون الألعاب الرياضية ويشرفون على الأعمال المنزلية ويتعرفون  
الأولاد ويدخلون على هذه المدارس شيئاً من الروح الفاضلة التي بالمدارس العامة .  
يعامل نظار المدارس في مصر معاملة الدمي لامعاملة أناس مسؤولين عظيمي الشأن



وهم في حاجة الى التدريب الصحيح . وهم عرضة على الدوام للنقل من جهة الى اخرى بأوامر رسمية حتى يخيل للمرء أنهم في مصاف السكرتاريين أو الكتبة لارؤساء معاهد عظيمة الشأن . ولكي يتسنى تغيير هذا يجب الحصول على رجال أكفاء وهم كثيرون في مصر بشرط أن تطلق لهم حرية كافية . فأذا صح ذلك استطاع هؤلاء الرجال مع الوقت وحسن الادارة أن يكونوا مدارس تستحق هذا الاسم

ثم اختتم المستر مارفين مقاله بنبذة عن التعليم الالزامي فقال « ان وزراء الكتلة الوطنية الذين تولوا الحكم أخيراً قد تعهدوا باتخاذ تدابير أوفى وأكمل لتعليم الفقراء وهذا لا بد أن يتم وإن كان يتم ببطء والمأمول أن تكون هذه المدارس عملية أكثر منها نظرية ، وأن تعلم الأعمال اليدوية أكثر من الأجرومية ، وأن تفاخر بصحة أعين الطلبة ونظافة بيوتهم لا أن تباهى بعداد الذين يتخرجون منها لتسلم وظائف في الصحف أو يجدون وظائف في الوزارات لأن الديمقراطية الصحيحة تجد أنصارها ومؤسسيها من أولئك لا من هؤلاء »

### الخلاصة :

الحق إن المستر مارفين قد لمس في مقاله هذا كثيراً من عيوب التعليم المصري مما يرجع اللوم فيه عليهم وعلى السياسة التعليمية القديمة . ولكنه لم يبق للمصريين عذر بعد صدور تصريح ٢٨ فبراير سنة ١٩٢٢ الذي اجتمع لنا من بعده كل السلطة في وزارة المعارف . غير أننا مع الأسف سرنا بمقتضى تلك السياسة طوال عشرين عاماً مضت على خروج دنلوب، أنجبت فيها المدارس إلى تخرج الموظفين والمتعلمين مع أننا جاهدنا فيها الجهاد الطويل المضنى في سبيل استقلالنا فتهينا بحمد الله الى عقد معاهدة الصداقة والتحالف مع إنجلترا في ٢٦ من أغسطس سنة ١٩٣٦ وصرنا أحراراً في ديارنا وقد أصبح واجبنا الأول أن نوجه الجهود إلى اصلاح شؤوننا وتنظيم أنفسنا تنظيمًا يليق بكرامة أمة ذات مجد قديم تالد ترغب رغبة صادقة في إعادة ذلك المجد وفي تبوء مركز يليق بها بين الأمم الناهضة . وهل نهضت أمة من هذه الأمم إلا بتعليم أبنائها على أحدث الطرق ، وثقافتهم بأحدث



الاراء ونزويدهم بكريم الطباع ، وتنشئتهم على أحسن الأخلق . فليكن لنا في أحدث أمم الشرق الناهضة أمثال اليابان وتركيا مثل يحتدى . ألم ينزل كمال أتاتورك « مصطفى كمال » نفسه في بدء النهضة التركية إلى الميدان فأخذ يعلم هو بنفسه على سبورة صغيرة أبناء جنسه القراءة والكتابة في سبيل محو الأمية وتعليم الشعب فاقتدى به الجميع وفعلا تم له ذلك في أقل من عام .

أنا لا نستطيع أن نهض بالكلام . بل يجب أن نبني أساس نهضتنا على العمل الصادق والجهاد المستمر فلنعمل إذن على خلق سياسة تعليمية قومية تتمشى مع الأراء الحديثة في التربية والتعليم ، وتتناسب مع ظروفنا وعاداتنا وأخلاقنا ، فنبني بناءنا على اساس متين من العلم ، ودعامة قوية من الأخلاق يشد أزرنا في ذلك شباب مليكننا الفاروق حرسه الله وحماه ، ويشجعنا على المضي فيه أخلاقه الطاهرة الكريمة نسأل الله أن يجعل منه خير ملك لخير شعب انه نعم المولى ونعم النصير .





## الباب الثاني

### السلطة التعليمية

الوزير وكبار الموظفين . المركزية . الثقة . العدالة والكفاءة . التفويض . مقرحات

#### الوزير وكبار الموظفين

تتركز السلطة التعليمية العامة بالمملكة المصرية في وزارة المعارف . وتتجمع سلطة هذه الوزارة في شخص الوزير ينوب عنه الوكيل أحياناً ، وهما يشرفان على أمور التعليم عن طريق المراقبين في مراقبات التعليم المختلفة والمفتشين الذين لا يملكون أن يبتوا برأى أو يقطعوا في أمر من الأمور . فكل ما يتعلق بالمسائل المالية لا يأتي إلا من طريق الوزير . والامور الادارية المتعلقة بترقية رجال التعام ونقلهم من مكان إلى آخر وعقابهم ومكافآتهم لا تصدر إلا عن الوزير . ثم إن الامور الفنية المتعلقة بالمسائل العامة تتكون أحياناً لها لجان يرأسها الوزير ويكون صاحب الكلمة والقول الفصل فيها وليس أدل على ذلك من أن معالى هيكل باشا وزير المعارف الحالى أصدر في يوم واحد خمسة أوامر بتأليف لجان برئاسة معاليه : لجنة لمكافحة الأمية وثانية للعناية بدراسة الادب العربى وثالثة لبحث مشروع اللامركزية في الوزارة ورابعة لبحث مشروع اعداد المعلمين في معهد التربية ودار العلوم وخامسة لبحث وسائل تنظيم الحركة الادبية في مصر . كما ظهر في أهرام أول يونيه سنة ١٩٣٨ وهذا الاشك نشاط يستحق الشناء والاعجاب لو اتسع وقت الوزير للعمل في رئاسة جميع تلك اللجان فانتجت النتيجة المرجوة مما لا أثر له في تلك اللجان الحكومية التي تتألف وتنفض مع الاسف على غير جدوى .

أما صغائر الامور الفنية فيبدي فيها المراقبون والمفتشون أحياناً رأياً لا يكون قطعياً الا بعد أن يمهر بتوقيع الوزير أو الوكيل أو السكرتير العام



فاذا علمنا بعد هذا أن نظار المدارس والمدرسين فيها يسرون في أعمالهم بمقتضى قانون نظام المدارس العتيق وبمقتضى أوامر إدارية تصدر اليهم من الوزارة ، وأنهم لا يملكون أن يحددوا عنها قط مهما كان ذلك في مصلحة التلميذ أو المدرسة ، وإذا علمنا كذلك أن المدرس مقيد بايصال مقدار محدود من المعرفة إلى تلاميذه في مادته الخاصة لا بد أن يقطع في مدى عامه الدراسي . وليس له أن يحدد عنه أو أن يخرج عن موضوعه إلى أى موضوع آخر في أى وقت كان ولاى ظرف كان مهما كان الموضوع الآخر ذا قيمة حيوية . ومهما كان مقدار جهل التلميذ به . ومهما كان مقدار شوق التلميذ اليه أو إلى معرفة شىء منه . وإذا علمنا فوق ذلك أن جميع نظار المدارس في كل المملكة المصرية ليس لاحدهم أن يقبل تلميذاً في مدرسته إلا في ميعاد معين . وبشروط معينة . وقواعد رسمتها الإدارة العامة لكل مرحلة من مراحل التعليم ثم هو لا يملك نحويراً ولا تبديلاً في طرق التدريس القائمة بمدرسته بل لا يملك أن يعمل تجربة ما تتعلق بذلك وهو لا يملك أن يعمل أى تغيير في النظام الوحيد المرسوم لجميع المدارس في أنحاء البلاد والنافذ فيها جميعاً . وهو لا يملك أن يعمل على ترقية أحوال تلاميذه المعيشية والصحية والخلقية خارج المدرسة بل وداخلها في معظم الاحيان وإذا علمنا كل ذلك وعلمنا فوق ذلك أن الوزير وهو الرجل الذى تتركز فيه كل السلطة التعليمية في البلاد لم يكن يوماً من صميم رجال التعليم أنفسهم فهو لم يكن بحكم سابق استقالته بالقضاء أو المحاماة ذا دراية تامة بأحوال التعليم ولا متصلاً بالنظريات والآراء والتجارب الحديثة في عالم التربية الا إذا طالع عنها شيئاً بطريق المصادفة . إذا علمنا كل هذا تبيننا حقيقة ما تقاسيه المدرسة المصرية الحالية من حياة الركود والجود ومقدار ما يقاسيه التلميذ في تعليمه من مجافاة لروح التربية الحديثة ومستلزماتها ومقدار ما يعانیه جميع خريجي مدارسنا من حيرة وارتباك وبغض للعمل الحر إذا فاتتهم الوظيفة .

فاذا علمنا بعد هذا وذاك أن في البلاد الاجنبية المتمدينة كإنجلترا مثلاً نجد أن كل مدرسة تكاد تكون وحدة مستقلة تعمل بمطلق الحرية في حدود سياسة تعليمية عليا مليئة بالحرية والمرونة فتشرف اشرفاً تاماً فعلياً على أعمال التلاميذ داخل حدودها وخارجها



وتتصل اتصالاً وثيقاً بأولياء أمور التلاميذ وبالمصانع والمتاجر والمزارع المحيطة بها لترشد تلميذها إلى معرفة بيئته والحياة المحيطة به وهضم كل المعلومات المتعلقة بتلك الحياة حتى يختار لنفسه منها العمل الذي يجعله أساس حياته ومستقبله . وإذا علمنا أن المدرس في تلك البلاد الذي يعنى بتثقيف تلاميذه وتعليمهم بمنتهى الحرية على أحدث الطرق حتى يتمكن من تثقيفهم وتقويم اعوجاجهم هو صاحب الكلمة الاخيرة في الاعراب عن حالة كل تلميذ وفي استحقاقه للترقية من فرقة الى أخرى . وأن جماعات المدرسين هناك لهم اجتماعات دورية تكاد تكون أسبوعية يتدارسون فيها بحرية تامة أحوال التعليم وطرأته الحديثه وأقوم الطرق للتربية والثقافة . اذا علمنا ذلك تبيننا السر في تقدم التعليم عندهم وتأخره عندنا تأخراً كان السبب الاساسى في خلق مشكلة المتعلمين المتعطلين التي أصبحت الشغل الشاغل للحكومة والمفكرين منا والتي قد استعصى حلها الى اليوم على الجميع لانهم عجزوا عن تشخيص الداء ووصف الدواء . أما رأى عندى فهو أن الداء دفين في الادارة التعليمية نفسها وبين جدران مدارسنا الآلية النظرية وفيما تنتج من النتائج المباشرة وغير المباشرة تركيز السلطة التعليمية في الديوان العام وفي شخص الوزير مما سيرد شرحه تباعاً في هذا الباب وفي غيره من أبواب هذا الكتاب فكثيراً ما رأينا موظفاً استطاع بمهارته الخاصة الاتصال بالوزير فأصبح صاحب الكلمة العليا على رؤسائه وأساتذته وكثيراً ما رأينا أن أعضاء الوزير عن أحدهم لآى سبب كان أدى إلى شل سلطته وايقاع الأذى به . وكثيراً ما رأينا تسابقاً وتزاحماً بين كبار الموظفين ليكون الواحد منهم أكثر اتصالاً ونفوذاً من غيره حتى حل وقت كان هذا الاتصال دون غيره هو المؤدى إلى الحصول على أكبر نفوذ وأقوى سلطان من غير أن يحسب للكفاءات والعمل الصالح حساب ما بجانب ذلك .

ثم ما السرى ترى في أن معظم الوزراء كانوا مع الأسف لا يثقون بكبار رجال التعليم ويخشون الاعتماد عليهم فيكونون غالباً إلى اختيار بعض كبار الموظفين المسؤولين من رجال الوزارات الأخرى حتىبقى أمر التعليم طويلاً في أيدي رجال غير رجاله



غريبين عنه لم يسبق لهم العمل فيه والتغلغل في تفاصيله ومعرفة دقائقه وأحواله! وزاد الطين بلة فوق ذلك أن وزراء المعارف الذين أوضحنا قوتهم ورأينا سلطانهم كانوا لا يستقرون في مناصبهم إلا ريثما يدرسون الظروف المحيطة بهم فاذا تعرفوا بها وألموا بأحوالها وبأعمال مختلف المراقبات والادارات والمدارس وأنواع التعليم ومراتبه المختلفة لم تلبث الظروف السياسية الجارحة أن تذهب بهم فيتركون مناصبهم لغيرهم من الذين لم يتعرفوا إلا القليل عن التعليم وأحواله فيبدأون من جديد في دراسة الحالة المعقدة ويفكرون من جديد في مشروعاتهم الخاصة تاركين الداء الأصيل الدفين ينخر في هيكل التعليم وأبنائه وأهله محاولين القيام بأعمال مرتجلة ولكنهم لا يلبثون أن يذهبوا ويحجى غيرهم وهكذا دواليك تدور الدائرة حول مركزها بدون أن نخطو الى الامام أو نعمل عملا في الصميم ومن غير أن نجد الاصلاح الى سبيله منفذاً ونصيراً ولا التجديد الى طريقه معيناً أو ظهيراً

لهذا وغيره لم تستطع المدرسة أن تتحرر من قيودها لتؤدي واجبها كما تفرضه أصول التربية والتعليم ولم تستطع مصر أن تؤاخي بين المدرسة وبينتها ولم تستطع أن تغرس في شبابها الاقدام والمخاطرة والاعتماد على النفس وحب العمل والصبر والمثابرة وهي الخصال الضرورية للنجاح في هذه الحياة

أما قامت مراقبة المشروعات يوماً ثم ألغيت. أما قام قبلها مجلس المعارف الأعلى ثم ألغى ثم فكر في قيامه مرة أخرى ثم ماتت الفكرة ثم ظهرت من جديد. أما قامت لجنة كبيرة مليئة بالوزراء ورجال الأعمال لترسم سياسة تعليمية عامة ثم ماتت يوم ولدت فلم تجتمع غير مرة واحدة. ألم يستدع خيربان فنيان عالميان أحدهما انجليزي والآخر سويسري فأبديا رأيهما بصراحة تامة عن حالة التأخر والفساد في تعليمنا في تقريرين مسهبين فضربنا بأقوالهما عرض الحائط ودفنا هذين التقريرين اللذين كلفا الحكومة المصرية آلاف الجنيهات. أما قام المكتب الفني بالوزارة ثم ألغى ثم قام بعد ذلك ثم ألغى. ألم يصدر أمر وزارى رسمى «بتوسيع سلطة النظار» بتاريخ ١٠ يونيه سنة ١٩٣٧



ولم يكفد يبلغ للمدارس حتى صدرت أوامر أخرى بالغاء أهم ماجاء فيه . أما الباقي فقد أصبح خلال العام الدراسي حبراً على ورق كما سترى من بعض الامور التي سيرد ذكرها فيما بعد . وأخيراً في يونيه سنة ١٩٣٨ صدر أمر آخر بنفس المعنى فيه بعض التغيير والتبديل ولا ندرى ماذا يكون مصيره

وإن أماننا اليوم لمثلاً حياً يؤيد كل مذهبنا إليه و كل ماقررناه في هذا الأمر الخطير ذلك إن الوزارة قررت في صيف سنة ١٩٣٧ انشاء مدرسة جديدة يطلق عليها اسم جلالة الملك . وقد رأت تيمنا بهذا الاسم السعيد أن تلبسها ثوبا جديدا من النظام في كل شيء فتؤسسها على فكرة جديدة ذات معنى جديد تطلق فيها حرية العمل لناظرها ومدرسيها ويعفى تلاميذها من ضغط الامتحانات المتوالية وينشأون تنشئة جديدة ملؤها الحرية والاعتماد على النفس . ولكن الميول المختلفة لعبت بها قبل افتتاحها وانشائها فمن مقتنع بحسن الفكرة عامل على تعضيدها إلى منتزه فرصة قلة الأقبال عليها لمناواتها وفي ظرف ستة شهور من قيامها كان قد تعاقب على وزارة المعارف أربعة وزراء متتابعون (١) كل منهم يستمع للمحبين والمعارضين حتى انتهى الامر برجحان كفة القديم وجعلها مدرسة كباقي المدارس الثانوية تمتاز عنها فقط باسم جلالة الملك المفدى . هذه هي خلاصة قصة مدرسة الملك فاروق الاول الثانوية بالعباسية . وقد سألتنا الوزارة بكتابنا اليها رقم ٨٠ بتاريخ ١٥ أغسطس سنة ١٩٣٨ عما تمتاز به هذه المدرسة عن مثيلاتها إذا كان هناك شيء من ذلك فلم ترد علينا . فالى متى ياترى يستمر هذا التردد بين الجديد والقديم ، إلى متى يستمر الجمود والركود في مدارسنا . ألا ان الامر جد لا هزل فيه فهو يتعلق بمستقبل أمة شبانها المتعلمون يدورون في الطرقات بلا عمل . فلا هم ينتفعون بتعليمهم ولا البلاد تنتفع بشبابهم وجهودهم فالى المسؤولين عن مستقبل هذه البلاد يفزع طلاب الأصلاح الى ذوى النفوذ والسلطان من قواد النهضة ورجالها ، شيوخها ونوابها الى رجال لجنتي المعارف في مجلس البرلمان نفزع آملين كل الآمل أن يضعوا جميعا وعلى

(١) هم اصحاب السعادة العراقي باشا . عبد السلام جمعه باشا . الهلالى بك . محمد بهى الدين بركات باشا .



رأسهم جلالة الملك المفدى الحبر الاول فى سبيل الاصلاح والتجديد وذلك بأن يختار وزير المعارف من بين رجال التعليم الذين عرکوا حياة التعليم طويلا و عرفوا ادخالها وما فيها من نقائص و عيوب . و من الذين عرفوا فوق ذلك بالاخلاق القويمة وبالجد والاستقامة و حرية التفكير و الاخلاص للوطن و مليكه . أما الخطوة التالية فهى فى يد الوزير نفسه الذى يجب أن يعمل بغير تردد ولا ضعف فى سبيل بث روح جديدة ملؤها الحرية و الصراحة فى سبيل الرقى برجال التعليم و الاخذ بأيديهم و وضعهم الموضع اللائق بهم من حيث السمعة و الكرامة حتى يستطيعوا أن يبشروا تلك الروح الطيبة روح العزة القومية و العمل المنتج فى تلاميذهم و أبنائهم و أن عليه فوق ذلك أن ينزل عن كثير من سلطانه لنوى الرأى منهم و أن يعمل على رسم سياسة عليا للتعليم و أن يحرر المدرسة من قيودها . و أن يعمم العدل بين الجميع ، و أن يشجع المفكرين المجددين حتى ينهض بالتعليم النهضة السريعة الملائمة التى هى أساس النهوض بالأمة جمعا .

### المركزية

لقد كان فى كل ما تقدم ذكره الكفاية للتدليل على سوء الأثر الذى تحدثه المركزية فى التعليم عامة ، و لكنى رأيت أن أنتقل من التعميم الى التخصيص لأبين الأثر المباشر للمركزية فى المدارس المصرية ، و ما كان لها من فعل و تفاعل فى تكوين الناشئة و تثقيفهم بل فى القعود بهم عند النهوض : فتركيز السلطة فى الديوان العام تركيزاً مطلقاً جعل من كل من ناظر المدرسة و من المدرس دمية لا تتحرك إلا بقدر ، و أنى لدمية لا حياة فيها أن تخلق الحياة فى غيرها !! فالديوان العام ملقى على عاتقه كل أمور التعليم المالية و الادارية و الفنية ، و هو مسئول عن تنظيم المدرسة و تسييرها و مراقبة سيرها فى طريق ثابتة لا تحيد عنه قيد أملة ، و إلا حل الأذى بكل من تحدثه نفسه بالحيدة عن ذلك إلى أى طريق مهما كان نافعا مفيدا . الديوان العام ملقى على عاتقه تحضير ميزانيات التعليم من إيرادات و مصروفات ملقى عليه اختيار جميع الكتب اللازمة له فى جميع مواد بل و فى كل مراحل « ما عدا كليات الجامعة ، و اعدادها و طبعا و تحضيرها و توزيعها ، ملقى عليه اعداد جميع أدواته



ومعداته من القلم الرصاص الى الورقة الى الكراسة الى المحبرة الى الخريطة الى المصور الى جميع الأدوات اللازمة للتعامل والمتاحف والمكتبات المدرسية ان وجدت ، ملقى عليه اعداد برامج التعليم في مختلف المراحل وتعديل نظمه ، واصدار الأوامر الادارية يومياً لمختلف المدارس لتوجيه المدرسين والنظار في سائر أنحاء المملكة الى أية فكرة جديدة أن وجدت ، أو لتذكيرهم بالنظم القديمة التي يتعرضون لنسيانها أو تناسيها ، ملقى عليه تعيين الموظفين في سائر مدارس المملكة وترقياتهم وتنقلاتهم . ملقى عليه الرقابة المضروبة عليهم وعلى غيرهم في سائر المدارس الحرة حتى لا يحميد شخص منهم عن النظم القائمة والبرامج الموضوعه ، والتعليمات والمنشورات الصادرة اليهم ، ملقى عليه اعتماد قبول التلاميذ وقيدهم وفصلهم ، ملقى عليه أمور المجانية وإعفاء الطلبة من المصروفات المدرسية في جميع أنحاء المملكة المصرية ( ١ ) ملقى عليه وضع أسئلة الامتحانات العامة السرية جميعها وطبعها وإعدادها ، وإعداد لجان تلك الامتحانات وأدواتها ومعداتها وتوزيعها على مختلف الجهات في مواعيدها وإحصاء طلاب كل لجنة وتعيين الأعضاء اللازمين لها وتحويلهم اليها في المواعيد المقررة ، ملقى عليه إيفاد البعثات الاوروبية وضرب الرقابة على أعضاء تلك البعثات في مختلف الممالك والأقطار ، ملقى عليه إعداد المعلمين لمختلف المدارس ، وملقى عليه فتح المدارس الجديدة حسب حاجيات المناطق المختلفة في البلاد وإعداد أدواتها ولوازمها ومعداتها . ملقى عليه كل ذلك . بل ملقى عليه فوق ذلك أمور أخرى كثيرة تضيق هذه الصفحات عن تفصيلها وإنما لمسؤوليات جسام أخذها على عاتقه واحتكرها لنفسه مستأثراً بكل السلطة غير مكترث بما يصيب المدرسة من شل حركتها وتعطيل أعمالها وتعويد القائمين على أمرها ركود الأفكار والانتكال على غيرهم في كل شيء . فأذا كان نظار المدارس والمدرسون قد نشأوا تلك النشأة غير الاستقلالية فصارت كل أعمالهم اتكالية فكيف يمكن لهم أن يشوا روح الاعتماد على النفس والأستقلال في الرأي في أبنائهم !! حقيقة انها لتبعات جسام تلك التي أخذها الديوان العام على عاتقه ، تستنفذ كل أوقات موظفيه ومجهوداتهم وهي



لكثرتها ودقتها وتشعبها ، ولبعد الموظفين القائمين عليها في الديوان عن مراكز العمل نفسها وهي المدارس لا يمكن أن تتم تلك الأعمال على الوجه المرغوب . لأن لكل مدرسة ظروفها وبيئتها وأحوالها الخاصة التي لا يعرفها تماماً موظفو الوزارة فأن تشابهت مع بعض المدارس الأخرى في بعض الأمور فأنها تختلف فعلا عنها في أكثر الأمور ولذلك ترى المدارس تنب بالشكوى مما يعترضها من العصبية الكثيرة التي تعرقل حركتها وسير الأعمال فيها . أما الخلل الذي يتسرب الى كثير من تلك الأعمال فحدث عنه ولا حرج فما عهدنا بفضيحة ظهور أسئلة الامتحانات العامة سنة ١٩٣٠ والتحقيقات الطويلة التي جرت فيها ببعيد ، ولا عهدنا بمأساة الأغذية وتحقيق النيابة فيها سنة ١٩٣٤ ببعيد ، بل ليس عهدنا بأكتوبر سنة ١٩٣٧ ببعيد لما بدأت المدارس عملها وهي خالية من كل مستلزمات العمل . خالية من كتب الدراسة جميعها تقريباً . خالية من معظم الادوات اللازمة حتى القلم والمنشفة والقلم الرصاص . وأخذ المدرسون يعتمدون في معظم دروسهم على الأعمال الشفوية . وضغط بعضهم على تلاميذهم في سبيل شراء الكراسات وأدوات الكتابة اللازمة ، واستمر الحال على ذلك نحو أربعة أسابيع أو خمسة حتى ضج أولياء أمور التلاميذ بالشكوى على صفحات الجرائد . وقدمت أسئلة من حضرات النواب في البرلمان عن ذلك ولم يقف سبيل توزيع كتب الدراسة طوال العام الدراسي مما أدى إلى تعطيل العمل واضطرابه ، وعهدى بأخر كتاب وزع على تلامذة السنة الرابعة الثانوية في مدرستي هو كتاب تاريخ مصر السياسي كان ذلك في يوم ١٦ من أبريل سنة ١٩٣٨ حيث كان الباقي على امتحان النقل شهرا واحدا فهل يظن القارئ أن عند تلميذ البكالوريا الذي أغلقت المدرسة أبوابها دونه استعداداً لامتحان النقل من يوم ١٣ من مايو سنة ١٩٣٨ من الوقت ما يسمح لاستيعاب مثل هذا الكتاب مع ماثقله من أعمال كثيرة أخرى !

وإن في استطاعتنا أن نضرب الأمثلة المتعددة لما تنتجه المركزية من الحد من حرية المدرسة وعرقلة أعمالها وتعطيلها بسبب بعد أولى الحل والعقد في الديوان العام عن مدارس الاقاليم خاصة . وعدم تعرفهم لظروفها وأحوالها وما يتعلق بها حتى أحس بذلك الكثيرون من وزراء المعارف فرأى أحدهم أن يعطى لنظار المدارس شيئاً من الحرية



والسلطة في العمل الإداري فقط بمدارسهم فأصدر سنة ١٩٣٧ قراراً وزارياً يمنحهم بعض السلطة في تعيين الخدم . وقيد التلاميذ والبث في مجانياتهم وشراء الكتب الخاصة بالمكتبات الخ . ولكن ما لبث أن خلفه وزير آخر لم يرق له ذلك . وبجمل على ناظر المدرسة بتلك السلطة الضئيلة وذلك النفوذ الهزيل الذي منح له فسحب من يده معظم ما جاد به سلفه عليه وكان لهذه الاوامر المتناقضة من وزيرين متعاقبين أثرها السيء وأخيراً منح النظار بعض تلك السلطة في يونيه سنة ١٩٣٨ . وأنا سنكتفي بعد ذلك بأن نضع تحت أعين القراء بعض أمثلة من متاعب واقعية بسبب المركزية العاتية مما يقع كثير من أمثالها كل يوم بين جدران المدارس :

(١) في جميع السنين السابقة كانت الوزارة تشدد على مدارسها في استقصاء أحوال طلاب المجانية وبحسبها بواسطة لجان خاصة وإبداء رأيها بصراحة تامة في كل حالة على حدة ثم ترسل المدارس القوائم إلى الوزارة لبحثها واعتمادها فكانت الوزارة تأخذ وقتاً طويلاً في بحث تلك الأحوال الكثيرة ويبقى طلاب المجانية أحياناً أكثر من أسبوعين خارج المدارس التي تكون قد قطعت مرحلة من العمل حرم منها أولئك المساكين فإذا ردت القوائم إلى المدرسة تبين أن رأى المدرسة قد ضرب به عرض الحائط في كثير من الأحيان وأن العواطف والمحسوبيات قد تدخلت في ذلك إلى مدى بعيد فنح المجانية غير مستحقها وحرم المستحقون المساكين الذين ضاع عليهم الوقت وأصبحوا حيارى لا يعرفون إلى أين يتجهون بعد أن اكتظت المدارس بطلابها وقطعت مرحلة بعيدة وهاهي المدارس قد أعطيت هذه السلطة ابتداءً من ٨ يونيه سنة ١٩٣٨ وأنا لنشكر الوزارة على هذا الاتجاه الجديد آملين ألا يسترد مرة أخرى كما وقع في أغسطس سنة ١٩٣٧

(٢) استعملت مدرسة حقها في فصل تلميذ منها الرسوبه سنتين في فرقته فما لبث والده أن اتصل بالوزارة التي أصدرت أمرها للمدرسة بقبوله أو إعادة قيده مع أنها تعلم من دفاتر القيد عندها أسباب فصله ، ولكن المدرسة كانت مقتنعة بعدم صلاحه للبقاء فيها فكتبت تقريراً عن حالته العلمية والخلقية وشفعته بتقرير آخر من هيئة



التدريس بها مؤيداً لرأيها ، غير أن الوزارة عادت فذكرت أن هذه الأسباب غير كافية طالبة تقريراً وافياً فلم يكن من ناظر المدرسة إلا أن أحالها على تقريريه السابقين مصرأ على رأيه من حيث الفصل ، وبعد طول الأخذ والرد واشغال المدرسة بمكاتبات طويلة لا مبرر لها أخذ برأى المدرسة . هذا مع العلم بأن إعادة القيد أصبحت من حق ناظر المدرسة بمقتضى منشور يونيو سنة ١٩٣٧ وقد أرادت الوزارة بعملها هذا أن تستعيد منه هذا الحق

(٣) من بين ما تشكو منه المدارس قدم بعض الأدوات المستعملة وبطء الوزارة في تقديم المعونة اللازمة لأصلاحها في وقتها ، وقد كتبت احدى المدارس إلى ادارة المخازن بتاريخ ١١ ديسمبر سنة ١٩٣٧ تشكو قدم آلة الطباعة « Gestetner » طالبة آلة جديدة ولكن ادارة المخازن ردت عليها الرد المعتاد بقولها أن ليس في الميزانية ما يسمح بشراء آلة جديدة فاستقدمت المدرسة خبيراً فحص الآلة فوجدها قد مضى عليها في العمل ١٤ عاماً ، وأنها أصبحت قديمة جداً غير صالحة للاستعمال . وانه إذا أريد تصليحها يلزم لذلك مبلغ كبير يوازي أكثر من ربع ثمن آلة جديدة ، ونظر أشدة حاجة المدرسة إلى آلة صالحة لطبع مذكرات ، وطبع امتحانات النقل في آخر العام الدراسي أرسلت إلى الوزارة وإلى مراقبة التعليم بتقرير مفصل عن تلك الآلة ملقمة على ادارة المخازن تبعة ما قد يحصل من تعطيل أو تلف في طبع أسئلة الامتحانات ، واخيراً بعد مضى أكثر من أربعة شهور وصلت إلى المدرسة في ١٦ ابريل سنة ١٩٣٨ آلة قديمة كالمشكو منها فاضطرت إلى إعادتها إلى ادارة المخازن ملقمة عليها تبعة العطل مرة أخرى ، خصوصاً أن امتحان آخر العام لم يبق عليه إلا أقل من شهر ، وقد أصبح لدى المدرسة ملف كبير خاص بالمكاتبات عن تلك الآلة التي لم تحل مشكلتها بإرسال آلة جديدة إلا قبل امتحان آخر العام بأسبوع واحد .

(٤) أرسلت نفس هذه المدرسة إلى الوزارة كتاباً في فبراير سنة ١٩٣٨ تخبرها في شراء



جهاز إذاعة « راديو » نظر ألا أنها محرومة منه بمناسبة افتتاح موسم الإذاعة المدرسية ولكن رد الوزارة على ذلك لم يصلها إلا يوم ١٥ مايو سنة ١٩٣٨ مع العلم بأن أمتحان النقل هو يوم ١٦ مايو سنة ١٩٣٨ .

(٥) في سنة ١٩٣٧ طبعت بالمطبعة الأميرية استثمارات جديدة خاصة بقيد درجات أمتحان النقل الذي يعقد في آخر العام الدراسي . ولكن هذه الجداول بقيت مخزونة بالوزارة ولم تصل الى بعض المدارس إلا بعد ٢٠ مايو سنة ١٩٣٨ . حيث كانت المدارس الثانوية قد فرغت تقريباً من رصد تلك الدرجات في الاستثمارات القديمة لأن امتحان النقل بدأ يوم ١٦ مايو سنة ١٩٣٨ .

(٦) أعطى الأمر الوزاري بتوسيع سلطة النظار الصادر في يونيو سنة ١٩٣٧ الحق لناظر المدرسة في تعديل جدول الدراسة من أول أبريل في كل عام مع مراعاة ما يكفل استيفاء المناهج واتساع الوقت للمراجعة في الفرق المختلفة . وقد اجتمعت كلية هيئة التدريس وعلى رأسهم ناظر إحدى المدارس على تنفيذ هذا الحق بجعل الدراسة تبدأ الساعة الثامنة وتنتهى الساعة الواحدة بعد الظهر ابتداءً من أول أبريل سنة ١٩٣٨ على أن تنقص الحصة الواحدة خمس دقائق وكتبت المدرسة بذلك الى الوزارة في ٨ مارس سنة ١٩٣٨ متعبدة أمامها باستيفاء المناهج وعمل المراجعة اللازمة في حدود التغيير المقترح ولكن الوزارة رفضت ذلك بدعوى عدم جواز انقاص الحصة خمس دقائق . وهناك مدرسة أخرى قررت حذف الحصة السادسة من الدراسة للاستغناء عنها في بعض المواد بناءً على رأى هيئة التدريس وتنفيذاً للأمر الوزاري فرفض طلبها أيضاً . وأنا لا نعرف معنى لأعطاء حق ما للمدرسة ثم جعل هذا الحق حبر أعلى ورق .

هذا ولقد جاء عن المركزية في صفحة ١٦ من تقرير المستر مان الخبير الفنى المرفوع الى الوزارة في مارس سنة ١٩٢٩ ما يأتي :

« إن أهم مظهر غصت به إدارة التعليم العام في مصر هو حصر السيطرة وتركيزها



في وزارة المعارف العمومية ، فهذه الوزارة لا تسيطر على شؤون التعليم المالية فحسب بل إنها الادارة الرئيسية وفي الغالب الادارة الوحيدة لأنشاء معاهد التعليم على اختلاف انواعها في جميع انحاء القطر المصرى وتجهيزها بالمعدات ، وتعيين الموظفين اللازمين لها والقيام بصيانة أمانها ، ثم انها لا تكتفى بالتفتيش على التعليم نفسه في كل معهد والاشراف عليه . بل تتولى ترقية المدرسين ونقلهم ، وتعيين اوقات الدروس ، وخطط الدراسة ، ونظم الامتحانات في كل نوع من أنواع المدارس الداخلة في دائرة رقابتها ، وهى لا تحصر عملها في مركز الدائرة أى في سياسة التعليم القومى وتدير المال اللازم له . بل أنها تذهب الى أقصى حدود الدائرة فتتناول أصغر الأمور التفصيلية فيما يتعلق باستيراد حاجات المدارس من الأدوات وتسيير الأعمال العادية وتنظيمها ، ومع أنه يسهل من الوجهة التاريخية ، تحليل نمو هذا النظام . وكذلك لا يزال يوجد في سير الأمور في الوقت الحاضر ما يبرره ويجعله من بعض الوجوه على الأقل ضرورياً إلا أنه من المسلم به أن يعتوره كثير من

العيوب التي طالما قيل إنها وليدة تركيز السلطة كلها في هيئة رئيسية . وليس بالأمر الهين أن تقوم وزارة المعارف على الوجه الاكمل باستعمال ما خولته من السلطات الواسعة المتنوعة في الاشراف على التعليم في جميع انحاء القطر . وفي مباشرة طائفة كبيرة من الشؤون التفصيلية المربكة المتعددة الأنواع . واذا نظرنا بوجه خاص الى الصعوبات التي يستدعيها انشاء المدارس في مصر ، وتعيين الموظفين اللازمين لها فاننا لا نستغرب أن الوزارة قد سعت في تخفيف عبء أعمالها بالالتجاء الى الطريقة المألوفة والضرورية في الغالب في النظام البيروقراطى وهى اجتناب التنوع سواء أكان في التدريس نفسه أم في المعاهد انى تقوم به وسيرد ذكر نتائج هذه السياسة التعليمية على الاخص في جميع اجاث هذا التقرير تحت العناوين المناسبة ، ولا سيما في الفصل السادس المختص بالبحث في طرق التنظيم المدرسى وأساليب التدريس المثبتة الآن في المدارس المصرية بيد أنه يحسن هنا بيان بعض النتائج بوجه عام .



اولاً : أنه مما لا يحتمل الشك أن سياسة طبع التعليم بطابع واحد بأن تصدر الهيئة الرئيسية (الوزارة) خطط الدراسة وجدداول أوقات الدروس . وخطط الامتحانات النهائية . وامتحانات النقل لاتباعها اتباعاً شاملاً انما تؤدي في الواقع الى انحطاط القوة الحيوية في نظام التعليم وتثبيط نمو القوة الذاتية وملكة الابتكار في المعلمين مهما ظهر على تلك السياسة في بادئ الأمر من الدلائل السطحية على أنها تكفل حسن سير العمل اذ أن تقرير السلطة الرئيسية لكل شيء بطريقة مستمرة مضطربة لا بد أن يحرم الى حد كبير رؤساء المدارس ومساعدتهم النشاط الفكري والابتكار والشعور بالمسئولية التي يتطلبها العمل الموكل اليهم بالدرجة القصوى ويجعلهم بعد قضائهم بضع سنين في مناصبهم عاجزين في كثير من الحالات عن معالجة المعضلات المختصة بمدارسهم

وثانياً : إن املاء البرامج المدرسية التي على منوال واحد تؤدي الى اغفال المسائل التعليمية التي تستدعيها الجهات المختلفة والمدارس القائمة اغفالا تاما . ولا مريية ان أفضل الخطط الدراسية هي التي تستنبط بغاية الحذق وبدون تكلف من البيئة البشرية التي توضع لها . ولكن النظام الحالي لم يراع فيه أى عامل من عوامل البيئة . اذ أن الولد البدوى الذي في مدرسة أولية في الصحراء يتلقى التعليم ذاته وبالقدر عينه وفي الساعات نفسها كالتلميذ الذي في مدرسة أولية في أكثر الاحياء حضارة بالقاهرة أو الاسكندرية . ولا يفرق بين التعليم في الريف والتعليم في المدن .

وثالثاً : ان نظام تركيز الادارة الذي يقضى بحصر السلطة والقيادة في يد وزارة المعارف العمومية بالقاهرة لا يساعد على نمو روح النقد المجدى والشعور بالمسئولية في الاقاليم نمواً كافياً . وهذان الامران يستحسن توافرهما على الدوام لتنفيذ خطط التعليم ، فمدارس الاقاليم ومعاهدها التي تساعد السلطة الرئيسية في انشائها أو تنشئها في الغالب بنفسها يلوح انها في كثير من الاحيان تبقى منعزلة عن بيئتها غير مرتبطة ارتباطاً كافياً بالمجتمع والاقليم اللذين انشئت لهما فلا تؤثر فيهما ولا تتأثر بهما بالدرجة الكافية ويمكن أن ننوه هنا بأن كثيراً من هذه التداوير البيروقراطية المحضنة ان لم يكن كلها قد فقدت الآن وأوشكت



أن تفقد المسوغ الاصلى الذى أوجب وجودها فى الظروف الماضية التى تعد الآن تاريخية وقد حان الوقت لتشجيع نمو التنوع والمرونة فى التعليم وتخويل السلطات المحلية قسطاً من المراقبة واجراء التجارب فى الادارة القومية للتعليم وتسيير دفته ... »

هذا بعض ما جاء فى هذا التقرير العتيد عن المركزية وتناجها الوخيمة منذ عشر سنوات تقريباً ومع ذلك فقد تمسكنا بها طوال هذه المدة ولكن سعادة وكيل الوزارة الحالى محمد العشماوى بك ظل مقتنعاً بضررها عاملاً على هدمها حتى انجحت الوزارة أخيراً بفضل جهاده فى هذا السبيل إلى ضرورة الأخذ بمبدأ اللامركزية وتقسيم القطر إلى عدة مناطق اقليمية تبدأ تجربتها من أول أكتوبر سنة ١٩٣٨ ولقد فكرت كثيراً فى السبب الأساسى للتمسك بهذه المركزية التى تقوض أركان النهوض بالتعليم والتى تهدم دعائم اصلاحه وإنهاضه فلم أجد أمامى الا سبباً واحداً . هو عدم ثقة الرجال القائمين بالأمر فىنا بعضهم ببعض وبمروسيهم .

## الثقة

إن ضعف الثقة بين الرئيس والمرؤوس مسألة قديمة وهى لم تقتصر على وزارة التعليم فحسب ، بل انتشرت فى جميع دواوين الحكومة المصرية . فأزعجت الموظفين وجعلتهم جميعاً يفرون من المسؤوليات . ويلقون على غيرهم التبعات وأفقدتهم التعاون والتضامن فتعطلت الأعمال . وساءت الأحوال حتى نهض المثل السائر « يوم الحكومة بسنة » وأصبح معروفاً عند الخاص والعام . وكانت وزارة المعارف من أقدم الوزارات التى تمسكت بذلك وحرصت عليه حتى هان أمر كل مرؤوس على رئيسه . وأصبح كل منهما يرى فى الآخر عدواً يحاول اقتناصه والايقاع به وبرزت الى الوجود بين المتحذلقين منهم مسألة الأوامر الكتابية . فكل كلمة تصدر عن رئيس لا تكون ذات قيمة إلا إذا كانت مكتوبة ماهرة بتوقيعه . وكثيراً ما رأينا أحد المدرسين يتحدى ناظر مدرسته بقوله « أكتب إلى رسمياً فيزعج الناظر من ذلك ويخشى تلك الكتابة التى قد تجر عليه النكبات اذ كثيراً ما أدت إلى الانقسامات بين صفوف المدرسين . وإلى الاضطرابات



والارتباكات وكثيراً ما قامت الوزارة وقعدت وأرسلت بمفتشيهيها لأجراء التحقيقات وتحديد المسؤوليات كما يقولون . لذا نرى معظم نظار المدارس يعاملون المدرسين عندهم بكل حذر . بينما ترى بعض المدرسين والمرءوسين يحصون على ناظرهم كل صغيرة وكبيرة حتى إذا جد الجد . وجاء دور التحقيق بينهم أبرزوا ما حوته مذكراتهم من حركات الناظر ومخالفاته شهوراً طويلة . فهل في جو مثل هذا الجو يمكن أن يطمئن والد على تربية ابنه وتثقيفه وتنشئته تنشئة خلقية فاضلة !!

ظهر ضعف الثقة بين الرؤساء والمرءوسين في قانون نظام المدارس العتيق المعمول به من قديم الزمن في مواضع عدة نذكر منها على سبيل المثال تحريمه على ناظر المدرسة أن يكتب أية مصلحة أخرى إلا عن طريق الوزارة فكان ناظر المدرسة بالفيوم مثلاً الذي يرغب في مكتبة مجلسها البلدى لزيارة التلاميذ لو ابور المياه . أو ابور الثلج لا يمكن أن يفعل ذلك رسمياً إلا إذا كتب للوزارة بذلك . وهى في دورها تخاطب بلدية الفيوم . وناظر مدرسة قنا الذى كان يرغب في زيارة تلاميذه لآثار الأقصر لا يستطيع ذلك إلا عن طريق الوزارة وهكذا . كذلك كان يحرم القانون على ناظر المدرسة تناول طعام الغذاء بين تلاميذه بالمدرسة من نفس الأصناف وبنفس الكميات التى يأكلونها حتى ولو كان ذلك على نفقته الخاصة حسب التعريفة المقررة وذلك مخافة أن يجابهه طباخ المدرسة فيما يأكله من الطعام . فى حين أن القانون إلى جانب ذلك يحرم على الناظر فى موضع آخر مغادرة المدرسة أو تركها فى أية لحظة من لحظات اليوم المدرسى لأى سبب من الأسباب حتى ولو كان لتناول طعام الغذاء . كان يحرم القانون كذلك على ناظر المدرسة صرف أى مبلغ يزيد على جنيه مصرى واحد (١) فى أى عمل يتعلق بالمدرسة إلا بعد استئذان الوزارة . مع أن هناك كثيراً من الامور المستعجلة التى تتطلب أحياناً صرف مبلغ أكبر من ذلك اذا تأخرت المدرسة عن عملها وإتمامها جرت خسائر ومفاسد أو ويلات لها أثرها فى صحة التلاميذ وأخلاقهم وأعمالهم . فأذا فرض أن ربحاً هو جاء

(١) أخيراً فى منشور يونيه سنة ١٩٣٧ سمح للناظر أن يصرف مبلغاً لغاية خمسة جنيهات على الامور الخاصة باثانات المدرسة فقط



هبت في الاسكندرية كما يقع كثيراً في الشتاء فخطمت النوافذ الزجاجية في بعض فصول المدرسة ثم انتظر ناظر المدرسة حتى يخبر الوزارة مستأذناً في صرف مبلغ لأصلاح تلك النوافذ فهل يرضى أولياً أمور ثلاثين تلميذاً أن يجلس أبناؤهم في البرد القارص عدة أيام لا يعلم أحد الا الله مداها حتى يصل الأذن من الوزارة بصرف هذا المبلغ الضئيل وهل اذا تجرأ الناظر وصرف هذا المبلغ حرصاً على صحة ثلاثين تلميذاً من تلاميذه تجرى الوزارة معه تحقيقات وتحمله مسؤوليات ليست من العدل والحكمة في شيء. هاك أيها القارىء المفضل ما يقرره الاستاذ على الها كع ناظر مدرسة الزيتون الابتدائية في محاضراته عن التعليم بقاعة يورت التذكارية يوم ٩ مارس سنة ١٩٣٧ فيقول :

« وكان من هذه المركزية أن أدت الى التعقيد والالتواء وضياح الشهور بل السنين في الفصل في أمور كان يجب ألا تصل الى السلطة المركزية حتى بلغ منها أن ترسل الوزارة مفتشاً للاسكندرية عدة مرات ويكبتها نفقات انتقاله وهي بالجنيهات في كل مرة فضلاً عن ضياح جهوده لا لشيء الا للتحقيق في تركيب مدرسة ألواح من الزجاج لا تزيد عن بضعة قروش بدون اذن الوزارة » .

انها ليست أيها القارىء المركزية فقط بل هي فوق ذلك زعزعة الثقة بناظر المدرسة وعدم ائتمانه على صرف تلك القروش اللازمة لصون الصحة العامة لتلاميذه !! وكانت النتيجة أن الوزارة صرفت أضعافاً وأضعافاً في بدل السفر وفي انتقالات مفتشها بالسكة الحديدية اذا صرفنا النظر عن ضياح وقته ووقت غيره ومجهوداتهم !! وفي قانون نظام المدارس مادة أخرى تحرم على المدرس أن يعطى درساً خاصاً لتلميذ عنده في الفصل حتى ولو كان هذا التلميذ داخلاً في امتحان عام كإمتحان البكالوريا أو الابتدائية بعيداً عن مدرسته وأساتذته. فأذا علمت أن هذا المدرس هو أعرف الناس بمواضع ضعف هذا التلميذ وهو أعلم طبيب بالطرق الناجعة لعلاج لاتهصاله المباشر به وإشرافه اليومي عليه وعلمه بعقليته وتعرفه لاسباب ضعفه تبين مقدار تعنت المشرع في ذلك ومقدار عدم ثقته بالمدرس. لأن الذين نشأوا على هذا التشريع وقتلوه بحشاً يعلمون ذلك بأن



المدرس ربما يتأثر بالعلاقة الجديدة التي تنشأ بينه وبين هذا التلميذ اذا سمح باعطائه درساً خاصاً فيحاييه في أثناء الدرس العام أو يعمل على نجاحه آخر العام الدراسي ان كان ممن يمتحنون بالمدرسة هذا بالرغم من أن أوراق امتحان النقل جميعها توضع عليها أرقام سرية لا يمكن أى مدرس من أن يعرف أوراق أى تلميذ فعلام هذا التحوط وعلام كل هذا الخوف !

أما الأرقام السرية في الأمتحانات فحدث عنها وعن أهميتها ولا حرج فقد كانت في بادىء الأمر توضع على جميع الأوراق التي يدون عليها التلاميذ إجاباتهم في الأمتحانات العامة كأمتحان الشهادة الابتدائية وشهادة الدراسة الثانوية ثم انتقلت عدوها إلى أوراق أمتحان النقل في جميع مدارس التعليم العام في أنحاء المملكة المصرية بناءً على قرار وزارى خاص فأصبحت هي السر الهائل من أسرار لجان الأمتحان الذي اذا حاول أى أنسان كشفه لأى غرض كان عرض نفسه لأشد العقوبات ولا عظم النكبات ، ولا يتولاها إلا من عرف بحفظه للأسرار وكتمانه لها كتماناً تاماً ، ولكم وجدت لها من ضحايا من رجال التعليم بين آن وآخر من الذين لا يعملون باحكام على كتم مكنوناتها وصون أسرارها العتيبة . وبالرغم من نظر الرسميات لها هذه النظرة فهي في نظرنا اللطمة التي تصيب سنوياً صميم الثقة العامة برجال التعليم ، وهي الصفحة القوية المؤلمة التي يصفعون بها جميعاً في كل عام مرتين من غير أن يعيروها أدنى اهتمام بعد أن اعتادوها ودرجوا عليها . ولكنهم لو تأملوها لأدركوا أن هذا التحيز الذي يتهمون به ، وتلك المحاباة التي يرمون بها ، ويخشى من أجلها على تلك الوريقات أو الشهادات التي يتسلمها الطلبة ، والتي أصبحت اليوم تافهة القيمة لا تقدم الشخص في حياته ولا تؤخره ، وأن تلك الروح الممقوتة التي يوصفون بها ما هي إلا لطفة في جبينهم لا يقرها إنصاف ولا عدل . بل هي نكبة من النكبات التي أصيبت بها الثقة العامة برجال التعليم يندى لها جبينهم وتحترق لها أفئدة المخلصين منهم على مدى الأيام وسيظل الضمير العام لرجال التعليم متألماً . وسيظلون أبدأ وراء صفوف الهيئات والطوائف الأخرى ومحل عدم اكتراثها . وستظل مصر



مجازية لروح التجديد والاصلاح في تكوين ناشئتها طالما هذا النوع من العمل قائماً فهي الامتحان للكرامة بعينها والقضاء على الثقة بكامل معانيها ولن تقوم لرجال التعليم قائمة إلى أن يتخلصوا من هذه الوصمة التي أصابت ضميرهم وصميم الثقة بهم ، وانها لبدعة دنلوب تحمل بين جنبها التناقض الصريح في جعل المدرسين أنفسهم يمتحنون الطلبة الأمتحان الشفوي في اللغات حيث يكون من السهل معرفة التلميذ للممتحن ومعرفة الممتحن للتلميذ . ومع كل ذلك فقد تمسكنا بها تمسكا كبيرا وحافظنا عليها ونقلناها من الأمتحانات العامة إلى أنواع الأمتحانات جميعها وقد غلونا فيها وعمدنا الى تنظيمها وتعميمها حتى شملت جميع المدارس وبعض كليات الجامعة مع الأسف بعد أن كان الواحد منا قديماً يأخذ معه في منزله أوراق الطلبة فيصححها باطمئنان على مهل وفي هواده ثم يعيدها ، كما يفعل القاضى بالقضايا ، وكما يفعل المهندس بالمقاييسات والرسوم المختلفة ، وكما يفعل سائر الموظفين في باقى الاعمال الهامة التي لها مساس كبير بمصالح الجماهير ، والتي بالرغم مما نسمعه كل يوم من ضبط المختلسين والمرتشين لم يفكر أحد قط في جعل البحث فيها سرياً كما يجرى عندنا حتى لقد أصبح المدرس الذى يقوم طوال العام على تعرف عقلية تلميذه ومقدرته ليس فقط ممنوعاً من أبدأ رأيه في نقله من فرقة الى أخرى ، بل هو فوق ذلك متهم فى أمانته . متهم فى ذمته . متهم فى أخلاقه . مصاب فى كرامته . فهل يصح بعد انتزاع هذه الثقة الغالية منه أن يؤتمن على تكوين الفضيلة وبث الأخلاق الفاضلة فى تلاميذه وأبنائه !! ...

اللهم انها نعمة حلت بالتعليم وأهله نسألك أن تزيحها عنهم حتى تعود الثقة بالمعلمين الذين يصفهم الناس الى اليوم بهتاناً وزوراً بأنهم ورثة الانبياء مع أنهم جردوهم من أتمن الفضائل وأغلاها .

ولقد كان لا نزاع الثقة العامة من رجال التعليم الاثر البالغ فى رجال السلطة التعليمية العامة الذين ينتخبون من بينهم فضعفت الثقة بين المراقبين والمساعدين . وبين المساعدين والمفتشين وبين المفتشين والنظار والمدرسين الخ ... وأصبح الواحد منهم



يخشى الآخر ويحذره ويعمل ما استطاع على الهرب من المسؤولية والقائها كل ما جد  
الجد على غيره فأصيب الكثيرون منهم بالضعف والخور وفقدان الشخصية . وصار  
كل منهم يتلمس حرفة القانون فينفذها فقط مخافة أن يقال له يوماً انه خالف القانون  
وصار كل تفكيره منصباً على ما هو مكاف به من غير أن يفكر في اصلاح أو تجديد لانه يرى  
بعيني رأسه أن المتحمسين للتجديد المندفعين في تياره بما جبلوا عليه من حب للعمل والغيرة  
عليه كثير أما يناههم الاذى من وراء ذلك اذا وقعوا في أتفه مخالفة للقانون حتى ولو كانت  
تلك المخالفة في صالح العمل وتقتضيها مصلحته ونتج عن ذلك نتيجتان وخيمتان :

أولاهما : الجمود الفكرى الذى استحوذ على المدرس فى فصله والناظر فى مدرسته . حتى  
صار الواحد منهم لا يعبأ بمعرفة شىء عن أصول التربية الحديثة ومستلزماتها ولا يهتم  
بالتمشى مع أصولها خوف ما يقع عليه من المسؤولية والاذى اذا حاول الشذوذ عما يرسم  
له بتطبيق نظرية حديثة أو فكرة جديدة وأصبح لسان حال كل منهم يقول « لماذا  
أتعب نفسى وأهتم بأى شىء قد يجر على ما للأحمد عقباه فما على الا أن أردد كل عام الدروس  
التي رددتها من قبل أو أن أعمل العمل الذى كنت أعمله فى الاعوام السابقة فقط فى  
سبيل الحياة وأكل العيش »

وثانيتهما : انعدام التعاون بين أعضاء المجموعة الواحدة كل يفكر فى نفسه غير مبال بغيره  
حتى لقد يمر العام كله على مدرسين فى مدرسة واحدة لا يعرف أحدهم اسم الآخر كما قد  
يمر العام على مدرسين فى فصل واحد لا يتدأكرون شيئاً عن أحوال تلاميذهم أو  
أخلاقهم أو عقلياتهم . وليس هناك أمر من الأمور يعرض عمل أية مجموعة أو طائفة  
من الناس للخيبة كفقدها رابطة التعاون والتضامن بينهم خصوصاً اذا كان ذلك بين  
جدران المدارس التي يجب أن يكون التعاون غرضاً من أغراضها الأساسية . فالمسألة  
أصبحت قاصرة على أن كل واحد منهم يعمل عمله المتسرر الممل المعاد سنة بعد سنة بدون  
تأمل فى اصلاح ولا تفكير فى تجديد وأنى لهؤلاء أن يعيشوا بملكة التأمل والتفكير فى  
تلاميذهم اذا كانوا قد أصبحوا هم أبعد الناس عنها !!



## العدالة والكفاءة

أما عدم توفر العدالة بين رجال التعليم في ترقياتهم وتنقلاتهم فقد أصبح أمراً مألوفاً عرفه الجميع وفرغوا منه إذ ليس بينهم مقياس ولا ميزان معروف يمكن أن يوزع الحقوق بينهم بنظام معين كما هو الحال في مختلف الوزارات الأخرى . فالأقدمية بين رجال القضاء والنيابة هي أساس الترقية والنقل . ولا يمكن أن يترك الدور شخصاً في الترقية إلا إذا كان هناك عيب رسمي عرفه هو واقتنع به ، كذلك الحال بين المهندسين ورجال الجيش وغيرهم . فلا يمكن أن يطغى حديث على قديم . أما بين رجال التعليم فالقاعدة في الترقيات أن لا قاعدة فترانا يوماً نقول بالأقدمية . ويوماً آخر نقول بالكفاءة التي تختلف وجهات النظر في قياسها ومقاييسها حسب العقليات المختلفة وحسب توافه الأمور التي تعد أحياناً على درجة كبيرة من الأهمية . ألم يقل الاستاذ الهاكع في محاضراته بقاعة يورت يوم ٩ مارس سنة ١٩٣٧ ما يأتي :

« ... ولن أنسى صديقاً وزميلان كل تقدير من الهيئة الرئيسية لأنه كان لا يصرف للدرس نصف فرخ من الورق إلا إذا كتب الطلب على نصف فرخ من الورق نفسه ! وأعرف مفتشاً كان يهدر النهار كله في عد ورق النشاف وأسنان الريش ! » .

والحقيقة المرة أننا نهرب من الأقدمية إلى دعوى الكفاءة ، تلك الدعوى المرنة التي لا أساس لها أحياناً إلا العاطفة الشخصية لتكون سهلاً إلى المحسوبة التي فشث عندنا أكثر من غيرنا حتى أصبحنا نرى العجب العجاب بين الموظفين كبارهم وصغارهم : أصبحنا نرى اليوم الرفيقين اللذين تلازما أيام الصبا في المدرسة الابتدائية والثانوية والعالية وتلازما في بدء حياتهما في العمل جنباً إلى جنب مدرسين في مدرسة واحدة أحياناً أو في مختلف المدارس ولم يكن لأحدهما فضل في عمله على الآخر . أصبحنا نرى أحدهما في أعلى المراكز ينعم بأكثر نفوذ فيها . بينما لا يزال رفيقه وزميله حيث هو لم يخطأ أكثر من خطوة إلى الامام . مما لا مثيل له مطلقاً في أي عمل في آخر ! فكيف يمكن والحالة هذه أن يكون الأخير راضياً بعمله قانعاً بمركزه مطمئناً إليه ثم هل يمكن لهذه النفس غير



الراضية التي تحس بجرح في صميمها أن تعمل وتخلص في عملها ! فأذا كان توافر العدالة أمراً لا مندوحة عنه بين أفراد الشعب الواحد حتى يستقيم الأمر بينهم فإنه يكون من ألزم الأمور وأهمها بين رجال أخذوا على عاتقهم غرس فضيلتي العدل والحق بين الناشئين والفتيان وهل يمكن لرجل يحس بالظلم المرير الواقع على كاهله أن يتحدث اليهم عن العدالة بما يقنعهم بوجودها ! لا أظن في هذه الحالة إلا أنه سيملاً صدورهم ضغناً ونفوسهم حقداً على قادة العدالة وحماتها والمؤتمنين منا عليها . ثم هل يمكن لرجل آخر انتزع حق غيره انتزاعاً وطغى على غيره طغياناً أن يقدر يوماً ضرورة توافر العدالة وضرورة احترامها المشاهد أنه على العكس من ذلك يتمادى في طغيانه مزهواً بما ناله غخوراً بما أصابه وكثيراً ما يعامل زملاءه وأقرانه معاملة سيئة تجرحهم في شعورهم وكرامتهم لأنه يظن أنه لا يستطيع أن يحفظ مركزه الرفيع بينهم إلا بالتهالي عليهم . وفي هذا ما فيه من ايقاد نار الحقد والضغينة . بل فيه ما فيه من اساءة عظيمة الى الناشئين الذين يقتدون بهم ويعتبرونهم مثلاً علياً أمامهم .

### التفتيش

جعل التفتيش للإرشاد والاشراف . ففي الإرشاد معونة للمدرس المبتدىء بصفة خاصة على تعرف مواضع نقصه وتفهم أصول فنه حتى يتمكن من القيام بواجبه على الوجه المطلوب وفي الاشراف ضمان لحسن سير العمل في الطريق التي رسمت له ان كانت قد رسمت له طريق معينة . ولقد كان عدد المفتشين الى عهد غير بعيد قليلاً وكان جلهم من قدامى الرجال الذين كوتتهم التجارب فكانت لآرائهم قيمة وكان الواحد منهم لا يتدخل في عمل المدرسة ، بل ولا في عمل المدرس الا بقدر . وكانت المدرسة الواحدة يزورها في السنة عدد قليل من المفتشين الذين يمكنهم أن يتعرفوا عنها كل شيء ويمكنهم في سرعة وهدوء سد كل نقص وازالة كل سبب من أسباب الشكوى أو التذمر . وكان نصب أعينهم ألا يزعجوا المدارس وبربكوها بطلبات أو بتحقيقات أو بانهايات فيصلح الواحد منهم قدر جهده ما بين ناظر المدرسة ومدرسيها إذا كان هناك ما يستوجب ذلك من



الأمر التي كانت نادرة الوقوع . وأنه على الرغم من عدم قيام سياسة تعليمية يسترشد بها المفتشون في عملهم إلا أن تجاربهم وأقدميتهم في المهنة وشخصياتهم كانت تجعل لهم نفوذاً وهيبه ملؤها الاحترام . أما اليوم فقد أصبح عددهم كبيراً جداً ودخلت الأغراض في انتقائهم فامتلاء الديوان بعدد من المفتشين الناشئين قليلي التجارب والخبرة . واجبه الأول أن يخضعوا لنفوذهم ولا يرآهم مدرسين أقدم منهم . وأكثر تجارب وخبرة إن لم يكونوا أساتذتهم فعلاً أو بمثابة أساتذتهم . فلم يجدوا طريقاً لذلك غير استعمال طرق الارهاب والشدّة . وأصبح لزاماً على المدرس مهما كان قديماً ذا تجارب أن يخضع لتلك الآراء الفظيرة أحياناً . هؤلاء المفتشون الناشئون وبينهم بعض المفتشين القدامى الذين فاتهم الدور في الترقية زراهم كل يوم يجوبون البلاد ويغزون المدارس لسوق نظارها ومدرسيها إلى تنفيذ قانون نظام المدارس العتيق والعمل بالمناهج المقررة بالدقة والامتثال والتعليمات الكثيرة فعملهم لا يقتصر على التفتيش على العلم الذي قاموا بتدريسه القلائل من السنين بالنسبة لغيرهم ولكنه تعدى ذلك إلى التفتيش على أعمال ناظر المدرسة بل التدخل في كل عمل من أعماله التي لم يسبق مع الأسف للكثيرين منهم مزاولتها لأنهم لم يشتغلوا قط كنظار مدارس في حياتهم . والأدهى من ذلك أن الناظر يجد أمامه في كثير من الأحيان عدداً من المفتشين قد يبلغون الثلاثة أو الأربعة جميعهم يسألونه عن أمور واحدة وفي أمور سبق لغيرهم من المفتشين السؤال فيها والتكلم عنها . فأين الوقت الذي يسمح لناظر المدرسة بكل ذلك ؟ وهل جعل وقت ناظر المدرسة لأدارتها والإشراف على أحوال مدرسيها وتلاميذها . أم جعل لتعريف المفتشين العديدين الواحد تلو الآخر ما يجري فيها ؟ على أن الواحد منهم لو كلف نفسه عناء التقصي والبحث لعرف في أثناء وجوده بالمدرسة كل شيء . ولو أن العمل وزع عليهم بحيث كلف كل واحد منهم بحث أمر معين لما أُنقلوا كاهل ناظر المدرسة بأسئلتهم الكثيرة المتكررة ولما أضعوا وقته في إعادة الاجابات وتكرارها .

فوق هذا وذاك فإن المفتش الناشئ الذي يشعر بضعف مركزه وقلة هيئته لا بد له



ان يخلق جواً من الاضطراب يظهر فيه سلطانه ويشعر الجميع بوجوده فتراه يتلمس الأخطاء لإدارة المدرسة والمدرسين ويعمل دائماً على قفش تلك الأخطاء والمخالفات وسرعة تدوينها والعمل على عقاب المخالفين . ولو أن المفتش الذي يفعل ذلك درى أنه ما وجد في هذه الوظيفة ليكون سيداً للمدرسة ومن فيها وإنما وجد لمعاونة الناظر والمدرس على اداء مهمتهما الشاقة . لو أنه علم أن النفقات التي تنفقها عليه الخزانة العامة إنما هي تنفق في سبيل التعاون والارشاد والعمل على رقى المدرسة ومن فيها من طلبة ومدرسين وأنه إنما يحضر الى المدرسة ليكون في خدمتهم وفي معوتهم . لو أنه درى ذلك لتبدل الحال غير الحال . وما فكر في تلمس الأخطاء وتدوينها للبوأخذة عليها ولكن لأصلاحها ومداؤها بالصبر والحسنى . ولتغيرت عندئذ روح النقمة على العمل القائمة الآن والهرب من كل مسؤولية الى روح تضامن وتعاون بل الى روح محبة وتفان مائة بالرضا والاخلاص والحماس فتسيل جوانبها في قلوب الناشئة تضامناً ووثاماً وألفة وسلاماً . ويصير الجو المدرسى شيئاً آخر وينقطع منه التنايد والتطاحن والتحزب والتخاصم وترقى المدرسة بأبنائها رقياً روحياً جميلاً .

أما الطريقة التي سار عليها بعض المفتشين من تلمس الأخطاء وقفشها فقد أوقعت بعض المتحذلقين منهم في أخطاء خلقية لا تليق بكرامتنا وانى لأعرف مفتشاً من هؤلاء ذهب الى إحدى المدارس ففتش فيها اليوم الاول واجتمع بمدرسي المادة التي فتش عليها فأخبرهم أنه لا يفتش عليهم في اليوم التالي لأنه مسافر الى جهة اخرى للفتيش على مدرسيها وما كان أشد دهشتهم جميعاً لما رأوه في صبيحة اليوم التالي بحجوب حجرات المدرسة بينهم يفتش عليهم . وبهذه الطريقة حاول أن يغربهم لينقض على بعض أخطائهم في سبيل الايقاع بهم !!

الحق ان التفتيش في التعلم العام مليء بالعيوب . اذ ليست هناك خطة عامة يسير المفتش على هديها . ويستتير بضوئها لأن واجب المفتش أن يسترشد في تعاليمه وارشاداته بالمبادئ الأساسية التي توضع للسياسة التعليمية . وتلك المبادئ يجب أن



تكون واضحة جلية في ذهن كل من يقوم بمهمة التفتيش . أما وليست لنا إلى اليوم سياسة تعليمية مرسومة فإن كل من يتصل بالتفتيش والمفتشين يشعر بأن العمل بينهم فوضى لا ضابط له . يدلك على ذلك أن لكل من هذا العدد الكبير رأيه في الموضوعات الخاصة والعامه الذي يخالف فيه رأى الآخر فلا تجد بينهم اتفاقاً ولا تعاوناً . وهذا واضح ملموس بين مفتشى مادة واحدة كالرياضة أو العلوم الاجتماعية الذين قد لا يزيد عددهم في نوع التعليم الواحد على خمسة أو ستة ، ومع ذلك نجدهم يبدون في موضوعاتهم التي اختصروا فيها آراء مختلفة متناقضة إذ يبدى الواحد منهم رأياً في أمر هام للمدرس في هذا العام فيجىء زميله إلى نفس المدرس في العام الذى يليه فيبدى رأياً آخر ضد الأول ، فيتحير المدرس المسكين بين هذين الرأيين المتناقضين ولا يدري بأيهما يأخذ ثم الاعجب من ذلك أن المفتش المبتدىء يحاول أن يعمل تجارب على المدرسين فيبدى رأياً لبعضهم هذا العام ثم لا يلبث أن يغير هذا الرأى في العام المقبل وهكذا . أما كان الأجدر بمفتشى المادة الواحدة أن يجتمعوا بين آن وأن ليضعوا لأنفسهم المبادئ التي يسيرون عليها بين مدرسيهم . وأن يرشد قديمهم ناشئهم حتى تكون كلمتهم متفقة فلا يربك العمل وتضيع مجهودات ونفقات على غير جدوى !! . ولا شك أن إنشاءً في وظيفة المفتش الأول قضاء على كثير من عيوب التفتيش السابقة الذكر .

ولقد جعلت المركزية من التفتيش في كثير من الأحيان عملاً عقيماً غير مجد إذ كانت بعض التقارير التي تكتب عن أعمال المدرسين ومقترحات المفتشين اليهم لا تصل إلى المدارس إلا بعد انتهاء العام الدراسي نظراً للدورة التي تدورها في الديوان العام حتى تصل إلى المدرسة فتصبح عديمة الفائدة كذلك الحال في الملاحظات العامة التي ترسل إلى المدارس بعد الدورة الثانية من التفتيش . أما ملاحظات الدورة الأولى التي تنتهى عادة في يناير فإنها لا تصل المدارس عادة إلا في أبريل حيث يكون المدرسون قد انتهوا من دراسة المناهج وأخذوا يعدون العدة لامتحان النقل الذي يعقد في النصف الثاني من شهر مايو . ولذا تكون تلك الملاحظات قليلة



الجدوى ولا ينتفع بها أحد - ولقد جاء في كتاب المدرسة والاجتماع في وادى النيل عن التفتيش بصفحة ١٩٥ ما يأتى :

« أما المفتشون الذين يفرض فيهم مساعدة المدرس كما يفرض فيهم العمل على تحسين أساليب التدريس فهم فى الغالب مغرورون أو توتوقراطيون ، وفى زيارتهم للفصول يشمخون بأنوفهم كبراً وتحفظاً وعظمة مجتهدين فى ضبط أخطاء المدرسين ، مصدرين إليهم الأوامر بدون أن يقبلوا منهم أية مناقشة وهم ينفرون من التبسط إليهم لأنهم يعتقدون بالمثل الانجليزى القائل «التبسط يؤدى إلى الاحتقار (١)»

### مقترحات

أما بعد فهذا قليل من كثير مما يجرى بين جدران المدارس صدى لما يجرى فى الديوان العام ، وفيه كما ترى رجوع مستمر بأبنائنا وقلذات أ كبادنا الى الورا ء واهمال لتكوينهم التكوين الصحيح مما يدفعهم دفعاً بعد تركهم المدارس الى عدم الاقدام على الاعمال والتعطل المستمر الذى يحمل بين جنبيه البوار والدمار والشر المستطير ، وهو أمر جدير بعناية كل انسان ولا يرضى عنه وطنى فى قلبه ذرة من الشفقة على هذا الوطن العزيز ولذا فقد أصبح لزاما علينا أن نسارع الى إنقاذ مصر ورجال مستقبلها بتحرير المدرسة من قيودها ، بعد أن جاهدنا وحررنا بلادنا . وإذا كانت مصر قد فازت والحمد لله بحريتها فجدير بمدارسها وهى أسس نهضتها أن تكون أول من يستفيد من ذلك . أما السبيل الى تحرير المدرسة فيتلخص فيما يأتى :

أولاً - أن يكون وزير المعارف ووكيلها وسكرتيرها العام جميعاً من بين رجال التعليم ذوى السمعة الطيبة والآراء الناضجة المؤمنين بالعدالة ، وبضرورة إدخال اصلاح كبير على معاهد التعليم وعمل تجديد كثير فى نظامها وأحوالها وطرق سيرها وأن يختاروا ممن تحلوا بمكارم الأخلاق ، عفيفى اليد واللسان ، طاهرى الذليل



والقلب والجنان . بعيدين عن الأنايئة وحب الذات مخلصين كل الإخلاص  
لمصرنا العزيزة والجالس على عرشها الملك المحبوب المفدى . ويستحسن في سبيل  
الأستقرار أن يكون الوزير مستقلاً عن الاحزاب وألا يتناوله التغيير  
الوزارى إلا قليلا حتى يتمكن من وضع أسس الأصلاح الحقيقية الدائمة .

ثانياً — ينفذ في القطر كله مشروع تقسيمه الى عدة مناطق تتشابه بيئاتها المختلفة ليكون  
على رأس كل منطقة مراقب يعاونه مفتشون يقوم كل بدرس منطقته ووضع  
النظم الدراسية اللازمة لها في مختلف المدارس باشتراك المدارس نفسها في حدود  
سياسة تعليمية عليا ترسم للمملكة المصرية ، ويجب أن يكون المراقب مطلق  
الحربة في عمله في حدود تلك السياسة من حيث وضع النظم والبرامج الملائمة  
للمنطقة ، ويكون عليه تحضير الميزانية السنوية لمنطقته ثم ترسل للوزارة في  
موعد معين للمناقشة فيها واعتمادها ، فيسير بعد ذلك بمقتضاها كما يفعل مفتشو  
الرى في تفاتيثهم . وفي تقرير المستر مان الخبير الفنى الذى رفعه للوزارة منذ  
عشر سنوات تقريباً ما يجذ هذا الاقتراح ، إذ جاء فيه في صفحة ١٩ ما يأتى :

على أن العصر الحاضر الذى يشاهد فيه انتشار التعليم على اختلاف أنواعه  
ودرجاته فى مصر يستدعى إعادة النظر فى نظام وزارة المعارف الحالى بوجه  
الاجمال وهو نظام وصل بطبيعة الحال الى شكله الحاضر بأن نما جزءاً جزئياً سداً  
لحاجات عاجلة فى الغالب لا اتباعاً لخطة منظمة وضعت بعد الروية والتفكير ،  
فإن مفتشى الوزارة فى الوقت الحاضر تابعون لموظفين إداريين يطلق عليهم  
أسم مراقبين مثال ذلك أن لتعليم البنات ورياض الأطفال مراقباً ، وكذلك لكل  
من التعليم الثانوى ، والتعليم الابتدائى ، والتعليم الأوى والتربية البدنية مراقب ،  
ومع أن مراتب المفتشين المختلفين تتفاوت فى الغالب تفاوتاً كبيراً . فإنه  
ليس هناك على ما يظهر نظام يقضى بأن يشتغل المفتشون باستمرار فى مراقبة  
معينة أو مع مراقب معين ، والطريقة المتبعة هى أن يتسلم كل مراقب تقارير



مفتشيه ، ولكن يجوز له على ما يظهر أن يغير فيها بحذف أشياء على الأقل قبل الموافقة على إصدارها . وهناك اعتراضات عدة على هذا النظام منها أن تجزئة الإدارة التعليمية الى جملة أقسام منعزل بعضها عن بعض لا بد أن يحجب الوحدة الضرورية التي يجب وجودها بين كثير من المسائل ، هذا فضلا عما يستدعيه ذلك من زيادة النفقة ، ففصل إدارة المدارس الابتدائية والتفتيش عليها مثلا عن إدارة المدارس الثانوية والتفتيش عليها لا بد أن يحجب على الدوام الحقيقة التي لا نزاع فيها ، وهي أن هذه المدارس كلها انما تختص بنوع واحد من التعليم إذ أن المدارس الابتدائية ما هي إلا معاهد تحضيرية للتعليم الثانوى ..

أما النفقات الخاصة بمدارس الاقاليم فيجب أن توزع بين المجالس المحلية ووزارة المعارف يتحمل كل منها نصيبه فيها بحيث تدفع وزارة المعارف النصيب الأكبر أولا ثم يزايد تدريجياً النصيب الذى يدفعه كل مجلس من المجالس المحلية حتى يبلغ النسبة التي يتفق عليها في مدى سنين معينة .

ثالثاً - تطلق يد ناظر المدرسة ومدرسيها في العمل بمدارسهم والأشـترآك في وضع برامجها في حدود السياسة العليا والنظم والتعليمات التي تصدرها المراقبة المختصة التي عليها بعد ذلك ألا تتدخل إلا بقدر محدود في أعمال المدرسة بقصد الاشراف والتوجيه فقط . ويوضع مبلغ معين من المال تحت تصرف ناظر المدرسة لينفق منه على كل ما يراه لازماً للعمل كـشراء كتب للمكتبات . وأدوات للأشغال اليدوية ولمتاحف المدرسة وللرحلات التي يقوم بها الطلبة إلى جهات مختلفة الى غير ذلك من وجوه الانفاق الضرورية بدون الرجوع فيها الى أحد الا المراقبة المختصة لاعتماد حساب الأنفاق فقط . وفي اعتقادى أن تقسيم المملكة الى مناطق تعليمية يكون قليل الفائدة عديم الجدوى اذا لم تطلق هذه الحرية للـمدارس .



رابعاً - يقصر عمل الديوان العام على رسم السياسة العليا للتعليم وتوجيهه وإعداد المال  
اللازم له وعمل الميزانية العامة مشتملة على ميزانيات المراقبات المختلفة  
والإشراف عليها واعداد المعلمين لمختلف مراحل التعليم وارسال البعثات المختلفة  
الى البلاد الأجنبية واقامة المؤتمرات التعليمية الى غير ذلك من الأمور العامة  
التي لا تتعلق بالتفاصيل .





## الباب الثالث

### عيوبنا الاجتماعية

بين الأسرة ، والبيئة ، والمدرسة

القدوة . أمراض المجتمع المصرى . الأم . الزوجة . مشكلة الزواج . السفر والاختلاط . مشكلة الزنى

#### القدوة

فى مجتمعنا المصرى الحالى عيوب يتألم لها كل مخلص وتآبها كل نفس كريمة تقدر معنى الفضيلة والاخلاق الطيبة ولم يظهر فى سبيل دفعها أثر يذكر للقادة والزعماء وطلاب الأصلاح ، الذين لم يستطيعوا للآن تحويل الجمهور عن حافة الانزلاق لأن معظمهم وأسفاه اقتصر فى جهاده على الألفاظ الرنانة والكلمات المنمقة والخطب المزخرفة من غير أن ينزلوا إلى الميدان الحقيقى وهو مبدأ العمل فيقودوا الناس إلى ما يبتغون ويضربوا لهم الأمثال الفعلية بما يعملون . ولقد رأينا فى عصرنا هذا بين الشعوب الأخرى رجالا برزوا من بين الجماهير إلى الصفوف الأمامية ونزلوا إلى الميدان فتزعموا الشعب وأخذوا بيده فعلا من طريق الانزلاق إلى طريق الارتقاء ، بل من طريق الهاوية السحيقة إلى الجوزاء وكسبوا له احترام الشعوب الأخرى وعطفها ومعوتتها ، ذلك بما ضربوا للناس من مثل صالحة بجهادهم المتواصل وأعمالهم العظيمة .

أمامنا فى هذا العصر كمال أتاتورك الذى خلق من الدولة العثمانية العتيقة المحتضرة الممزقة الاواصل تركيا الحديثة الناهضة القوية فقادها فى الحرب إلى النصر بعزيمته القوية وارادته الحديدية ، ثم قادها فى السلم بأخلاقه العظيمة وارادته النافذة إلى الحكم المنتج الصالح ولم يتورع قط فى كلتا الحالتين من أن ينزل الميدان نزولا فعليا فكان فى الحرب نعم القائد الذى يرمى بنفسه فى أحضان الردى ويلقى بها فى فم الموت ابقاء على بلاده وفداء لوطنه . وكان فى السلم الإمام العامل والمعلم الماهر الذى عندما أحس بالأمية



تعرض أبناء وطنه للاخطار شمر عن ساعد الجد وحمل الطباشير والسيبورة فوق ساعده وأخذ يطوف الشوارع معلماً بنفسه الايميين من بني جنسه مبادئ القراءة والكتابة فضرب لغيره من القادة والمعلمين المثل الصالح في العمل المنتج فاقتدى به الجميع ونهضوا بالامة وأزالوا عنها غشاوة الجهل وكابوس الامة الذي يعد حجر عثرة في سبيل التقدم والعقبة الاولى في سبيل النهوض والرقى، ثم باشر النهضة التعليمية والحربية والاقتصادية فغذاها جميعاً بهمتته العالية وقدرته الصالحة حتى وضع تركيا في مصاف الدول التي تحشى بأسها ويخطب ودها، وقد جاء عنه وعن أمته الفتية في افتتاحية الاهرام يوم ٩ من أبريل سنة ١٩٣٨ بقلم الاستاذ عزيز خانكي وصف مسهب ورد فيه :

ومن أعجب العجب أن كل هذا الانقلاب السياسى والمالى والتشريعى والصناعى والتجارى والعلمى والأدبى فى هذه البلاد الواسعة «التي تبلغ إنجلترا خمسها فقط فى المساحة» ثم فى خمس عشرة سنة لأن الرجل الذى تولى ادارة البلاد كان فعالاً لا قوالاً . يعمل عمل سنة فى يوم، وعمل يوم فى ساعة وعمل ساعة فى لحظة . . . . .»

وأمامنا موسوليني الذى وجد فى ايطاليا بعد الحرب العظمى أمة مفككة مزعزعة البنيان خارجة من الحرب خائرة القوى بعد أن ضاعت الأموال وأزهقت الأرواح دون أن تكسب شيئاً فقام على رأس ثورة جامحة للفاشيست فاستطاع الطليان أن يستولوا على فيومى عنوة ثم دخل روما دخول الفائح فدارن الشعب له بالزعامة وأصبح بطل ايطاليا وسيدها وحاكمها المطلق المتصرف . ولم يقنع بما وصل اليه لأنه لم يكن غرضه الاسمى الذى يسعى اليه فعمل جاهداً فى رفع شأن ايطاليا وتعزيرها ولما رأى كثرة من حوله من العمال المتعطلين قام بأصلاح كثير من الأراضى الصخرية وأعدّها لتكون أراضاً زراعية ولم يترفع أن ينزل بنفسه فى بعض الجهات التى كانت تقوم الحكومة بأصلاح أراضيها الصخرية فأعمل معوله فيها ليكون قدوة لغيره . ولقد ذكرت احدى الجرائد أنه قدمت اليه فى أول سنة من حكمه ثمانية ملايين شكوى فدرست جميعها وردت الحكومة على مرسلها جميعاً برأيها فيها وأخذ يعمل فى كل لحظة على تطهير أخلاق الايطاليين بالقدوة



والمثل الصالح ، وبالاقتصاص من الطالح حتى رفع سمعة إيطاليا في أعين الجميع وجذب إليها أنظار السياح والناس جميعاً واستمر يعمل عمل الجبارة في سبيل مجدها ففتح الحبشة سنة ١٩٣٥ عنوة متحدياً دول العالم أجمع بقطع النظر عما في العمل ذاته من مخالفة لروح الانسانية ومخافة لروح العدالة حتى نجح نجاحاً تاماً في جعل إيطاليا في مصاف الدول التي يخشى بأسها وينزل على رأيها في كثير من الأمور أقوى دول العالم وأعظمها فصار نعم القدوة لرجالها بل لرجال الأمم الأخرى . هذا هو موسيليني الذي عندما استدعاه في سنة ١٩٢٢ ملك إيطاليا لتولى رئاسة الوزارة عرض عليه أصدقاؤه تكريماً له أن يستأجر والاه قطاراً خاصاً ينقله من ميلانو الى روما فرفض قائلاً ، أن صالونا في القطار العادى يكفى فمن الواجب الانضيغ عبثاً الفحوم ومجهدات القطار فان الاقتصاد هو الواجب الأول عند رجل الدولة المخلص .

ولا يصح أن ننسى في هذا المضمار هتلر وما عمله لألمانيا في بضع سنين حتى نهض بها ورفع رأسها بعد الذلة والضعفة الى أعلى عليين . واذا تحولنا الى الشرق وجدنا غاندى بطل الهند ومغوارها الذي ناهض سياسة أعظم امبراطورية في العالم عدة سنين فلم تستطع التغلب على تلك الارادة الحديدية التي جمعت شمل الهند وحدث كلمتها في كثير من الأمور بفضل احتقاره للهادة وانتصاره لكل ما هو هندي وشعاره في ذلك مغزله الصغير ولباسه البسيط وغذاؤه الحقيقير . تلك هي التضحية حقاً ، وأولئك هم أصحاب المبادئ العالية الذين أصبحوا باعترافها مثلاً علياً لشعوبهم وقادة لمواطنيهم . وفي مجتمعنا المصرى علة العلل الاجتماعية والخلقية والثقافية هي الأمية الضاربة أطنابها في كل مكان بين المدن والقرى والدساكر مع أن في الشعب حماسته لاطاعة الزعماء وغيرته على النهوض . وقد دعونا الزعماء والقادة على صفحات الجرائد اليومية سنة ١٩٣٥ الى الاقتداء بمصطفى كمال ، والنزول الى هذا الميدان العظيم ميدان تعليم الشعب وتنبيهه بأن يقوم كل منهم بتعليم عدد من الأميين القاطنين بجواره « وما أكثرهم » القرأة والكتابة وبتعهدهم حتى يخرجوا من غشاوة الجهل . دعوناهم أن يقودوا المتعلمين الى القيام بهذا العمل فيندفع الشعب وراءهم



ولا يمضى إلا حقبة قصيرة من الزمن يخرج منها ذلك الشعب من الظلام الى النور ويعرف الطريق لتدبير مصالحه ، ولكن هيهات ! فقد ذهبت الصيحة كما ذهبت غيرها مع الريح من غير أن يكثر لها إنسان !

ولكن في سنة ١٩٣٦ لمع في سماء مصر كوكب وضاء واضح الجبين طاهر القلب أحبه الشعب حباً يقرب من العبادة ذلك هو ملكنا الصالح المليء بالحوية والنشاط ، المليء بالقوة والأخلاق الفاضلة والصفات العالية المليء بحب الخير لبلاده وشعبه . تحذناه مثلنا الأعلى في كل شيء أملين أن يكون في جلالته ذلك المصلح المنتظر الذي ورد عنه أنه على رأس كل مائة عام يبعث الله من يجدد نشاط هذه الأمة ، ولا شك عندنا في أنه سيكون مجدد نشاطها وشبابها ومعيد رفعتها ومجدها .

### امراض المجتمع المصرى

امراضنا الاجتماعية سببها الأساسى الجهل ، وللبيئة والمناخ ، والوراثة أثر هام فيها . فمصر بلد زراعى طيب المناخ سماؤها صافية لاتكتنفها أعاصير وأرضها منبسطة لاتتخللها غابات ولا جبال ولا يظهر فيها بركان ولا زلزال . الحياة فيها وادعة ، تطبع خلق المصرى بهذا الطابع وتميل به الى قلة الأقدام والمخاطرة ، اذ طبيعة البلاد لا تحمله كما تحمل غيره في بلاد أخرى على المجاهدة والمكافحة واحتمال المصاعب والمتاعب ، فلا جبال يرتقيها فى سبيل العيش ، ولا ثلوج يخشى أن تغمره بفيضها فيعمل لاتقائها . ولا وحوش يخشى بأسها ، ولا غابات يجهد نفسه فى اختراقها ولا زلازل تهدد حياته ومسكنه فيعمل لمقاومتها . لذلك كانت الحياة فى مصر أميل بطبيعتها الى الهدوء والكسل منها الى المخاطرة وشدة المراس فى العمل ، يؤثر فىنا أيضا ذلك الجو الحار الذى يضغط على الاعصاب فيقلل من نشاطها فترانا على العموم أميل الى قلة الأجتهد فى العمل ، قليل الصبر على المكاره ، قليل الأقدام لا تميل الى المخاطرة ، ولا تحب الكفاح ، وإذا كنا نعلم أن إحدى غايات المدرسة هو غرس حب العمل المصحوب بالصبر والنضال فى تلاميذها تبييننا أن المدرسة المصرية أصبح ملقى على عاتقها هذه الأسباب ووجب أشق وعمل أصعب مما هو ملقى على غيرها فى البلاد الأخرى لأن



طبيعة البلاد المليئة بمتاعب الحياة تخلق في الأهلين وفي أبنائهم ميلا طبيعيا الى الاعتماد على النفس والصبر والمخاطرة فتساعد تلك الطبيعة مدارسها على إنماء تلك الصفات الهامة في أبنائها أما عندنا فواجب المدرسة أن تخلق في أبنائها تلك الصفات خلقاً وأن تغذيها وتنميتها فيهم بعد ذلك ، ولكن أنى لنا ذلك وقد أغفلت المدرسة المصرية هذه الأمور كل الاغفال .

ثم إن هناك غير ذلك مسألة تاريخية أخرى خلقتها لنا القرون والسنون والأيام وأثرت في تكويننا كبر تأثير ، تلك هي أن المصريين قد غلبوا على أمرهم عصوراً طويلة كانوا فيها مسودين فتغلغل الذل والشعور بالضعفة والاستكانة في النفوس واستقرت تلك الصفات في العقل الباطن للأفراد والجماعة وصار الشعور بالضعفة المتوارث يدفع الناس إلى كثير من المظاهر والأقوال والأفعال اللاشعورية التي تدل على أن ذلك الشعور ملء عقولهم الباطنة فداء حب الظهور الذي لا يكاد يخلو منه مصرى أثر من آثار هذا الشعور لأن الإنسان الذي تمتلئ جوانب نفسه وعقله الباطن بالشعور الخفي بالاستكانة والذلة إنما يحاول دائماً أن يثبت لنفسه ولغيره من غير أن يشعر أنه عظيم الشأن فيؤدى به ذلك الى التعالى أحياناً والى الكذب أحياناً ، والى النفاق والادعاء أحياناً حتى يظهر أمام غيره بالعظمة ، فترى الرئيس يتعالى فى كلفة على مرءوسيه ، وترى الموظف يتعالى على التاجر أو البائع وترى القاضى يتعالى على كل من يحضر جلسته حتى من الأصدقاء وترى المخدم يتعالى على خادمه مهما قام بواجبه وترى خادم الرجل العظيم يتعالى على غيره من الخدم ان لم يكن على بعض أصدقاء سيده نفسه .

ثم ان داء حب الظهور يدفع هذا إلى التأنق فى ملبسه . وذلك الى التهادى فى مشيته . والتكلم من أنفه كما يدفع السيدة الى كثير من الرياء والظهور بمظهر العظمة الكاذبة والأبهة الفارغة بين زميلاتها وأترابها كما يدفعها الى احتقار لغة بلادها فى كثير من الأحيان والتكلم بلغة أجنبية . وهو يدفع الزعماء الى طلب التمجيد لكل مايقولون والانحناء اكباراً لكل مايعملون ولو كان مايقولون هو الخطل ، وما يعملون هو الزلل ، فتراهم يهملون كل من يعاملهم معاملة الاتداد ويحتقرون من لا يهتف باسمهم فى



كل واد . لهذا انتشر الرياء ، وأصبح كل يحاول أن يظهر أمام غيره بمظهر بعيد عن الحقيقة  
يمتدحه أمامه فإذا غاب عنه قال فيه ما قال مالك في الخمر ، ولو وقفنا عند هذا الحد لكان الأمر  
فكم من الفضائل يعيثر بها وكم من الرذائل يعنى بها ، ولكم أحدث حب الظهور من  
مشكلات ودفع الى نكبات وأوقع في ويلات ، فكنا نعرف أكثر من واحد من الأعيان  
الذى يدفعهم ذلك الداء الى عمالة الحكام والظهور أمام صغار الناس أنهم نافذو الكلمة  
عندهم . وذلك بأقامة الحفلات والاء كثار من الولا ثم وارتداء أغزر الملابس  
والاجتهاد فى ملازمة الحاكم ، وهى أمور تكلفه كثيراً من النفقات ، وتضطره الى الاقتراض  
من الأفراد والمصارف ليقوم بما يراه لازماً لظهوره بهذا المظهر ثم لا تمضى الا فترة  
قصيرة من الزمن تراه بعدها قد انهار بنيانه وانترعت المصارف ملكية الأطيان  
والعقارات . وأفلس افلاساً لا يقضى فقط على تلك العظمة المتكلفة والعزة الزائفة فى  
شخصه بل يجر وراءه الى الهاوية أطفالاً صغاراً . كما يدفع الى ذل السؤال من كان يعولهم  
كباراً . حتى الفلاح الصغير المسكين تراه مغرماً بحب الظهور ، تراه يقترض بعض  
الأموال فى سبيل زواج أولاده واقامة الأفراح لهم تقليداً لذوى اليسار من جيرانه  
ثم لا يلبث أن تجره ديونه الى الإفلاس والوبال فينقلب فرحه همماً وسروره حزناً وغماً  
ثم أنك تجد هذا الداء متمكناً فى الصغار ثمكته فى الكبار بارزاً فى السيدات أكثر منه فى  
الرجال متمكناً من الجهلة الذين يقلدون الزعماء والمثقفين ثمكته من المتعلمين . فالتلميذ فى  
مدرسته اليوم يحاول بدافع حب الظهور بين أقرانه واخوانه أن يناوىء المدرس بل  
ادارة المدرسة فى توافه الأمور فيسئ أده أحياناً كثيرة غير عابئ بما يجب عليه من  
الأحترام لأستاذه ومدرسته . والمتعلم منا أو غير المتعلم الذى يشرح نفسه مثلاً للنسابة  
يرتكب آثاماً كثيرة بدافع حب الظهور على خصمه أمام أفراد دائرته فلا يتورع أن  
يخترق الأء كاذب أمام الناس عن منافسه . ولا يتورع أن يغرر بالبسطاء مرتكباً  
الجرائم الكيدية للقضاء على أخيه ومواطنه .

وما عهدنا ببيع الضمائر وبالجرائم الكثيرة التى ارتكبت فى انتخابات مارس



وأبريل سنة ١٩٣٨ وما قبلها ببعيد! ...

وهاك وصف مراسل جريدة التيمس لبعض ما وقع فيها من مقال طويل صدر به عدد أول أبريل سنة ١٩٣٨ قال: ومن الصعب على المرء أن يفرق بين المسائل الحقيقية الخفية، وبين روح العداة والشتائم التي تطغى عليها. والمنتقدون المتهاكمون لا يؤمنون بالنزاع الحزبي القائم ويعدون نضالاً خالياً من الذمة في سبيل السلطة والحكم مع ما يتاح لأصحاب هذا النزاع من الفرص الملائمة لها لإعادة أقاربهم وأصهارهم الى الوظائف بعد اخراجهم منها ثلاث مرات... ومع ذلك اذا كان للمرء أن يعطى نفسه الحرية وأن يؤمن حتى بنصف الاقوال التهكمية التي تداع بكثرة فقد يجد ما يحمله على القول بأن جميع المناضلات الحزبية والعيوب الشخصية، والتهم التي تكال وسط الحملة الانتخابية ليست إلا روايات مملوءة بالمفاجآت المحزنة وقد وصف ذلك الأستاذ محمد الاسمر شعراً فقال:

دمايين أهليها تسييل	فقاتلهم - وان يسلم - قنيل
طريق البرلمان طريق سلم	قصارى ما به قال وقيل
وألفاظ يدبجها خطيب	وتصفيق كثير أو قليل
فقيم تخذموه طريق حرب	وقم القتل والمم والطويل
كفى ما كان من فتن تقضت	فقد وضحت لسالكها السبيل

نعم قد اندفعنا في هذا التيار وتغاليينا فيه حتى أوقع بنا حب التحزب والتعصب كثيراً من الاذى مما دفع الكثيرين من القادة والزعماء الى ترك الحزبية جانباً إشفافاً على مصالح هذا الوطن أن تتعرض للخطر وبما دعا حضرة صاحب الدولة عبد الفتاح يحي باشا إلى العناية بهذا الموضوع الخطير في الخطبة التي ألقاها بمجلس النواب يوم ٣٠ من أغسطس سنة ١٩٣٨ وقد جاء فيها:

«... فليكن في طليعة مانعني به جميعاً أن نستل الاحقاد السياسية ونلطف من حدة الاهواء الحزبية وننقذ الناس من الانفعالات النفسية التي لا طائل تحتها وشهوة



الانتقام التي لا ضابط لها وصدقوني إذا قلت أن هذه كلها أمور ترضى ولا تغنى وتضر ولا تنفع بل تشقى ولا تسعد . ولا خير فيها لأمن ولا لنظام ولا أمل معها في تقدم أو فلاح والديموقراطية يا حضرات السادة تعاون وتنافس وتساند ونحباب لأنخاصم وتقاطع وتشاتم وانتقام وصدقوني كذلك إذا قلت أن العلاقات الشخصية إذا ظلت سليمة وطيبة كان التفاهم أسهل وأيسر والاتفاق والتوفيق أدنى وأقرب والتقدم أكبر وأضمن مما لو نكبت تلك العلاقات بالأحقاد أو تشوهت بالتقاطع والفساد وأنى لا ومن إيماناً راسخاً بأن الشعب المصرى أفراداً وجماعات إذا برىء من الحزبية الهوجاء ونخلص من الأحقاد السياسية وما تجره من الولايات انتظمت صفوفه وتعذلت خططه وتلطف مزاجه وارتفعت المصلحة العامة لديه فوق كل مصلحة . حينذاك تتم أعمال الإنشاء والأصلاح في سكون وانتظام ونخطو إلى غاياتنا البعيدة بأوسع الخطوات ونعوض في المستقبل القريب ما خسرنه بأهواء الماضي القريب والبعيد . . . »

ثم أننا فوق هذا وذاك نجد حامل احدى الشهادات يفخر بتلك الشهادة التي أصبحت معدومة القيمة مستكفراً أن يعمل عملاً حراً في السوق التجارية والصناعية مفضلاً العطلة والبطالة والعيش عالة على غيره على العمل الحر الشريف . لأن حب الظهور يجعله يرى ذلك غير لائق بكرامة تلك الوريقة التي معه . ثم إنه إذ قبل البدء في عمل تجارى فإنه يستكف أن يبدأ عاملاً أو موظفاً في متجر يدرس فيه أسرار السوق تدريجياً كما يفعل أبناء الأجاناب بل يرهق أهله وذويه ويحملهم على الاقتراض واعداد المال الكثير للبدء بعمل كبير يفتتحه نفماً ، ولكن السوق الملىء بالأسرار لا يلبث أن يجرفه لجهله بأسراره فيهبى الى الإفلاس وضياع الأموال التي اقترضها له أهله فيخسر بذلك كل شئ في مبدأ حياته ولا يقوى بعدئذ على النهوض بالعمل المفيد ، ولعل هذا هو السبب الأصيل في إخفاق الكثير من مشروعاتنا الفردية لأن حب الظهور يدفعنا الى البدء بالأعمال الكبار ثم ينتهى بنا الى الصغار والحقار !

إننى إذا أردت أن أعدد النتائج السيئة التي يقع فيها أفراد المجتمع بسبب الشعور



الكامن بالضعة الدافع الى حب الظهور لنفذت أوراق هذا الكتاب قبل أن ينفذ تعدادها لذلك سأكتفى بما أوردته كما يكفيني أن أذكر أن كثيراً من الأحقاد والأضغان التي تملأ الصدور وأن معظم الأعمال الكيدية التي تجري في بلادنا بين جماهير الشعب بل بين الزعماء أنفسهم وأن كثيراً مما نراه من التنازب بالألقاب والتنافر والتحاسد والتقاطع حتى بين أفراد الأسرة الواحدة . بل بين الوالد وولده . وأن كثيراً مما نراه من تسلط عواطفنا على عقولنا في التطاحن بين الزعماء والترشق بمختلف التهم في سبيل هدم بعضنا بعضاً منشؤه ذلك الداء . وأن ما نحسه من التنافس بين رئيسين متعاقبين على عمل واحد كوزيرين متتاليين في وزارة أو مديريين متتابعين لأحدى المدرجات أو ناظرين لمدرسة واحدة متعاقبين كل منهما يحاول إلغاء مشروعات سابقة واحداث غيرها مهما كانت صالحة . منشؤه ذلك الشعور بالضعة المتأصل في النفوس الذي يدفع بالجميع الى حب الظهور وهو الداء الذي أصيب به المجتمع المصري في الصميم .

لهذا كان واجب الأم المثقفة في بيتها . وواجب المدرسة في تصرفاتها أزاء هذا الشعور القاضى على كثير من الفضائل المقبوض لأركان الحياة الزوجية والاجتماعية والروحية العالية الفاتك بأسس النجاح ودعائمه أن تتعاوننا تعاوناً فعالاً على محاربهه ودرء مخاطره . وأن تعمل ما وسعنا العمل على اقتلاع جذوره من نفوس الأطفال والناشئين من الأبناء . أما الأنانية وحب الذات . وأما عدم العطف على الغير . وعدم قبول التضحية بقلب رحب ونفس مطمئنة . وأما عدم الاعتراف بالجميل . وقلة الوفاء . وأما عدم التعاون والتساند في المسائل العامة . وأما اطلاق العنان للحرية في القول والفعل المؤدى إلى الفوضى والخروج على التقاليد والآداب مما نراه ونلمسه في كل يوم . فكلها علل لها أثرها السئ في المجتمع ولها نتائجها الوخيمة في تقويض أركانه ولكن بعضها يتفرع عندنا وينتج عن الداء الأصيل الكامن في النفوس الذي ذكرناه . والذي يجب علينا أن نتعاون على درء بلواه كما يجب أن يتآزر المصلحون على مقاومته بكل السبل فإذا عيننا بأصلحه فأننا نشفى من كثير من تلك العلل والآفات . ولا يقوم على اصلاح



ذلك غير القدوة الحسنة . في الأم في منزلها والمدرسة في مدرسته . فإذا تعاونت الأم والمدرسة كان لهما من العمل المنتج ما تبنيان به أساساً وطيداً ثابتاً في بناء نهضة هذه الأمة . ولن يتم لهما ذلك إلا بتقوية الضمائر والعمل الدائم على جعل كل واحد منا يحاسب نفسه حساباً عسيراً على كل ما يقول ويعمل ، وأن يحشى الله سبحانه وتعالى في باطنه وظاهره وان لنا في جلالته مليكنا الصالح لخير قدوة نفتدى بها في سبيل العمل لخير البلاد .

## الأم

الحقيقة إن الأم هي أساس الإصلاح في هذا البلد ، وفي جميع بلاد العالم ، ولئن كان بعض آفاتنا الاجتماعية يرجع إلى الوراثة فإن معظمها يرجع إلى جهل الأم بواجبها ، وكثير من الداء الموروث يمكن تلطيفه وعلاجه بالعناية والتربية الحسنة ، فلو أن الأم المصرية كانت على بصيرة بمسئوليتها لاستطاعت أن تتغلب على عوامل الوراثة ، وأن تتحكم فيها . يؤيد ذلك الكثير من آراء علماء الاجتماع كما تؤيده التجربة الشخصية فلقد ورثت عن أبي غمض عيني اليسرى دائماً خصوصاً في ضوء الشمس ، فكان له تأثير سيء على قوة نظرها حتى ضعفت كثيراً وتبينت في أولادى جميعاً أنهم يملون إلى التزام ذلك ، فكنت أنبههم وأنا ووالدهم باستمرار كلها لاحظنا منهم عمل تلك الحركة ، ونأمرهم بالأقلاع عنها وفعلاً تم لنا التغلب على تلك الوراثة المؤذية للبصر . كذلك يجب على الأم وهي المشرفة على أعمال الطفل وأقواله وتنشئته ، أن تتحكم فيما يمكن أن يرثه من عادات سيئة فتمنعه عنها وأن تغرس فيه العادات الحسنة والأخلاق الكريمة كلها وجدت فرصة لذلك ، لهذا قال المرحوم حافظ بك إبراهيم .

الأم مدرسة إذا أعددتها أعددت شعباً طيب الأعراق

وقال نابليون في خلال حديث له مع السيدة كمن « أنى أرى طرق التربية قليلة الجدوى فما الذى ينقص الناس لتصح تربيتهم فأجابته « الأمهات » فنال هذا الجواب استحسانه وقال « نعم هذه طريقة للتربية في كلمة واحدة . فليكن همك إذن تدريب أمهات



خبيرات بتربية أبنائهن . ويقول صميلز في كتاب الأَخلاق « ليس من الغلو أن يقال أن سعادة هذا العالم وشقاءه وجهله وحضارته ووحشيته متوقفة على ماللأم من التأثير في البيت ولقد أصاب أمرسن في قوله إنما يعلم مقدار الحضارة في الأمة بما لأمهاتها الصالحات من التأثير والمنزلة فيها ولا غرو فأتما الطفل في حجر أمه ممثل للمستقبل . ومصير هذا الطفل متوقف على ما يكتسب من تربية أمه . وهى أول معلميه وأكبرهم تأثيراً فيه . فالرجل عقل الانسانية والمرأة قلبها . هو حكمتها وتميزها وهى جمالها وزينتها ورحمتها . لذلك نرى ادرالك أعقل النساء يتأثر بحبها . واذا كان الرجل يهدى العقل فأن المرأة تهدى الشعور والعواطف وهما اللذان عليهما المعول فى تكوين الأخلاق وبيناهو يسكن العقل اذا هى ثابوة فى القلب وان استطاع هو أن يحملنا على الاعتقادبشئى فأن فى استطاعتها هى أن نحملنا على حب هذا الشئى وبها نستطيع الوصول الى الفضائل »

وجاء فى حكم الأندلس « عش مع الذئب تتعلم العواء » فالمعاشرة ذات أثر فعال فى التكوين بها يكتسب الانسان كثيراً من الخصال والصفات والطفل فى حدائته يتأثر تأثراً كبيراً بما يحيط به وبمن يخالطه وهو فى بدء طفولته لايعرف أحداً غير أمه . وقد لاحظ كثير من الأمهات أن أطفالهن يعرفونهن منذ الشهر الأول من حياتهم . لأن الأم مصدر غذاء الطفل وهو يشعر بعطفها وحنانها منذ فجر حياته . ثم هو يستمر حيناً من الزمن لايعرف غيرها . فلا غرو اذا أخذ عنها معظم حركاتها وتشبه بها فى أفعالها وأقوالها . وكان أول نطقه موجهاً اليها . واذا علمنا أن الطفل يشرب معظم المبادئ ويستقى كثيراً من المعلومات فى سنتيه الأولىين من حياته . عرفنا مبلغ تأثير الأم فى تنشئته وتكوينه . أما ما يتصل بحياة الطفل من خدم يقومون على خدمته واخوة يلعبون معه وأب يراعه وبيئة منزلية يدرج فيها . فلكل منها تأثيره على تكوين الطفل ومدته بالمعلومات وتغذيته بالعادات التى تلازمه طول حياته . ولا تفارقه حتى مماته . فمن الواجب أن ننقى هذه البيئة ونظهرها من الأدران ونجعلها مثلاً صالحاً أمام الطفل يكتسب منه الفضائل ويتغذى منه الغذاء الروحى الطاهر . ففى البيت يوضع أساس



العادات والأخلاق . وفيه يستنير القلب ويتفتق الذهن ويتبها الإنسان للخير أو الشر فهل هناك معهد للتربية والتعلم . إذن أجدر بالعناية وأحق بالاهتمام من البيت ؟ يقول صميلز في كتاب الأخلق « البيت حسن أو قبح . طهر أو دنس . منبع للأصول والنواميس التي يخضع لها المجتمع الإنساني لأن ما يث من الآراء في أذهان الأطفال قبل أن يخوضوا غمار الحياة ويدخلوا في معتركها يظهر للعالم فيما بعد فيصير رأياً عاماً لأن الأمم تجمع من أهل البيوت . وربما كان القابضون على أزمة الأطفال أقوى سلطاناً وأعظم نفوذاً من القابضين على زمام الحكومات . ولقد قال نابليون « إن التي تهز المهدي يمينها تهز العالم كله بيسارها » وقال رشتر « إن أخطر أدوار الحياة الطفولة ففيها يبدأ الطفل يتشكل بأشكال من يخالطهم وإذا علمنا أن كل مرب يكون أقل أثراً من المربي الذي قبله واعتبرنا الحياة كلها معهد تربية تيقنا أن تأثير الأمم طراً فيمن يطوف الأرض بأجمعها أقل من تأثير الأم فيه » .

و كثير أ ماسمعنا أقوالاً من عظماء الرجال وأبطالهم يرجعون فيها سر عظمتهم إلى ما لقنوه عن أمهاتهم في صغرهم من النصح والأرشاد والقدوة الحسنة . وإن في المقارنة اللطيفة التي أجراها القديس أجستين بين ما كسبه من والديه لبياناً شافياً لكل من ينكر فضل الأم وأثرها إذ يقرر أن والده كان لشدة إعجابه بقوى ابنه العقلية يسعى على فقره ليكسب عقله أجمل ما يلحق بدور العلم وقد تحمل في هذا السبيل ما لا قبل له به . أما أمه فكانت لا تألو جهداً في هدايته سبيل الخير فكانت تعظه مرة وتستميله إلى العفة أخرى . وكانت دائماً الدعاء له رغم ما عانت منه من الشدائد حتى استجيب دعاؤها وفاز حبها وكوفي صبرها بهداية ابنها . ولما مات أبوه دعاها حبها أن تذهب إلى حيث أقام ابنها لتلازمه وتكون رقيقة عليه حتى انتهت أجلها ولقد أثر ذلك كله في عقله وأخلاقه وبخاصة مما كسبه من التشبه بها في أدوار حياته الأولى .

وقال جورج هربرت « إن أمماً صالحاً خير من مائة معلم والأم في البيت دليل القلب والعين والتشبه بها دائماً والتشبه بها كما قال يسكن عالم من



النصائح ثم أن القدوة أقوى من النصيحة لأنها تعلم بالفعل تعلم بلا قول « وقال جوزيف ديمتر عن أمه » ان خصالها الحميدة عظمت كل النساء في عيني وقال عنها كذلك أنها ملك صوره الله في صورة انسان فترة من الزمن ناسباً إليها أخلاقه وحبه لفعل الخير .

أما جورج وشنجستن محرر الولايات المتحدة فقد كانت أمه امرأة عديمة المثال حسنة التدبير قوية الأخلاق . مات زوجها وترك لها خمسة من الأولاد وكان جورج أكبرهم وترك لها ضياعاً واسعة فقامت على رعيتهما خير قيام . وعاشت حتى رأتهم جميعاً يعملون في معترك الحياة ويقومون بأعمالهم على أكمل وجه بما يحقق الكرامة له وللأم التي هذبته وأرشدته الى سليم المبادئ والأخلاق والعادات (١).

وجاء في كتاب أقطاب السياسيين البريطانيين تأليف فستر (٢) ما يأتي عن كرمويل « لا يذكر مترجم كرمويل عن والده الا شيئاً يسيراً ولكننا رأينا يسهب في الكلام عن أمه وأخلاقها واصفاً اياها بالنشاط وقوة العزيمة قائلاً انها كانت تعتمد على فكرها وتستعين بعقلها اذا لم نجد من غيرها معيناً . وكانت على استعداد لما يأتي به سوء الحظ في أصعب أدواره وأوتيت من الحمية والهمة بقدر ما أوتيت من الدعة والصبر واستطاعت بجدها أن تكون لبناتها الخمس ثروة أهلهن للتزوج في بيوت مثلن شرفاً وأكثر ثروة وكانت لا تفخر بغير الاخلاص والامانة ولا تعرف من العواطف غير المحبة . وقد حافظت في قصر ابنها عند ارتفاع شأنه على ما كان من البساطة في بيتها الاول . ولم يكن همها في ذلك العز الا سلامة ابنها من الخطر المحقق به في رفعة وعلو شأنه .

وجاء في كتاب الأخلاق لصمليز « ولما حضر الرئيس آدمز امتحان مدرسة البنات في بسنن ألفت الطالبات في حضرته خطاباً أثر في نفسه . فلما قام يشكر لهن انتهز الفرصة وأشار الى ما كان لتربية الأمهات ومصاحبتهم من الاثر في

(١) كتاب *Jared Spark's Life of Washington*.....

(٢) *Foster's Eminent British Statesmen*.....



حياته وأخلاقه فقال « من على وأنا طفل بأجل النعم بأم كانت ترغب في تقويم أخلاق أبنائها مع قدرتها على ذلك ، ومنها اكتسبت من التعاليم الدينية والأدبية ما ملأ حياتي ، ولست أقول أني اكتسبت ذلك اكتساباً تاماً أو كما يجب أن أكتسبه ولكني أقول اعترافاً بفضل هذه التي أجلها أن ما كان من النقص في هذه الحياة أو الحيد عن تعاليم أمي فتبعته على لا عليها . »

من أجل ذلك كله تعنى جميع الأمم بتربية البنت وتثقيفها وتزويدها بالمبادئ الدينية القويمة والأخلاق الكريمة لتكون أمّاً صالحة تعرف كيف تعد أبنائها وبناتها للحياة المستقبلية السعيدة . أما الأم الجاهلة فتجلب التمس والشقاء لأولادها ولزوجها وأسرته كلها فإذا هي جهلت غرائز الطفل وميوله الطبيعية أسأت الى تكوينه إساءة مستمرة بسوء تصرفاتها فتراها تدفع بالطفل إلى سوء الخلق وإلى سوء النظام ، وكثيراً ما تحرمه بعض الأشياء ولا تعطيه إياها إلا إذا بكى وولول ، وعندئذ يعتقد أن البكاء والولولة والضجّة هي الوسيلة للحصول على ما ينتهي فتلازمه تلك العادة السيئة حتى تصطدمه الحقائق المرة في كثير من الأحيان . وكثيراً ما تسمح له بأن يضربها أو يسمح له والده بذلك معتقدين أن في هذا عطفاً على الطفل ، على غير علم بما ينتج من ذلك من نتائج سيئة في المستقبل . وتراها مثلاً تؤنب طفلها وتنهره وقد تضربه لأنه كسر لعبة من ألعابه لأنها تجهل أن حبه الطبيعي للاستطلاع وميله الغريزي إليه هو الذي دفعه إلى ذلك دفعاً ، وقد ينتهي بها جهلها إلى حرمانه من تلك اللعب الصغيرة التي تفيده كما يفيدته تكسيروها ويقوى مداركه ، ثم هي كذلك توبخه وتعنفه إذا دفعه حب الاستطلاع إلى سؤالها عدة أسئلة في موضوع ما . أو في موضوعات مختلفة . وإذا صبرت عليه كارهة وأجابته كانت إجاباتها مضللة له بسبب جهلها ذلك الجهل الذي يدفعها أيضاً إلى مضايقته بسبب ميوله الطبيعي الى الحركة واللعب . وهو ميل لا يستطيع أن يتخلص منه . أما هي فلا تفهم ذلك وتدعوه



بالشقى وقد تسبه وتلعنه على عناده مما يعود على الألفاظ الوقحة ولا يمنعه في الوقت نفسه من الاستمرار في حركته وجريه . فتضطر الى استعمال العصى لاختضاعه بالقوة وفي هذا ما فيه من كبت ميوله الطبيعية وكرهه لأمه . ومحاولته الخروج عليها وعدم اطاعة أوامرها . ولهذا كله أثره في مستقبل حياته ثم هي فوق هذا وذلك نجمل تأثير القدوة فيه ، فتغرس فيه كثيراً من الخصال السيئة والردائل بمختلف تصرفاتها: تربي فيه الجبن . وخور العزيمة ومحاولته الفرار من كل شيء بتخويفها إياه «بالبعبع» وغيره اذا أرادت منه أن ينام وتربي فيه الخداع والكذب بعودها المتكررة التي لا تستطيع تحقيقها لأنها اذا أمرته بأمر لا يتفق مع ميوله الطبيعية فأطاعها ثم لم يلبث أن تنكر لذلك الأمر تلبية لغريزته فأنها تضطر ان لم تضربه أن تلبيه بقولها له مثلاً «لا تكسر لعبتك أو لا تلعب مع ابنة جارتنا وأنا آتيك بكذا» فإذا أبقى على لعبته حيناً ولم يلعب مع تلك الصغيرة يوماً طوعاً لأمر أمه ثم لم يجد منها انجازاً لوعدها علم أنها تكذبه فيستحل لنفسه الكذب . وهي لا تشعر أنها هي التي غرست فيه هذا الخلق الذمى وشجعت عليه . وهكذا تجد الأم الجاهلة ترتكب يومياً من أمثال ذلك الشيء الكثير وتضايق أولادها باصطدامها المستمر مع غرائزهم وميولهم فيبغضونها وسرعان ما يجحدون فضلها وتربي فيهم بقدوتها السيئة خصلاً لا ذميمة تلازمهم طول حياتهم وتكون من أكبر العوامل مع عدم نجاحهم في أعمالهم وفي مستقبل حياتهم .

هذا علاوة على عدم أكثراتها بنظافة أبنائها وعدم العناية بصحتهم فتتركهم عرضة للأمراض التي تفتك بحياتهم في كثير من الأحيان . وأن في الاحصائية الآتية لوفيات الأطفال الرضع في مختلف السنين لدليلاً قاطعاً على ما يصيب أطفالنا بسبب جهل الأمهات .



جدول بعدد الوفيات والمواليد في مصر

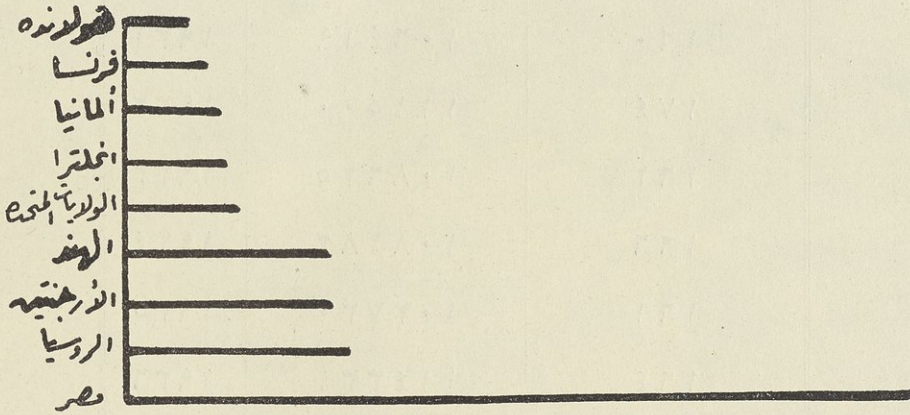
السنوات	عدد وفيات الرضع	نسبة عدد الوفيات الى المواليد في الألف
١٩٣١	١٠٦٤١٩	١٦٠
١٩٣٢	١١١٥٠٠	١٧٤
١٩٣٣	١٠٨٦٢٥	١٦٢
١٩٣٤	١٠٨١٨٢	١٦٦
١٩٣٥	١٠٣٧٣٠	١٦١
١٩٣٦	١١٤٣٣١	١٦٤

هذا في حين أن النسبة لا تزيد على ٥٧ في الألف في إنجلترا كما أنها لا تزيد على ذلك إلا قليلا في مختلف البلاد الأوروبية والأمريكية .

ولو أن الأمهات المصريات كن على علم بأعراض الأمراض الفتاكة التي يتعرض لها الأطفال وتودى بحياة الكثيرين منهم أمثال الدفتريا ، والتيفويد والنزلات وغيرهما لاستعن بالأطباء سريعا في كل حالة قبل استفحالها ولنجا كثير من أطفالنا من الموت ، ولكانت نسبة الوفيات بينهم أقل مما تقدم بكثير أما ما يصيب الأطفال من العاهات المستديمة كالعمى وغيره فلا شك أن نسبته تزداد بازدياد جهل الأم وتنقص كثيرا بتعليمها وتثقيفها ، وفيما يلي رسم بياني للمقارنة بين نسبة العمى في مختلف الممالك ومنه يتبين أن هذه النسبة عندنا أضعاف أضعافا في البلاد الأخرى .



رسم بياني للمقارنة بين عدد العمى في ممالك مختلفة  
حسب إحصاءات مصلحة الصحة سنة ١٩٢٩ « عن كتاب المدرسة والاجتماع  
في وادي النيل .



فالأم المثقفة إذن تعرف من طباع الأطفال ، وتعرف من قانون الصحة وغير ذلك ما يحملها على العمل الدائم على تنظيف أولادها والعناية بهم في الغذاء المنظم وفي تمريرهم وفي إعطائهم وقت اللزوم الأمصال أو الحقن الواقية من تلك الأمراض الفتاكة ، وهي تتبعد دائماً عن تعويد صغارها مختلف العادات السيئة ، وهي لا تدلهم ولا تسيء اليهم إلا إذا أستدعى الحال ذلك وهي لعلمها بغرائز الطفل وميوله لا تشتري لطفلها مثلاً إلا اللعب الرخيصة حتى إذا كسرهما اشترت له غيرها وهي تعلم بفائدة ذلك له . وهي إذا ارتكب غلطة خلقية كإساءته لآخوته أو ظهر بمظهر الاستئثار والأناية فإنها تفهمه واجبه بالحسن ، ولا تستعمل معه الشدة إلا إذا تكرر منه الخطأ في الشيء الواحد ، ثم هي لا تعده وعداً إلا إذا عرفت أنها قادرة على انجازه وفعلاً تنجزه ، وهي لا تسب أمامه ولا تصخب . ولا تشتم ولا تصدر له أوامر تخالف غرائزه وميوله ، ثم هي فوق ذلك تهديه أبداً الى سبل الخير وتمحصه النصيح وترشده بمختلف القصص والحكايات الأدبية الى تفهم معنى الفضيلة والبطولة والتضحية



والإيثار ، وتقوى الله والخوف منه وذلك بأن نجعله يعطف على إخوته ، وأن توحى إليه بأن يتنازل لهم عن بعض ألعابه وأن يؤثرهم أحياناً على نفسه ، وأن يرحم الضعيف ويعطف على البائس والمسكين كلها وجد الى ذلك سبيلاً وأن يمد يد المعونة لكل من يطلبها منه ما دام في استطاعته ذلك وأن يعرف واجباته الدينية نحو خالقه يؤديها في مراعيدها وأوقاتها ، ونحو أهله وعشيرته ونحو بنى وطنه وجلده ، بل نحو الانسانية جمعاء . توحى إليه بكل ذلك جاعلة نفسها قدوة طيبة أمامه مما يحمل الوليد على التشبه بها ومجاراتها في أخلاقها وأحوالها ، فيشب خيراً عطوفاً ودوداً متقناً لعمله محسناً لغيره ، ثم هى فوق هذا وذاك تتعاون مع المدرسة على إصلاح المروج منه وترشده الحين بعد الحين الى القيام بواجباته المدرسية واداء كل ما يطلب منه فتخفف بذلك كثيراً من العبء الملقى على كاهل المدرسة وترسم له فى حياته طريقة مستقيمة نيرة . تلك هى الأم التى ننشدها من مدارسنا المصرية ولكننا وأسفاه لم نحصل عليها لأننا لم نتبع الطريقة المثلى فى تنشئتها وتكوينها .

### الزوجة

والأم قبل أن تصبح أما تكون زوجة تعمل مع زوجها لبناء أسرة ، وهى لها قبل زوجها حقوق وعليها له واجبات ، فإذا لم تعرف ذلك جيداً كانت عاملاً على تقويض أركان الاسرة بدلا من أن تكون عاملاً على تكوينها . فالزوج الذى يكد طول يومه ، ويعمل جاهداً فى سبيل الحصول على الرزق ويلاقى ما يلاقى فى هذا السبيل من تعب وعنت وارهاق ينتظر أن يجد فى منزله مأوى للراحة والطمأنينة . مأوى للعطف والهدوء والسكينة . مأوى للمعاونة والمساعدة تصحبها الطاعة والاحترام . فإذا انحرفت الزوجة بسبب جهلها عن ذلك أوجدت جواً من الاضطراب والخروج على آداب الزوجية والليقان وضايقت زوجها وأتعبته فأذا نمدت فى ذلك وأرهقته تنكر لها ووقع



الشقاء العائلي الذي ينتهي في غالب الأحيان بالطلاق أساس التشييت والفرق  
المقوض لأركان بناء الأسرة وتكوينها . أما اذا صابرها الزوج . وأبقى على  
عشرتها عطفاً منه عليها وعلى أولاده منها . ونمادت هي في غيها بسبب جهلها  
وغباؤها كان الشقاء الدائم الذي ملؤه التنغيص للأسرة كلها والقدوة السيئة للأولاد  
تاركا أثره الدائم في تكوينهم طول حياتهم . جاء في كتاب الأخلاق لصمير  
مايأتي : وقد تفسد الأم الحمقاء ابنها ذا المواهب العالية بأن تبث فيه غير السلم من  
الآراء والعواطف كما فعلت أم لمرتين فقد قيل عنها انها علمته من الآراء  
في الحياة ما ليس له نصيب من الصحة وبثت في عقله مبادئ روسو وسن بير  
فكان طول حياته عرضة للبكاء والتبج وعدم التبصر وما يدعو الى السخرية أن  
يقول عن نفسه في أحد كتبه أنه ثمثال الفتوة . أقيم ليكون انموذجاً للشبان وما  
يوسف عليه . انه كما كان لأمه ابناً فاسداً كان لأمته ابناً فاسداً وصفه سن بوف  
فقال « قد كانت قواه العقلية لأحد ولكنه لم يستطع استخدامها فبدها جميعاً الا  
قوة الألفاظ فإنه ماقتى يضرب على نغمتها فكأنه يضرب على آلات موسيقية تأخذ  
بمجامع القلوب » .

هذا هو مبلغ تأثير الأم في أولادها . والزوجة في زوجها اذا كانت سيئة الخلق  
فالصغار لا يستطيعون الخلاص منها . أما الزوج فإنه يفر منها دائماً الى خارج  
المنزل يتلس الترويج عن نفسه بين اخوانه في القهوات والأندية والمحال العامة  
تاركا منزله بين عويل الأولاد وضجيج الزوجة . وشيراً مايندفع بسبب ذلك في  
معاقرة الخمر وارتياح أندية القمار بسبب النكد الدائم الذي تسببه له تلك الزوجة  
الجاهلة وتكون النتيجة افساد الحياة الزوجية والعائلية . وفي الزوجة المصرية نجد  
حب الظهور والاندفاع في التقليد الاعمي للفرنجيات في المظهر والملبس والخلاعة  
وتأسيس المنازل بفخار الرياش بالغاً أقصى حد . وكل هذا يتطلب مصاريف باهظة  
تشغل كاهل الزوج وترهقه فإن ساير تلك الروح المسرفة دمرت ثروته



وقضت عليه . وان قاموا وقع الخلاف الذى كثيراً ما يؤدي الى تدمير الاسرة نفسها . وهناك نوع آخر من الزوجات المصريات قد يكن أطوع لآزواجهن وأحرص على راحتهم ولكنهن لا يحسن ترتيب المنزل وتنظيمه تنظيماً جذاباً كما لا يحسن معرفة طرق التسلية المنزلية التى يحتاج اليها كل انسان لقضاء أوقات فراغه كلعبة كرة المضرب ( البنج بنج ) مثلاً وهى لعبة منزلية مسلية ومفيدة أو لعبة النرد أو الشطرنج الخ... كما لا يحسن التفكك بالحديث والتسلى به فيخلقن فى أزواجهن الملل المنزلى ويسأم الزوج تلك الحياة المنزلية التى تسير على وتيرة واحدة . فيفر منها أيضاً الى أمكنة الملاهى الخارجية . وقد يندفع فى ذلك اندفاعاً يجعله يقضى ليلته بين الحانات وعلى موائد القمار حتى يصبح لا يعرف عن الحياة المنزلية شيئاً وفى هذا من افساد الحياة العائلية وعدم الرقابة على الأبناء والبنات ما يؤدي كثيراً الى نكبات . وكثيراً ماقرأنا وسمعنا عن تلك الفواجع العائلية التى تملأ أعمدة الصحف والمجلات وتستنفذ أوقات المجالس وسمر العائلات . فكثيراً ما تبدو الحياة حلوة سعيدة تجرى فى هناء ورخاء فأذا الزوجة تهرب من زوجها . واذا البيت خراب واذا السعادة تنقلب الى شقاء .

يحصّر « فرويد » عناصر السعادة الزوجية فى ثلاثة أمور هى : الحب المادى ، الحب البنوى ، والحب المعنوى . أما الحب المادى فمنشؤه الغريزة الجنسية . وأما الحب البنوى فأساسه الأبناء . وأما الحب المعنوى فأساسه الاتفاق الروحى . وهو أدموم أنواع الحب وأرقاه . ولا يكون الا بالتوافق فى كثير من الصفات ثم هو فوق ذلك يرى أن هذه العناصر الثلاثة مجتمعة ضرورية للسعادة العائلية .

من أجل هذا أصبح من أوجب واجبات المدرسة فوق تعليمها للبنات فنون تدبير المنزل وإدارته ونمريض الأطفال ومعرفة غرائزهم وميولهم وطرق تربيتهم . أن تعلمها كذلك فن الترتيب والتنظيم والتجميل . وأنواع التسلية المختلفة فى الأحاديث والفكاهات وتتبعها مثل تلك الحركة فى المجالات الأدبية . وهى الامور



التي تصلح أساساً للحب المعنوي اذ يمكن للزوجة بوساطتها أن تجذب الزوج وتحميه في منزله . وان تقوى الصلة الزوجية بينها وبينه . وهي ان نجحت في ذلك كانت عاملاً قوياً في حياته وساعدته على النهوض بأعباء واجباته مساعدة لها قيمتها . وكم سمعنا كثيراً من العظماء ينسبون نجاحهم في الحياة الى المساعدات القيمة التي تقدمها لهم زوجاتهم وهنا تبرز أمامنا احدى مشاكلنا الاجتماعية الهامة التي لا بد لنا في المضي من معالجتها .

### مشكلة الزواج

نرى كثيراً من الشباب المتعلمين ابتعدوا عن جادة الصواب . إما بالأضراب عن الزواج . وإما بالتزوج بالأجنبيات . وكلا الأمرين ضار بقوميتنا ضار بأخلاقنا . أما المضربون عن الزواج فحجتهم في ذلك أمران :

الأول : كثرة ما يحتاج اليه الزواج من نفقات العرس . والنفقات المنزلية الدائمة خصوصاً ما ينفق منها في الكليات التي يدفع حب الظهور الزوجة المصرية اليها .

الثاني : ما يشوب عفة الفتاة المصرية من خروج على التقاليد واندفاع في التشبه بالأجنبية لا في ترتيب المنزل وتنظيمه وتديره بالحكمة . ولا في مراعاة راحة زوجها ومعاونته . ولا في خلق جو منزلي مفرح جذاب . ولا في العناية بأطفالها وتهذيبهم وتكوينهم ولكن في التبرج والتزين والخلاعة وارتداد ملامح الرقص وحفلاته الى غير ذلك مما لا يتفق مع تقاليدنا وعاداتنا فيخلق الزواج من هؤلاء الفتيات الشقاق والخلاف المستمر الذي يضر بالسمعة والكرامة . ويؤدي في كثير من الأحيان الى الطلاق والفراق . لذلك يرى أولئك الشباب أن يوفروا على أنفسهم هذا العناء وأن يبتعدوا عن الزواج ولكن هذا الابتعاد يجر وراءه الفساد الخلقي ويزيد انتشاره كما نخشى منه في المستقبل على نقص النسل اذا استمر الحال على هذا المنوال وزاد انتشار هذا النوع من التعليم الفاسد الذي



لايرعى حرمة للدين ولا للاخلاق كما وقع في فرنسا وغيرها من الأمم . ولا علاج لهذه الحالة السيئة الا بأمور ثلاثة .

الأول : من ناحية المدرسة نفسها حيث يجب أن يعلم الفتى كما تعلم البنت دينها وآدابها ومداومة قراءة القرآن والاعتناظ بحكمه والعمل بتعاليمه ، كما يجب أن تغرس المدرسة في الفتاة الاهتمام بالأمر الجدية التي تلزم للزوجة في منزلها ، وللأم في تربية أطفالها ، وأن تنشئ الفتاة نشأة طيبة بالقدوة الحسنة والمثل الصالحة وذلك بمدارسة حياة النساء اللواتي كان لهن في ذلك قدم ثابت وأثر قوى .

الثاني : من ناحية الجمهور نفسه الذي يجب أن يخرج من ذهنه تلك العادة العتيقة الخاصة بالمهر والتغالي فيه ، ولقد ضرب بعض الناس مثلاً حسناً في ذلك ، فعقدت بعض عقود الزواج بمهور بسيطة فكان ذلك فالا طيباً وأنجهاً جديداً ، وياليت تلك البدعة الحسنة تستأنف بين عقلاء الأمة وقادتها حتى تنتشر بين جمهور الشعب فتخف عن الناس تلك الوطأة الثقيلة ، وطأة التغالي في المهور لما لها من أثر في أحجام الشباب عن الزواج ، خصوصاً إذا تعودت الفتاة إلى جانب ذلك في منزل والديها الاقتصار والتدبير وأنصرفت عن البذخ وحب الظهور .

الثالث : من ناحية الشباب أنفسهم الذين يقضى عليهم واجبهم الوطني أن يجعلوا من حب التضحية حقيقة واقعة لا ألفاظاً منمقة تردد بلا معنى ، فاذا ضحوا من جانبهم بشيء في سبيل بلادهم ، فأول ما يلزم أن يضحوا به هو شيء من أنانيتهم وراحتهم لا بالفرار من الزواج الذي يعد الفرار منه كالفرار من الجندية سواء بسواء ، بل بالأقبال عليه متزودين بالصبر والروية والحكمة في سبيل تكوين الأسرة واصلاحها ، فإن الوطنية الصحيحة ليست في التمشق بالألفاظ الرنانة والكلمات الخلابية ، ولكنها



التضحية الغالية بنفس قانعة راضية « قال : المسيو بول دومر رئيس وزراء فرنسا السابق في نصيحة للشبان » قدم الى وطنك والى المجتمع أطفالا فهما في حاجة اليهم ، وكون منهم رجالا لأجل خير الوطن وسعادته ، لا لأجل خيرك أنت ، وأحبب وطنك بكل قواك واسع الى رفعته واعلاء شأنه بين الأمم قاطبة ، اخدمه باخلاص ، وكرس له جهادك ونشاطك وأبدل ذلك في سبيل الدفاع عن كرامة بلادك واستقلالها ، وليكن دأبك الحرص على كرامتها ، حتى يبقى هذا الوطن العزيز مرفوع الرأس دائماً بين سائر الأمم الأخرى »

أما أولئك الشبان الذين يتزوجون بالاجنبيات فهم أنانيون يضحون في سبيل راحتهم ومتعتهم الشخصية كما يزعمون بكل اعتبار وطني لأن أولادهم لن تكون دماؤهم دماً مصرية صميمة فلا ينتظر أن يخلصوا لمصر الاخلاص الحقيقي ، بل ربما أساءوا إليها وقت حاجتها اليهم ولن يتمكنوا من معرفة دينهم وتقاليدهم بلادهم معرفة صحيحة لأن الأم طبعاً بهمها وهي امرأة ضعيفة أن يشاطرها أبناءها دينها ورأيها وعاداتها ، فأمثال هؤلاء شر وبلاء على الدين والوطن ، ولن يرجي لها منهم خير . على أن الكثيرين من المتزوجين بالاجنبيات إذا انقضت فترة الحب المادى ومر بهم زمن تغلب العواطف الجنسية . وهو فترة من العمر غير طويلة نراهم أسفين نادمين على ما جنوا على أنفسهم وبلادهم خصوصاً أنهم يحسون بعد ذلك بانعدام الحب المعنوى لأن الخلاف فى العادات والتقاليد والأفكار وغير ذلك يجعل استمرار التوافق بين الزوجين مستحيلاً . فيشعر الزوج بالهوة السحيقة التي تفصل بينه وبين زوجه الأجنبية لاختلاف الميول والمشارب والطبائع ، فاذا انقضت فترة الحب المادى ، ومن قبله انعدم الحب المعنوى فقد أصبح التنافر بين القلوب أمراً لا مفر منه ، فيقع الخلاف ويتطور إلى بغض ، كثيراً ما يؤدي الى الانفصال . وكثيراً ما سمعنا وقرأنا



عن حوادث كثيرة من هذا النوع . لذلك أحذر شبابنا كل التحذير وأخص بالذكر أولئك الذين يرحلون في بعثات التعليم الى أوروبا . أحذرهم من الاندفاع وراء العواطف الجنسية الى هذه المزالق الخطيرة ، آملاً أن يحكموا عقولهم في عواطفهم حتى لا تُجرهم تلك العواطف الجائحة الى الهاوية ، وهي مع الأسف لا تُجرهم وحدهم إلى ذلك ، بل تُجر وراءهم أمهاتهم وآبائهم وإخواتهم ، وكل أفراد أسرهم الى التعاسة والشقاء . لأن في ذلك هدماً لا مالههم جميعاً ، بل هدماً لامة تـرجو من أبنائها وبتعليمها الخير والعمل الصالح .

وإن في جلالته مليكنا المحبوب زين الشباب لمثلاً أعلى نقتدى به في الوطنية والتدين ، ومعرفة الله فيجب أن ينسج الشباب جميعاً على منواله وأن يقتفوا أثره في جميع أعماله ، ولقد ضرب لنا جلالته المثل الصالح بتزوجه في سن مبكرة من عائلة مصرية من صميم الشعب ، فبعث حفظه الله بهذا العمل الجليل الرجاء في نفوس المصلحين ، وأثار الطريق أمام الشبان الضالين ، أدامه الله مثلاً أعلى للشباب والقادة والزعماء .

### السفور والاختلاط

كانت مسألة السفور والحجاب مسألة لها أهميتها فيما مضى قبل قيام الحركة الوطنية الثورية ، فكان الكتاب يتناولونها بالبحث والجدل ولكنها حلت نفسها بنفسها بمضى الزمن فان هبوب العاصفة الوطنية في سنة ١٩١٩ أخرج النساء من خدورهن ، وجعل منهن زعميات سافرات وقادات طارحات للحجاب وقديم العادات ، وإنى أعتقد أن هذه الحركة سارت بنساء الطبقتين العالية والمتوسطة في طريقها الصحيح نحو السفور ، لأن غالبية نساء مصر وهن الفلاحات سافرات فكان حسناً أن تتجه الأقلية الى مجارة الغالبية ، والسير في طريقها لو أن الأمر وقف عند هذا الحد . ولكننا نلح في أفق العائلات الآن خطوة جديدة لتقليد افرنجي غير حكيم في مسألة الاختلاط بين الرجال والنساء في بعض الأسر



العصرية التي تهول الى تقليد الغربيين في كل شيء بدون مبالاة بتقاليدنا وعاداتنا فأطلق عنان الحرية لاختلاط الفتيان والفتيات والأزواج مع الزوجات . ذلك الأمر الذي يؤذى الحياة الزوجية ويؤذى عفة الفتيان والفتيات إذا لم يجر بقدر ولم يكن عليه اشراف يضمن سلامة المغيبة في بلد كعصر لا يسمح مناخه ولا تقاليدته ولا أخلاق أهله بالتوسع في مثل ذلك . خصوصاً أننا صرنا نقرأ ونسمع كثيراً عن الفساد الذي يدب بين أمثال تلك العائلات وعمما يجره ذلك التهور والاندفاع في سبيل الحرية البريئة الى الفوضى وما يجلبه من المصائب والنكبات . وأن ما نراه يجرى في البيوت العالية من حفلات الرقص الساهرة في الشتاء وما نراه يجرى على شواطئ البحر في مثل ستانلي باى في الإسكندرية وغيرها من التهنك الذي تتقزز له الفضيلة ويبرأ منه الدين والخلق القويم لأكبر نذير للمصريين قاطبة بالخطر الجسم الذي يهددهم إذا تملدوا في ذلك . واذا كنا نرى أن السفور الملى بالحشمة والوقار أصبح واجباً اليوم فانا نرى في هذا النوع من الاختلاط خطر الانزلاق بل السم الفتاك الذي يقذف بالأسرة والحياة الزوجية الى الهاوية .

### مشكلة الزى

لا زالت تلك المشادة من أجل مسألة الزى التي قامت سنة ١٩٣٥ في بعض مديريات الوجه البحرى بين جهات الإدارة فيها من ناحية . وبين مدرسى التعليم اللائزى من ناحية أخرى ومن قبل ذلك في مدرسة دار العلوم ماثلة في الأذهان فلقد رأى بعض المديرين أن يصدرُوا أوامر لهؤلاء المعلمين بالعودة الى زيهم القديم . زى العمامة . فأبوا ذلك وثارَت ثائرتهم ضد التدخل في أمورهم الشخصية وانتهى الأمر بتركهم أحراراً فلم يبق الا القليل جداً منهم مرتدياً العمامة ومعظمهم الآن يرتدى الطربوش : والرأى عندى أن كلا الفريقين له عذره في التمسك برأيه لائن للزى أثره المحس في أخلاق الشخص وسيرته وأحواله . فلائسان



يتاثر في كثير من أعماله وأفكاره بالزى الذى يلبسه . لذلك ترى التلميذ بمدارسنا الابتدائية والثانوية يتمتع بتاتا حتى اذا فصل من مدرسته عن القيام بأى عمل من الاعمال الحرة كالأعمال الزراعية أو الصناعية التى تستلزم منه تغيير لبسه . وكذا نجد حامل البكالوريا يستنكف أن يعمل عملا لا يتناسب مع هندامه ولقد رأينا كبار المعممين من مفتشى وزارة المعارف قد تخلوا عن العمامة فى سبيل توحيد الزى كما يزعم بعضهم وفى سبيل المحافظة على كرامتهم ومركزهم بين دهماء الشعب . كما يزعم بعضهم الآخر ولقد أصبح الطربوش اليوم شعار القومية المصرية نظراً لأن جلاله ملك البلاد وسيدها ورجال حكومته يرتدونه . والناس كما يقول المثل على دين ملوكهم . فلا غرابة أن يتشبه بهم فى ذلك معلو التعليم الإلزامى ويتمسكوا بلبس الطربوش ذلك التمسك القوى حتى فازوا ببعيتهم . ولا عجب أن يفعل ذلك أيضاً كبار المعممين من رجال المعارف ولكنى أقرر هنا من ناحية أخرى أن جمهور الشعب فى بلادنا أو أكثر من ٨٠٪ من سكان البلاد يرتدون العمامة . فالأنجاه الى التوحيد فى الزى اذن مغالطة واضحة . والمعلم الإلزامى الذى يقوم بعمله فى قلب القرية المصرية يعد أعجوبة بين أهلها فى زيه الجديد الجميل الفاتن أحياناً . كما أن ذلك المعلم ينظر الى نفسه أنه أصبح شيئاً آخر فوق هؤلاء القرويين جميعاً . وأنه يجب أن يترفع عن مجالستهم ومخالطتهم وانه اذا جالسهم أوخالطهم فلا يكون من قبيل مخالطة الند للند ولكنه من قبيل مخالطة السيد للسود . ولقد شوهد هذا فى مواطن متعددة . كما شوهد أن هذا الصنف من المعلمين لم يكن مع الأسف عامل اصلاح فى القرية كما ينتظر وكما كان سلفه من المشايخ معلى الكتاتيب . بل أصبح فى بعض الأحيان عامل افساد واغراء . ثم ان فى هذا مافيه من الخروج على الوضع الطبيعى المفهوم من مدرسة القرية ومعلمها الذى يجب أن يكون مثال التواضع والاخلاق الكريمة . كما يجب أن يكون رسول الخير والاصلاح بين القرويين . وأن تكون



المدرسة منبع ثقافة مستمرة لا لاولاد القرية فقط بل لساكنى القرية كلهم . ولن يتمكن معلم المدرسة القروية من ذلك بل لن يتمكن من القيام بواجبه الاساسى بين تلاميذه الا اذا اختلط بالناس وعرف ما يدور بينهم . وما يقومون به من أعمال مختلفة حتى يربط عمله فى المدرسة ببيئته التى يعيش فيها ليستفيد منه التلاميذ الفائدة المرجوة وهو لا بد له كذلك من مشاركتهم فى أفراحهم وأحزانهم ومشاطرتهم آرائهم فى كثير من الأمور ومبادلتهم عواطف الود والائخاء والولاء حتى يكون نافذ الكلمة بينهم مرشداً مفيداً لهم . ولن يطمئن اليه الجميع ولن يثقوا به الا اذا شاركهم فى الزى الذى يرتدونه وشاطرهم عاداتهم القومية وعمل دائماً على نصحتهم وارشادهم وتثقيفهم . هذا هو معلم القرية كما يجب أن يكون وكما ترجوه مصر فى هذه الايام ليقوم الاصلاح الحقيقى على يديه . ولكم رأينا لشيخنا القدامى فى الكتاتيب من أثر فى حياة القرية فى سالف الزمان ومن نفوذ بين جميع أهلها كان له قيمته فى الصلح بين العائلات وفى صيانة الأمن . وفى هداية الكثيرين من الشبان الشاردين الفاسدين . فالزى اذن عامل أساسى فى التوحيد وتوحيده ضرورى لانه يدل على المشاركة فى الحياة والمشاركة فى الميول والعواطف والاتحاد فى الآراء والاتفاق فى المظهر . وهو فوق ذلك فيه معنى التأخى والمعاضدة والتعاون والتساند . لذلك تعيره الأمم المتمدنية عظيم اهتمامها فنرى الأمم العريقة فى الحضارة موحدة فى زياها كما نرى الأمم الحديثة المهتمة بالدخول فى جامعة الأمم المتحضرة تعمل على توحيد زياها . وأمامنا المثل الحى على ذلك فى تركيا الحديثة وغيرها . أما عندنا فالكثير من أمورنا لا يتجاوز الكلام . ولا يتخطى القسم والآذان وترى كل مفكر أو مصلح ينتقد حالة فوضى الزى الحالية التى تعمل على التفرقة بيننا والتى تباعد بين الأخ وأخيه وتفصل بين الوالد وبنيه . ونجعلنا شيعاً متباعدة لا نعرف الائلفة ولا التعاون من غير أن يتقدم أحد خطوة عملية فى سبيل التوحيد ففى أى بلد من بلاد العالم نجد نوعين من القضاء مختلفى الزى كما نجد عندنا اليوم



القضاء الأهلى والقضاء الشرعى اذا ضربنا صفحاً عن وجود القضاء المختلط المبرنط الذى لازال قائماً وسيبقى كذلك الى سنة ١٩٤٩ حسب معاهدة مونترو الخاصة بالغاء الامتيازات الاجنبية فى مصر . فى أى بلد من بلاد العالم غير مصر نجد هيئتين من القضاء تنظر كل منهما الى الأخرى نظرة الغريب الى الغريب اللذين لا أساس للتفاهم بينهما . وفى أى بلد من البلاد غير مصر نرى طوائف من المعلمين كان أساس الاختلاف بينهم فى الزى ثم تدرج حتى أصبح الخلاف بينهم فى كل شئ وصارت الفروق بينهم واضحة فى كل شئ . ففرقت بينهم الأهواء وتضاربت الآراء ! وفى أى بلد من بلاد العالم غير مصر نرى أعياناً وأصحاب أعمال ومزارعين معتمدين وغيرهم مطربشين . وغيرهم من المطربشين ذوى الأزرار الطويلة وغيرهم من ذوى القلانس وغيرهم من ذوى القبعات ممن دخلوا حديثاً فى الجنسية المصرية ! فهل صدق حقاً قولهم ان مصر أم العجائب فى كل شئ ! الحق انها فوضى لا ضابط لها . ولا يمكن أن يجمع أمثال هؤلاء على كلمة أو يتفقوا فى أمر الا نادراً حتى قيل فى الأمثال « اتفق المصريون على ألا يتفقوا » وإن كان هذا المثل اختفى حيناً إبان الحركة الوطنية إلا أنه عاد للظهور متجسماً فى مواقف عديدة . من أجل هذا نرى أن توحيد الزى أصبح لزاماً على أمة ناهضة راغبة فى الدخول فى معتك الحياة بين الأمم الحية . وفى استرداد مجدها وعظمتها لتأخذ المحل اللائق بين غيرها من أمم الحضارة . اذا وضع ذلك فأنى أدعو قومى دعوة صريحة من كل قلبى إلى العمل على التوحيد ، ونحن أمة التوحيد والتوحيد فى الزى أول ما يلزم عمله فى سبيل لم الشمل . وجمع الكلمة حتى نكون كالبنين المرصوص يشد بعضه بعضاً ، وإنى أرى أن يعقد القادة والزعماء وأصحاب الرأى والنفوذ فى البلاد مؤتمراً قومياً عاماً يختص بالفحص عن هذا الموضوع ويوضع تحت الرعاية السامية لجلالة الملك المحبوب حتى يتقيد كل انسان فى مصر بقدراته وحتى يكون الدافع فيه قوياً نحو العمل الجدى المفيد فيتعهد



الجميع من البداية باحترام قراراته ووضعها موضع التنفيذ في الحال فستحقق أول خطوة في سبيل الوحدة والتوحيد وإني أرى فوق ذلك أن يعلن عن موعد عقد هذا المؤتمر . وأن يمهّد له في الصحف والمجلات قبل انعقاده بمدة كافية يستطيع فيها الفنانون أن يقدموا رسوماً مختلفة للزى القومى المقترح وأن يقوم الناس بفحصها ونمحيصها ونقدها على صفحات الجرائد والمجلات ليكون الاتفاق بعدئذ سهلاً في أثناء عقد المؤتمر على الزى المختار . ويستطيع الناس هضم الموضوع في حينه بطريق الجدل والمناقشة . والواجب طبعاً نحو الفنانين الذين سيشترون في مسابقة الزى أن يراعوا كل ظروفنا الدينية والتاريخية والقومية والجزوية وطبيعة عمل الفلاحين والعمال الخ . حتى اذا أصدر المؤتمر قراره كان قراراً حاسماً لا مرد له ولا رجعة فيه مما سيكون له أثره وقيمه في حياتنا الاجتماعية القومية . بفضل رعاية مليكننا المعظم . وما أجمل التوحيد تحت راية جلالته حفظه الله وأبقاه .





## الباب الرابع

### المدرسة وتكوين الأخلاق

قيمة الأخلاق . الأخلاق تربي في الصغير والكبير . الأخلاق المطلوبة . إهمال المدرسة للأخلاق ونتأجه . خطة الإصلاح الخلقى .

#### قيمة الأخلاق :

كان خير ما وصف به النبي صلى الله عليه وسلم قول الله تعالى « وانك لعلى خلق عظيم » وقوله « ولو كنت نظاً غليظ القلب لا نفضوا من حولك » وفي هذا الدليل القاطع والحجة القوية على ما للأخلاق الكريمة من أثر في الحياة والأخلاق الكريمة لا يحتاج إليها الانسان في الزعامة أو القيادة أو الرياسة فقط ولكنه يحتاج إليها في جميع الأعمال والمهن والحرف على اختلاف أنواعها لما يجري فيها من معاملات بين الناس وأخذ ورد . ومد وجزر . تتطلب جميعها الحكمة وحسن التدبير والحسن في القول . والصدق والأمانة في العمل ولا غرو في ذلك فالأخلاق الكريمة عماد تكوين الأمم وأساس نهضتها وريقها وفي ذلك يقول المرحوم شوقي بك .

وانما الأمم الأخلاق ما بقيت      فأن همو ذهبت أخلاقهم ذهبوا

ويقول المغفور له سعد زغلول باشا . « نحن لسنا محتاجين الى كثير من العلم ولكننا محتاجون الى كثير من الأخلاق الفاضلة » .

#### الأخلاق تربي في الصغير والكبير

والأخلاق كما تورث بنورها عن الآباء والأمهات تربي في النشء . وأمتنها



واقواها ما نشأ عليه الطفل منذ نعومة أظفاره . وهى فوق ذلك تربي في الشاب واليافع والكهل . بل وفي الشيخ بالتعود والمرانة ورياضة النفس . وليس شئ أدل على ذلك من آيات التأديب المختلفة التي نزلت في القرآن الكريم حتى قال الرسول صلى الله عليه وسلم . « أدبني ربي فأحسن تأديبي » فمن تلك الآيات الشريفة قوله تعالى « يا أيها المدثر قم فأندر وربك فكبر وثيابك فطهر والرجز فاهجر ولا تمنن تستكثر ولربك فاصبر » وقوله تعالى « خذ العفو وأمر بالمعروف وأعرض عن الجاهلين » وقوله تعالى « عبس وتولى أن جاءه الأعمى وما يدريك لعله يزكى أو يذكر فتنفعه الذكرى وأما من استغنى فأنت له تصدى . وما عليك ألا يزكى . وأما من جاءك يسعى وهو يخشى فأنت عنه تلهى . كلا انها تذكرة فمن شاء ذكره » ففي هذه الآيات الأخيرة يلوم الله نبيه لاهماله عبد الله بن أم مكتوم الأعمى وتفضيله صناديد قريش عليه وكان وقتئذ يدعوهم الى الإسلام فلما أقبل عبد الله يقول « يا رسول الله علمني مما علمك الله » وكرر ذلك كره الرسول منه قطعه لكلامه معهم . وعبس له وأعرض عنه لأنه كان حريصاً على هداية أشرف قريش حتى يتبعهم في الإسلام أقوامهم . ولكن الله تعالى لم يرضه ذلك منه فلامه على اقباله على الأغنياء والأعراض عن ذلك الصغير الأعمى . فتأمل ذلك الأدب العالى الذى أدب الله به رسوله . وأنظر الى قوله تعالى تعلموا وتأديباً للمؤمنين « واذا قلتم فاعدلوا ولو كان ذا قربى وبعهد الله أوفوا » الى قوله « يا أيها الذين آمنوا كونوا قوامين بالقسط شهداء لله ولو على أنفسكم أو الوالدين والأقربين ان يكن غنياً أو فقيراً فالله أولى بهما فلا تتبعوا الهوى أن تعدلوا وان تلووا أو تعرضوا فإن الله كان بما تعملون خبيراً » .

كل تلك الآيات المحكمات وغيرها تدل دلالة واضحة على أن الآداب تكتسب بالتعلم والمرانة والتعويد . فإذا فاتت الطفل فرصة تأديبه وتعويده الاخلاق الكريمة في منزله فيجب ألا تفوته تلك الفرصة في مدرسته حتى يستقبل الحياة



الحياة العملية مزوداً بالزاد المثمر المنتج وحنى لا تضيع عليه فرصة ذهبية هي أولى الفرص بالتأديب والتموين . وهي فوق ذلك أحسنها وأتمنها وأغلاها . ولقد أيد ذلك الرأى علماء التربية والباحثون فأقاموا الدليل تلو الدليل على أن الاخلاق تربي في الانسان وتقوى فيه بالتعويد ورياضة النفس وقديماً قالوا في الحكم والأمثال « الحلم بالتحلم والكرم بالتكريم » .

فلم يبق اذن شك في ذلك وليس فيه ما يدعو الى البحث والتنقيب انما الذى يدعو الى البحث والتنقيب هو:

أولاً معرفة تلك الاخلاق الكريمة التى يجب أن يتصف بها الانسان فى حياته  
ثانياً طرق غرس تلك الاخلاق وتعهدها . وما فعلت المدرسة المصرية فى هذا السبيل وما لم تفعل .

ثالثاً معرفة ما يتصف به شباننا فى الوقت الحاضر من صفات لا تناسب نهضتنا ولا تتفق مع ماضينا وقوميتنا مما يقعد بهم عن الاقدام على الاعمال الحرة فيؤثر تأثيراً سيئاً فى حياتنا الاجتماعية والاقتصادية ويؤدى الى عرقلة سير النهضة القومية . وأخيراً بحث الطرق العملية المؤدية الى استئصال ذلك

### الأخلاق المطلوبة

مما لا شك فيه أن الاخلاق القويمة التى نصت عليها الشرائع السماوية كالصدق والأمانة والجد والاستقامة والصبر وفعل الخير واحقاق الحق والعدل والمساواة فى حرية الرأى والشورى الخ... هى الأسس التى يجب أن يعنى بها كل مصلح والتى يجب أن يبشها فى ولده كل والد . وفى تلاميذه كل مدرس . على أن هناك أموراً خلقية أخرى قد تؤدى اليها المحافظة على الأمور السابقة وتعودها كما يلزمنا المجتمع الحاضر وأحوال المدنية الحاضرة وأساليب الحياة الحالية بالعمل على خلقها فى نفوس أبنائنا فرادى وجماعات حتى يتمكنوا من الخوض فى معترك الحياة والنهوض بهذه الأمة نهضة حقيقية فعالة ويرفعوا رأس بلادهم ويثبتوا



أقدامهما بين الأمم الراقية . هناك تكوين الشخصية القوية وهذا يستلزم تقوية إرادة الفرد بمختلف الوسائل وتنظيم حياته وتوجيه نشاطه ، وتوزيع العمل واللهم على أوقاته ، ويستلزم تعويد الفرد على أن يكون ذا رأى مستقل يدافع عنه في صراحة وجرأة وقوة ، وتستلزم أن يكون الفرد ذا جاذبية خاصة أساسها حسن المعاشرة والمجاملة وعمل الخير مما يجب فيه معاشريه ، ويجذب اليه كل من يحتك به ويعامله ، وتستلزم أن يتعود تحكيم عقله في ميوله وأهوائه فكلما استطاع الإنسان كبح جماح شهواته والتغلب على أهوائه وميوله ، ارتفع بنفسه في عالم الفسوس سما بروحه سمواً يجعله قوى الشخصية مؤثراً في غيره تأثير المغناطيس في الحديد . وهناك غرس فكرة النظام واحترام القانون في نفوس الناشئين منذ نعومة أظفارهم حتى يعتاد الفرد ذلك من صغره من غير أن يحتاج إلى رقيب يحاسبه ويتبعه أو إلى دافع خارجي غير نفساني يدفعه ، ويستلزم ذلك تربية الضمير وتقويته حتى يكون كل انسان رقيباً على نفسه بحاسبها دائماً على كل صغيرة وكبيرة ، حدثني صديق اعتاد أن يسمر بعض الليالي عند أحد الوزراء السابقين الذين تلقوا علومهم العالية في بلاد الانجليز أن ذلك الوزير قص عليه قصة صغيرة وقعت له في تلك البلاد في أحد أيام الصيف وكان قد سافر إليها للزهوة والتروض . وتناخص تلك القصة في أن أحد أصدقائه الانجليز دعاه يوماً للصيد فخرج معه إلى مكان ناء بعيد عن أعين الناس ، ثم دعتهما ظروف الصيد إلى الافتراق فافتراقا كل يطلب مصيده فلما وجد المصري نفسه وحيداً وقد هجمت عليه جموع من الطير التي يعلم أن القانون يحرم صيدها لم يتردد في إعمال بندقيته وخرطوشه فيها حتى صاد منها كمية كثيرة معتقداً أنه فاز برزق عظيم وأنه سيسر صديقه به ، ثم مالبث أن التقى الصديقان ، فكانت دهشة الانجليز عظيمة لما رآه يحمل الطير المحرم صيده ، وأخذ يلومه على ارتكابه مخالفة قانونية ، فأجابه السيد المصري بأن الفرصة كانت سانحة لذلك وأنه لم يره أحد فما كان جواب صديقه إلا أن قال له ولكنك



يجب أن تكون أميناً على تنفيذ القانون في كل مكان وزمان سواء أ كنت وحيداً أو معك غيرك ، ثم أعطاه درساً عملياً في احترام القانون فذهب به إلى أقرب مخفر للشرطة فسلم الطيور كلها هناك ودفع عنه في الحال الغرامة التي يجب دفعها نظير ارتكاب تلك المخالفة .

هذا درس عملي عظيم اذا توخت مثله المدرسة في تربية أبنائها على احترام القانون والنظام العام أنتج أحسن الثمرات ، وجاد بأطيب الخيرات والبركات . ثم لماذا نذهب بعيداً وعندنا من أمثال ذلك في صدر الإسلام الشيء الكثير فلقد خرج عمر بن الخطاب ذات ليلة يتفقد أحوال رعيته ، فلما تعب اتكأ على جدار في جوف الليل واذا امرأة تقول لابنتها « يابنتاه قومي الى ذلك اللبن فامذقيه بالماء ، فقالت : ياأماه أو ماعلت بما كان من غزوة أمير المؤمنين ؟ فقد أمر مناديه فنادى لايشاب اللبن بالماء . فقالت : قومي الى اللبن فامذقيه بالماء فأنك بموضع لايراه عمر ، ولا منادى عمر . فقالت الابنة « والله ما كنت لاطيعه في الملاء وأعصيه في الخلاء » كل ذلك وعمر يسمع تلك المحاورة فقال لمولاه أسلم « علم الباب واعرف الموضع ثم مضى فلما أصبح الصباح قال ياأسلم امض الى الموضع فانظر من القائلة ومن المقول لها وهل لهما من بعـل فذهب ورجع فاخبر عمر فدعا عمر ولده وقال هل فيكم من يحتاج الى امرأة فأزوجه . ولو كان بأيكم حركة الى النساء ماسبقه منكم أحد . فقال له عاصم : أنا ياأبتاه . لازوجة لي فزوجني . فزوجها من عاصم فولدت له بنتاً وولدت البنت عمر بن العزيز رحمه الله . وهو ذلك الخليفة الذي يضرب به المثل في الورع والتقوى والزهد . واحقاق الحق واقامة العدل .

وهناك غير ذلك حب التضحية والايثار ، وفي هذا يقول الله في كتابه الكريم « ويؤثرون على أنفسهم ولو كان بهم خصاصة » وهذا يستلزم أن يبرن الفتي أو الشاب أو الرجل على عمل الخير والأحسان الى الغير في القول



والعمل وأن يقلل من التفكير في شخصه ومصالحته الخاصة . وأن يتعفف عن العمل لنفسه فقط . وفي هذا يقول النبي صلى الله عليه وسلم « أحب لأخيك ما تحب لنفسك » ويقول سنكا « لو أعطيت الحكمة كلها لنفسى على أن استأثر بها وأمنعها عن أخوتى بنى الأئسانية لكرهت الحكمة »

ولا شك أن ثمرين الأئسان نفسه على حب غيره ومساعدته مع التقليل من حب نفسه يدفعه الى الأئسان المستمر . والى البذل ثم إلى التضحية وإيثار غيره على نفسه . وهو أعلى مراتب السمو للأئسانى .

ومن أحسن الأمثال التى يمكن أن تضرب فى التضحية والإيثار ما قرأناه عن أمة اليايان الفتية وإقدام أبنائها على بذل المهج والتضحية بالنفوس فى سبيلها . من ذلك أن الحكومة أعلنت عن « طوربيد » اخترعه أحد المخترعين يستازم دخول إنسان فيه يوجهه إلى هدفه إذا ما قذف . فإذا اصطدم بالهدف بارجة كان أو أو نسافة أو غواصة انفجر بمن فيه فقتله فى الحال . ولكنه فى الوقت نفسه يفتك بهدفه فتكا ذريعاً ثم أعلنت عن حاجتها إلى أربعائة شخص لهذا الغرض المهلك . فتقدم إليها سبعة آلاف شاب يطلبون تلك التضحية عن طيب خاطر . وفى تاريخنا الأئسلامى أمثله كثيرة من التضحية والإيثار فلقد ورد عن سيدنا على بن أبى طالب زوج فاطمة ابنة الرسول أنه قال لها يوماً جهزى لنا طعاماً . فقالت والله ليس عندى غير الماء فقال لها إذن أمسك اليوم صائماً . ثم قال لها فى اليوم التالى جهزى لنا طعاماً يافاطمة . فقالت والله ليس عندى غير الماء فأمسك صائماً . ثم تكرر ذلك فى اليوم الثالث ، وفى اليوم الرابع خرج الى السوق فرهن بعض الأشياء عند يهودى واشترى بما أخذه من نقود دقيقتاً وسمناً وعسلاً وأحضره إليها . فجهزت الطعام ولما جلسا للأكل دق الباب فقام فوجد رجلاً يبكى فقال له ما خطبك قال لى عشرة أيام لم أذق الطعام فعاد فأخذ إليه ثلث الطعام . ولما جلس مع زوجته الى الأكل دق الباب ثانية فقام فوجد امرأة ومعها طفل رضيع يبكيان فقال



ماخطبك قالت لهذا الطفل اليتيم خمسة أيام لم ينق الطعام فذهب فجاءها بالثلث الثاني من طعامه . ثم عاد فجلس مع زوجته للآء كل فذق الباب ثلاثة فذهب فوجد رجلاً مسلماً كان قد أسره الكفار ثم هرب منهم ولم يتذوق الطعام منذ خمسة عشر يوماً فجاءه بالثلث الأخير من الطعام ، ثم خرج الى المسجد جائعاً ، فوجد رسول الله جالساً فابتسم لما رآه وقال له لقد أنزل الله فيك قرآناً . قال وماهو يارسول الله فقراً « ويطعمون الطعام على حبه مسكيناً ويتيماً وأسيراً » فسر على بذلك سروراً عظيماً . وكان هذا نعم الغذاء الروحي . بأمثال هذه القصص والحوادث يجب أن يتعلم الناشئة ، كيف يكون البذل ، وكيف يكون الأيثار .

ثم هناك بعد ذلك تعويد الناشئ الاعتماد على النفس والتغلب على الصعاب بالمكافأة والمثابرة وهو خلق نجد شباب اليوم أشد ما يكونون حاجة اليه في معارك الحياة ومنافساتها القوية . ويستلزم أن يمرن الفتى على الصبر على المكروه واحتمال المشاق والمثابرة على العمل فلا يتبرم إذا أخفق ولا ييأس إذا فشل . بل يتابع عمله ويستأنف جهوده مستبشراً بالمستقبل مملوء آملاً وثقة بالنجاح والوصول إلى هدفه عاجلاً أو آجلاً مهما لقي من عنت أو إرهاق جاعلاً نصب عينيه مثله العليا حتى يفوز بما يبغي . فقد قال نابليون بونابرت « لاستحيل على قلب الشجاع » وان أخوف ما أخاف على شبابنا ضعف العزائم وقلة الأقدام وعدم المثابرة ولو أنهم قرأوا شيئاً من تاريخ المخترعين والمصلحين والمجاهدين . ومالقيه من عنت وارهاق هؤلاء وأولئك من أمثال نيوتن وجاليليو وباستير . وجان دارك . وهصطفى كامل وفريد وسعد زغلول . بل لو أنهم قرأوا مالقيه صاحب الرسالة الإسلامية في سبيل دعوته من عنت وارهاق واضطهاد وعذاب وتشريد لعرفوا حقاً كيف تكون قوة الأيمان وكيف تنجح المثابرة والمصابرة .

وتلك صفات اذا غرست في الفتى . وتعد المشرفون على تكوينه وتربيته تغذيتها وتقويتها بالمثل الصالحة أنتجت الانتاج المفيد المثمر وأن في قول العلامة



بوفون « ليست العبقريّة الا الصبر الطويل » لدليلا آخر على ذلك .

وهناك فوق كل ما تقدم خلق آخر جدير بأن يعنى به العناية كلها فى وقتنا الحاضر وهو خلق غير فردى . بل خلق اجماعى يبيث بين الجماعات المكونة لطوائف مختلفة فى سبيل مصلحة الجماعة وفائدتها . ذلك هو التضامن وهو الذى يقول فيه الحديث الشريف « المؤمن للمؤمن كالبنيان يشد بعضه بعضا » ولقد أصبح هذا الخلق ضرورياً لمختلف الطوائف لانه من الامور التى يبنى عليها نجاحها فى معترك الحياة وان طوائف العمال فى مختلف الممالك لم تنجح النجاح الباهر الذى ادى بها الى تسلم مقاليد الحكم كما حصل فى انجلترا الا بتضامنها وتعاونها وتساندها ، وإن فى اشترك الجماعات الطلبة فى عمل واحد لا يقوى عليه فرد واحد منهم كما هو الحال فى معظم أنواع الالعاب الرياضية لطريقة ناجعة تعودهم هذا الخلق المفيد . تلك هى الاخلاق التى يجب على كل والد أن يتولى غرسها فى ولده ، كما يجب على كل مدرسة أن تتعهدنا وتنميتها وتشجعها فى ابناءها . وانه لما يؤسف له حقا ان المدرسة الحالية توجه اشد عنايتها الى السكتب ودراستها والمناهج واستيعابها وملء عقول التلاميذ بمحتوياتها ليؤدوا فيها الامتحان المطلوب منهم فى آخر العام من غير أن تعنى العناية المطلوبة بتكوين النشء التكوين الخلقى الذى تتطلبه الحياة يقول صميلز فى بدء كتابه عن الاخلاق ما يأتى « الاخلاق من امهات القوى فى هذا العالم . وهى فى اهبى مظاهرها تمثل الطبيعة البشرية فى ارقى اشكالها . لانهما تظهر الانسان وهى فى ارقى خلاله ، ثم إن النوع البشرى خاضع مسخر للرجال ذوى الكد والاستقامة المتشبعين بالاخلاق الراقية والاعراض الصادقة الخالصة لائن الاعتقاد فى مثل هؤلاء والثقة بهم والتشبه بأعمالهم غرائز فى النفس . اولئك هم دعائم ما فى هذا العالم من خير ، ولولاهم لكان الوجود فى هذا العالم عبثا ، ولئن كانت العبقريّة تحرك الاعجاب فان الاخلاق ضامنة التوقير والاجلال . ذلك ان هذه منشؤها قوة العقل ، وهذه منشؤها قوة القلب ، والقلب عادة صاحب السيطرة فى الحياة . فالعقبريون فى المجتمع بمنزلة الذهن من الانسان ، وذوو الاخلاق بمنزلة الذمة . وبيناً أولئك يعجب بهم



اذ هؤلاء يهرع اليهم وقال أيضا « كم من أناس لا يملكون من الدنيا سوى اخلاقهم ، وهم بفضلها كصاحب التاج المدل بتاجه وليست طهارة الاخلاق وحسنها من مستلزمات ذوى العقول المثقفة بالمعارف ، فقد يجتمع التفوق العقلي والاءخلاق السافله فيذل المتعلم المثقف لذوى المقامات الرفيعة ، ثم يتغطرس على ذوى المنازل الوضيعة » وقال جورج هربرت « قليل من الحياة الصالحة خير من كثير من العلم والمعرفة » ثم قال صميلز في موضع آخر ليس الاستعداد العقلي ولا التفوق الذهني بنادرين في العالم ولكن هل يعتمد على الاستعداد العقلي وحده وهل يؤتمن التفوق الذهني . كلا . اللهم الا اذا رافقها الحق فهو الخلة التي تضمن لصاحبها التبجيل والتنظيم ، وتحمل غيره على الثقة به ، وهو اساس كل فضيلة ، ويظهر في معاملة المرء وسلوكه . وهو الاستقامة والاخلاص في العمل وله نور يسطع في كل قول وفعل ، هو الباعث على ثقة المرء بنفسه والحامل للناس على الثقة به ، والمرء ذواالمكانة في العالم هو الذى يصح الاعتماد عليه هو الذى اذا قال ان له علما بشيء كان عالما به حقا ، وهو الذى اذا قال انى فاعل شيئا فعله حقا وهكذا يحصل الواثق بنفسه على ثقة الناس به واعترافهم بقيمته » وقال مرتن لوثر « ليست سعادة الامم في كثرة اموالها ؛ ولا في قوة استحكاماتها ، ولا في جمال مبانيها وشاهق قصورها انما سعادتها في ابناءها المثقفين ورجالها المهذبين الذين استنارت بصائرهم واستقامت اخلاقهم » هؤلاء قوتها الاساسية وعظمتها الجوهرية « فهل بعد هذا كله يحق للمدرسة أن توجه كل جهودها الى الثقافة ودراسة ما في بطون الكتب اعدادا للامتحان من غير ان تكثرث بمادة الحياة الاساسية وهى الاخلاق . وهل بعد هذا نتظر من خريجي مدارسنا أن يقوموا على العمل ، وأن يسيروا في حياتهم السيرة الحميدة المطلوبة وقد اهملتهم هذا الاهمال .

اهمال المدرسة للاخلاق ونتاجه .

وانى لا استطيع أن افسر اهمال المدرسة في تقوية اخلاق النشىء والعمل على تكوينهم تكويننا خلقيا عاليا الا بأمر ثلاثة :



الاول : اندفاع المدرسة في تيار السياسة التعليمية القديمة التي رسمت لها عملياً من قبل وجعل النجاح في الامتحان في نهاية العام الدراسي هو الغاية التي ليس وراءها غاية من غير أن يفكر ولاية الامور وقادة التعليم فينا تفكيراً جدياً عميقاً فيما يستدعيه الاصلاح الحقيقي للمدرسة وما يتناسب مع نهضتنا الجديدة وقوميتنا .

الثاني : صعوبة ما يستدعيه العلاج الخلقى المدرسي من درس وفحص وتمحيص وما يستلزمه من مرونة في العمل وعدم الوقوف عند الخطة الآلية التي تسيّر عليها المدرسة الحالية من حيث قياس الأعمال بالدرجات في الامتحانات ونتائجها . وما يستدعيه فوق ذلك من نقل السلطة المركزية من الديوان العام الى أيدي المشرفين الفعليين على المدارس . وهو الأمر الذي يقاومه أنصار القديم .

الثالث : عدم ثقة القابضين على زمام الأمر في الوزارة بالمشرفين على المدارس والقائمين بالأمر فيها بما حال بين أولئك وبين ثقة غيرهم بهم . فأدى ذلك الى انحطاط مستوى رجال التعليم الأدبي ونفوذهم في الهيئة الاجتماعية وفي هذا مافيه من النزول بالمدرسة الى مستوى لا يليق بها .

من أجل هذا أهمل تكوين الخلق في المدرسة فانحطت الاخلاق العامة وتدهورت وصرنا اليوم نواجه في شباننا حالة سيئة لا يرضاها وطني محب لبلاده : نرى شباننا عاطلاً خلوا من حب المغامرة والاقدام والنزول الى ميدان العمل والكفاح في الحياة . مليئاً بأنواع الخنوثة والطراوة ، وعدم القدرة على المثابرة والنضال واتجه همه الى العمل ببعض عادات الفرنج التي اصبح كثير من الفرنج يستقبحونها ويمقتونها كالخلاعة والرقص وحب اللهو والدعارة وصار أحب شيء اليه التأنق في الملابس وارتياح محال اللهو والفجور والتهتك في الطرقات . وارتكاب المحظورات والمحرمات . والعمل على الحصول على المال اللازم لذلك بالتدليس والغش والنصب والتزوير والاحتيال



مع الخروج على المبادئ العامة المقررة في الاسرة والمدرسة فالصغير يريد أن يرغم الكبير على الاستماع لأمره وتنفيذ رأيه . والتلميذ يرغب في أن يقود استاذة وناظر مدرسته كما يشاء هو اه وقد ساعده على ذلك ما نعرف نحن كما يعرف غيرنا من رجال التعليم من مآسى كثيرة وقعت في المدرسة بسبب أخطاء خلقية كبيرة ارتكبتها الطلبة وأرادت المدارس أن تقمعه بالعقوبة الرادعة ولكن الوزارة عن طريق الشفعاء السوء كانت تهمل رأى المدارس بل كانت تجبرها احيانا على القيام بعكس ما تراه بالانتصار للمخطئين والخارجين على حدود الآداب والفضيلة مما أدى في بعض الاحايين الى نقل ناظر المدرسة أو بعض المدرسين الذين لا يروق لهم ذلك ولم يقف الامر عند المدرسة بل انتشرت الفوضى الخلقية انتشارا مخيفا يشفق على هذه الامة منها عقلاؤها ، ويكفى ان ندلل على عدم نمسك الكثيرين من المتعلمين بأهداب الفضيلة وكرم الاخلاق مما يقع تحت حسنا ونظرنا في المجتمع المصرى في كل يوم وفي كل لحظة : فهلا سمعت برجل الصحافة الذى يهاجم اشرف الناس وابرياهم ، وهم هادئون آمنون فينهب أعراضهم ، ويقذفهم بأشنع التهم والفحش السباب ، حتى اذا ما استدعاه احدهم ونقده الجنيه أو الجنيهين ، انقلب في يوم وليلة مادحا له معتذرا عما سلف منه بمختلف الاعذار السخيفة ، فاذا ما نفحه شيئا جديدا بعد ذلك كال له من المدائح ما يجعله في مصاف الابطال والمجاهدين وهلا سمعت بذلك الموظف الذى يدين بمركزه الكبير لوزير من الوزراء فتراه يتردد على منزله كل يوم ليقدم له فروض الطاعة والولاء وليقوم بخدمته في كل ما يطلبه منه مهما جل أو قل ، ثم هو فوق ذلك يخضع لهواه في كل صغيرة وكبيرة مهما كلفه ذلك من الشطط والانحراف عن جادة الحق والعدل فاذا تبين منه قليلا من الانتقاد أو الامتعااض من موظف آخر صغير لسوء فهم أو التباس في أمر أسرع فانزل به السخط والبسه ثوب الذل وصادره في رزقه وكرامته مهما كان ذلك الموظف الصغير مخلصا في عمله مؤديا لواجبه مستقبيا في حياته محتفظا بكرامته . والادهى من ذلك أننا نجد



ذلك الموظف الكبير الذى ظلم الناس وداس كرامتهم متابعة لهوى سيده ينقلب فى طرفه عين عليه اذا ما زحزحت الظروف ذلك الوزير عن مركزه ، وحل محله غيره يخالفه فى رأى . فموظفنا العظيم لا ينقطع عن زيارات سيده السابق ولا يقطع علاقته به فحسب والسكنه فوق ذلك يتحامل عليه وعلى اعماله امام سيده الجديد ارضاء له ، وهو فوق ذلك يحاربه بكل قوة ، وينقلب عدوا لدودا له ، وبذلك يكسب عطف سيده الجديد ويضمن الرقى على يديه . وهل بلغك خبر ذلك المحامى النابه الذى يوكله أحد المتقاضين فى قضية له ، وينقده نصف الاجر ظانا أنه سيعمل فى صفه بأخلاص ، فاذا به يتصل بالخصوم ، ويأخذ منهم من المال كل ما تصل اليه يده ليهمل فى حقوق موكله فتضيع عليه حقوقه . وهلا قرأت فى الجرائد اليومية حيل المحتملين والنصابين وحوادث التزوير والتدليس ، والاعتداء على العفاف والطهر مما يترادضرره كل يوم وتملاً به الجرائد صفحاتها ومع هذا فهناك فوق ذلك وأسفاه كثير مما لا يصل الى تلك الجرائد ! هذه بعض الحال السيئة التى وصلنا اليها ، وهى تنخر فى عظام الامة نخرًا ، بينما قادتنا وساستنا لاهون عنها ، مع ان معظمهم قد ذاق الامر من منها وانكوى بنارها فحدير بهم ان يعنوا بها قبل عنايتهم بأى أمر آخر مهما كان هامًا . وانى لا أرى محلا للعناية بها واصلاحها غير المنزل أولاً ، والمدرسة ثانياً ، واذا كان المنزل أساسه وقائده وحاكمه هو المرأة وتربية المرأة متوقفة كذلك على المدرسة . فقد صارت المدرسة عندنا هى الحجر الاساسى فى تكوين الاخلاق واصلاحها .

يقول صميلز فى كتابه الاخلاق ما يأتى « وهكذا اضمحلت رومة ثم لحقها الدمار لما عم ابناءها فساد الاخلاق ، واستولى عليهم حب اللهو والخمول ، حتى كانوا فى أواخر أيامهم يرون العمل لا يليق الا بعبيدهم . أمسك اباؤها عن التحلى بما تحلى به اباؤهم الأولون من فضائل الخصال فسقطت الدولة ولم تكن اهلا للبقاء وهكذا تسقط الامم الخاملة المنهمكة فى اللذات . الراتعة فى مجبوحة الترف . والتى تستنكف العمل الصالح . تسقط لا محالة . ويخلفها فى عظمتها الامم الحية العاملة » ثم يقول



في موضوع آخر « ومجمل القول ان سلامة الامم والحكومات تتوقف على سلامة الاخلاق ولن تكون أمة عظيمة من افراد فاسدى الاخلاق . مهما لاحت عليهم آثار الحضارة والرقى . ولكنهم لا يلبثون أن يتلاشوا متى صادفتهم عقبة أو غشيتهم شدة . ولن يكونوا ذوى قوة حقة ورابطة متينة وسلامة تامة الا اذا اتصف كل فرد منهم بالصفات الجميلة والحصل الحميدة والاخلاق الفاضلة . »

### خطة الأصلاح الخلقى

والآن وقد كشفنا عن ذلك الضعف الخلقى الذى تفشى فى شبابنا بسبب إهمال المدرسة للتأحية الخلقية نرى لزماً علينا أن نرسم للمدرسة خطتها التى نعتقد أنها إذا سارت عليها أمكنها أن تصلح من شأن أبنائها . ولسنا ندعى العصمة من الخطأ فى ذلك ولكن هذه الخطة هى التى هداانا إليها اجتهادنا وتفكيرنا .

فعلى المدرسة أن تخصص مدرساً لكل عدد من التلاميذ لا يزيدون على العشرين يرقبهم ويدرس أحوالهم ويكون لكل واحد منهم سجلاً خاصاً يدون فيه جميع المعلومات الصحية والخلقية والعلمية المتعلقة به وتحتفظ المدرسة بهذا السجل منذ بداية التحاق التلميذ بها . وعلى هذا المدرس أن يكون مركز الاتصال بين مدرسى هذا التلميذ الآخرين وإدارة المدرسة من جهة . وبين ذويه وأهله من جهة أخرى ليتعرف كل شئ عنه . وليباحثهم جميعاً فى أمره وفى تنظيم حياته وفى ترقية حاله وفى اصلاح معوجه كلما لوحظ فيه انحراف عن الصراط المستقيم . وانا نرى أن التعاون فى ذلك بين المدرسة والمنزل من المسائل الجوهرية التى تقى التلميذ شر الشطط والانحراف عن جادة الحق بما يفرض عليه من رقابة رشيدة ساهرة تقدم له المساعدة التى يتطلبها . وتبذل لذويه الأرشاد اللازم لصون صحته وأخلاقه وتشرف على تنظيم أوقات فراغه وسيره فى سبيل التقدم المطرد والنجاح المضمون . فيسير نحو الرجولة المنشودة . وهو فوق ذلك أمر يلزم ذويه بالعناية به والاهتمام الدائم بأمره



وملاحظته والسهر على تقويمه . وبالرغم مما يلقيه هذا الواجب الجديد الثقيل على المدرس من عبء ومجهود متعب فإنه يخفف على المدرسة كثيراً من أعبائها واجراءاتها الصورية المتعبة غير المشهورة التي تقوم بها مثلاً في حالة تغيب التلميذ أو مرضه أو تأخره أو تأديبه الخ . . .

فوق هذا فأننا نعلم أن كثيراً من التلاميذ الذين يتعلمون بالمدارس الابتدائية والثانوية يضطرون بحكم بعد المدرسة عن منازلهم أن يقطنوا وحدهم في مساكن كثيراً ما تكون قدرة وغير لائقة لعدم وجود من يعنى بأمرهم . وليس هناك من يشرف على أحوالهم المعيشية . أو يرقب عن كسب أحوالهم الخلقية فيرشدهم إذا أخطأوا ويردهم عن غيرهم إذا حادوا عن الصراط المستقيم . وفي هذا إفساد لكثير من الشبان من الوجهتين الصحية والخلقية . وأن في وجود هذا المدرس المشرف لضمناً كبيراً يحول دون ذلك لأن في إمكانه أن يفحص أحوال تلاميذه خصوصاً منهم من لا يعيشون تحت رقابة أهلهم . ويصح أن يجمع عدداً من المتقربين في أحوالهم المالية والمعيشية فيساعدهم على استئجار منزل واحد وعلى إيجاد خادم يقوم بخدمتهم فينظم بذلك حالتهم المعيشية ويشرف اشرافاً تاماً على تكوينهم الخلقى . فلو أن المدرسة عنيت بهذا الأمر حق العناية وحققت هذه الرقابة الدائمة على تلاميذها لخدمت الأخلاق والفضيلة والقومية المصرية خدمة كبرى . ولأدى هذا العمل الى رفع المستوى الخلقى والقومى الى حد كبير ، ينهض بمصر نهضة قوية ويضعها في مصاف البلاد العظيمة ، وللنجاح في ذلك شرط أساسى يتلخص في أن يعمل المدرسون هذا العمل الجليل عن طيب خاطر وأن يعتبروه خدمة وطنية عظيمة تقدرها البلاد قدرها . ولا بد لهؤلاء المشرفين من أن يخفف عنهم عبء العمل المضنى في نواح أخرى .

ثم أن على المدرسة فوق ذلك أن تعنى عناية تامة بالرياضة البدنية المصحوبة باجراء تدريبات عسكرية نظامية مستمرة . وعليها أن تدرب أبناءها جميعاً على



المخاطرات واقتحام العوائق وتذليل الصعاب كالفروسية وغيرها كالسباحة والتجديف وركوب الخيل وأنواع المهارة الرياضية . وعليها أن تشعر الطالب بأن الألعاب الرياضية والتدريب العسكري وأعمال الفروسية من ضروريات الحياة التي يجب على كل واحد أن يأخذ منها بقسط وليست زينة تبرزها المدرسة في حفلاتها الرياضية السنوية فحسب لتباهي بها أترابها ولتظهر بها على غيرها ، فإذا انتهت أيامها ماتت الرياضة بالمدرسة حتى تبعثها بعد عام أو عامين فكرة إقامة حفلة أخرى كما هو واقع اليوم فكل تلميذ يجب أن يقدم على الألعاب الرياضية ويمارسها كل يوم ممارسته لغيرها من الأعمال المدرسية الأخرى . والواجب أن تُخصص المدرسة نصف ساعة على الأقل يومياً للتدريب والتمرين الشخصي وأن تكون صفاً عسكرياً نظامياً عاماً يومياً ويجب أن يُخصص للتدريب العسكري فوق ذلك جزء من العام في شهر يناير كأسبوعين أو ثلاثة بصفه خاصه .

وليس الغرض من ذلك تقوية الجسم واعتدال الصحة فحسب بل هناك فوق ذلك غاية أخرى لا تقل أهمية عن هذه وهي تكوين الخلق القويم بتعويد الطالب مغالبة الصعاب والاحتمال والصبر وحب النظام واحترامه وإطاعته وحب التضامن والتعاون مع غيره من أترابه وإخوانه . وهذه كلها أمور تتطلبها الحياة الاجتماعية اليوم وتدعو إليها النهضة القومية . ويعقب ذلك مباشرة الاهتمام بمسائل الرحلات والأماكن كشار منها فلا يصح أن ينقض أسبوع من غير أن تقوم المدرسة برحلة رياضية في الهواء أو في الصحراء أو في النهر أو البحر أو في الحقول الخضراء اللبانعة . حيث يدرس التلاميذ بطريق غير مباشر طرق المواصلات وطبيعة الجهة صحراوية أو اقليمية أو بحرية وما يجري فوق سطح البحر أو تحته مما ينتفع به الناس . هذا الى الرحلات العلمية التي يجب أن يقوموا بها لدراسة طبيعة البيئة المحيطة بهم . وما يجري فيها من صناعات وتجارات وزراعات . فالواجب على المدرسة أن تجعل من نفسها قطعة من الحياة الاجتماعية العامة المحيطة بها . وعلى المدرسة كذلك أن توجه عنايتها الى خلق المشروعات



الاقتصادية والخيرية بين جدرانها . وأن في قيام التلاميذ بحركة مقصف داخلي بها حيث يقوم بعضهم بشراء مستلزماته وبيعها وإيجاد سجلات لذلك وتدوينها كما أن في قيامهم بصنع بعض الأدوات المنزلية البسيطة من الخيزران والجلد والقش الخ وبيعها في أسواق خيرية يقيمونها لعملاً نافعاً يستحق الاهتمام والتشجيع .

ناهيك بما يمكن أن يقوموا به فوق ذلك من أعمال البر والأحسان الى اليتامى والفقراء والمساكين مما يبعث في نفوسهم الشفقة والرحمة . وهو أمر نادر الوجود بالمدرسة المصرية اليوم بينما نجده عملاً ضرورياً في كل مدرسة أجنبية . وعلى الأخص في مدارس البنات اذ يغرسون في قلب البنات العواطف الكريمة عواطف الرحمة بالضعيف والشفقة على المسكين . والبر بالعاجز واليتيم . وأن من أوجب الواجبات ادخال هذا النظام سريعاً والعمل به لما يخلقه من جو كريم ملؤه العطف والحنان . ولما يريه في الصغار من حب البذل والجود في سبيل الخير وكثيراً ما سمعنا عن مدارس أجنبية بين ظهرائنا تقوم بعمل الكساوى وتوزعها هى والحلوى في أيام الاعياد على الفقراء والمساكين . واذا كانت المدرسة المصرية قد استحدثت في سنها الاخيرة نظام توزيع الجوائز على المتفوقين علمياً من أبنائها فجدير بها أن تخصص المبرزين من تلاميذها في كرم الخلق والحدب على الضعيف والعطف على البائس المسكين . وأن تخصص أقوم التلاميذ أخلاقاً وأكثرهم رجولة . جدير بها أن تُخص هؤلاء أيضاً بالتشجيع وأن تمنحهم الجوائز والمنح تشجيعاً لذوى الاخلاق الفاضلة وتنبيها لغيرهم الى ما تستحقه تلك الاخلاق من تكريم وتقدير . وليكن لنا في قرن الملكة فكتوريا أسوة حسنة . فلقد كان رجلاً طيب القلب ، طاهر الفؤاد . يقدر الاخلاق الكريمة حق قدرها فكان كلما قرر مكافأة سنوية لمعهد من المعاهد جعلها لارقي الطلبة خلقاً . ولمن يؤمل فيه أن يكون رجلاً كبير القلب طاهر الفؤاد عظيم الشائل ولم يكن يجعلها لاذكى الطلبة أو أنبهم أو أكثرهم مدارساً للكتب . أو أنبهم في العلوم .



ثم ان على المدرسة بعد هذا وذاك أن تُحجب أبنائها في القراءة ومدارسة  
الكتب وتذوق مافي بطونها . وعليها أن تتخير لهم الكتب المناسبة لعقولهم  
فتكثر للأطفال من القصص الصغيرة المليئة بحوادث التضحية والبطولة وأبطال  
الرجال وقادتهم . وأن تضمنها ما كان لعظم أخلاقهم من سر في بطولتهم  
فلكم يحلو للطفل أن يحدثه أستاذه أو كتيبه عن بعض المواقف العظيمة في حياة  
النبي صلى الله عليه وسلم . أو عمر بن الخطاب . أو عمر بن عبد العزيز وكم يحلو  
له أن يقرأ شيئاً عن مصطفى كامل أو سعد زغلول . أو جان دارك . أو  
غاندى أو غيرهم من الأبطال المليئة بحياتهم بالمواد والقصص اللطيفة التي تحفز  
الطفل الى التقليد والنسج على ذلك المنوال فيشب معجباً بأعمال البطولة النادرة  
ويتمنى في نفسه دائماً لو أتيح له أن يكون كواحد من هؤلاء الأبطال . ولا  
شك أن هذا يدفعه في شبابه بل طول حياته الى الأعمال العظيمة . كما أنه يحول  
بينه وبين كل رذيلة أو عمل حقير . وفي المدرسة الثانوية يجب أن يكون في  
صلب جدولها درسان على الأقل أسبوعياً للكتابة لكل طالب يكلف فيها تحت  
اشراف مدرسه بدراسة تاريخ حياة بطل من الأبطال ليكتب عنه ويحاضر فيه  
اخوانه ويسمر معهم متحدثاً عن سيرة بطله وأعماله ونوادره وأحواله . وفي  
بطون التاريخ كثير من الأبطال السياسيين وغير السياسيين من المستكشفين  
والمخترعين وجبايرة العقول والفلاسفة ولا أشك في أن متابعة سير هؤلاء  
ومدارسة أحوالهم من أشهى وألذ ما يخاطب به عقل فئ تستهويه البطولة  
والعبقرية كما أنى لا أشك في أمنية كل شاب أن يصير بطلاً كأولئك الأبطال مما  
يحفزه في أن يسير سيرتهم وينهج نهجهم . بهذ العمل لا نكون قد حققنا غرضنا  
واحداً . بل عدة أغراض . اذ نعود الطالب الاعتماد على نفسه في البحث والدرس  
كما نعوده تذوق القراءة والمطالعة واعتيادها . وحصراً أوقات فراغه فيها . ونغرس  
فيه فوق ذلك حب البطولة وتقديرها والسعي المتواصل اليها . وياحبذا لو عملت



المدرسة من ناحية أخرى على تحبيب تلاميذها في الفنون الجميلة بين موسيقى  
وتصوير وشعر وذلك بأن يدرس المدرس المشرف صاحب سجل التلميذ  
ميول التلميذ منذ بدء اتصاله بالمدرسة واتجاهاته ثم يحاول أن يقوى فيه  
تلك الميول حتى يتجه به إلى أحد هذه الفنون . فيسير في تعلمها لأنها لا  
تربى في الإنسان الذوق السلم فحسب . ولكنها تصرف الشاب عن الاتجاهات  
الفاصلة ونجعله يعرف كيف يقضى أوقات فراغه في هويته التي جذبت إليها  
من غير أن يتأثر بقرناء السوء أو يفكر في غير اللهو البريء أى اللهو  
الفاصد الذى يجر كثيراً من الشبان إلى الدمار والهلاك .

إذا قامت المدرسة بكل ذلك ولن تقوم به الا اذا تخلصت من قيودها الحالية فأنها  
تكون قد حققت الغرض الأسمى من وجودها لأنها أحاطت أبناءها بسياج متين من  
الأخلاق الفاضلة وأعدتهم اعداداً حسناً للكفاح الدائم ، والنضال المستمر المنتج  
في الحياة ، ذلكم الكفاح والنضال اللذان يكونان الرجال ذوى العقول المثقفة  
والضئائر الحية ، والأخلاق الطاهرة القويمة . مما يكفل لهم النجاح في أعمالهم  
والنهوض بأمتهم . وليس للأمة عدة تتكى عليها في هذا السبيل غير المعلمين الأكفاء  
الأمناء الذين يقدرون واجبههم تمام التقدير ويسهرون على أدائه خير أداء تعاونهم  
في ذلك الأمهات المثقفات العارفات بطرق تنشئة الأطفال على الفضيلة وقيادتهم  
قيادة صحيحة الى الحياة الفاضلة السامية . ولن يتوج هذا النجاح إلا بسهر  
الحكومة سهرأ فعالا على حماية ابناء البلاد وعنايتها بناشئتها ومعونتها المنزل  
والمدرسة معاونة صادقة في سبيل الطهر والفضيلة وواجبها المحتوم في ذلك يقضى  
عليها بأن تسن تشريعا خاصا يحرم على الاطفال والشبان قبل سن محدودة ارتياد  
محال اللهو والمقاهى العامة ومحال القمار وغيرها مما يفسد الأخلاق ويقضى عليها  
إذا كانت لا تستطيع أن تقضى على المحال المفسدة وتحمى جمهور الشعب من مفسدها  
وواجبها المحتوم يقضى عليها ان تنشئ مراكز متعددة للاعباب الرياضية في مختلف



جهات المملكة يلتحق بها الشبان بعد انتهاءهم من المدرسة فيقضون فيها أوقات فراغهم وتكون مكاناً لتسليتهم وسموهم وتقوية أجسامهم بدلاً من تلك المقاهى العامة التى انتشرت فى كل مكان وأقل ما يقال فيها إنها تعلم الكسل وتعود الإهمال وتباعد بين الرجل المتزوج وأولاده مما له أثر سئ جداً فى حياتنا الاجتماعية والمنزلية .

وإنى أسأل الله أن يوفق العاملين إلى استئصال تلك الآفات الاجتماعية حتى تصبح أمتنا خير أمة أخرجت للناس .





## الباب الخامس

### الاتجاهات التعليمية الحديثة

أغراض التربية . استعراض للتطور . أحدث طرق التربية : (١) طريقة منتسوري (٢) طريقة  
دكرولي (٣) طريقة دلتون (٤) طريقة ديوى . المدارس التجريبية  
مدارس المشروع . المدارس العادية . الخـلاصة

#### أغراض التربية

اختلف علماء الاجتماع في معنى التربية والغرض منها فصوروها بعدة صور  
وعبروا عن أغراضها بمختلف التعبيرات . فقال ملتن « إن التربية الصحيحة هي  
التي تعد الرجل ليقوم بمهارة بواجباته الخاصة والعامة في السلم والحرب على أكمل  
وأشرف وجه » وقد وضع ذلك دافيد سالمون في كتابه فن التعليم فقال بأن  
الرجل التام التعليم والتثقيف يجب أن تكون كل عضلة من عضلات جسمه  
نامية نمواً تاماً وأن تكون كل حاسة مدربة على سرعة التقاط ما يعرض لها من  
الحقائق الكونية وأن يكون ذا ذا كرة قوية تستعيد سريعاً كل ماتريد ولديها من  
المعرفة مايسهل عليه العمل وما يسمو به في لهُو الحياة ومسراتها وأن يكون ذا  
خيال خصب قادر على خلق صور حية من الجمال ومثل عليا من الأخلاق وذا  
عقل راجح قوى واثق من عدالة حكمه وصحة منطقته وذا عواطف تتحرك بالاعجاب  
بكل ما هو حق وبكل ما هو شريف وبكل ما هو عدل وبكل ما هو طاهر وبكل ما هو  
محبوب وبكل ما يستحق الثناء . وأن يكون ذا إرادة حديدية لاتستطيع أن تهزها  
عواصف الزمن ولا أن تُميل به إلى ارتكاب شيء من الشر بعد أن اعتادت نفسه  
فعل الخير » .

وقال ثورانديك « إن التربية أعظم مساعد للناس جميعاً على تحقيق خيرهم المطلق »



اما هيوم فيقول « المران والممارسة هما اللذان ينشئان الرجل العامل الماهر »  
ويقول آدم اسميث « إن الفرق الذي نحسه في كثير من الأحيان بين الفيلسوف  
ورجل الشارع يكون منشؤه التربية أكثر من الطبيعة » ويقول الفيلسوف الأمريكي  
جون ديوى « التربية هي الأسلوب الذي يجعل الانسان قادراً على حكم نفسه وقواه  
حكماً متواصلاً متزايداً بالاشتراك المتواصل المتزايد في أعمال الجنس » وقال كانت  
« خلق الله تعالى الانسان وأودعه بذرة كإله المنشود ثم تركه للمعلم ينمى فيه هذه  
البذرة حتى إذا ما اشتد ساعده واصل تربية نفسه بنفسه محققاً إرادة السماء » .

ويرى هربارت أن الغرض من التربية هو تهذيب الأخلاق واكتساب الفضائل.  
وقال هكسلي « للرجل المثقف جسم خاضع لأرادته وعقل صاف متشد القوى  
سهل العمل مليء بما في الطبيعة من حق عظيم وقوانين كليه . وهذا علاوة على  
امتلائه بالحياة المنسجمة الخاضعة لضميره الحى يصحب ذلك حب للجمال وبغض  
للقبح واحترام لنفسه ولغيره من الناس ووافق تام للطبيعة يفيدها ويستفيد منها  
كأنه هو وزيرها وكأنها هي أمه الحنون » وجاء في كتاب فلسفة التربية الحديثة  
لتمسون إن الأستاذ كرشنشينر الألماني يقرر عن التربية ما يأتى « إننا لانستطيع أن  
نحصر أغراضها في أمر واحد وكل ما هناك أن التربية يجب أن تتناول الأبقاء  
على الماضى إبقاء لا يستر عيوبه ولا يعمينا عن خيرات الحاضر . والوقوف على  
الأزمة والبيئات والطبقات المختلفة حتى تستطيع أن توسع مدى اتصال الناس  
بعضهم ببعض وأن تتناول تمدن الناس ومحو الوحشية من بينهم مع غربة الناشئين  
وتوجيه كل منهم إلى الطريق الذى يتفق وميوله الخاصة حتى يبلغ أقصى ما هو  
كفء له وغرس العادات الطيبة من غير أن تستعبد الناشئ ويتوج ذلك كله قول  
الأستاذ بلزن « يريد الانسان أن يلعب ويتعلم وأن يعمل ويكتسب وأن يملك  
ويسعد وأن يكون ويخلق وأن يجاهد ويفوز وأن يفكر ويبحث وأن يجرب  
علاقة الابن بأبيه والتلميذ بمعلمه والخادم بسيده وأن يعيش راضياً أخاً بين أخوة



وصديقا بين أصدقاء ومواطناً بين مواطنين وحبیباً وعدواً وزوجاً ووالداً ومربياً كل ذلك على نحو طبيعي فأذا ما تحقق له ذلك شعر أن حياته قد كملت وانتظر النهاية الأخيرة برضى وطمأنينة لآئنه سيلحق بعدها بآبائه وأجداده» .

ومهما اختلف العلماء فى معانى التربية وأغراضها فما لاشك فيه أن المنزل يضع أساسها وأن المدرسة ترفع قواعدھا وبنیانها فتتعد حياة الطفل والصبي والفتى وتوجهها إلى الخير وترشدھا إلى ما فيه مصلحتها ومصلحة المجتمع مترقبة ظهور الغرائز المختلفة فى الطفل فتستعين بها على إنماء قواه وغرس مختلف الأخلاق الفاضلة والعادات الطيبة فيه بالقوة الحسنة والمثل الصالحة والتوجيهات الرشيدة وعلى العموم فواجبها الذى لا یصح أن تحمد عنه هو العمل على جعل حياته فى كل طور من أطوارها سارة طاهرة مليئة بالعمل الطبيعي المشوق مع إعداد الناشئ فى كل طور من تلك الأطوار للطور الذى يعقبه ليكون فى النهاية رجلاً نافعاً لا یألو جهداً فى العمل المتواصل على رفع شأن نفسه وشأن بلاده وأن يجعل للنفعة العامة فى نفسه شأناً أكبر وأهم من منفعته الخاصة .

ولقد اختلفت أساليب التربية باختلاف الآراء فوجدت المدارس المختلفة الأوضاع ذات الطرق المتباينة وجربت التجارب المختلفة التى تقوم بها البلاد الراقية لانتقاء أحسن الأساليب وأحقها بالحياة ونظراً لأن حياة المجتمع فى تغير ونحول وتطور فأنا نرى وسائل تكوين الطفل وإعداده للحياة المستقبلية لاتقف جامدة عند حد محدود بل هى تتبع تغير المجتمع نفسه عن طريق التجارب والمجهودات التى يبذلها علماء التربية والاجتماع فى هذا السبيل ولقد يطول بنا الكلام لو أننا أردنا أن نبين هنا تطور الحياة المدرسية فى مختلف مراحلها ولكننا سنقتصر هنا على ذكر الأهم منها وعلى ذكر العلماء الحديثین الذين كانت لهم يد كبيرة فى إصلاح طرق التربية وشهرة فائقة فى هذا المضمار العظيم .



## استعراض للتطور

كان أمر التربية قبل القرن الثامن عشر الميلادي مهملا لا يعنى به إلا القليلون من أمثال أرازمس الهولاندى (١٤٦٦ - ١٥٣٦) الذى نادى بضرورة التعقل ومناصرة المعرفة ونبد الحزبية ومنح الحرية لكل انسان ليعمل وفق ميوله ورغباته كما نادى بضرورة تعلم النساء وتهديتهن وروج اسكام الانجليزى (١٥١٥ - ١٥٦٨) الذى نادى بضرورة أخذ التلاميذ بالرفق واللين وعدم معاملتهم بالشدة والقسوة وجمعية الآباء اليوسوعيين التى بدأت سنة ١٥٣٩ وقد نهج رجالها طرقا جديدة فى الوعظ والمحاضرات واستمرت طرقهم خير طرق للتعليم فى مدى ثلاثة قرون فقد كان المعلم منهم يختص بتدريس جميع المواد فى الفرقة الواحدة وكانت تعاليمهم الا ياجتئوا للعقاب البدنى إلا اذا اضطروا اليه اضطارا وكانوا يختارون تلاميذهم من الطبقات العالية فى سبيل تخريج رجال صالحين للقيادة والحكم كما كانوا يحتمون على كل فرد ضرورة إذعانه لكل ما يؤمر به أى أن الطاعة العمياء كانت اساس معاملتهم لتلاميذهم ثم اتى بعد ذلك واط ومسز تربرم الذين أفتيا بضرورة كبت ميول الاطفال وحبسها فيهم ومراقبتهم فى كل حر كائهم حتى لا يعملوا مايريدون وحتى لا يلعبوا ولا يعبثوا معتقدين خطأ أن طبيعة الطفل شريرة يجب قمعها بالضغط والشدة والارهاب ثم جاء لوك (١٦٣٢ - ١٧٠٤) بأراء جديدة فى التربية فقرر أن الغرض الاول من التربية هو تكوين الشخصية القوية النافعة أما عن المعلومات التى تُحشى بها الذاكرة فقد رأى أنها امر ثانوى قليل الاهمية ونادى بضرورة المحافظة على الصحة عن طريق الالعب الرياضية والنظافة وانتظام مواعيد الغذاء الخ وقرر بأن المعلم الحادق هو الذى يجذب اليه تلميذه حتى يجد التلميذ لذة فى الاستماع اليه والاقبال عليه وكان من توصياته اللطيفة أن يقوم الولد فى سن العشرين برحلة الى الممالك الاخرى ومعه رسائل توصية الى أصدقاء والده أو معلميه فيعيش معهم كواحد منهم سنة أو سنتين يدرس فيها أحوال تلك البلاد وسبل العيش فيها فيعود الى بلاده رجلا مثقفا



وجاء بعد ذلك روسو ( ١٧١٢ - ١٧٧٨ ) صاحب الرأى الجديد الثائر على النظم القائمة وقتئذ مناديا بالعودة الى الطبيعة التى هى خير مرب للانسان وبضرورة ترك الطفل مطلق الحرية يتعلم من الطبيعة بنفسه متحملا تبعة عمله حتى لو أدى به ذلك الى وضع يده فى النار قائلا بأنه لا لزوم لتنبيهه الى الضرر من ذلك لانه اذا احرقته النار كان ذلك أكبر معلم له على ضررها وعدم العودة الى مثل ذلك الامر وقد نادى أيضا بضرورة تقوية الجسم وتمريه بكل انواع الرياضة كالسباحة والجري والوثب وغيرها . كما نادى بعدم استعمال الكتب للتعليم قائلا بأن الطبيعة هى الكتاب المفتوح أمام كل إنسان لينهل منه من عذب المعرفة ما يلزمه . وقد دفعت تلك الآراء المتطرفة الناس الى التفكير والاهتمام بالحرية فى التعليم وغيره وتقديرها وبينما كان روسو يجهر بأرائه الثائرة فى فرنسا كان بستالوتزى ( ١٧٤٦ - ١٨٢٧ ) فى سويسرا يدعو الى تقدير ميول الطفل والعناية بغرائزه فكان يعمل فى مدارس من غير أن يتبع خطة معينة أو جدول دروس معين لانه كان يعتقد أن الخطة الوحيدة هى اتباع ميول انطفل وكان يقول بأن التعليم ليس مجرد حفظ ما فى بطون الكتب وهو فوق ذلك كان اول من نادى بضرورة التعليم الاجبارى ووجوب قيام الحكومة به كما نادى بأهمية إعداد الامهات اعدادا حسنا وكان يرى أن واجب المعلم يحتم عليه احترام تلميذه ومعاملته معاملة انسان له ارادة وشخصية ثم جاء بعد ذلك فروبل الألمانى ( ١٧٨٢ - ١٨٥٢ ) وكانت أهم نظرية ملأت عقله هى الوحدة الشاملة لهذا العالم كله باديه فى أشجاره وازهاره وأطياره وبحاره وانهاره وسمائه وكواكبه وهوائه والبشرية التى ترتبط ارتباطا وثيقا بكل هذه الاشياء تتمثل فى وحدة الروح التى أوجدها وخلقتها داعيا الى ضرورة بناء أساس التعليم على هذه الوحدة وقد وجه همه الى الاطفال قبل السابعة فكان أول من انشأ لهم روضة أطفال يلعبون فيها ويمرنون حواسهم على مختلف المحسات فتتيقظ عقولهم وتتربى قلوبهم معتقدا عكس ما كان يعتقد واط من أن الانسان ميال بطبيعته الى الخير نزاع اليه فاذا وجد الاطفال معلما يحنو عليهم ويعاملهم معاملة حسنة أحبوه وقلدوه وشبوا خبيرين وهو يرى



ضرورة تركهم احراراً في تعلمهم حتى تتكون شخصياتهم تكويناً حسناً باعطائهم الفرصة لنمو مواهبهم وتهذيب نواحي تفكيرهم المختلفة في سبيل السمو نحو المثل الاعلى الذى تنشده الانسانية معتقداً أن كل تربية لا يكون اساسها الدين هي تربية فاسدة ضررها أكثر من نفعها.

وقد خالفه في بعض الآراء معاصره ومواطنه هربارت ( ۱۷۷۶ - ۱۸۴۱ ) إذ كان يرى العقل نتيجة التربية وأنكر الغرائز والاستعداد الفطرى والميول الطبيعية وأوجب على المربي أن يزود الطفل بكل ما يستطيع من المعلومات حتى يتكون عقله وأن يربط دائماً تلك المعلومات بعضها ببعض وهو واضح الخطوات الخمس لكل درس التى يتعلمها المعلمون المبتدئون ويعمل بها الكثيرون الى اليوم وهو يتفق مع بستاو تزي في ضرورة جعل المعلومات شائقة جذابة حتى يقبل عليها المتعلمون .

جاء بعد ذلك سبنسر الفيلسوف الانجليزى ( ۱۸۲۰ - ۱۹۰۳ ) وهو وان لم يشتغل بمهنة التعليم الا أنه كانت له آراء محترمة في التربية تتلخص في أن الواقع يجب أن يكسب شئاً من جمال المثل الأعلى قبل أن يقدم للمتعلم بمعنى أن التربية يجب أن لاتبنى على الواقع وحده ولا على المثل الأعلى وحده بل عليهما معاً مقدراً الحياة بما نحويه من سعادة وكان يدعو الى بث روح الأستقلال والاعتماد على النفس وتمرين قوة الحكم على الأشياء عن طريق العلوم الطبيعية كما كان يدعو الى غرس فضائل الجد والمثابرة والأخلاص فى العمل . ويرى أن المدرس يجب أن يسير فى درسه من المعلوم الى المجهول ومن المحس الى المعقول بل ومن السهل البسيط الى المركب المعقد .

### أحدث طرق التربية

تنادى طرق التربية الحديثة جميعها بمنح الطفل الحرية وجعله أهم ماتعنى به المدرسة فعلاً ليحصل المعلومات بنفسه متفاعلاً مع كل ما يحيط به فى سبيل المعرفة والمهارة والفن التى هى أسس المدنية الحاضرة وسنشرح هنا بعض تلك الطرق .



١ - طريقة منتسوري: وهى سيدة ايطالية ولدت سنة ١٨٦٩ وأتمت تعليمها بجامعة الطب بمدينة روما ثم بدأت حياتها العملية طبية فى المستشفيات غير أنها وجهت همها بادية ندى بدء الى الأطفال الضعاف وعلاجهم والعطف عليهم فدفعتها حب مساعدتهم الى التفكير فى ابتكار طرق عملية لتعليمهم ليتمكنوا من مجاراة الأقياء وقد نجحت فى اختياراتها وتجاربها فى هذا المضمار اذ تقدم تلاميذها الضعاف الذين علمتهم ومرنتهم فى امتحان عام مع غيرهم فنجحوا كنجاح الأقياء سواء بسواء فقادها ذلك النجاح الى التفكير فى تطبيق تجاربها على صغار الأطفال العاديين فى مدارس روما فنجحت فى ذلك أيضاً بعد بذل جهد كبير وعينت أستاذة للتربية بجامعة روما ومفتشة للمدارس ثم انها درست الطرق العادية المتبعة فى المدارس فتوصلت الى أهم مواطن الضعف فيها وحصلت على نتائج حاسمة أهمها أن الضغط على حرية الأطفال فى التعليم ضرره كبير جداً لانه يقتل فيهم كثيراً من الملكات وهى القائلة بأن جلوس الأطفال بلا حركة طول الوقت يجعلهم كالفراش المشبك بالدبابيس والقائلة أيضاً « لا يحق لأحد أن يقول عن طالب بأنه خاضع للنظام اذا بدا من ظاهره كذباً أنه ساكن لا يتحرك كالمشلول أو صامت كالميت لأن مثل هذا الشخص يعد فى حكم العدم لافى حكم المطيع للنظام » (١) ولقد ورد فى فى أحد كتبها خاصاً بتحرير الصغار من القيود ما يأتى:

« ان مبدأ العبودية لازال راسخ الاصول فى فن التعليم وبالتالى فى المدرسة وأوضاعها على السواء ولا أحتاج فى اثبات ذلك الا الى دليل واحد وهو مقاعد الاطفال وكراسيهم المثبتة فى الأرض التى لا تقبل الحركة فهى أوضح حجة على خطأ التعليم العلمى من الوجهة المادية » .

نادت هذه المربية الكبيرة بضرورة إعطاء الطفل حرية فى العمل والحركة حتى

(١) أليس هذا هو الموجود فعلاً بمدارسنا اليوم حيث يدخل المدرس فيضطر التلاميذ الى الجلوس ساكنين لاحركتهم صامتين لاصوت لهم ليستمعوا إليه فاذا ما وجدوا فرصة بتركة الفصل قليلاً انفجر بركابهم وقامت قيامتهم وضع ضجيجهم حتى اذا عاد او جاء خلفه اضطر الى بذل المجهود واضاعة الوقت فى اعادتهم الى سكونهم ، وخضوعهم



يعلم نفسه بنفسه عن طريق حواسه وتكون وظيفة المعلم هي توجيهه فقط وارشاده وهي تهم جد الاهتمام بتمرين الحواس عن طريق المحسّات والأجهزة التي تولد في الأطفال الشوق والانتباه فتعد لذلك أنواعاً كثيرة من الأجهزة لتمرين الأطفال على التمييز بين الحجوم والأشكال المختلفة وعلى التمييز بين الألوان المختلفة والاصوات المختلفة وهكذا . ففي سبيل تمرين حاسة اللمس مثلاً يعطى الأطفال قطعاً مختلفة متفاوتة الخشونة والنعومة : من قطع حريرية ناعمة إلى قطع خشبية متوسطة النعومة إلى قطع من ورق الصنفرة الخشن فيلمسها الأطفال ويمسحون الفرق بينها وفي سبيل تمرينهم على تمييز الأشكال والحجوم المختلفة يجهز مثلاً قطع خشبية مستطيلة بها ثقب اسطوانية مفرغة مختلفة الأقطار وتسلم للطفل أسطوانات أخرى مصممة بحجم كل منها يساوى فراغ أحد تلك الثقوب بحيث إذا وضعت فيه تملؤه تماماً فإذا حاول الطفل وضع اسطوانة في غير الثقب المخصص لها فأما أنها لا تدخل فيه لكبرها وإما أنها تكون محاطة بفراغ لصغرها إذا دخلت فيه فيعلم أنها ليست الاسطوانة المطلوبة وهكذا يستمر يجرّب حتى يضع كل أسطوانة في ثقبها . وفي قطعة خشبية أخرى تصنع ثقباً ملائماً لدخول بعض المجسمات فيها كالحرم والمكعب والمخروط إلى غير ذلك حيث لا يمكن للطفل أن يضع واحداً من تلك المجسمات محل الآخر فيتمرن بذلك نظره وعقله على تعرف أشكال تلك المجسمات وخواصها . أما فيما يختص بالألوان فأنها تصنع صندوقاً وتقسّم أحد سطوحه أقساماً تلون بألوان مختلفة ويكون على الطفل أن ينتقى بعض الأشكال الخارجة عنه الملونة ليضع كل واحد منها على القسم الملون بنفس اللون وهكذا وبمثل ذلك عرفت كيف تجذب الأطفال وتنجبهم في العمل وتشوقهم إلى التعليم وقد نجحت في ذلك نجاحاً عظيماً حتى أنشئت مدارس كثيرة باسمها ناهجة منهجها متبعة طريقتها كما استدعاها كثير من البلاد الأوروبية لالقاء المحاضرات على المعلمين والمعلمات وارشادهم إلى طريقتها فجاءت مدارسها بأحسن الثمرات لأنها



تربي اطفالا ينشئون رجالا مستقلين يعرفون كيف يعتمدون على أنفسهم في حياتهم

## ٢ - طريقة دكرولى

من أهم أسس هذه الطريقة ربط الحياة المدرسية بالحياة المنزلية وتعاون المنزل مع المدرسة على النهوض بالأبناء وتتطلب عقد مؤتمرات عامة تجمع بين الآباء والمعلمين للبحث في الموضوعات المتعلقة بالتربية ثم انها تجعل الأطفال برياسة أحدهم يقومون بمعظم الاعمال المتعلقة بنظافة المدرسة ونهويتها وتعيد دواجنها وحيواناتها بالنظافة والغذاء ويقومون بتنظيم الحفلات واعداد الموائد ويكلف الكبار بطبع المجلات المدرسية وبيعها وتوزيعها الخ. ثم ان هذه الطريقة تقصر عمل المعلم على الإرشاد والقيادة فقط ومن أهم مبادئها وضع برنامج واسع للمدرسة أساسه تعلم الطفل ما يشعر بحاجته اليه وما يرتبط بحياته الطبيعية والمنزلية بحيث تكون حياة المدرسة مشابهة كل التشابه لحياة المنزل ولا توزع كتب خاصة للتلاميذ لأن عليهم أن يلاحظوا وأن يقوموا بتدوين معلوماتهم ونجارهم بأنفسهم ويرى دكرولى أن الموضوعات التي تقوم عليها الحياة المدرسية تشمل الغذاء والمسكن والملبس وحماية الحياة من عدوان العدو ومن الوقوع في الخطأ أما تنفيذ ذلك فيقوم على المشاهدة وربط نواحي الحياة بعضها ببعض وتطبيقها على ما يجرى فيها وهذا يستلزم طبعاً دراسة جسم الانسان والحيوان وأنواع النباتات والمعادن ونظام الهيئة الاجتماعية الخ ولدكرولى طرق شيقة لدراسة المواد فتراه مثلاً يوصى عند البدء في الحساب بدراسة وحدات القياس كالتر والكيلوجرام واللتر والفرنك ويطبق الأطفال تلك الدراسة بقياس أجسامهم وأثاثات المدرسة والمنزل التي يستعملونها وقطع الخبز واللحم الخ التي يتغذون بها فهي طريقة عملية بحمة .

## طريقة دالتون

سميت كذلك نسبة الى مدرسة دالتون الثانوية في « مساتشوستس » بالولايات



المتحدة وقد ابتدعتها مس باركهرست الامريكية ناظرة هذه المدرسة وهي إحدى تلميذات منتسورى وأساس هذه الطريقة حرية الطفل وفيها لا يقسم التلاميذ فرقا ولا يجلسون الى دروس تلقى عليهم في فصول ولا يعمل لهم جدول خاص بالدروس وإنما أساسها مدرس المادة الذى يختبر هو ومعاونوه قوة كل تلميذ فى تلك المادة ويعين له أين يبدأ ويوجهه الى الكتب التى يدرس فيها موضوعه ويعطيه وقتا كافيا لدراسته ووقت العمل يحدده التلميذ نفسه فيصح أن يدرس ويبحث ساعات متتاليات فيه ويصح أن ينقطع عن العمل فيه أياما كما يشاء كما أن التلميذ يعين المدة التى تتركه لدراسة هذا الموضوع إذ ذاك فاذا وجدها غير كافية كان له أن يمددها فهو حر فى تصرفه يشغل وقما يريد ويلهو ويلعب وقما يريد وله أن يستعير الكتب التى يدرس فيها خارج المدرسة بشرط أن يحافظ عليها ويردها سالمة إلى المعلم المختص فاذا ما انتهى من دراسة الموضوع امتحن فيه فاذا وجد مدرس المادة أنه قد هضمه عين له موضوعا آخر وهكذا من غير إجبار ولا إرهاق ويكون لكل مادة حجرتها أو حجرتها الخاصة حيث يوجد مدرس المادة دائما أو معاونه وحيث توجد أنواع مختلفة من الكتب الكثيرة المختصة بتلك المادة وتكون وظيفة المعلم هى الارشاد والتوجيه والمساعدة على حل بعض الصعاب التى تعترض التلميذ ويكون لكل جماعة من التلاميذ رئيس منهم يشرف عليهم وقت اللزوم ويقدم تقريرا عنهم من آن لآخر والجميع من ناظر إلى معلم إلى تلميذ يتعاونون فى العمل وفى النهوض بالمدرسة ومرافقها ويعقدون الاجتماعات الدورية للبحث فى حالتها وما يلزمها من تعديل فى سيرها ونظام العمل فيها وتمهّن تلك المدارس بأنواع الرياضة البدنية المختلفة وبالموسيقى والتمثيل والمناظرة الخ وعلى العموم فهى طريقة يصعب تطبيقها على صغار التلاميذ ولكن يسهل تنفيذها مع كبارهم خاصة فى المدارس الثانوية .



## طريقة ديوى

ديوى فليسوف اجتماعى أمريكى ألف عدة كتب فى التربية حمل فيها على الطرق العتيقة وأوجد أساليب وطرقا جديدة أساسها الأمور الآتية :

أولا : أن تكون المدرسة للتلميذ ولا يكون التلميذ للمدرسة بمعنى أن شخصية التلميذ تكون أهم شئ فى المدرسة وأن واجب المدرسة أن تنظر إليه كشخص مستقل له أفكاره الخاصة وميوله الخاصة واراؤه الخاصة ولا يصح أن يندمج فى مجموعة أو فرقة تفنى شخصيته فيها .

ثانيا : يجب ان يتعود الطفل مواجهة الصعاب وأن يعلم نفسه بنفسه ولا يتم ذلك إلا اذا ترك حرا .

ثالثا : لا يصح أن يجبر الطفل على عمل شئ لا يشعر من داخلية نفسه بالحاجة إليه وبذلك يزداد شوقه وانتباهه ويجد له فى كل عمل يعمل لذة .

رابعا : المدرسة يجب أن تمثل البيئة الاجتماعية المحيطة بها فتكون كأنها جزء منها فلا يشعر الولد بعزلته عن وسطه الاجتماعى اذا دخل فيها .

ولقد وضع تلك المبادئ وأكدها فى كتبه العديدة فقال فى كتابه « الديمقراطية والتعليم » ما يأتى :

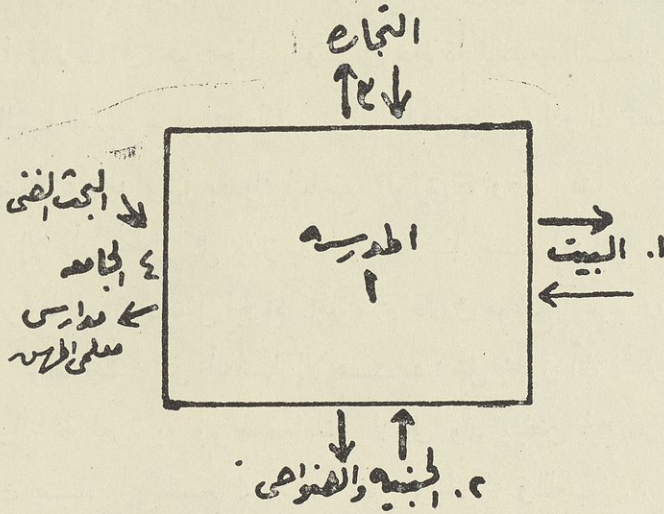
« تتجه الميول الحديثة فى التربية إلى إدخال أنواع اللعب وضروب النشاط مما يقوم به الطفل خارج المدرسة فى النظام المدرسى وتعزى تلك الميول إلى الرغبة فى اتخاذ اختبارات التلميذ ومعارفه وإدراكاته أساساً تبنى عليه طرق التعليم ومواد الدراسة ولقد دلت التجارب على أن تحقيق هذه الرغبة لا يتأتى إلا اذا وضع المعلمون التلميذ نفسه نصب اعينهم فى المكان الأول فجهزوا له فى معاهد التعليم من النشاط الجسمانى ما يحرك فيه ميول الطفولة حتى يهرول إلى المدرسة باسمها ويؤدى عمله فيها مبتهجا مسرورا » ويقول فى كتاب المدرسة والاجتماع ما يأتى « فى ساحة اللعب على اختلاف أنواعه ترى الشكل الاجتماعى مجسما لذاته على وجه الضرورة فأن فيه



شيئاً يعمل بقوة تفعل فعلها تقتضى تقسيماً طبيعياً للأعمال فتجد فيها اختيار القواد والاتباع وتضامناً متبادلاً ومباراة في الألعاب ولكنك في غرفة الدرس لاتجد باعشاً ولا رابطاً لتنظيم الشكل الاجتماعى فمن الوجهة الأدبية نجد أن الضعف المؤلم في المدرسة الحاضرة هو أنها تسعى في إعداد أبناء للغد للكتلة الاجتماعية في بيئة ليس فيها شئ من أحوال الروح الاجتماعى « وقال فى مكان آخر » أن بواعث العمل المستمرة اليوم تحت أساس النظام الصناعى إما مهملة بالفعل أو محرفة عن موضعها مدة أيام الدراسة فما لم تنالك غرائز الإيجاد والانتاج نفس الولد عن طريق نظامى مدى سنى فتوته وما لم ترب فى جو اجتماعى وتم فى دائرة التفسير التاريخى وتستشير بأنوار الأساليب العلمية ما لم يتم ذلك - نطل عاجزين عن ادراك مصادر أدوائنا الاقتصادية فضلاً عن مداواتها بالدواء الناجع الوثيق « وقال أيضاً « على أن تحقيق الرغائب لا يتم إلا بأن نجعل كل مدرسة من مدارسنا حياة اجتماعية جنينية النشوء مملوءة نشاطاً ونزوعاً إلى أعمال تمثل الحياة كاملة « ثم قال فى موضع آخر « ان مسألة علاقة المدرسة بحياة الولد ليست من أساسها إلا هذه : هل يجوز أن ننكر هذا الوضع الفطرى هنا والنزعة الغريزية ونوجه معاملتنا لا إلى ولد ينبض فيه عرق الحياة بل إلى شبح مائت نصبناه . أم نفسح له مجال العمل والحركة واللعب . . . فإذا لم يكن التهذيب طلاءً سطحياً وطلاءً مادة جامدة بمادة أخرى فهو هذا : نمو التصور فى مرونته واتساع أمدده وازدياد شعوره حتى تتشبع الحياة التى يحيها كل فرد بمعرفة حياة الطبيعة والاجتماع . فحين يتسنى للطبيعة والاجتماع أن يعيشا فى غرفة المدرسة . وحين تكون صور التعليم وإدواته فى المنزلة الثانوية بالنسبة إلى جوهر الاختبار فينبئ تنهياً الفرص لتحقيق هذه الوحدة ويصير التهذيب كله شائعاً يكتفى بها عن الديموقراطية « وقال فى سياق الحديث عن عزلة المدرسة عن الحياة ما يأتى : وأما التبذير والاسراف فى الواقع من جانب التلميذ فإنه يأتى أولاً من عجزه عن استثمار الاختبارات التى ينالها خارج المدرسة والانتفاع بها عن طريق حر كامل داخل المدرسة نفسها وثانياً



من عجزه عن استخدام ما يحصله من المدرسة في الحياة اليومية وهذه هي عزلة المدرسة - عزلة عن الحياة . أى أن الولد ساعة دخوله غرفة الدرس ينبغي - في العرف الشائع - أن يفرغ ذهنه من جانب كبير من الأفكار والمصالح العامة المتعلقة ببيته وبما يجاوره . وعلى هذه الصورة فالمدرسة لعجزها عن الانتفاع بالاختبار اليومي تأخذ وباللأسف بالسير في مجرى آخر وبوسائل متنوعة قصد أن تثير في الولد اهتماماً محصوراً في دروس المدرسة المستقلة عن حياة الاجتماع . ولقد أبان ديوى عن غرضه من اتصال المدرسة بالحياة في الرسم الآتى :

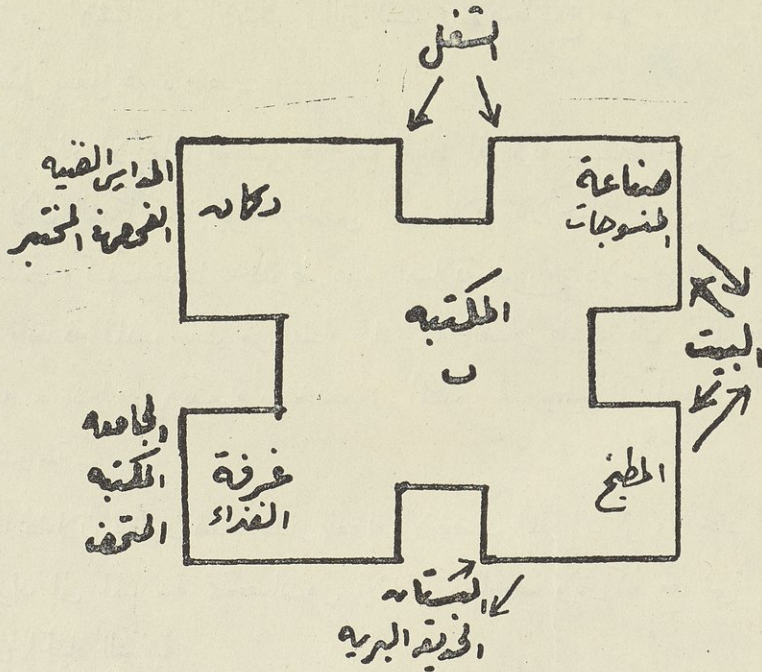


وقد وضحه بما يأتى :

في هذا الرسم الرمزي أقصد الأيضاح بأن الطريق الوحيد الحق لائتداد أقسام المجموع المدرسى هو أن يقرن كل منها بالحياة وما دمنا نحصر النظر في المجموع نفسه يستحيل علينا حصول اتحاد حقيقى غير مصطنع فعلياً أن ننظر إليه جزءاً من المجموع الأكبر لحياة الاجتماع وهذا المربع ١ يمثل المجموع المدرسى فعلى أحد أضلاعه رقم ١ ترى البيت والسهمان يشيران الى التأثيرات المشتركة والمواد والعلاقات المعنوية الكائنة بين حياة البيت وحياة المدرسة وفي رقم ٢ من أسفل ترى علاقة البيئة الطبيعية أى ميدان الجغرافية العظيمة بأوسع معانيها



فأن بناية المدرسة لها من حولها المحيط الطبيعي فينبغي أن تكون في جنينة يخرج الأولاد منها الى الحقول المجاورة ثم الى الخلاء الأوسع بما فيه من أعيان الحقائق والقوى الطبيعية وفي رقم ٣ من فوق ترى تمثيلا لحياة الشغل وضرورة العلاقة الحرة بين المدرسة وحاجات الصناعات وعواملها وفي رقم ٤ على الضلع الآخر ترى المدرسة الجامعة الحققة بفروعها المختلفة ومختبراتها ومصادر حياتها من مكتبات ومتاحف وأقسام المدارس الخاصة بالمهن . ثم أنه وضع رسما آخر لمباني المدرسة مبينا فيه ما يجب أن تحتوى عليه كالآتي :



وقد وصفه بقوله :

انا لا نرمي بهذا الرسم الى بناية المدرسة التي نرجو الحصول عليها من حيث الفن بل لرسم التمثيلي للفكرة المتضمنة فيها فنرى في الجانب الاسفل غرفة الطعام والمطبخ وفي الاعلى مصانع الخشب والمعادن وغرفة المنسوجات للخياطة والحياكة والمركز



يمثل كيفية التقاء كل هذه في المكتبة أى أن التقاء المصادر العقلية بانواعها تلقى انوارها على الاعمال اليدوية فتكسيها معنى وقيمة ثمينة .

ولما كانت الزوايا الأربعة تمثل العمل نفسه كان القسم الداخلى ممثلا للوجهة النظرية من الجهود العملية أى أن الغرض الاقصى من وجود هذه الانواع المتنوعة فى المدرسة لا ينحصر فيها بالذات من حيث كونها وأعمالا أو مهارة فنية بالطبخ والخياطة والنجارة والبناء بل فى علاقتها الاجتماعية خارج المدرسة فى حين أنها من الوجهة الشخصية تفى بحاجه الولد فى العمل واظهار مواهبه ورغبته فى عمل شىء من الاشياء وفى الابتكار والتركيب والاصطناع بدلا من أن يكون آلة تدار وتعمل بعقل غيره فقط .

وفائدة هذه الأعمال العظمى هى انها تحفظ الموازنة بين الجهات الاجتماعية والفردية لأن الشكل يمثل بوجه خاص العلاقة بالاجتماع فترى على الجانب الواحد البيت وكيف تتصل خطوط هذه العلاقة من الامام ومن الخلف به وبالطبخ وبغرفة المنسوجات من أقسام المدرسة اتصالا طبيعيا فان الولد يقدر أن يحمل معه ما يتعلمه فى بيته ويستخدمه فى المدرسة ويطبق فى البيت ماتعلمه فى المدرسة .

فها هنا عاملان عظيمان لهدم جدار العزلة والانفصال المار الذكرو ولايجاد الاتصال ليجىء الولد الى المدرسة بماحصله من الاختبار خارجها ويتركها مع شىء يستعمله مباشرة فى الحياة اليومية

### المدارس التجريبية

ما من بلد من بلاد العالم المتمددين الا اهتزت للآراء الجديدة فى التربية وثأثرت بها وأقبلت بجرارة عليها فأخذت فى نحوير نظام مدارسها وادخال تعديلات جوهرية عليه ليتمشى مع الروح الجديدة ولذلك أنشئت فى امريكا وانجلترا وألمانيا وغيرها



عدة مدارس تجريدية تتفق كلها في المبادئ الأساسية للأفكار الحديثة التي أهمها مراعاة حرية التلميذ في عمله وعدم إخضاعه بالأكره للدرسة والمدرس وعدم املاء ارادتهما عليه والاهتمام به كفرد له مياله وآراؤه المناسبة لسنه وشخصيته وتكوينه تكويناً مستقلاً لياً يعمل عمله بمحض رغبته حسب ميوله الطبيعية معتمداً على نفسه في كل شيء فيشعر الولد بلذة حقيقية في عمله واقبال عليه وشغف به ويكون عمل المدرس منحصراً في الارشاد والتوجيه وعمل المدرسة منحصراً في التنظيم مع جعلها مجتمعاً صغيراً مليئاً بكل أنواع النشاط والأعمال والحرف والصناعات المنتشرة في البيئة المحيطة بها ليكون الطفل على اتصال مباشر بالحياة فإذا خرج من المدرسة لم يصدم بما لم يألفه بل يجد نفسه في جوه العادي الذي اندمج فيه منذ نعومة أظفاره فتجد مثلاً المدارس القريبة من البحر يتنافس تلاميذها في صنع القوارب الخفيفة الصغيرة التي تستعمل في الاستحمام في فصل الصيف فيجدون في هذا العمل لذة كبيرة لعلمهم بأنهم يعملون شيئاً يستعملونه في مسرأهم ويستفيدون منه في الحال وهم في سبيل ذلك يتعلمون كثيراً من طرق القياس والهندسة المعمارية وفن التجارة الخ ويتعودون التعاون في أثناء العمل لأن عدداً منهم يتعاونون على عمل القارب الواحد وعلاوة على ذلك يتسلون تسلية بريئة ويتعلمون فن السباحة وهي رياضة مفيدة جداً لهم . ويتعاون تلاميذ مدارس الريف في حرث الحقل المجاور للمدرسة وتسميده وريه وزرع بعض المحاصيل الزراعية فيه كما يتنافسون في تربية بعض الدواجن أو المواشى فيتعلمون بذلك شيئاً كثيراً عن الحياة النباتية والحيوانية وكل ما يمت لها بصلة في حياة القرويين وستخبر مدرسة من تلك المدارس التجريدية لنوضح الوسائل التي تتبعها في نشئة أبنائها وتكوينهم تلك هي مدرسة بيكون هل "Beacon Hill" بانجلترا فقد خرجت تلك المدرسة على جميع التقاليد المدرسية الخاصة بحجرات الدراسة وجداولها ونخلصت من الطرق المألوفة والبرامج المعروفة وسارت سيرتها



مسترشدة بالمبادئ الحديثة وهي تقبل الاطفال من سن سنتين وتتعهد بتربيتهم وتثقيفهم حتى سن الثامنة عشر وأهم ما يهتم في الطفولة مراعاة ميول الصغار وغرائزهم الطبيعية التي تعين ضروب النشاط المختلفة بينهم ولذا جعلت الالعب المختلفة أساساً لتعليمهم وهي لا تهتم بتعليمهم مبادئ القراءة والكتابة في مبدأ حياتهم وذلك لما يصيب الاطفال من ملل وسأم من القيام بعمل لا يدركون أهميته . لذلك تتركهم لأنفسهم حتى يشعروا بالحاجة الى ذلك في التعبير عن مقاصدهم وأغراضهم بعد مدة من الزمن مستخدمة في سبيل ذلك ميلهم إلى اللعب وغريزة حب الاستطلاع التي تدفعهم الى تعرف كثير من الأشياء والسؤال عنها من معلمتهم التي تلازمهم أثناء حركتهم الدائمة ونشاطهم المستمر في الحقيقة وفي الحقول بين الحيوانات والطيور والمزروعات يلهون ويلعبون ويسألونها عن كل ما يبدو أمامهم فتفسره لهم باللغة التي يفهمونها والمعلمة تنتهز الفرصة لتطلعهم على كثير من أسرار الطبيعة من نمو بعض المزروعات وتكاثر الحيوانات وتفرخ الدواجن والطيور وهي تقص عليهم كثيراً من القصص اللذيذة التي تربي خيالهم وترغبهم بل تحمسهم للفضيلة بأنواعها من الصدق إلى الأمانة إلى الشجاعة إلى العطف على الضعيف إلى غير ذلك مما يكسبهم كثيراً من الصفات والأخلاق الكريمة ثم هي تبث فيهم روح تذوق جمال الطبيعة وتمثيل بعض مظاهرها في أزهارها وأشجارها وأطيافها بالرسم وهو ذلك الفن الذي يميل اليه الاطفال كثيراً فيقومون برسم كل ما يقع تحت حسهم من مظاهر الكون المتعددة فإذا ما بلغوا الخامسة أو السادسة أحسوا بالميل إلى التعبير عن آرائهم وبضرورة تصوير مقاصدهم وأفكارهم بعد أن أصبحت لديهم مجموعة من المعلومات الطبية الصحيحة عن إقليمهم ومناخه وما يجري فيه من أعمال زراعية وصناعية وتجارية وعندما نحس منهم المعلمة هذا الميل ترشدهم إلى التعبير عن ذلك بالكتابة فيبدؤون تعلمها بدافع من أنفسهم من غير أن يضطروهم الى ذلك أحد وهي لا تقلق من



تأخر بعضهم عن بعض حتى يحس المتأخر الحاجة إلى العمل كغيره فيندفع بنفسه إليه وقد وجد بالتجربة أن الطفل الذي يتأخر في تعلم الكتابة إلى السابعة يسير في ذلك سيراً حثيثاً فيلحق بمن بدأ في السادسة ثم لا يتأخر عنه وهم لا يجلسون الأطفال على مقاعد خاصة للتعليم قبل سن الثامنة عندما يشعرون بالحاجة إلى ذلك وهذه المدرسة لا توافق على صنع أجهزة ونماذج مختلفة لاستخدامها في تعلم الكتابة والقراءة ولكنها ترشد الأطفال إلى العمل بأنفسهم وبجرية تامة في حجب الأثغال حيث يعملون كثيراً من الرسوم والتماثيل بالطين والصلصال وبعض أدوات أخرى من القش كالسلال والقبعات الخ فتتمرن أيديهم على أنواع العمل ويكسبون كثيراً من المهارة وهم يقضون بعض الوقت كذلك في المعمل حيث يتعلمون كثيراً من المبادئ الأولية في الكيمياء والطبيعة ويعتادون استعمال بعض الأجهزة البسيطة للتجفيف والترشيح والتقطير وغير ذلك مما يبعث في الطفل الشوق الدائم إلى العمل ويجعله على اتصال مستمر بأمور الحياة المختلفة وما يجري حوله في كل وقت وحين معتمداً في كل ذلك على نفسه فأذا ما باغ الطفل سن الثامنة تقريباً قسموا وقته إلى فترات للتعليم والعمل اليدوي واللعب فيبدأ يتعلم بعض العلوم لا بالطريقة المألوفة عندنا حيث نقسم العلوم إلى حساب وجغرافيا وتاريخ الخ. ونقسم التلاميذ إلى فرق مختلفة ونضع جدولاً لكل فرقة لدراسة تلك المواد كل مادة على حدها ولكن بطريقة أخرى نخالف هذه جميعاً لأن الطفل لا يرى المجتمع الإنساني أمامه مقسماً إلى مثل هذا التقسيم الذي لا يبرره الواقع والذي يفصل بين أجزاء الحياة المتصلة المرتبطة المتداخلة بعضها في بعض والذي يشعر الطفل بصدمة لم يألفها من قبل ويجعله يقرر في داخلية نفسه بأن المدرسة خلاف الحياة وأن الحياة شيء آخر خلاف المدرسة. إنما غرضهم في طريقتهم الجديدة أنه يحيا في المدرسة حياته الاجتماعية العادية تلك الحياة المتصلة التي لا تتجزأ ولا تنقسم إلى أجزاء ومواضيع منفصلة فهم يجعلون التلميذ يبدأ دراسة إحدى



الائم في عصر من العصور ككتلة واحدة من حيث مناخها وترتيبها وموقعها وأعمال أهلها وطرق معيشتهم وأحوالهم وعاداتهم الخ . تحت ارشاد المعلم الذي يوجهه الى ما يساعده على ذلك بمختلف الوسائل من أجهزة وكتب وأدوات وصور وخرائط ومصورات الخ . والتلميذ حر في اختياره لما يشاء من موضوع الدراسة فإذا اتفق جماعة منهم على دراسة عصر من عصور أمة تعاون بعضهم مع بعض في هذا السبيل وألقيت عليهم في ذلك بعض المحاضرات اذا رغبوا فيها وأحسوا بالحاجة اليها وقد يصرفون جزءاً غير قليل من وقتهم اليومي في ذلك ثم ينتقل بعضهم الى القيام ببعض الألعاب المنتشرة في دار المدرسة وبعضهم الى المعامل لاجراء بعض التجارب وبعضهم الى حجر الاشغال والمعلم في كل ذلك لا يكون الا مرشداً فلا يطلب اليهم صنع شيء بل عليهم هم أن يفكروا فيما يصنعون وكيف يصنعونه فالذين يذهبون منهم لدراسة علوم الاحياء مثلاً يشجعون على جمع النماذج المختلفة من الازهار - وأوراق الاشجار وترتيبها وعلى تحنيط بعض الطيور والحشرات التي يحصلون عليها من الحدائق والحقول وجمع عظامها وجماعها لدراسة أطوار النمو المختلفة فترى الكثيرين منهم يندفعون من أنفسهم الى تشريح بعض الطيور والحيوانات ومعرفة أعضائها المختلفة ووظائف تلك الأعضاء والقراءة عنها في الكتب التي يرشدهم المدرس اليها ومقارنة ما يرونه في التشريح بأعينهم بما يقرءونه عنها في تلك الكتب وتكون وظيفة الكتاب تدعيم ما وجدته التلميذ بالملاحظة والمساعدة على ايفاء بعض النقط التي لم يستطع التلميذ ملاحظتها في تجاربه الخاصة والمساعدة على تنظيم معلوماته أما من حيث تعلم اللغة فإنه يطلب إلى التلميذ من آن لآخر كتابة ملاحظاته على كل ما يشاهد ويرى كما يطلب اليه كتابة بعض القصص الصغيرة المناسبة لعقله وسنه فيطلع المعلم على ما كتب ويبين له أوجه النقص والخطأ من حيث اللغة هجاء وأسلوباً ومن حيث المادة نفسها فليس عندهم دروس خاصة للأملاء والهجاء



والنحو والصرف ولكنهم يتعلمون كل ذلك تدريجياً بالتمرن على الكتابة والقراءة وهذه الطريقة يتعودون التفكير والابتكار وربط المعلومات فوق تعلمهم اللغة نفسها كما يتعودون القراءة والاطلاع فتنمو عندهم ملكات البحث والقراءة والابتكار في كتابة القصص والروايات والشعر كلها تقدمت بهم السن ثم إن شخصياتهم تنمو وتبرز في أعمالهم وكتاباتهم من غير أن تفتى في شخصيات معلمهم كما هو واقع عندنا اليوم زد على ذلك ما ينشئون عليه ويتعودونه من حرية في الكتابة والقول وصراحة وجرأة في الحق وهي الصفات المكونة للشخصيات والمهيزة لها وعلى العموم فإن الحرية المنظمة التي يشعر بها الطفل أو الطالب في مثل هذه المدرسة تنشئه نشأة أخرى لأنها تساعد على فهم الحياة فهماً حقيقياً بالتغلغل في كل ما يحيط به من جميع النواحي وتجعله يعمل للذة العمل فلا ترى بين طلابها متكاسلاً ولا مهملاً لأن الكسل والأهمال لا ينشئان إلا من كون العمل في ذاته غير جذاب ولا محبوب وقد أنتجت تلك الحرية المنظمة ميلاً كبيراً إلى العمل العقلي والفني كما أنتجت أخلاقاً سامية خالية من النفاق وشخصيات قوية مليئة بالصراحة وتقديس الحق والواجب فأنت بأحسن الثمرات .

### مدارس المشروع

وهناك مدارس تجريبية أخرى يبني عملها على ما يسمونه طريقة المشروع وهي طريقة أساسها آراء الاستاذ فروبل الألماني وديوى الأمريكي التي قد أخذت بها كثير من المدارس في أمريكا وفي إنجلترا وطريقة المشروع تتلخص في النظر إلى جميع ما يدرس بالمدرسة كوحدة كاملة متمثلة في وحدة العالم ووحدة البيئة ووحدة البشر إذ التاريخ ما هو الا تاريخ البشر والجغرافيا ما هي الا الأرض والانهار والجبال والتربة التي يعيش فوقها البشر والعلوم والآداب ما هي الا مجهودات البشر وعلاقاته وما أثر فيه وما تأثر به في أزمنة مختلفة وهكذا وليست حياة البشر



مقسمة ومرتبة في علوم مختلفة متباعدة كالحساب والكيمياء والتاريخ والجغرافيا إلخ بل كتلة واحدة تتأثر بما يحيط بها من أجواء وأفلاك وأنهار وبحار وجبال ورمال فيحكم الانسان العقل في كل ذلك وينتج ما ينتج ويعمل ما يعمل ونظراً لأن مدارس المشروع تعمل على أن تمثل تماماً ما يجري في الحياة المتصلة الأجزاء ذات الأصل الواحد فهي لا تنظر إلى تلك العلوم نظره تجعل كلا منها منفصلاً عن الآخر ولذلك فإن المعلم لا يتقيد مطلقاً بمنهج معين في علوم معينة إنما يبدأ عمله بالتحدث مع الأطفال وقص القصص والحكايات التي تتعلق بالموضوع الذي يرغب أن يشتغلوا فيه ولنفرض أن مشروعه كان يتعلق بالقرية وحياة القرويين فإنه في هذه الحالة يشوق الأطفال ببعض الحكايات اللطيفة عن القرويين مما يجعلهم يسألونه أسئلة متعددة عن حال القرويين وكيفية معيشتهم ومساكنهم فيدفعهم بذلك إلى القيام برحلة لزيارة مسكن أحد الفلاحين وتعرف أقسامه ومستلزماته التي تستدعيها حالة الفلاح كما أنه يمكنهم أن يزوروا بيتاً يعمل أحد الفلاحين في بنائه فيقومون بدراسة كثير من مستلزمات ذلك البناء كأطوال الأحجار ومساحاتها وحجومها وكصناعة اللبن والمون المستعملة ونجارة الأخشاب وحساب ما يلزم مثل ذلك للنزل إلى غير ذلك مما يستغرق منهم وقتاً طويلاً ثم عليهم بعدئذ أن يعرفوا كيف يعمل القروي لكسب رزقه فلا يقتصرون على زيارة المزارع والحقول المجاورة بل يقومون بانفسهم بتمهيد أرض الحديقة الخاصة بالمدرسة واعدادها للزراعة بتسميدها وبذر البذور فيها وربها الخ وهم في أثناء هذا يدرسون الحياة النباتية وما يلزمها وأنواع النباتات المختلفة ونموها وتكاثرها إلى غير ذلك مما يتصل بها من تربية الدواجن والمواشي والطيور ومنتجاتها ثم يدرسون بعد ذلك طرق تصريف المحصولات ونقلها فيؤدي بهم إلى تعرف طرق المواصلات المختلفة ودرسها مع زيارة الاسواق والمعارض وهم في خلال ذلك يشعرون بالحاجة إلى تدوين ملاحظاتهم فيعلون الكتابة بدافع داخلي من نفوسهم ثم يكلفون بعدئذ كتابة



القصص الصغيرة ثم الروايات التمثيلية عن تلك الحياة ونمئيلها مما يقوى فيهم ملكة الكتابة والابتكار ويزيد ثقافتهم اللغوية ومثل هذا المشروع لا شك يستغرق سنتين أو ثلاث سنوات يتعلمون في خلاله كثيراً من المعلومات المتصلة بالحياة البدنية المحيطة بهم ثم ينتقل بهم الى مشروع آخر وهكذا وفي هذا العمل كله يشعر التلاميذ بلذة كبيرة لانهم يعملون وينتجون ويفهمون من غير ما قيد ولا ضغط ولا إكراه إجابة لغرائزهم وميولهم الطبيعية فيكون العمل محبباً إلى نفوسهم ويكون نموهم طبيعياً مضطرباً مناسباً ويتعود كل تلميذ الاعتماد على نفسه في الحصول على المعلومات التي يشعر بضرورتها من صفحات الحياة بأرشاد المعلم وعن طريق بعض الكتب التي يزود بها المعلم للقراءة والاطلاع.

المدارس العادية

أما المدارس العادية غير التجريبية فقد استرشدت بالأراء الحديثة في إدخال تعديلات كبيرة على الطرق القديمة وجعلت نفسها أكثر اتصالاً بالمجتمع عن ذي قبل يدل ذلك على ذلك مقال في ملحق جريدة التيمس التعليمي بتاريخ ٦ نوفمبر سنة ١٩٣٧ عدد ١١٧٥ تحت عنوان « ماذا ينتج مواطنين صالحين » جاء فيه « كل انسان يسلم بأن هناك ( أي بالمدرسة ) مجالاً للتشقيف وأن الوطني الصالح محتاج الى معلومات عن المجتمع الذي يعيش فيه أكثر غزارة غير أن المعرفة ماهي الا جزء من اعداده وربما كانت أقل الأجزاء أهمية فبعد الحصول عليها يبقى واجب أخذ الطالب فكرة صحيحة عن المجتمع وعن طرق خدمة الصالح العام وانه لمن أهم التطورات التي طرأت على التربية الحديثة فكرة تنمية الحياة التعاونية بين أبناء المدرسة الواحدة فبدأ هذا التطور في المدارس التي بها أقسام داخلية حيث تنعدم منافسة المصالح المنزلية التي كانت تلعب دوراً صغيراً في حياة المدرسة النهارية أثناء حقبة طويلة من القرن التاسع عشر ولكننا لاحظنا في القرن الحاضر ميلاً كبيراً الى ترقية التعاون أولاً في المدارس الثانوية النهارية



حيث يبقى التلميذ مدة في كل يوم أطول من ذى قبل وثانيا في المدارس  
الأولية حيث ارتفع سن بقاء التلاميذ فيها أطول من ذى قبل فأصبح التلميذ  
الحالى يتكلم من مدرسته بطريقة تختلف عن طريقة والده في الجيل السابق  
فلقد أصبحت المدرسة وحدة يلعب فيها التلميذ دوراً محسوساً عالمياً بعلاقته بالمجموعة  
وحاصلاً من المجموعة على احساس عميق ملىء بالارتياح الاجتماعى العام اذ  
صار الأمر لا يقتصر الآن على تنظيم عمله اليومى فى حجرة الدراسة ولكنه  
اقتحم أوقات فراغه فرتبها وميوله الخاصة من جميع النواحي وبذلك نظم أعباءه  
وتعهد هواياته ورقى ميوله بواسطة الجماعات المدرسية وبأفحامه فى كل ذلك أمكن  
ملء أوقات فراغه المسائية أيام السبت وفى العطلات جميعها . وواضح أن فى هذا  
التطور تعليمياً للهواطين ليكونوا أكثر صلاحية بطريقة عملية ناجحة بالرغم  
مما فيها من قيود وحدود فما المدرسة الا نسيج بسيط من العلاقات حيث السلطة  
والنظام معروفان ومفهومان وحيث الفرد فى مجتمعه هذا يسهل عليه ادراكه  
لأن كل ما يخالف أنظمة هذا المجتمع يمكن ضبطه بالخروج على النظام وعدم  
القيام بالواجبات أو عدم الرغبة فى التعاون فى أى عمل يحتاج الى مجهود تعاونى  
يضبط فى الحال وينال صاحبه الجزاء السريع الا وفى ورر بما كانت واجبات الفرد  
قليلة ولكن الجزاء عليها من استحسان أو استهجان سريع وأكد فالمجتمع  
المدرسى اذن موجه للفرد وهو ناجح الى حد ما فى محاولته توجيه الفرد وادماجه  
فى المجتمع.

### الخلاصة

النتيجة أن المدرسة الحديثة قد أقلعت عن الطرق القديمة فى التعلم وسارت فيه  
سيرة اخرى جاعلة التلميذ يشعر بالحاجة الى تعلم نفسه بنفسه منبهة حواسه مرشدة  
ميوله حتى يحس باللذة فى عمله تلك اللذة التى تنشطه وتجيبه فيه وهى فى الوقت  
نفسه تحقق المبدأ البيداجوجى الهام الذى يقرر أن المدرسة للطفل وليس الطفل



للمدرسة فلا يصح أن تكون المدرسة أداة قهر واكراه يعذب فيها التلميذ عذابا يبعثه فيها وتقضى على مواهبه واستعداده وشخصيته بل الواجب أن يشعر التلميذ بحاجة الى العمل والتحصيل وفي هذا يقول المسيو كلاباريد في تقريره تحت عنوان تحبيب العمل الى التلاميذ ما يأتي « ان من أجل مزايا الطريقة الوظيفية في التربية بالمدرسة العاملة أنها تبتث في الأطفال الشعور بقيمة العمل ومتى صورت لهم المدرسة العمل في الصورة المطابقة لمصلحتهم والمثيرة لاهتمامهم حبهته اليهم وفي فطرة المرء أن يحب من الأشياء ما يراه قاضيا لحاجته وموفيا باغراضه » ويقول ايضا « والائق اذا أريد تربية الطفل مع رعاية الشروط الطبيعية لحياته أحاطته بالشروط اللازمة لمعيشته الاجتماعية فإنه لاغنى له ابدا عن الوسط الاجتماعي . فواجب المدرسة اذن احاطة الطفل من الظروف بما يجعله يشعر شعورا طبيعيا عن طريقة طبيعية الوسط الاجتماعي الذي يعيش فيه بأنه جزء من الجماعة أو الطائفة وتابع لها وعندئذ يكون تيقظ الشعور فيه بوجود التضامن والتعاون النتيجة الطبيعية لحاجته الى التطبع بطبائع الوسط الاجتماعي » هذه هي بعض التنبيهات المتكررة التي وردت في تقرير كلاباريد منذ نحو عشر سنوات ولا زالت مقبورة لم يفكر فيها أحد جديا ولم يعمل بها أحد فبقيت مدارسنا طول هذه المدة كما كانت قبلها في عزلة تامه عن وسطها الاجتماعي وعن البيئه المحيطة بها ومع أن جميع البلاد المتمدنة قد اقتنعت بما تصنعه الامتحانات في سبيل تكوين النشء من عقبات فأهملت أمرها أو أغتها وانجحت إلى ما هو أجدى وأفيد منها فأن مصر مع الأسف لازالت تغالي فيها وتجعلها الغاية التي ليس بعدها غاية من وجود المدرسة التي صارت هي وتلاميذها يعانون الأمرين بسببها ويسرون على غير هدى في سبيل الاحتفاظ بها . فهل ينتظر أحد اليوم من المدرسة أن تخرج شبانا يعرفون شيئا ما عن الحياة وما فيها ! إننا لاشك نعذر الشبان من خريجي المدارس المصرية الحالية في نفورهم من الأعمال الحرة لانهم في مدارسهم بعيدون عنها كل البعد وليست لهم بها اية



صلة وإذ كنا لانتظر من شجرة الخنظل أن تثمر بر تقالا فأنا لانتظر من  
مدارسنا الحالية أن نخرج رجالا مقدمين مكافحين مثابرين ولا شك إن التعليم  
الحاضر هو المسئول الأول عن أولئك الشبان المتعطلين الذين يعيشون اليوم حالة  
على أهلهم وعلى وطنهم لاستنفيد البلاد من شبابهم ولا تكسب شيئاً من فتوتهم  
وتعليمهم ولا شك أن مدارسنا وقادة التعليم عندنا الذين لم يحبوا بنصائح  
الناصحين ولا برأى الخبيرين هم أول المسئولين عن حالة التعطل القائمة :  
قال الدكتور جا كسن « إذا لم تكن البطالة ناشئة عن نقص في الشخص نفسه  
فهى ناجمة من غير شك عن خطأ فى روح تعليمه » ولذلك فأنا نعتقد أن عدد  
المتعطلين سيزداد يوماً بعد يوم وأن تيارهم سيقوى عاماً بعد عام حتى يصبحوا  
خطراً على النظام الاجتماعى طالما بقيت المدرسة المصرية فى عزلة عن وسطها  
الاجتماعى خاضعة للأنظمة العتيقة وقوانينها. إننا من جهتنا لانوصى بالأخذ طفرة  
بكل المبادئ الحديثة السابق ذكرها ولكن السياسة التعليمية المرجوة يجب أن  
تمهد للسير بنا فى سبيلها لاعتقادنا أن الطفرة محال ولذا نرى أن تعطى الحرية للمدرسة  
وللمدارس تدريجياً فتقوم المدرسة تحت إشراف مراقبتها الإقليميه بوضع  
النظام الخاص بها كما أنها تشترك مع المراقبة فى وضع برامجها المناسبة  
لإقليمها ثم تقوم بتنفيذها فى حدود النظم التى تضعها المراقبة فى حدود  
السياسة التعليمية العليا المرسومة فأذا نجحنا فى ذلك كما أرجو استطعنا  
بعد فترة من الزمن أن نخطو خطوة جديدة نحو تحرير التليذ من الاكراه  
والارهاق فيستطيع المعلم الذى أخذ قسطاً من التمرين فى الاعتماد على نفسه  
أن يمرن تليذه على ذلك بأطلاق حريته فى العمل المستقل المثمر وليس  
فى مقدور أى منصف أن يرمينا بالتهور أو الاندفاع اذا طلبنا التحرر  
من القيود القديمة والسير بالمدرسة قدماً نحو الحرية المنظمة لتعرف حقها



وتؤدي واجبها. بهذا العمل وحده يمكننا أن نسير في سبيل الإصلاح  
بخطى ثابتة خلف الأمم الراقية المتوثبة بدلا من هذا الجمود القاسي على آمال  
البلاد في أعز عزيز عليها وهو الشباب المتعلم الذي قال عنه الدكتور جاكسن  
«لقد أفقدناهم الحماس والأسفاه وجعلناهم يقبلون على العلم بجمود دائم  
ونحجر متواصل وبطء شديد».





## الباب السادس

### تيارات الاصلاح التعليمى فى مصر

المناهج . استشارة . حمى التناح وأزمة المتعطلين . سياسة تعليمية . اضطراب . تقرير جديد .  
لامركزية . اصلاح التعليم الدينى

#### المناهج

هبت مصر عن بكرة أبيها سنة ١٩١٩ طالبة الاستقلال وزوال سلطة الاجنبى وكان الناس قد تنهوا إلى السياسه التى سار عليها دنلوب فى وزارة المعارف خلال ست وثلاثين عاما كاملة وهى تلك السياسه التى قضت فى موظفى المدارس والتلاميذ على روح الابتكار والتفكير الحر والاعتماد على النفس والعمل فى سبيل الانتاج والتى دأبت طوال تلك السنين على إخضاع الموظفين للقوة من غير أن يكون لأحد منهم رأى وعلى حشو أدمغة التلاميذ بمعلومات لا تمت إلا بصلة ضئيلة للحياة لتخرج منهم موظفين حكوميين لا أكثر ولا أقل . تنبه الناس إلى تلك السياسه الخاطئة فعلت الصيحات تلو الصيحات على صفحات الجرائد وفى كل مكان طالبة الاصلاح فكانت النتيجة الأولى لذلك أن أحيل دنلوب على المعاش فى نوفمبر سنة ١٩١٩ ونظرا لأن معظم تلك الصيحات كانت موجهة الى مناهج الدراسة وضرورة تعديلها فقد كان ذلك باعثا على جعل المناهج وما يجب أن تكون عليه مدار البحث والتفكير فأنشئ المكتب الفنى للعمل فى هذا السبيل سنة ١٩٢٣ وكانت برامج الدراسة هى الهدف الأول الذى وجه اليه دعاة الاصلاح وقادته همهم نظرا لبقائها نحو نصف قرن من الزمان بدون تغيير ولا تبديل فطلبت الوزارة من رجال التعليم أن يوافوها بما يرونه ليسترشد المكتب الفنى بتلك الآراء ويعمل ما يراه نافعا . ولما كنت



من المهتمين بأمور التعليم من مبدأ حياتي العملية اهتماماً يصحبه إيمان عميق بمجافة المدرسة المصرية لروح المبادئ الحديثة في التربية فقد بعثت إلى الوزارة بتاريخ ٢٢ أكتوبر سنة ١٩٢٣ من مدرسة المنصورة الثانوية تقريراً مسهباً تناولت فيه أموراً عدة عن التعليم الشعبي وأقصد به تعليم الأميين والتعليم الأولي والابتدائي والثانوي والعالى فيما يختص بمدرسة المعلمين العليا والتعليم الحر وإنشاء مجمع علمي لغوى ونظام الامتحانات الخ. وقد يكون من المفيد أن أورد هنا بعض الفقرات التي وردت فيه فقد جاء فيه تحت عنوان اللغة الاجنبية في التعليم الابتدائي ما يأتي :-

« لم نسمع في بلد من البلاد الا في مصر أن الطفل الصغير في سن الست أو السبع سنوات يتعلم لغة اجنبية بجوار لغته الأصلية بمجرد التحاقه بالمدرسة الابتدائية ثم يخرج منها لا يحسن التكلم والكتابة باحدهما فاللغة الانجليزية في المدارس الابتدائية خصص لها تسعة دروس في الاسبوع علاوة على درسين في الترجمة أي أن ثلث وقت التلميذ (١) يضع في دراستها ومع ذلك يخرج التلميذ ولا يستطيع أن يكتب أو ينطق جملة خالية من الخطأ والذي اراه أن سنة واحدة يصرفها التلميذ في أثناء التعليم الثانوي في دراسة لغة اجنبية خير له من كل سني التعليم الابتدائي. لذلك أرى أن تلغى اللغة الاجنبية من التعليم الابتدائي ما دامت مدته كما هي وبذا يتسع المجال قليلاً لوضع أساس متين لتعليم ابتدائي صحيح »

وقد اقترحت في هذا التقرير انشاء المجمع اللغوي الذي أنشئ بعد ذلك سنة ١٩٣٠ وسمى أخيراً بمجمع فواد الأول للغوى وإنشاء مدرسة عالية للصحافة والالسن حيث يمكن أن تدرس اللغات حديثها وقديمها الأمر الذي فكرت فيه الوزارة حديثاً ولا زالت تفكر فيه بين آن وآن كما اقترحت تشجيع الجماعات النافعة أمثال لجنة التأليف والترجمة والنشر وعبت على المدارس نظام الامتحانات القائم فيها واهمال رأى المدرس في تلميذه الخ...



استمرت الوزارة بعد ذلك سنتين كاملتين تقدم رجلا وتؤخر أخرى حتى تسلم كرسيها سنة ١٩٢٥ الوزير الجريء حضرة صاحب المقام الرفيع على ماهر باشا فكان له فضل البدء بالعمل في سبيل الإصلاح وكان من بين أعماله أن استصدر مرسوماً بإنشاء جامعة فؤاد الأول الحالية على أنقاض الجامعة المصرية الأهلية القديمة مع ضم بعض المدارس العالية التي كانت قائمة عندئذ كمدرستي الطب والحقوق. وقد انتقدت تلك الخطة أشد الانتقاد لعدم وجود الاستعداد الكافي لذلك من أساتذة وأمكنة ومعدات فكان رد الوزير الجريء أن البدء ضروري سواء توفر الاستعداد أم لم يتوفر لأننا مادامنا مترددين في البدء فلن يتم شيء وكان بدءاً عظيماً حقاً لأن المولودة الجديدة نمت نمواً حسناً وترعرعت وأصبحت اليوم مليئة بالنشاط والفتوة والحيوية العلمية. ولقد وجه ماهر باشا همه كذلك إلى التعليم الإلزامي فأصدر قراراً في ٢٧ يونيو سنة ١٩٢٥ بتأليف لجنة لأعداد مشروع بتعميمه وبيان ما يتطلبه من نفقات فرسمت لذلك مشروعاً يقضى بتعميمه في عشر سنوات وقدرت نفقات السنة الأولى بمبلغ ٢٥٧٦٤٨ جنيهاً تصل في السنة العاشرة إلى ٢٣٧٠١٠٠ جنيهاً وقدرت عدد المدارس اللازمة لذلك ب ٨٢١٠ مدرسة قررت أن ينشأ منها ٨٢١ مدرسة كل سنة على مدى العشر السنوات وقدرت أن نفقات المدرسة الواحدة لا تزيد على ٢٦٦ جنيه في السنة ولو أننا نفذنا تلك القرارات لخلصنا من سنوات مضت من الأمية التي تنبت البلاد منها إلى اليوم ولا زالت ستئن منها طويلاً.

ثم أن نشاط ماهر باشا دفعه إلى تأليف اللجان الكثيرة للنظر في تعديل المناهج وقد ظن الجميع أن السبب الجوهري في تأخر التعليم عندنا هو المناهج وقلة ما تحتويه من علوم وحقائق علمية فاندفعت تلك اللجان في سبيل زيادة تلك العلوم وزيادة الموضوعات التي تدرس في كل علم حتى جعلت ما يدرس في السنة الرابعة الابتدائية لابن الحادية عشرة إحدى عشر مادة وهي الدين واللغة العربية



والانجليزية والحساب والهندسة والجغرافيا والتاريخ والرسم ومبادئ العلوم والتربية الوطنية والأشغال اليدوية وما يدرس في السنة الثالثة الثانوية لابن الرابعة عشرة ١٦ مادة وهي اللغات الثلاث العربية والانجليزية والفرنسية والتاريخ والجغرافيا والتربية الوطنية والأخلاق والهندسة والجبر والحساب والطبيعة والكيمياء والتاريخ الطبيعي والرسم والمنطق والألعاب ولم يقتصر أعضاء اللجان الفردية التي تكونت لإنشاء المناهج في مختلف العلوم على الأكتشاف منها بل تعصبت كل لجنة للعلم المختصة به وملاّت منهجه بالموضوعات حتى لا يكون أقل أهمية من غيره ثم دفع الرجال المسؤولون في الوزارة المدارس بعدئذ إلى مسألة كانت لها خطورتها وكان لها أثرها في القضاء على ملكات التفكير الحر والابتكار وخلق الاستقلال والاعتماد على النفس تلك هي مسألة نتائج الامتحانات فاندفع نظار المدارس والمدرسون إلى العمل الدائم على أتمام تلك المناهج المرهقة في أثناء العام الدراسي والعمل على تحسين نتائج مدارسهم بالدروس الإضافية بعد اليوم المدرسي ولكن النتائج كانت نسبتها المثوية في امتحانات النقل و امتحاني شهادة اتمام الدراسة الثانوية بقسميها الأولية ابتدائية تهوى عاماً بعد عام فكان كل وزير يحل في وزارة المعارف يحاول تعرف الداء فلا يجد أمامه إلا المناهج يقلبها ويغيرها ويبيدها معتقداً اعتقاد معظم رجال التعليم أنها أساس الداء. وفي سنة ١٩٢٨ استفتى وزير المعارف رجال التعليم مرة أخرى في مسألة المناهج ليس غير فرفعت إليه تقريراً مفصلاً لما كنت ناظراً لمدرسة السويس الابتدائية بتاريخ ١٧ مارس سنة ١٩٢٨ تجاوزت فيه حدود المطلوب مراعاة لمصلحة التعليم نقطف منه ما يأتي:

يا صاحب المعالي

مشكلة التعليم في مصر مشكلة معقدة بهم لها الشعب وتهتم لها الحكومة اهتمامها بأهم أمور الدولة لأنها أساس من الأسس الهامة في بناء النهضة وفي نظري أن مسألة



المناهج ليست أهم شعب تلك المشكلة فهناك نظم التعليم وما فيها من عيوب وهناك المدرسون ولغاياتهم وهناك مشكلة الامتحانات وهناك التعليم في مجالس المديرية وهناك التعليم في المدارس الأهلية وهناك الارتباط بين المعلمين الأولى والابتدائي وهناك تركيز السلطة والادارة في جهة واحدة وهناك مسألة تشجيع الكفاءات وأمور أخرى كثيرة كلها تحتاج الى الاصلاح واصلاحها يحتاج الى درس دقيق وبحث من فنيين مجربين. ونظرا لان الوزارة تطلب منا تقريرا عن مسألة تعديل المنهج الابتدائي رأيت أن أبدأ الكلام فيها ولو أتى لا أراها أهم وسائل الاصلاح .

#### ياصاحب المعالي

لا أراني مبالغاً إذا قلت : أن روح المنهج الجديد هي هي بعينها روح المنهج القديم فالمدرسة الابتدائية ( وكذا الثانوية ) لا زالت منفصلة تماما عن البيئة المحيطة بها . يدخلها التلميذ فيتصور أنه في عالم آخر غير عالمه الذي يعيش فيه ، ونظرية حشو الأدمغة بالمعلومات البعيدة عن الحياة العملية لا زالت متجسمة في منهجنا الجديد تجسمها في القديم ولا زال كثير من التلاميذ يبغضون المدرسة وذكروها وكل ماله مساس بها ولم يعمل المنهج الجديد شيئا في سبيل تحويل وجهة نظر التلاميذ والأهلين عن الوظائف والتوظف . كل ذلك يدل على أن روح المنهج لم تتغير ولعل ذلك يرجع الى سببين هامين :-

الأول : أن الوزارة انصرفت فقط الى تعديل المناهج دون النظر الى النواحي التعليمية الهامة الأخرى .

الثاني : أن الرجال الذين قاموا بتعديل المناهج قد أشرب الكثيرون منهم روح المنهج القديم بانغماسهم فيه طوال السنين فلم يستطيعوا أن يتخلصوا من تلك الروح أو يحيدوا عنها . وهذان أمران جديران بالعناية والنظر . . . وبعد الكلام عن بعض المواد التي أضيفت الى المنهج وبعد التعديلات التي أدخلت عليه جاء فيه :



« على أنى أعود فاقول : أن بث روح جديدة فى المنهج أصبح امرا ضروريا جدا حتى يتمشى مع النهضة الحديثة من كل وجوها . وفى اعتقادى أن تلك الروح الجديدة لا يمكن بعثها فى المنهج إلا اذا وضعت مسائل التعلم كلها على بساط البحث لشدة ارتباط بعضها ببعض ارتباطا يجعل بحث احداها دون الأخرى عملا قليل النفع عديم الفائدة . فوضع المناهج موضع التنفيذ بوساطة المعلمين أمر أشد خطورة وأعمق أثرا من المناهج نفسها . والوزارة مهما أجهدت نفسها فى وضع الخطط ورسم النظم فإن عملها يكون عديم الجدوى اذا لم تعد العدة للتنفيذ بوساطة المعلمين الأ كفاء . وعلى العكس من ذلك اذا وجد لدينا المعلم الكفء وأعطته الوزارة أى برنامج كان فإنه يستطيع فى تنفيذه وبمحسن تصرفه أن يخرج لنا من تلاميذه رجالا عاملين يمكن الاعتماد عليهم . وهنا تبرز أمامنا مشكلة المعلمين وكفاءاتهم تلك المشكلة التى تحتاج الى مجهود كبير وبحث كثير . ومعنى هذا أن اصلاح مدارس المعلمين إصلاحا عاما من كل الوجوه لا من جهة البرامج ليس غير . يجب أن يكون فى مقدمة الامور التى نغنى بها ... ثم جاء فيه :

ياصاحب المعالى :

لا أرى لى مندوحة الاّن عن ذ كر بعض العيوب الأخرى التى أراها ماثلة أمام عيني فى نظم التعليم الحالية والتى أفكر فيها كثيرا وأتمنى أن تعيرها الوزارة العناية الجديرة بها .

(١) لا زالت المدرسة المصرية منقطعة الاتصال بالحياة العملية العامة المحيطة بها انقطاعا يجعلها فى نظر تلاميذها شيئا آخر مخالفا لكل شىء عرفوه أو عهدوه من قبل فأذا ما التحق الطفل بها انتفخت أوداجه تكبرا على قرنائه الذين لم تمكنهم ظروفهم من ذلك ظانا أنه أصبح شيئا آخر ذا أهمية عظمى ويبقى معه هذا الغرور حتى ينال أرقى شهادة ثم يصطدم بالحياة اصطداما مريعا خصوصا اذا لم يلحق بأحدى



الوظائف فإنه يستمر عالة على أهله تأتي نفسه أن يعمل في أشرف الاعمال الحرة وأرقاها وهذا أمر شديد الخطر على حياتنا الاجتماعية إذ يصبح المتعلمون منا عالة علينا .

(٢) النظم الحالية في المدارس نظم اتكالية تقتل في الطفل فضيلة الاعتماد على النفس فهناك في كل علم برنامج خاص طويل غالباً يتحتم على المدرس أن ينتهي منه قبل الامتحان وهذا التحتم يضع على الطفل فوائد عظيمة ففي سبيل حفظ شيء من المعلومات التافهة يضطر المدرس أحياناً أن يهمل طرق التربية الحديثة ويقف ليقول ويعيد على مسامع التلاميذ أشياء يضطرهم لتكرارها وحفظها بدون تفكير فيها وفي هذا من قتل ملكة التفكير مافيه وفي قتل ملكة التفكير قتل لفضيلة الاعتماد على النفس - وليس هذا عيب المدرس ولكنه عيب النظام الحالي .

أن مشكلة الامتحانات والنتائج العامة واهتمام الوزارة والجمهور بها مشكلة ذات بال يجدر بنا أن نغيرها اهتمامنا من وجهة أخرى غير الوجهة التي اعتدناها دائماً فالنجاح في الامتحانات لا يعنى شيئاً أكثر من أن التلميذ قد حفظ جملة أشياء حفظاً كثيراً ما يكون عن ظهر قلب بدون تفهم لعلل أو مسيباب . الأمر الذي لا يفيدنا كثيراً في تكوين الطفل وتربيته وخير لنا أن نفكر في التخفيف من حدة الامتحانات وتعظيم قيم الشهادات الى ذلك الحد الذي يضيع علينا فوائد كثيرة ويعمل على امانة فضائل نحن أشد ما نكون حاجة الى احيائها .

(٣) الاتصال بين المدرسة والمنزل يكاد يكون معدوماً في مصر . وهو أمر يدعو الى أشد الأسف لانهما الركبان الأساسيان في تكوين الطفل فتضافرهما من أوجب الواجبات . وكثيراً ما شكوا المعلمون من ضياع النصائح والارشادات التي يلقونها على تلاميذهم سدى إذا ذهبوا الى منازلهم فوجدوها وهي المثل العملية أمام أعينهم كل يوم على خلاف ما يسمعون ويدرسون من حيث النظافة والنظام والتهوية وكثيراً ما شكوا ذلك الاثر نفسه من الوجهة الخلقية



فاذا كان التلميذ بين عاملين حيويين متناقضين في المدرسة وفي المنزل كانت تربيته تربية صحيحة من الأمور البعيدة التحقيق. لهذا نرى أن المدرسة والأسرة يجب أن يعمل كل منهما على الاتصال بالآخر اتصالاً يمكنهما معاً من تقويم التلميذ وتثقيفه. وفي وسع النظم اذا تعدلت وتحسنت أن تتوصل الى ذلك.

(٤) العلاقة في مدارسنا بين المعلم والمتعلم علاقة رهبة وحذر فالمعلم من ناحية يخيف تلاميذه من آن لا خر ويتوعدهم بأشد العقوبات والتلاميذ من ناحيتهم نجدهم على حذر دائم منه فإذا تكلموا معه تكلموا وجلين يظهرن خلاف ما يبطنون (١) نجد الصراحة والحب الممتزج بالاحترام والألفة معدومة غالباً في التلاميذ ونجد العطف والحب الابوي والشفقة معدومة غالباً في المعلم وهو أمر يدعو الى أشد الأسف لأن ذلك لا يمكن التلاميذ من أن يحصلوا على الفائدة الحقيقية من المعلم وخير علاج لذلك في نظرنا أن يختلط المعلمون بتلاميذهم كثيراً وأن تعمل رحلات كثيرة تحت اشراف معلمهم فيتكون من التلاميذ والمعلمين شبه أسرة وتقوى بينهم الروابط ويسهل التفاهم ولا يمكن أن يتم ذلك الا بوجود المعلم الكفء الموثوق به خلقياً وعلماً.

(٥) التشجيع الخلقى وكذا التشجيع الفنى يكادان يكونان معدومين في المدارس فالصدق والامانة وعزة النفس والمخاطرة في سبيل الخير والصراحة والصبر والاعتماد على النفس الخ. كلها صفات لا تشجع في مدارسنا الا عفواً وبطريق غير مباشر مع أن هذه أمور يجب أن تتعدها المدرسة والبيت في كل الاطفال وتغذيانها فيهم حتى تشرب بها دماؤهم فيصعب انزاعها منهم في كبرهم ولعل اهمال ذلك في المدارس والمنازل هو السبب في اخفاق معظم المشروعات الوطنية بعد ابتدائها وفي سيادة الرياء والملق والدس بين افراد الطبقات المتعلمة عندنا وهذه عوامل خلقية تفتك بنا فتكا ذريعاً من الوجهتين الاجتماعية والاقتصادية ان لم تتداركها تداركاً سريعاً.

(١) لقد انقلب الحال اليوم وأصبح الكثيرين منهم متبحرين مستهترين وبالاسف



كذلك كان التشجيع الفنى فى مدارسنا معدوماً الا فى العهد الأخير إذ وجد شىء من تنشيط الفنون الجميلة كالتصوير والموسيقى ولكنه لازال فى نظرى تنشيطاً ضئيلاً والواجب أن يبدل فى هذا السبيل أكثر من ذلك كثيراً وإذا لم يكن فى تلك الفنون سوى تكوين الذوق السلم فى الطفل لكفى .

(٦) أخيراً أرى أن تركيز السلطة فى الديوان العام وحده أمر غير مرغوب فيه لأنه يعطل على المدارس كثيراً من الفوائد بأضاعة الوقت فى المكاتبات كما أنه يثقل كاهل القائمين بالأمر فى الديوان العام نفسه ويكلفهم بحث كثير من المسائل الصغيرة لذلك يستحسن أن توجد فروع رئيسية فى مناطق مختلفة من القطر يكون رأيها قطعياً فى كثير من أمور التعليم التى لأنس الجوهر ويبقى فى الديوان العام عمله فى الأمور الجوهرية ليس غير .

بإصاحب المعالى .

هذه بعض عيوب النظام الحالى أراها مجسمة أمامى وربما يرى غيرى كثيراً غيرها وربما يرى آخرون فيها رأياً غير الذى أراه (١) فهى مسائل كلها تحتاج إلى بحث وتمحيص وتبادل آراء »

ثم ورد فى التقرير بعد ذلك بعض مقترحات أخرى واختتم بالعبارة الآتية : « لذلك تقدمت إلى معاليكم بما عن لى الآن من الأفكار تلبية لنداء الوطن وإخلاصاً لمهنتى وإنى أرجو أن أكون قد وفقت فيه ولو بعض التوفيق لخدمة هذا البلد الأمين . . . . » ولم أقصر منذ أكثر من عشر سنوات على رفع هذا التقرير رسمياً الى الوزارة بل قمت بطبعه عندئذ وإرساله لكل ذى نفوذ وكل ذى رأى من رجال التعليم ونشرته برمته إحدى الجرائد اليومية ولكن انصار القديم لم يقتصروا على إهمال هذا النداء الحار بل رأوا فيه خروجاً على التقاليد فكان بينهم وبين حامل هذا القلم ما كان . ثم أمعنت الوزارة فى رأيها عن المناهج واندفعت تعمل بنشاط وجهد فى

(١) يلاحظ أن كل ما جاء فى تقريري الحيزين الفنيين كالباريد ومان بعد ذلك يتفق فى روحه مع ما أورد فى هذا التقرير



تعديلها وتغييرها .

### استشارة :

وفي أواخر سنة ١٩٢٨ استدعت الوزارة خبيرين في التعليم هما المسيو اد. كلاياريد الدكتور في الطب واستاذ البسيكولوجيا في كلية العلوم بجنيف والمستر مان مفتش المدارس وكليات المعلمين بإدارة المعارف بانجلترا وحددت مهمتهما أولا باقتراح طريقة لربط مدرسة المعلمين العليا بقسميها بالجامعة ثم وجهت الى الأول منهما الأسئلة الآتية :

- (١) نوع الدراسة في مدارس المعلمين - أختلط فيها المواد العلمية بالمواد البيداغوجية أم ترجأ الدراسة البيداغوجية إلى ما بعد إتمام الدراسة في المواد العلمية
- (٢) إذا اتبع الرأى الأول فهل تنضم مدرستا المعلمين الى كلتي العلوم والآداب بالجامعة وبعد ذلك يدرس من يريدون اتخاذ مهنة التدريس الدراسة البيداغوجية بمدرسة المعلمين وهل يكون معهد المعلمين واحدا لكلية العلوم والآداب أو يجب تخصيص معهد لكل فريق
- (٣) اذا اتبع الرأى الثانى ماذا تكون العلاقة بين مدرستي المعلمين العليا وبين كلتي الآداب والعلوم بالجامعة وكيف ينتفع بهما في التدريس
- (٤) هل يكون اعداد معلم للتعليم الابتدائى من حيث المادة العلمية ومن حيث البيداغوجية غير اعداده للتعليم الثانوى
- (٥) المطلوب وضع نظام شامل لمدارس المعلمين وخطة الدراسة
- (٦) هل النظام الدراسى فى جميع مراحل التعليم العام يحتاج الى اصلاح أو تغيير خصوصا من حيث مواد الدراسة وعددها ومقدارها ومن حيث التوحيد بين الدراسة فى مدارس البنين والبنات
- (٧) درس نظام التعليم الأولى ليكون الزاميا فى أمة لم ينتشر فيها التعليم فهل



تتفق الخطة الحاضرة ونظامها مع هذا الانتقال من حالة الأمية الى حالة المعرفة من الوجهتين الاجتماعية والتعليمية

(٨) كم عدد ما يعد في المدارس من الاء ما كن التي يجب أن تُخصص لكل مرحلة من مراحل التعليم العام بالنسبة الى عدد السكان وكذلك العدد الذي يُخصص للتعليم الخصوصي (صناعي وزراعي وتجاري)

(٩) ما مقدار ما يلزم من المال بالنسبة الى ميزانية الدولة لينفق على التعليم

(١٠) علاقة المدارس العليا بالجامعة

(١١) إنشاء معمل للبيكولوجيا في كلية الآداب

(١٢) جعل الاشغال اليدوية الزامية لمن يريد انخاذ مهنة التدريس

أما الخبر الثاني فقد وجهت اليه الاسئلة العشرة ليس غير من غير أن أعرف حكمته ذلك وقد أقام الخبران بيننا شهورا طويلة يبحث كل منهما بحثه ويتصل

بمختلف المدارس والهيئات ولم يقتصر كل منهما على الاجابة على ماوجه اليه من

الاسئلة لأن ضميره لم يسمح له بتغطية الموقف وترك النظم العتيقة تفعل فعلها

السئ في اطفال مصر وفتياتها بل واجه كل منهما الموقف بصراحة تامة وكتب

تقريراً قيماً بأرائه سلم الى الوزارة سنة ١٩٢٩ فطبعت منه عدداً محدوداً من النسخ

وزعته على مفتشيها وبعض نظار المدارس وحرّم منه البعض الآخر وفي ذلك

يقول أحد نظار المدارس الابتدائية (١) «... وهذا ما فعلته الوزارة بعدئذ بالتقريرين

النفيسين اللذين أعدهما المسترمان والاستاذ كلاباريد الخبران العالميان بناء على

تكليف الوزارة في مهمة محدودة فلها جانبها المشكلة وروعها أوحى واجب الامانة

اليهما بالتعرض لسياسة التعليم وخرجا عما رسم لهما من حدود فأعمالاً فيها نقداً لاذعا

فدفنت الوزارة التقريرين بعد أن طبع منها المئات ولم أصل إلى نسخة من كل منهما

الا بوسيلة لا تبعد كثيراً عن السرقة » .

(١) الاستاذ على الهاكع ناظر مدرسة الزيتون الابتدائية



وبعد أن قبر هذان التقريران المليئان بالنقد الشديد لحالة التعليم المصرى والمقترحات القيمة والآراء النفيسة ولم تنفذ منها الوزارة الا اليسير المتعلق بابدال مدرسة المعلمين العليا بمعهد التريية كان بودى أن أورد هنا نص هذين التقريرين النفيسين حتى نطلع القارئ على النقد المر الذى وجهاه الى حالة التعليم والمدرسة المصرية وما فيها من جمود وركود غير أن احدهما يقع فى ١٠٥ صفحة والاخر فى ١٢٣ صفحة مما لا يمكن أن تتسع له صفحات هذا الكتاب غير أنى عولت على أن أقتطف اليسير منها كما سبق أن فعلت فى بعض المواضع حسب المناسبات وهناك فقرة أوردتها كلاريد بصفحة ٥٣ عن المناهج فقال بعد الديباجة .

« على أن أكثر ما همنا من ذلك إنما هو طريقة تطبيق المنهج لاطريقة وضعه وتاليفه ومسألة المناهج من أدق المسائل فى عالم البيداجوجيا فأن بين مناهج التعليم والتلميذ نزاعاً ناشباً ومشادة قائمة فقد يحتوى المنهج علوماً ومعارف بما ينفع الطفل فى حياته وهو شاب فهو إذن اللسان الناطق بمقاصد الشيبية ووجهة نظرها . ثم أن الطفل من جهة أخرى لا يكثرث فى الساعة التى هو فيها بتحصيل تلك العلوم والمعارف كلها لأن له حياة مستقلة ومصالح خاصة وأسلوباً للتفكير مقصوراً عليه فمسألة التريية تقتضى تغيير تلك الأغراض المستقبلية التى ترى اليها المناهج المدرسية بمصالح حاضرة بهم الطفل شأنها . ومن آفات المنهج انتزاعه الطفل من بيئته الطبيعية الصالحة فمن واجب المصلحين إذن أن يقيدوا المواد المختلفة فى المنهج بنزعات التلميذ ومصالحه الطبيعية وكما قال المسيو ديوى لا ينبغي تقديم تلك المواد الى التلميذ بمظهرها الخارجى الجامد وعلى النمط القديم بل لابد من تغييرها ونحويلها كي تبرز فى صورة يقبلها عقله ولا تتنافى مع طبعه » ثم قال فى صفحة ٥٦ « وبحسن بي أن أورد فى هذا الموضوع رأياً أدلى به العالم الفرنسى الكبير المسيو هنرى لوساتليه الى أساتذة المدارس الثانوية « لا تعلموا تلاميذكم العلم فإنه مفرط فى التعقيد والتشعب ولا يستقر على حالة واحدة ولا تحفظوهم مصطلحات



العلوم والفنون ولا كل ما يهتدون اليه من المعلومات في المعاجم بل عودهم  
البحث فيها ودعوهم يقومون أمامكم بالتجارب العملية ودربوهم على المشاهدة  
والملاحظة والاستقصاء والقياس وروضوا أذهانهم على الحكمة القائلة بأسناد  
العزيمة الى قوة الأسباب لا الى قوة الذات ودعوهم ينقبون بأنفسهم عن القوانين  
والسنن بدلا من تقديمها اليهم مهيأة مصوغة في قوالبها وعلى الجملة اعملوا على  
تكوين عقول مستطلعة وأذهان قويمه الحكم ...»

### حمى النتائج وأزمة المتعطلين

وان الأسف لعملاً نفسى أن أذكر أن تلك المقترحات القيمة التي وردت  
في التقريرين السالفي الذكر الذين أنفقت عليهما آلاف الجنيهات قد ذهبت أدراج  
الرياح لاننا لم نهمل أمر التقريرين فحسب بل اندفعنا نقلاب في المناهج ونغير واندفعت  
المدارس إلى استيعابها وسرت في رجال التعليم بين جدرانها روح سميت أخيراً  
بحمى النتائج فأخذ الرجال المسؤولون يرهقون التلاميذ بتنظيم الدروس  
الأضافية بعد انتهاء اليوم المدرسى في جميع المدارس وأخذت مدارس الوزارة  
تنافس مدارس الأوقاف الملكية في نتائجها ولكن المدارس الأخيرة كان  
لديها من الوسائل وطرق الضغط ما مكنتها من ضرب الرقم القياسى سنين عديدة  
في نتائج الامتحانات وأصدرت الوزارة المشورات المشددة على المدرسين بالعمل  
على رفع نتائج الامتحانات وأودى الكثيرون منهم بسبب ضعف نسبة النجاح  
عندهم كما أودى كثير من النظار بسبب ذلك فضوعف العمل في المدارس  
حتى صار مرهقاً وكلف كل ناظر أن يراجع جميع كراسات تلاميذ مدرسيه  
ويوقع عليها جميعاً مرة في كل شهر فكان كثير من النظار المساكين يمضون  
كل أوقات عملهم و فراغهم في ذلك وعمد الكثيرون منهم الى طرق صورية  
مختلفة ليخرجوا من هذا المأزق فأعطى بعضهم مثلاً ختمه لمدرس ليختم به كل  
كراسة وكان معظمهم لا يجد الوقت الكافى للتوقيع فما بالك بالاطلاع على



ما جاء بالكراسات فكنت ترى توقيع أحدهم بجوار أخطاء متروكة في كثير من الكراسات بدون تصحيح وهكذا حل بالمدرسة جميعها ناظرها ومدرسيها وتلاميذها وقت أرهقوا فيه إرهاقا لا حد له بلا جدوى فأبغض الجميع العمل بغضا لا حد له وتسائل الناس عندئذ عن الفائدة التي جنتها البلاد من الآلاف الذين أصبحوا يحملون الشهادات من غير أن يعملوا عملا أو يؤدوا خدمة لأنفسهم ولبلادهم فعاشوا عائلة على غيرهم وحاول الكثيرون منهم بما فرضته الحزبية في البلاد على أحزابها اختراق الصفوف عنوة والاندساس في سالك وظائف الحكومة فنجحوا في ذلك لأن الوظائف كانت تُخلق لهم خلقا و صار عدد موظفي الدواوين أكثر من حاجة العمل وكان هذا مدعاة لتعطيل الأعمال الحكومية لا لسرعة إنجازها أما من لم يسعده الحظ بالالتحاق بأحدى الوظائف فقد بقي مع زملائه المتعطلين هم واهلهم يصرخون صرخات متواليات طلبا للوظائف بل طلبا للرزق حتى أصبحنا أمام مشكلة المتعلمين المتعطلين التي اختصها وزير المالية بجزء من مذكرته عن ميزانية ١٩٣٨ - ١٩٣٩ التي جاء فيها :

وقد بادرت وزارة المالية بتخفيف وطأه أزمة هؤلاء الشبان الحالية بالعمل على توظيف أكثر عدد ممكن منهم فيها مفضلة حملة الشهادات العالية الذين يصاحون لخدمتها وبصفة خاصة خريجي كلية التجارة وهي تسعى في حمل الوزارات الأخرى على أن تحذو حذوها... ثم جاء فيها « ولا بد لي من تقرير حقيقة ملبوسة في هذا الصدد وهي تعذر توفير العمل لكافة الشبان العاطلين في الوقت الحاضر وذلك لضيق ميدان العمل الحكومي أو الحر على أن الوزارة ستعمل جهدها لالحاق الفائض من العاطلين بالعمل اللائق لهم تدريجيا. هذا فيما يختص بتخفيف أزمة العاطلين الحاليين أما فيما يختص بالسياسة التي تتبع لحل تلك الأزمة حلا دائما فانها (إذا جاز لوزير المالية أن يبدي رأيه في ذلك) يجب أن تقوم على أساس موازنة العرض والطلب إذ أن خدمات الشبان المتعلمين شأنها من الناحية الاقتصادية شأن جميع الخدمات التي لا بد أن يكون العرض فيها متفقا مع الطلب من



حيث النوع والعدد. لذلك فاني أوصي ببحث هذه المسألة عن طريق وجوب تحديد العدد الذي يلحق بالمعاهدة العلمية وبصفة خاصة المعاهد النهائية التي يخرج منها الشبان لبدء حياتهم العلمية مع تعديل برامج التعليم الخاصة بها بحيث يتوفر فيها ما تتطلبه الحياة العملية من هؤلاء الشبان وبمعنى آخر يجب أن يعنى بالكفاية قبل العدد « وأنى لا أشاطر دولة الوزير رأيه في التحدد الا مؤقتاً ريثما ينصلح حال التعليم لأن مصر بلد بكر مليء بمنابع الثروة التي لم تستغل بعد وبها آلاف من الأجانب الذين وردوا اليها فقراء لا يملكون شيئاً فأثروا وأصبحوا زعماء المال فيها وفوق ذلك يتخرج في المدارس الافرنجية بها كثير من الشبان فيلتحقون بالاعمال ولا يبقى منهم أحد متعطلاً فالعيب إذن ليس في كثرة عدد المعلمين ولكن العيب في أن التعليم الحاضر لا يفتق أذهانهم ولا ينههم لبيئتهم وما يحيط بهم من كنوز ومنابع ثروات ولا يدفعهم إلى العمل المستح. أما تعرض دولة الوزير للبرامج فله عذره فيه لأن رجال التعليم المسؤولين ما فتئوا يتحدثون بمسألة برامج التعليم في كل زمان ومكان حتى أصبحت الشغل الشاغل للجميع واستمر وزراء المعارف يقبلونها حيناً بعد حين عسى أن يجدوا فيها الدواء وما علموا أن فيها الداء ولكم قامت قيامة الوزارة عليها وشغلت بها اللجان التي تؤلف للنظر فيها علماً بعد عام حتى أصبح التغيير مطلوباً لذاته لأن كل لجنة تؤلف ترغب في الظهور على سابقتها حتى اتخذ ذوو الاعراض من ذلك سبيلاً للنفاذ الى مآربهم الشخصية فكانت بعض اللجان تعمل للنكاية بمؤلفي الكتب المقررة بالمدارس فتغير وتبدل حتى لا يمكن الانتفاع بتلك الكتب بعد ذلك فتفسد على مؤلفيها كما كان يقوم أعضاء تلك اللجان في الحال وهم أدري بالتغيير الجديد بتأليف الكتب اللازمة للمنهج الجديد المعدل وطبعها في سبيل الحصول على الربح الوفير لأن الوزارة تضطر إلى شرائها منهم بثمن عال بعد أن أقرت المنهج الجديد وهكذا دواليك كل لجنة تجيء تقلب عمل الأخرى حتى اضطربت انظمة التعليم اضطراباً وفي خلال ذلك فكر أحد وزراء



المعارف في فكرة جديدة :

سياسة تعليمية !!

ظهرت في جو وزارة المعارف يوماً فكرة رسم سياسة تعليمية فأصدر مراد سيد أحمد باشا وزير المعارف في أكتوبر سنة ١٩٣٠ القرار الآتي :-  
بما أنه أصبح من الضروري المبادرة بوضع سياسة عامة للتعليم تقوم على أسس ثابتة من شأنها مسايرة روح العصر وتطوراتها وتكون بطبيعتها قابلة للتدرج بها على مقتضى حاجة البلاد وضرورة الوصول بالتعليم إلى مستوى يتفق مع نهضة البلاد وتقدمها ويكون من نتائج العمل بها تمكين وزارة المعارف من أن تقوم بتحقيق ذلك الغرض الأسمى وبما أن الوزارة سبق أن رجعت لرأي خبيرين في شؤون التعليم ولكن لم يكن من شأن مهمتهما أو المباحث التي تناولها أن يحيطا بهذه السياسة من جميع وجوها .

وبما أننا نرى تشكيل لجنة يعهد إليها وضع قواعد هذه السياسة واقتراح الوسائل التي تكفل العمل بها على أن تسترشد هذه اللجنة في أداء مهمتها بما تضمنه تقرير هذين الخبيرين من الاقتراحات وآراء الوزارات والمصالح التي لها مساس بسياسة التعليم . لهذه الأسباب قررنا ما يأتي  
المادة الأولى : تشكل بوزارة المعارف لجنة برأستنا ويكون أعضاؤها وكيل وزارة المعارف العمومية ومدير الجامعة المصرية وعمد الكليات ونظار المدارس العالية وأربعة يعينون بقرار منا .

المادة الثانية : تقوم هذه اللجنة باقتراح سياسة عامة للتعليم يكون من شأنها تحقيق الانعراض المشار إليها في هذا القرار .

المادة الثالثة : يكون سكرتير وزارة المعارف العمومية العام سكرتيراً لهذه اللجنة وعليه تحضير جميع المستندات والتقارير التي تمكن اللجنة من القيام بمهمتها وأن يقدم لها كل ما هي في احتياج إليه من البيانات .



المادة الرابعة: تنعقد هذه اللجنة في اليوم الأول والخامس عشر من كل شهر أو كليهما دعوناها للانعقاد .

ولكن العجيب من أمر هذه اللجنة أنها لم تجتمع لأول مرة إلا في مارس سنة ١٩٣١ أى بعد مضي ستة شهور من إصدار القرار الخاص بتسكينها واجتماعها مرتين في كل شهر والأعجب منه أن تموت هذه اللجنة يوم ولدت فلا تجتمع مرة أخرى بعد ذلك ولا تعمل عملاً وهل يمكن أن ينسب تأجيل اجتماعها ستة شهور إلا إلى العقبات التي أقيمت في سبيلها ثم موتها في المهدي ! أليس هو الانتصار الباهر والفوز العظيم للأفكار العتيقة والنسك بالقديم !  
إضطراب !

استمرت الحال كما كانت عليه قبل تقريرى الخبيرين بل ازدادت شدة واستمرت حتى تغيير المناهج وتبديلها ثقيل بال الوزراء المتتابعين كما استمرت حتى نتائج الامتحانات تشغل بال النظار والمدرسين حقبة طويلة من الزمن وصار كل وزير يتسلم كرسي الوزارة يعلن عزمه الإكيد على تغيير المناهج حتى أصبحت هذه المسألة هي الشغل الشاغل الذى يسلمه أنصار القديم للوزير الجديد بمجرد تسلمه الحكم ليعمل في بحثه واستيعابه مدة إقامته التي ما كانت لتطول حتى يتبعه غيره في ذلك من جديد وهكذا دواليك بينما يتزايد عدد المتعلمين المتعطلين من خرّيجى المدارس يوماً بعد يوم فلا يجدون عملاً ولا مرتزقاً بعد أن اكتظت الحكومة بالعدد الوفير منهم وأصبحت لا تتحمل منهم جديداً وقد انتمز الأستاذ محمد حلبي عيسى باشا وجوده وزيراً للمعارف حقبة من الزمن فأصدر قانون التعليم الحر الذى وضع المدارس الحرة تحت رقابة شديدة كمدارس الحكومة وأصدر أمراً وزارياً جديداً خاصاً بتأليف الكتب الدراسية والمكافأة الخاصة بها فأقفل نوعاً ما ذلك الباب الذى ولجه كثير من كبار موظفى المعارف للثراء ووفر بضعة آلاف من الجنيهات سنوياً على الوزارة ولكنه كغيره من الوزراء



كون اللجان وعدل المناهج!

وضح رجال التعليم بالشكوى من التعديلات المتتابعة كما ضج أولياء أمور التلاميذ من ذلك الاضطراب المستمر والقلقلة الدائمة التي لاتدع لهم ولا لابنائهم ولا للمدرسين مجالاً للهدوء والعمل المنتظم حتى أصبحوا أحوج ما يكونون إلى العطف والرحمة ولقد تناولت الجرائد اليومية ذلك الموضوع بعناية واهتمام فخصت جريدة الأهرام افتتاحية العدد ١٧٩٦٤ المؤرخ في ٣ من رمضان سنة ١٣٥٣ أى ١٠ ديسمبر سنة ١٩٣٤ بهذا الموضوع فجاء فيها تحت عنوان استقرار التعليم ما يأتى:

... وعندما وليت الوزارة (١) الحكم واجهت مشكلة طلاب الحقوق وإضراب الأزهريين وقد تمكن وزير المعارف من إرجاع الطلبة المفصولين والعمل على إعادة السلام إلى الجامعة وكلياتها الخ ثم جاء فيها: ولكن ما حدث من هذا القبيل يعد من العلامات الوقتية إذ الواقع أن بين مطالب البلاد أن يستقر التعليم فيها على وجه معين وطبقاً لخطط سديدة... ثم جاء فيها «... ولا يزال التلميذ يرى في المدرسة سجنًا وفي المدرس أداة سلطة للحد من حريته والتلاميذ يحشون رؤوسهم بالدروس لتأدية الامتحان والفوز بالشهادة الدراسية ومن الواجب الإجهاز على العقلية القديمة التي ترى في المدرسة هذا الرأى وأن تدين إدارة التعليم بعقلية أخرى...» ثم ختمت بما يأتى: وهناك نظرة واجبة إلى مهمة وزارة المعارف فى الإشراف على التعليم وتعيين مناهجه ومعرفة الغاية من المدارس وماذا يفعل خربجوها: فلقد أصبحوا ألوفاً متراصة ومتفرقة يطلبون الوظائف ولا يتحقق أملهم فيها. ماذا نفعل بشبابنا المتعلمين المتعطلين اليوم وبأخوانهم الذين سينضمون إليهم عاماً بعد عام؟ لا يجوز أن تكون وزارة المعارف وزارة اجراءات - وزارة دفاتر وموظفين ومكاتب

(١) وزارة المرحوم محمد توفيق نسيم باشا وكان فيها الاستاذ أحمد نجيب اللهلالى بك وزيراً للمعارف



وحبر وأدوات كتابية على نحو الأعمال الكتابية التي تجرى في دواوين الحكومة الأخرى بغير فن وابتكار!

ولا يجوز أن نسمع في كل عام أصوات المستغيثين من أسئلة الامتحان والمطالبين بالملاحق والرحمة والرأفة. أنها حالة مزرية لامثيل لها في أي بلد في العالم.

وينطوي ما تقدم كله تحت «استقرار التعليم» فيجب أن تستقر سياسة التعليم فقد عرفت القلق والاضطراب طويلاً»

غير أن الحال مع الأسف تابعت سيرتها الأولى في التغيير والتبديل العقيم ولم يقف الأمر عند بليلة عقول الطلبة والمدرسين بل تبعت ذلك خسائر مادية جسيمة خسرتها الحكومة وقد ذكرت جريدة الأهرام في ٢ سبتمبر سنة ١٩٣٨ أنها تقدر بنحو ستين ألفاً من الجنيهات وهي ثمن الكتب التي خرجت عليها المناهج ولم تعد صالحة. فتكدست في مخازن الوزارة أكواماً لاتعرف كيف تتخلص منها الا اذا باعها بالطن أو القنطار للباعة المتجولين أو للأفران لتكون وقود النيران! وقد قدرتها الوزارة في بلاغها الرسمي يوم ١٥ سبتمبر سنة ١٩٣٨ بثمان وثلاثين ألفاً من الجنيهات.

### تقرير جديد

وجه وزير المعارف الأستاذ أحمد نجيب الهلالي بك معظم هممه الى ناحية واحدة وترك الأساس كما هو فقد وجه همته الى التعليم الثانوى فعُدل مناهجه أيضاً ولكن بروح أميل إلى التخفيف والتساهل بعد أن وضع تقريراً مسهباً في أبريل سنة ١٩٣٥ عن هذه المرحلة من التعليم دون في صدر كتاب منهج التعليم الثانوى المحفف المعمول به إلى اليوم ولقد حاول إدخال بعض تعديلات في النظم القائمة كإدخال نظام الشعب في تعليم اللغات الثلاث المرهقة لطلاب التعلم الثانوى وكإدخال نظام الأُسَر في الحياة المدرسية فكانت تعديلات



قليلة الفائدة لاصطدامها بالنظم الأساسية القائمة نظم الامتحانات والشهادات والبيروقراطية القائمة في الوزارة وأنا نسجل لعمله حسنتين الأولى إفساح بعد ظهر يوم الاثنين من كل أسبوع لفرق الألعاب والنشاط المدرسى مع أن كثيراً من المدارس لم تستفد من ذلك الفائدة المرجوة إلى اليوم والثانية التخفيف الذى لحق بالمناهج مع التقليل نوعاً ما من أهمية الامتحانات هذا وقد لمس التقرير إحدى العلل الأساسية للتعليم إذ جاء في مقدمته تحت عنوان « موضع العلة » ما يأتى: « ومن خطأ رأى أن يسارع الباحث إلى القطع بأن علاج هذه الحال لا يكون إلا فى المدرسة فقد أثبت البحث الدقيق أن المسئول عن هذا الاخفاق ليس التلاميذ. ولا المدرسين وحدهم ولقد يكون لبعض هؤلاء وأولئك شئ من الأثر فى هذه الحالة ولكن العيب الجوهرى لا يبدأ بهم ولا يقف عندهم.

وأساس العلة فى رأينا هو الإدارة التعليمية هو فى طريقة الأشراف على المدارس هو بعبارة صريحة فى وزارة المعارف . وقد حاولت أمم قبلنا أن تبين أسباب فساد التعليم فوجدت أن مرجع الفساد هو الهيئة المركزية المشرفة على التعليم لأنها هى المسئولة عن الخطط الدراسية وعن المناهج وعن النظام المدرسى وقد اهدت تلك الأمم إلى وجوب البدء بالبحث فى النظام المركزى والتفتيش المدرسى وحالة مصر فى هذا الشأن شبيهة بما كانت عليه تلك الأمم قبل إصلاح التعليم فيها : فإن وزارة المعارف قد ركزت فى يدها كل ما يختص بالتعليم تركيزاً ألقى شخصية المدارس الغاء وأعجز القائمين على أمر التعليم من نظار ومدرسين عن إحداث أى أثر فى تكييف التعليم أو توجيه التربية فاستحالت المدارس صورة متكررة متشابهة. وانعدم بذلك الطابع الشخصى الذى ينبغى أن تطبع به كل مدرسة فى حدود بيئتها الخاصة وأساتذتها وناظرها وتلاميذها وكما غل هذا التركيز يد النظار والمدرسين كذلك غل يد الوزارة نفسها عن



العناية بالمسائل الفنية عناية كافية مشمرة. وإذا كان زمن الوزارة مشغولاً بأصغر الشؤون المدرسية من عقوبات التلاميذ ومواظبتهم وإعادة قيدهم واعتماد جداول الدروس لم يبق منه إلا القليل للتفرغ للشؤون الفنية ودراسة السياسة العليا للتعليم ، ولكن الوزير مع الأسف لم يعمل شيئاً في سبيل تخفيف ضغط المركزية . ولقد عقب على تقريره السابق الذكر بتعليق عليه في أربع صفحات في حجم الفلوسكاب رفعته إلى الوزارة في مارس سنة ١٩٣٥ لما كنت ناظراً لمدرسة القيوم الابتدائية جاء فيه :

... - وإذا كنا لا نشك في أن سعادة الوزير لا بد أن يتناول التعليم الابتدائي أيضاً بالإصلاح فأنا نعتقد أن التفكير في الإصلاح كان بحسن أن يكون عاماً يتناول هيكل التعليم العام كله كوحدة واحدة لا ارتباط بعضها ببعض في مواضع كثيرة كان يحسن أن تدرس غير منفصلة في وقت واحد كمدة الدراسة في التعليمين فهي أن نقصت في التعليم الثانوي يصبح أن تزداد في الابتدائي وكتعليم اللغات إذ أن هناك آراء قيمة تقول بإلغاء اللغة الأجنبية من التعليم الابتدائي وجعله تعليماً شعبياً أو حصرها في السنتين الأخيرتين وهناك نظم الامتحانات وازدحام المدارس بالتلاميذ ونظام التفطيش الفنى وإهمال الناحية التهديبية بالتعليم وتوثيق عرى العلاقة بين المدرسة والمنزل . كل ذلك أثره واحد تقريباً في التعليم الابتدائي كما هو في التعليم الثانوي . وجاء فيه « واني أناشد سعادة الوزير أن يضع سياسة تعليمية موحدة تكون أساساً صالحاً لكل أنواع التعليم وتربط مراحل وأنواعه بعضها ببعض برابط قوى حتى تتألف ثقافتنا وتتوحد فلا يكون منا في المستقبل كما نرى الآن طوائف مختلفة من القضاة تتشاحن وطوائف متعددة من المعلمين تتطاحن ورجال سياسيون يتناذبون بالالقباب وهكذا . أجل هذا كله كنت أرجو أن يكون النظر في الإصلاحات شاملاً غير مجزأ وموحداً غير مفكك ... » ثم جاء فيه بعد الكلام عن التفطيش والمفتشين ما يأتي :-



والحق أنه مهما كثر عدد المفتشين فلن يسمح وقت المفتش مطلقا بالوصول الى حقيقة جميع المدرسين الذين هم عليهم . ولن يكون التفاهم تاما بينه وبينهم والاولى تمشيا مع فكرة اللا مركزية أن يترك الاشراف في يد ناظر المدرسة وأن تضع الوزارة فيه ثقتها فهو بحكم اتصاله المباشر الدائم يستطيع أن يكون رأيا صحيحا عن كل مدرس ولا بد أن يمكن من إعطاء هذا الرأي بصراحة تامة على أنه يصح أن يعاون الناظر في ذلك الاشراف مدرسون أكسبتهم أقدميتهم خبرة ومرانا فيعين لكل مادة مدرس يطلق عليه كما كان قديما اسم ( باشخوجه ) أو مدرس اول (١) وهذا يخفف عنه عبء التدريس ويكلف في نظير ذلك بالتفتيش على مدرسي تلك المادة وإرشادهم والنظر في أعمال التلاميذ التحريرية والاشراف فوق ذلك على إحدى الجماعات العلمية التي اقترح التقرير إيجادها بالمدارس وهذا النوع من المدرسين إذا وجد يمكنه أن يفيد بخبرته فائدة جلي وذلك باتصاله الدائم بزملائه وسهولة تفاهمه معهم من جهة ولاتصاله بإدارة المدرسة من جهة أخرى وبالتلاميذ وبأولياء أمورهم من جهة ثالثة علاوة على ما فيه من فتح باب للترقية أمام المدرسين ومن تخفيف الضغط على الديوان العام واقتصاد نفقات الانتقال التي ينتظر أن تزداد كثيرا بازدياد عدد المفتشين وليس معنى ذلك أن يلغى التفتيش الغاء تاما لأن المفتشين كما قال التقرير هم القائمون بتنفيذ سياسة الوزارة العلمية ( اذا كانت لها سياسة ) غير أن عددهم يمكن أن يقل كثيرا وأن توجه معظم جهودهم إلى إصلاح حال التعليم الحر فمدارسه في حاجة الى ارشاد مستمر .

على أن هذا الاقتراح نفسه يصح أن يجعل من تنفيذه نواة لغرس جديد تدعو اليه فكرة اللا مركزية التي حبذها التقرير وذلك أن يقسم القطر الى مناطق يكون بين أجزائها تشابه في الجو والعادات وتآلف في أنواع الاعمال المختلفة من الزراعات



والصناعات والمتاجر (١) فتكون مناطق ذات بيئات متناسقة ويجعل لكل منطقة من هذه مجلس تعليمي خاص يكون له رئيسه ومفتشوه ونظاره ومعلموه ويكون له شبه استقلال داخلي يشرف به إشرافاً تاماً على حالة المنطقة التعليمية ويضع لها البرامج والخطط والمناهج التي تناسب حالتها في حدود سياسة تعليمية عامة ترسمها الوزارة ويشرف على تنفيذها مفتشون عموميون من الوزارة نفسها فأن في هذا تخفيفاً كبيراً للضغط على الوزارة من جهة ومراعاة لآحوال الأقاليم وظروفها واختيار مايناسبها من جهة أخرى وفتحاً لباب العمل والتفكير والاعتماد على النفس أمام رجال التعليم أنفسهم من جهة ثالثة .

ثم جاء فيه « كانت خاتمة البحث في هذا التقرير مسألة أقوى خطورة من غيرها من المسائل كلها بل ربما هي أشدها خطورة تلك هي الناحية الخلقية والتهديبية ولقد بحثها التقرير ورسم لها العلاج الخاص اللهم إلا نقطة واحدة كنت أرجو أن يعيرها سعادة الوزير عنايته تلك هي مسألة الألعاب الرياضية فكلنا يعلم حق العلم أن التربية الانجليزية وهي أرقى أنواع التربية في بلاد الغرب إنما كان أساسها ودعامتها الألعاب الرياضية وأثرها واضح في تفوق الخلق الانجائزي وهي علاوة على ما فيها من انماء الجسم وتقويته تساعد على خلق كثير من الصفات الضرورية للحياة وفيها مران دائم على تكوين كثير من الفضائل كالصبر ومجادة الصعاب والاعتماد على النفس والنظام . كل أولئك نحن المصريين في أشد الحاجة الى تنميته وتكوينه في شبابنا . نعم لدينا في مدارسنا أنواع من الألعاب الرياضية المختلفة ولكنها قليلة من جهة ولم تقم على الروح الرياضى القويم من جهة أخرى اذ أساسها في مدارسنا حب الظهور لاغير فالتلاميذ يتمرنون على كثير من الألعاب الفارغة استعداداً لعرضها في الحفلات العامة ليصفق لهم الجمهور فإذا انتهوا من حفلتهم السنوية لم يبق للألعاب الرياضية أثر بالمدرسة والسنة التي تعرض فيها

(١) هذا هو عين الاقتراح المذكور في ذيل الباب الثاني والذي لا زال يعمل سعادة وكيل الوزارة على تنفيذه .



المدرسة عن اقامة حفلتها يكون كذلك أعراضها عن تشجيع الألعاب أكبر فهل هذه هي الروح الرياضية التي لها أثرها في تكوين الخلق وأماء الصفات الطيبة أظن أن الفرصة سانحة الآن للعمل على الإكثار من الألعاب وتقوية الروح الرياضي في المدارس خصوصاً بعد أن اعتمد التقرير التخفيف في مواد الدراسة والتقليل من عدد الدروس .

تلا ذلك أن انقضت فترة من الزمن ثم تعير الوزير بوزير آخر هو سعادة الأستاذ محمد علي علوبه باشا فرفعت اليه تقريراً آخر في ١٦ مارس سنة ١٩٣٦ بينت له فيه وجهة نظري في عيوب التعلم وطرق الإصلاح واقترحت فيه إعادة تشكيل مجلس المعارف الأعلى ليكون نواة الإصلاح المستقرة واختتمته بما يأتي هناك بعد هذا كثير من العيوب التفصيلية عن المدرسة والبيئة المدرسية وعن ضرورة العناية بكل تلميذ على حدة كفرد مستقل ثم كفرد في مجموعة وعن إصلاح حال المعلمين الثقافى والمادى وتشجيعهم في بحوثهم وعقد مؤتمرات خاصة بأعمالهم يكون لها أثرها في الإصلاح وعن أمور كثيرة أخرى لا مجال لتفصيلها أو التنويه عنها في هذه العجالة .

وبعد فهذه كلمتي الأولى أرسلتها الى معاليكم لأبرىء بها ذمتي . واني على استعداد لأن أتبعها غيرها ان أنست منكم رغبة في ذلك والله أسأل أن يوفقكم ويوفق كل عامل لما فيه خير هذه البلاد .

### لامركزية

اعتنق سعادة وكيل الوزارة الحالى محمد العشماوى بك مبدأ اللامركزية وانتصر له في مواقف عدة فعمل حتى استصدر الأمر الوزارى رقم ٤٧١٧ بتاريخ ١٠ يونيه سنة ١٩٣٧ الخاص بتوسيع سلطة النظار حيث أعطيت للنظار بعض الحقوق التي أهمها البت في أمر المجانية والاعفاء من المصروفات ولكن وزيراً



جديدا حل في وزارة المعارف فسحب من ايدي النظار أهم تلك الحقوق وأصبح ما بقى فيها حبرا على ورق غير أن سعادة الوكيل استأنف جهاده حتى عاد الأمر الى نصابه ثم أنه في يوليه سنة ١٩٣٨ عرض مشروع المناطق الاقليمية فصدر مايفيد الموافقة عليه وتنفيذه في بعض المناطق فقط على سبيل التجربة . وأنا واثقون من نجاح هذه التجربة آملون أن ينفذ المشروع في جميع أنحاء المملكة بشرط أن يبنى التقسيم على فكرة تشابه الهيئات لا تقاربا فقط ولذلك نرى أن يتكون من بورسعيد والاسماعيلية والسويس منطقة بحرية واحدة مشابهة لمنطقة الاسكندرية . وخصوصا أن الغرض من هذا التقسيم ليس فقط تخفيف العبء عن كاهل الديوان العام ولكن الغرض الاساسى منه أن تتمتع مناهج المدارس في المناطق المختلفة وأن تتشابه أو تتحد مناهج المنطقة الواحدة ونظمها على قدر الامكان وإنا لنسجل شكرنا هنا لسعادة الوكيل على هذا الأتجاه الجديد الذى توجه إليه الادارة التعليمية ونامل أن ينتج ثماره سريعا .

### أصلاح التعليم الدينى

كان التعليم الدينى محصورا قديما فى الأزهر الشريف الذى بناه جوهر القائد سنة ١٣٦٠ هجرية الموافق سنة ١٩٧٠ ميلادية وكان الشرط الاساسى لقبول الطالب فيه هو حفظ نصف القرآن الكرم وكان الطلبة يجلسون لثلقى دروسهم على الحصر ملتفتين فى حلقة حول الشيخ العالم الذى يجلس بدوره عادة بجوار عمود من العمود على كرسى عال من الخشب طوال المدة التى يراها هو ضرورية لقراءة درسه فى كتاب خاص قديم وفى ميعاد يومى يعينه للطلاب الذين يجيئون اليه من كل حدب وصوب من وقت ابتداء الدرس أو متأخرين عن ذلك كما يشاءون ولكنك قلبا نجد طالبا مستديما يأتى متأخرا وكان الطالب يختار لنفسه الكتاب الذى يرغب فى دراسته والشيخ الذى يرغب فى تلقى الدراسة عليه وله أن ينتقل فى بدء دراسته على شيوخ عدة ليستمتع بهم وليتلقى منهم من يريد الاستمرار عنده فكان الشيخ



العالم يفخر باتساع حلقة طلابه وكثرة عددهم وكانت معظم الدراسة محصورة في الفقه الاسلامي بأنواعه وفي النحو والصرف وكان الشيوخ العلماء يعتمدون في طرق تدريسهم على تكرار رواية المنقول والجدل في الصور والالفاظ ولذا اقتصر التعليم عندهم على الناحية العقلية فقط وأهملت الناحيتان الجسمانية والحلقية إهمالا تاما ولما جاء الأستاذ الامام الشيخ محمد عبده مفتيا للديار المصرية حاول اصلاحه بمختلف الطرق فأدخل بعض النظم والعلوم الحديثة فيه ولكن الأزهريين ثاروا ضده متعصبين للقديم راغبين في البقاء على ما هم عليه غير أن الأستاذ الامام رحمه الله سار في طريقه غير مبال بذلك واضعا أول قواعد الاصلاح .

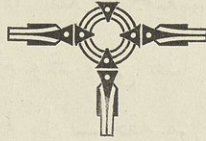
ثم أن الطالب كان بعد أن يمضي مدة من الزمن في الأزهر أو معاهده الابتدائية والثانوية التي انتشرت في الاقاليم ترتب له الجراية على سبيل المساعدة والتشجيع بمعدل رغيفين أو ثلاثة أرغفة أو أربعة في اليوم وكان الشيوخ من العلماء يتناولون منها كمية وافرة اذ كان شيخ الأزهر يتناول ألف رغيف يوميا علاوة على راتبه يتصدق منها بالكثير على الفقراء والمعوزين وقد بلغ عدد ما صرف منها سنة ١٩٢٩ حوالي ٢٠ مليون رغيف تقدر بـ ٣٣ ألف جنيه وكان عدد العلماء في هذا العام ٦٠٠ عالم أما الطلاب جميعهم المستحقين للجراية فقد كان عددهم ٨٠٠٠ طالب في ذلك العام وقد ألغى هذا العام النظام سنة ١٩٣٠ وحل محله اعطاء مرتبات للطلبة تساوى قيمة ما يستحقه من اجراية وتسمى بدل جراية .

ولقد استمرت المعاهد الدينية منعزلة في تعليمها مستقلة عن كل نوع من انواع التعليم منفردة في طرقها الاقلاطونية ومناهجها الخاصة اللهم إلا في إدخال بعض العلوم الحديثة كالرياضة والجغرافيا والتاريخ الخ . حتى أصدر المغفور له الملك فؤاد مرسوما باصلاحها وتنظيمها على نسق التعليم الحكومي في ١٥ نوفمبر سنة ١٩٣٠ وكان عدد طلابها قد بلغ ١٠٢٠٠ في ذلك العام . ولقد كان الملك فؤاد رحمه الله معنياً بالمعاهد الدينية عناية خاصة وبنشرها في الاقاليم حتى ارتفعت ميزانيتها الخاصة



من ٧٠ الف جنيه في أول حكمه الى أكثر من ٣٤٠ ألف جنيه في آخره كما ترى  
في الجدول الآتي الخاص بميزانية تلك المعاهد في عشر سنين .

ميزانية المعاهد الدينية	السنة	ميزانية المعاهد الدينية	السنة
٢٧٢٥٠٤	١٩٣٣ — ١٩٣٢	٢١٢٧٠٤	١٩٢٨ — ١٩٢٧
٢٦٥٤٣٩	١٩٣٤ — ١٩٣٣	٢٨٢٦٧٢	١٩٢٩ — ١٩٢٨
٢٧٥٩٠٣	١٩٣٥ — ١٩٣٤	٣٢١٠٣٣	١٩٣٠ — ١٩٢٩
٢٩٥٤٥٢	١٩٣٦ — ١٩٣٥	٣١٨٩٦٤	١٩٣١ — ١٩٣٠
٣٤٠٥٩٤	١٩٣٧ — ١٩٣٦	٣١٥٥٣٠	١٩٣٢ — ١٩٣١





## الباب السابع

### التعليم الحاضر : أنواعه ومراحله

التعليم الإلزامى . التعليم الأولى . فرق الحفاظ . رياض الاطفال . التحضيريات للمعلمين مدارس المعلمين والمعلمات . التعليم الابتدائى . التعليم الثانوى . تعلم البنات الخاص . التعليم الفنى المتوسط التعليم الجامعى والعالى . البعثات . التعليم الدينى . التعليم الحر .

أساس العمل فى مدارسنا بل كل العمل فيها مركز فى برامج الدراسة التى وضعتها لها الوزارة . وهذه البرامج مفصلة فى كتب خاصة توزع على المعلمين للعمل بها وعدم الخروج عنها مطلقا . وهى مجملة فى خطط التعليم التى سنوردها هنا تباعا فى الكلام عن مراحل التعليم المختلفة من الطفولة المبكرة الى الرجولة .  
التعليم الإلزامى :

تعمل مدارس التعليم الإلزامى أو المكاتب العامة أثناء اليوم المدرسى على دفتين : للبنات صباحا فى مدارس الأقاليم بصفة خاصة من الساعة الثامنة الى ٣٥ ق ١٠ فى الشتاء ومن الساعة السابعة صباحا الى العاشرة صيفا ثم للبنين مساء من ٥٠ ق ١٢ الى ٢٥ ق ٣ شتاء ومن ١٥ ق ١٠ الى ١٥ ق ١ صيفا لمدة خمس سنوات من سن السابعة الى سن الثانية عشرة . وقد نص الدستور المصرى على جعل هذا النوع من التعليم اجباريا مجانا ووضعت خطة التعليم النصف اليومى فى سبيل الانتهاء من تعميمه فى سنة ١٩٣٨ ولكن الأرقام تنطق بأن الاطفال المسجلين بالتعليم الإلزامى والأولى فى سنة ١٩٣٧ - ١٩٣٨ بلغوا ٨٥٠٧٧٨ فاذا أضفنا اليهم ٨٠٤١٦ طفلا بالمدارس الابتدائية بأنواعها الحكومى والحر كان المجموع ٩٣١١٩٤ فاذا علمنا أن عدد الاطفال الذين فى السن من السادسة الى الثانية عشر بلغوا ١٤١٥٠٠٠ من الذكور و ١٢٧٠٠٠٠ من الإناث أى أن مجموعهم ٢٦٨٥٠٠٠ (١) تبيننا أنه لا يزال فى الشوارع من هؤلاء الاطفال فوق مليون ونصف

(١) أخذت هذه البيانات من مقال تحت عنوان مكافحة الامية بجريدة الاهرام رقم ١٩٢٧٠ بتاريخ ٨ مايو سنة ١٩٣٨ بعد ان ضنت بها الوزارة علينا بكتابتها البنا المنشور فى الباب الثامن .



مليون لا ماوى لهم بالمدارس . أما عدد مدارس المعلمين الأتزامى والأولى فتبلغ ٣٧٣٧ مدرسة وأما خطة الدراسة فى المدارس الإلزامية فتسير على النمط الآتى :

عدد حصص مدارس البنات الأسبوعية					مواد الدراسة	عدد حصص مدارس البنين الأسبوعية				
خامسة	رابعة	ثالثة	ثانية	أولى		أولى	ثانية	ثالثة	رابعة	خامسة
٤	٤	٣	٢	-	١. القرآن الكريم والدين (قرآن دين)	٤	٤	٣	٢	-
٢	٢	٢	٢	٢		٢	٢	٢	٢	٢
١	١	-	-	-	٢. الأخلاق والتربية الوطنية	١	١	-	-	-
٢	٣	٣	٣	٧	تهج ومطالعة	٣	٣	٣	٤	٧
١	١	١	١	٢	محادثة (إنشاء)	١	١	١	١	٢
١	١	١	١	٢	محفوظات	١	١	١	١	٢
١	٢	٣	٣	-	٣. اللغة العربية املاء	١	٢	٣	٣	-
١	-	-	-	-	قواعد	١	-	-	-	-
١	١	١	١	-	خط	١	١	١	١	١
٥	٥	٦	٦	٦	٤. الحساب	٥	٥	٦	٦	٦
١	١	١	١	١	صحة	١/٢	١/٢	١/٢	١	١
١	١	١	٢	٢	أشياء	١/٢	١	١	١	١
١	١	١	-	-	٥. المعلومات العامة تاريخ	١	١/٢	١	-	-
١			-	-		١	١/٢	-	-	
١	١	١	١	١	جغرافيا	١	١	١/٢	-	-
١	١	١	١	١	٦. الرسم	١	١	١	١	١
-	-	-	١	١	٧. التربية	-	-	-	١	١
٢٤	٢٤	٢٤	٢٤	٢٤	المجموع	٢٤	٢٤	٢٤	٢٤	٢٤



هذا وقد وضعت الوزارة للمدارس الالزامية في صدر كتاب المنهج جدولاً بتوزيع الدروس طوال الأسبوع للصيف والشتاء يعمل به النظار والمعلمون طوال العام الدراسي او توماتيكيا من غير ان يحق لهم عمل أى تغيير أو تحوير فيه .  
التعليم الاوولى :

يمتاز هذا النوع من التعليم عن التعليم الالزامى بقيامه بالعمل طول اليوم كما أنه ممتاز أيضا بأن تلاميذه يدفعون أجورا تبلغ ١٥ قرشا شهريا لكل تلميذ . وهو أساس التعليم الشعبى القديم قبل أن يقوم نظام الالزام ومدة هذا النوع اربع سنوات من السابعة الى الحادية عشرة وعدد مدارسها ٢٦٠ مدرسة تديرها الوزارة وبها من البنين والبنات نحو ٣٦٧٣٥ (١) . أما مواد الدراسة والخطة التى تدير عليها تلك المدارس فمتملخص فيما يأتى :

عدد الحصص الاسبوعية للبنات				مواد الدراسة للبنات	عدد الحصص الاسبوعية للبنين			
رابعة	ثالثة	ثانية	اولى		رابعة	ثالثة	ثانية	اولى
٥	٦	٦	٤	القرآن الكريم والدين	٧	٧	٦	٣
١٠	١٠	١٠	١٢	اللغة العربية	١١	١١	١١	١٣
٣	٢	٢	-	الخط العربى	٣	٣	٣	-
٦	٦	٦	٦	الحساب وبسائط الهندسة	٦	٦	٦	٦
-	-	٣	٦	أشغال الأطفال	٢	٢	٣	٤
٢	٢	٢	-	الجغرافيا والتاريخ	٣	٣	٢	-
١	١	-	-	الاخلاق والتربية الوطنية	١	١	-	-
٢	٢	١	١	التعليم المنزلى والصحى	٢	٢	٢	٢
٢	٢	٢	٢	الرسم	٢	٢	٣	٣
١	١	١	٢	الرياضة البدنية	٢	٢	٣	٣
١	١	١	١	التأمل فى مشاهدة الطبيعه				
٦	٦	٥	-	أشغال الابره				
٣٩	٣٩	٣٩	٣٤	المجموع	٣٩	٣٩	٣٩	٣٤

(١) جميع الأرقام الواردة فى هذا الباب هى عن سنة ١٩٣٦ - ١٩٣٨ الدراسية الا فى الاحوال التى نص عليها خلاف ذلك



## فرق الحفظ :

انشئت فرق خاصة لتحفيظ القرآن الكريم منها ٢٦٧ فرقة تابعة لوزارة المعارف وبها ٨٢٠٣ من التلاميذ و ٣٣٢ فرقة أخرى تابعة لمجالس المديرية بها ١٢٩٨٢ من التلاميذ فيكون مجموع هذه الفرق ٥٩٩ فرقة بها ٢١١٨٥ من التلاميذ حسب احصاء ديسمبر سنة ١٩٣٦ وهذه الفرق تابعة للتعليمين الالزامي والاولى وتلاميذها من تلاميذها المنتهين أو الذين في الفرق النهائية وتعملون عادة في حفظ القرآن الكريم وقت الصباح المخصص في المدرسة الالزامية لتعليم البنات . على أنه يوجد لهذا الغرض نفسه في مختلف البلاد فرق أخرى أهلية تابعة لجمعيات أهلية مستقلة تسمى « جمعيات المحافظة على القرآن الكريم »

## مدارس رياض الأطفال

في سنة ١٩٣٧ - ١٩٣٨ كان عددها عشراً وكان عدد التلاميذ والتلميذات فيها ١٣١٥ . ذلك خلاف أقسام رياض الأطفال الملحقة بمدارس البنات الابتدائية فكان عددها ٢٣ قسماً بها ٢٥٩٣ طفلاً . أما المواد التي تعلم في رياض الأطفال فهي التهذيب والصحة واللغة العربية والخط العربي والحساب ومشاهد الطبيعة والرسم وأشغال الأطفال والألعاب ويعنى فيها بالمواد الثلاثة الأخيرة عملياً أكثر من غيرها . والمفهوم أنها تجمع طبقة من أولاد الأعيان والأغنياء فقط دون غيرهم التحضيرات للمعلمين ومدارس المعلمين الأولية والمعلمات

أنشئت تحضيرات المعلمين سنة ١٩٢٧ - ١٩٢٨ لاعداد التلاميذ للالتحاق بمدارس المعلمين الأولية وعدد هذه التحضيرات ٨ وبها ١١٨٧ تلميذاً ومدة التعليم بها سنتان والتعليم فيها بالجان ويكلف التلميذ فيها الحكومة ١٨ جنيهاً وقد ألغيت السنة الأولى منها توطئة لادماجها في مدارس المعلمين الأولية ابتداءً من سنة



اما مدارس المعلمين الاولية والمعلمات فتعد طلابها و طالباتها للقيام بمهمة التدريس في المدارس الالزامية وكان عدد مدارس المعلمين سنة ١٩٣٨ هو ٨ بها ١٨٣٢ طالب وكانت مدة الدراسة بها ٣ سنوات فعدلت لتكون ست سنوات ابتداء من ١٩٣٨ - ١٩٣٩ بعد إلغاء التحضيريات السابقة الذكر. وعدد مدارس المعلمات ١١ مدرسة بها ١١٦٢ طالبة منهن ٤٨١ داخلية وجميع طلبة هذه المدارس و طالباتها يتعلمون بالمجان. أما المواد التي تدرس بها فهي القرآن الكريم والدين واللغة العربية والخط العربي والحساب والهندسة والجبر والطبيعة والكيمياء والتربية العلمية والعملية والتربية الوطنية والتاريخ الطبيعي والرسم والتاريخ والجغرافيا والتربية البدنية كإضافة وعدد الدروس الاسبوعية فيها ٣٩ درساً.

### التعليم الابتدائي

بلغ عدد مدارس البنين الحكومية ١٣٢ مدرسة بها ٢٥٩٢٠ تلميذاً بعد أن ضمت اليها في سنة ١٩٣٦ - ١٩٣٧ مدارس مجالس المديرية البالغ عددها ٧٢ مدرسة دفعة واحدة وحشدت لها جموع المدرسين ذوي المؤهلات الفنية من مختلف المصالح والدواوين. أما مدارس البنات الحكومية فعدها ٣١ مدرسة فقط بها ٣٦٠٥ تلميذة وتبدأ الدراسة بمدارس البنين الساعة الثامنة صباحاً وتنتهي الساعة الرابعة مساءً في الشتاء بينما تبدأ في مدارس البنات في منتصف التاسعة صباحاً في الشتاء وتنتهي قبيل الرابعة مساءً. أما في الصيف فتبدأ في منتصف الثامنة صباحاً وتنتهي حوالى الواحدة مساءً وعدد الدروس اليومية في النوعين سبع الايومي الاثنين والخميس فعدها خمس فقط. وتجرى الدراسة في مدارس التعليم الابتدائي



حسب الخطة الآتية :

عدد الحصص الاسبوعية				مواد الدراسة بمدارس البنات	عدد الحصص الاسبوعية				مواد الدراسة بمدارس البنين
سنة رابعة	سنة ثالثة	سنة ثانية	سنة اولى		سنة رابعة	سنة ثالثة	سنة ثانية	سنة اولى	
٢	٢	٢	٣	القرآن الكريم والدين	٢	٢	٢	٣	القرآن الكريم والدين
١١	١١	١٢	١٣	اللغة العربية والخط العربي	١١	١١	١٢	١٣	اللغة العربية والخط العربي
٨	٨	٨	٧	اللغة الاوربية والخط الاوربي	٨	٨	٨	٧	اللغة الاوربية والخط الاوربي
٣	٣	٢	٠	التاريخ والجغرافيا	٣	٣	٢	٠	التاريخ والجغرافيا
٧	٧	٦	٦	الحساب والهندسة العملية	٧	٧	٦	٦	الحساب والهندسة العملية
٢	٢	٢	٢	مبادئ العلوم وتدير الصحة	٢	٢	٢	٢	مبادئ العلوم وتدير الصحة
٢	٢	٢	٣	الرسم	٢	٢	٢	٣	الرسم
٢	٢	٣	٣	الاشغال الفنية واشغال الابرّة والتدير المنزلى	٢	٢	٣	٣	الاشغال اليدوية أو فلاحه البساتين
٠٢	٠٢	٠٢	٠٢	الرياضة البدنية	٠٣	٠٣	٠٣	٠٣	الرياضة البدنية
٠١	٠١	٠١	٠١	الرياضة والموسيقى					
٣٨	٣٨	٣٨	٣٨	الجملة	٣٨	٣٨	٣٨	٣٨	الجملة

\* تعطى حصتان خارج الجدول || \* تعطى حصّة خارج الجدول



وتعتبر مواد القرآن الكريم والدين والأشغال اليدوية أو فلاحية البساتين في مدارس البنين وأشغال الأبرة والتدبير المنزلى والموسيقى في مدارس البنات والرياضة البدنية فيها معا مواد اضافية لا أثر لها في امتحان النقل ولذا تعطى حصتان من حصص الرياضة البدنية خارج الجدول عند البنين وتعطى حصة منها مع حصة الموسيقى خارج الجدول عند البنات . وفي نهاية السنة الرابعة يتقدم التلاميذ والتلميذات لامتحان شهادة اتمام الدراسة الابتدائية الذى يحول للناجحين فيه حق الالتحاق بالمدارس الثانوية والمدارس الفنية المتوسطة .

### التعليم الثانوى

عدد مدارس البنين الحكومية ٣٣ مدرسة بها ١٧١٧٦ طالبا ومن تلك المدارس ١٣ مدرسة بالقاهرة و ٢٠ مدرسة بالاقليم . ومدة الدراسة بمدارس البنين خمس سنوات ومدارس البنات ست سنوات تنقسم الى مرحلتين الاولى وهى مرحلة الثقافة العامة مدتها أربع سنوات فى مدارس البنين وخمس فى مدارس البنات فى سبيل زيادة بعض المواد النسوية وتنتهى بامتحان شهادة الدراسة الثانوية القسم العام والثانية مدتها سنة واحدة وتسمى بمرحلة التوجيه وتتفرع فيها الدراسة الى ثلاث شعب وهى شعبة الآداب وتحضر الطالب لكليات الآداب والحقوق والتجارة بجامعة فؤاد الاول وشعبة العلوم وتحضر لكليات العلوم والطب والزراعة وشعبة الرياضة وتحضر لكلتى الهندسة والعلوم .

وعدد مدارس البنات الحكومية ثمان منها ٤ بالقاهرة وواحدة بالاسكندرية وثلاث ملحقة بمدارس البنات الابتدائية بأسسيوط وطنطا والمنصوره بها جميعا من التلميذات ١٤٢٦ تلميذه . اما خطة الدراسة فى مرحلة الثقافة العامة فى مدارس البنات فتختلف عنها فى مدارس البنين لزيادة الاولى سنه عن الثانية .



كما يتبين من الجدول الآتي :

عدد الحصص الأسبوعية للبنات					عدد الحصص الأسبوعية للبنين					
خامسة	رابعة	ثالثة	ثانية	اولى	مواد الدراسة للبنات	رابعة	ثالثة	ثانية	اولى	مواد الدراسة للبنين
			١ (١)	٢	الدين			١	٢	الدين
					اللغات					اللغات :
٦	٥	٥	٥	٥	اللغة العربية	٦	٦	٦	٦	اللغة العربية
٧	٧	٧	٧	٧	اللغة الاوروبية الاولى	٨	٨	٩	٩	اللغة الاوروبية الاولى
٤	٤	٤	٤	٤	، ، الثانية	٤	٤	٤	٤	، ، الثانية
					المواد الاجتماعية :					المواد الاجتماعية :
٣	-	٢	٢	٢	التاريخ	٣	-	٣	٢	التاريخ
-	٢	-	-	-	التربية الوطنية والاخلاق	-	٢	-	-	التربية الوطنية والاخلاق
٢	١	٢	٢	١	الجغرافيا	٢	٢	٢	١	الجغرافيا
					الرياضة :					الرياضة :
-	-	-	٣	٣	الحساب	-	-	-	٤	الحساب
٢	٣	٣	-	-	الجبر	٢	٣	٣	٥	الجبر
٣	٢	١	٢	-	الهندسة	٣	٢	٣	٥	الهندسة
					العلوم :					العلوم :
٢	٢	٢	٢	٢	الطبيعة	٢	٢	٢	٣	الطبيعة
-	٢	٢	-	-	الكيمياء	-	٤	-	-	الكيمياء
٣	١	-	-	-	علم الاحياء وتربية الطفل	٣	-	-	-	علم الاحياء
١	١	٢	٢	٢	الرسم والاشغال الفنية	١	١	١	١	الرسم
-	٢	٢	٢	٢	اشغال الابرة والتدبير المنزلى	-	-	١	١	التربية البدنية
-	١	١	١	١	موسيقى وانشيد					
-	١	١	٢	٢	التربية البدنية					
٣٤	٣٤	٣٤	٣٣	٣٣	المجموع	٣٤	٣٤	٣٤	٣٣	المجموع

(١) ينظر شرح العلامات المرموز بها في الصفحة الآتية

(٢) زيدت الحصص اربعا للتدريب العسكري في مدارس البنين ابتداء من سنة ١٩٣٨



حصص البنات	حصص البنين
(أ) تعطى هذه الحصص خارج الجدول . (ب) تُخصص حصصاً للترجمة العربية إلى العربية لتلميذات السنتين الرابعة والخامسة اللاتي لا يردن الاستمرار في الدراسة بالتحاقن بالجامعة أو المدارس العليا دراسة المواد الآتية بدلاً من الرياضة والطبيعة في السنتين الرابعة والخامسة .	* تعطى هذه الحصص خارج الجدول * تُخصص حصصاً في كل من هتتين السنتين للترجمة العربية وحصصاً للمعلومات العامة .
عدد الحصص السنة الرابعة السنة الخامسة	
٣ للرسم ويشمل الأشغال وزخرفة المنزل والاثاث وتاريخ الفن .	٣
٢ تربية الاطفال ومبادئ علم النفس .	٢
٢ اشغال الابرّة والتدبير المنزلي ( تفصيل وازياء مبتكرة )	٢

أما خطه الدراسة بالمرحلة الثانية أي السنة التوجيهية فتتبعين من الجدول الآتي :

( ج ) القسم الرياضي		( ب ) القسم العلمي		( أ ) القسم الأدبي	
عدد الحصص في الاسبوع	المواد	عدد الحصص في الاسبوع	المواد	عدد الحصص في الاسبوع	المواد
٦	اللغة العربية	٦	اللغة العربية	٦	اللغة العربية
٦	» الاوربية الاولى	٦	» الاوربية الاولى	٧	» الاوربية الاولى
٣	» » الثانية	٣	» » الثانية	٧	» » الثانية
١٠	الرياضة البحتة والتطبيقية	٩	علم الأحياء	٥	التاريخ
٣	الكيمياء	٦	الكيمياء	٤	الجغرافيا
٤	الطبيعة	٤	الطبيعة	٣	مادى الفلسفة والرياضة
٢	الرسم او الطبيعة الاضافية او علم الأحياء			٢	مكتبة
٣٤	مجموع الحصص	٣٤	مجموع الحصص	٣٤	مجموع الحصص

\* تُخصص حصصاً للترجمة إلى اللغة العربية



## تعليم البنات الخاص :

علاوة على التعليم الابتدائي والثانوي ومعهد التربية للبنات ومدارس المعلميات الأولية والمدارس الأولية الراقية للبنات والمدارس الالزامية ورياض الأطفال وجدت أخيرا أنواع أخرى من المدارس لتعليم البنات وهي مدارس الفنون الطرزيه التي بدى بإنشائها عام ١٩٢٥ وبلغ عددها سنة ١٩٣٦ - ١٩٣٧ خمس مدارس بها من التليذات ١٢٩٤ تلميذة ويلتحق بها الناجحات في امتحان شهادة أتمام الدراسة الابتدائية أو في الامتحان النهائي للمدارس الأولية الراقية . ومدة الدراسة بها الآن أربع سنوات ومواد الدراسة بها هي الدين والرسم واللغة الفرنسية وأشغال الإبرة والتفصيل والتطريز وعمل ازياء مبتكرة والغسيل والكي والطرق التجارية وامسك الدفاتر والالعب الرياضية وقد تقرر انشاء قسم راق للتفصيل والخياطة وعمل القبعات مدته سنتان ملحقا بمدرسة شبرا . كذلك انشئت كلستان أحدهما بالقاهرة سنة ١٩٢٥ والاخرى بالاسكندرية سنة ١٩٣٤ بهما ٢٨٥ طالبة بكل منهما قسم للروضه وقسم ابتدائي ثم قسم الكلية الذي مدته أربع سنوات وتدرس به المواد المعتادة بالمدارس الثانويه مع توجيه عناية خاصة الى المواد النسوية كالتدبير وأشغال الأبرة وتربية الطفل والموسيقى والتصوير وزخرفة المنزل وبكلية الجيزة قسم عال مخصوص تقبل فيه الطالبات المنتهيات من الكلية أو الحاصلات على شهادة الدراسة الثانوية أو ما يعادلها من الشهادات الاجنبية للتخصص مدة سنتين في دراسة اللغات والرسم والتدبير المنزلي والتفصيل الخ . وتدفع طالبة كلية البنات ٥٠ جنيا سنويا في القسم الداخلي و٢٥ جنيا في القسم الخارجي وقد انشئت كذلك في سنة ١٩٣٧ - ١٩٣٨ مدرسة الثقافة النسوية بالقاهرة وهي أول مدرسة من نوعها فبلغ عدد تلميذاتها ١٠٩ ويشترط في طالبات الالتحاق بها نجاحهن في شهادة اتمام الدراسة الابتدائية أو ما يماثلها من الشهادات الاجنبية ( بشرط النجاح في امتحان اللغة العربية ) وألا يقل سن الطالبة عن ١٢ سنة وأن



تدفع مصاريف سنوية قدرها ١٢ جنيها ومدة الدراسة بها ٤ سنوات ومواد الدراسة فيها هي الدين والتهديب واللغة العربية واللغة الأوربية والمواد الاجتماعية والحساب المنزلى ومبادئ العلوم ( مطبقة على حاجات المنزل ) والرسم والزخرفة وأشغال الأبرة والتفصيل والتدبير المنزلى وتربية الدواجن والعناية بالحدائق وتربية الطفل ورعايته وتدبير الصحة والتمريض والاسعاف والتربية البدنية والموسيقى والانشيد واطلاع فى المكتبة لتلميذات السنة الرابعة .

### التعليم الفنى المتوسط

تتكون هذه المرحلة من التعليم من ثلاثة أنواع وهى المدارس الزراعية والمدارس التجارية والمدارس الصناعية الابتدائية والثانوية تصحبها الفنون والصناعات ويمكن للطالب أن يلتحق بأى نوع منها بعد النجاح فى شهادة إتمام الدراسة الابتدائية ( ماعدا الفنون والصناعات والمدارس الصناعية الثانوية التى يلتحق بها الطالب بعد شهاة إتمام الدراسة الصناعية الابتدائية ) ويفضل من الطلاب من أمضى مدة فى المدارس الثانوية وفى مدارس الزراعة المتوسطة يفضل أبناء المزارعين على غيرهم والمصروفات المدرسية المقررة على الطالب بالقسم الخارجى هى ١٢ جنيها سنوياً وبالقسم الداخلى ٢٥ جنيهاً سنوياً ماعدا المدارس الصناعية فهى مجاناً وهالك بيان عن كل نوع منها

( ١ ) مدارس الزراعة :

عددها أربع فقط أنشئت أولها بمشهر سنة ١٩١١ أما الثلاثة الأخرى فقد أنشأها مجالس المديرىات بدمنهور وشبين الكوم والمنيا ثم ضمت إلى الحكومة . ومدة الدراسة بها ٤ سنوات وعدد طلابها ٢٦٢٢ طالب وقد ألحقت الوزارة بكل من مدرسة دمنهور والمنيا مكتباً زراعياً مجانياً يلتحق به الطلاب بعد اتمام الدراسة الأولية . أما مواد الدراسة بالمدارس الزراعية المتوسطة فهى الزراعة وفلاحة البساتين والطبيعة والكيمياء والرياضة والرسم وعلم الحيوان والنبات والحشرات ومساحة الأراضى والهندسة الزراعية والطب البيطرى والقوانين



واللوائح واللغة العربية .

### (٢) مدارس التجارة

عددها خمس بالقاهرة والاسكندرية والمنصورة وطنطا والجزيرة ومدة الدراسة بها ٤ سنوات (على النظام الجديد) وعدد طلابها ٢٠٨١ طالب وتوجد معاهد تجارية ليلية للبنين بالقاهرة والمنصورة وأسيوط بلغ عدد طلابها ٢٥٩ طالب ومعهد للبنات بالقاهرة بلغ عدد طالباته ٣٢ طالبة .

أما مواد الدراسة بالمدارس التجارية المتوسطة فهي اللغتان العربية والانجليزية كإثنين أصليتين واللغة الفرنسية كإضافة والجغرافيا الطبيعية والجغرافيا التجارية والمعلومات العامة التجارية والاقتصادية والحساب العام والجبر والهندسة والحساب التجارى وطرق التجارة الفرنسية والانجليزية والعربية وامسالك الدفاتر والخط الافرنجى والكتابة على الآلة الكاتبة وقد أنشئ سنة ١٩٣٥ بمدرسة الظاهر قسم انجليزى تدرس فيه المواد باللغة الانجليزية .

### (٣) المدارس الصناعية

أولها مدرسة الفنون والصناعات بالاسكندرية ومدة الدراسة بها ثلاث سنوات وبها قسمان قسم الهندسة الميكانيكية وقسم هندسة المباني وبها ٥٢٩ تلميذاً ويلحق بها خريجو المدارس الصناعية الابتدائية كما كان لهم حق اللحاق من قبل بمدرسة الهندسة التطبيقية بالقاهرة وبمدرسة الفنون التطبيقية بالجزيرة ولكن النظام الجديد حرمهم من حق اللحاق بالمدرستين الاخيرتين وحتم على طالب اللحاق بهما الحصول على شهادة اتمام الدراسة الثانوية القسم العام .

أما المدارس الصناعية الابتدائية فعددها ٢٢ مدرسة ثلاث بالقاهرة وهى الصناعات الميكانيكية والصناعات الزخرفية والعباسية الصناعية و١٩ مدرسة بالإقالم ومدة الدراسة بكل منها ثلاث سنوات غير أن النظام الجديد الذى بدأ



تنفيذه من عام ١٩٣٧ - ١٩٣٨ جعل مدة الدراسة بها ٥ سنوات أما عدد طلابها فهو ١٠٤٠٢ ثم أنه قد ألحقت ٦ مكاتب صناعية للبنين ببعضها يلحق بها من أتموا الدراسة بالمدارس الأولية أو بالتعليم الألزامى ويعلم بها صناعات النسيج والكلم والتريكو والخيزران والقش والتجارة والنقش والمعادن والسمكرة والاحذية والجلود ويبلغ عدد تلاميذها ٥٢٧ تليداً في سنة ١٩٣٨ . أما مواد الدراسة بالمدارس الصناعية الابتدائية فهي اللغة الانجليزية والجبر والهندسة والعلوم والميكانيكا والرياضة الفنية والزخارف والتكنولوجيا وأشغال الورش وتشمل من الصناعات البرادة والخراطة والسباكة ونجارة النماذج والسيارات والكهرباء واللاسلكي والأعمال الصحية والساعات والترزية والطباعة والتجليد ونجارة الأثاث ونجارة العمارة والحفر على الخشب والتطعيم والمعادن والحديد الزخرفي والنقش والزخرفة والجلود العادية والزخرفية والاحذية والنسيج والسجاد والجرانيت ويوجد ثلاث مدارس صناعية أخرى تابعة للجمعيات وتشرف عليها الوزارة وهي مدرسة محمد علي الصناعية بالاسكندرية (التي قامت مطبعتها بطبع هذا الكتاب) ومدرسة المنشاوي الصناعية بالسنتنة وهما تابعتان لجمعية العروة الوثقى ويدفع فيهما الطلاب مصروفات تتفاوت بين ٣ جنيهات و ٦ جنيهات ومدرسة الاقباط الصناعية التابعة لبطيركية الاقباط الارثوذكس . هذا ويوجد بكل مدرسة صناعية ابتدائية قسم ثانوي عدا المدرسة الاخيرة ومدة الدراسة بهذه الاقسام الثانوية ستان في جميع الصناعات ويلحق بها خريجو المدارس الصناعية الابتدائية لاستكمال تدريبهم العملي في صناعاتهم وعدد تلاميذ هذه الاقسام هو ١٣٤٦ تليداً وتقوم وزارة المعارف أيضاً بالتفتيش والإشراف على الملاجئ التابعة لمجالس المديرية والجمعيات الخاصة وهي منها ماهو للبنين ومنها ماهو للبنات وعددها ٣٥ ملجأ .



## التعليم الجامعي

ضمت الجامعة الى الحكومة بمرسوم ملكي في سنة ١٩٢٥ ثم صدر مرسوم ملكي عام ١٩٣٨ بتسميتها جامعة فؤاد الأول وهي تتكون من سبع كليات لكل كلية منها مجلس إدارة كما أن للجامعة مجلس إدارتها المستقل الذي يرأسه وزير المعارف وفي الجدول الآتي بيان عن هذه الكليات

اسم الكلية	مدة الدراسة فيها	عدد طلبتها عام ١٩٣٧-١٩٣٨	قيمة المصاريف السنوية	ملحوظات
كلية الهندسة	٤ سنوات	١٠٢٥	جنيه ٣٠	يبدأ التخصص في السنة الثانية في أقسام العمارة والهندسة المدنية والهندسة الميكانيكية ويتخصص في السنة الثالثة في الهندسة الكهربائية
الطب البشري	٥ ١/٢ من السنين	٦٦٧	(١) ٣٠	
كلية الطب وتشمل طب الاسنان	٤	٨٥	٣٠	مستقلة الآن
الصيدلية	٣	٥١	٢٠	
الطب البيطري	٤	٢٠٦	٢٥	
كلية الزراعة	٤	١٠١٩	٣٠	
العلوم	٤	٣٩٩	٣٠	لا تمنح الدبلوم الا بعد ان يمضي الطالب سنه مشغولاً بأعمال زراعية بحالة مرضية
الآداب	٤	١١٨٤	٢٠	
الحقوق	٤	٢٥٠٠	٣٠	
التجارة	٤	١٤٢٠	٢٥	

(١) زيدت مصروفات كلية الطب الى ٤٥ جنيهاً ابتداء من اكتوبر سنة ١٩٣٨ .

يُدفع الطالب علاوة على ذلك ١٥٠ قرشاً سنوياً رسم الاتحاد والمكتبة .  
ومن الجدول السابق يتبين أن مجموع طلاب الجامعة عام ١٩٣٧ - ١٩٣٨ هو ٨٥٥٦ طالباً . ولقد بلغت ميزانيتها عام ١٩٣٦ - ١٩٣٧ مبلغ ٥٧٩٠٩٥ جنيهاً وقد خصص مبلغ عشرين ألفاً من الجنيهات لافتتاح كليات طب وحقوق وآداب جديدة بالاسكندرية ابتداء من اكتوبر سنة ١٩٣٨ .



هذا وفيما يلي بيان شامل لعدد طلبة كليات الجامعة في عدة سنين حتى يتبين القارئ مقدار ما أحرزته من إقبال وما فازت به من نجاح.

السنة	الهندسة	الطب والاسنان والصيدلية	الطب البيطري	الزراعة	العلوم	الآداب	الحقوق	التجارة	المجموع
١٩٣٠ - ٣١	٥٧٩	٧٧٠	١٧٢	٣٥٩	٣١٨	٣٧٩	٦٢٧	٥٨٠	٣٤٨٤
١٩٣١ - ٣٢	٦٧٦	٧٧٩	١٦٢	٤٨٩	٣٣٧	٤٣٧	٥٩٥	٨٤٤	٤٣١٩
١٩٣٢ - ٣٣	٧٥٠	٧٧٥	١٥٨	٥٦٥	٣٤٤	٣٢٦	٧١٧	١٢٠٢	٤٨٣٧
١٩٣٣ - ٣٤	٧٩٣	٧٧٩	١٦١	٦٠٢	٣٤٦	٤٠٢	٨٨٨	١٤٩٤	٥٤٦٥
١٩٣٤ - ٣٥	٨٩٠	٧٦٦	١٥٠	٧٣٩	٣٨٠	٣١١	٩٤٦	١٣٣٥	٥٥١٧
١٩٣٥ - ٣٦	٩٠٧	٧٥٨	١٨٣	٨٧٥	٣٥٦	٥٨٤	١٣٠٩	١٣١٣	٦٢٨٥
١٩٣٦ - ٣٧	٩٧١	٧٩٠	٢٠٣	١٠٠٨	٣٧٩	٩٠٨	١٩٠٨	١٥١١	٧٦٧٨
١٩٣٧ - ٣٨	١٠٢٥	٨٠٣	٢٠٦	١٠١٩	٣٩٩	١١٨٤	٢٥٠٠	١٤٢٠	٨٥٥٦

في كلية العلوم توجد السنة الإعدادية لكلية الطب وقد تراوح عددها خلال السنوات المذكورة سابقاً بين ٢٠٠ و ٢٠٤ طالب.

أما المدارس العالية الأخرى فهي :

( ١ ) معهد التربية للبنين : وكان مكوناً من قسمين ابتدائي يلحق به حامل شهادة الدراسة الثانوية ليكون مدرساً بالمدارس الابتدائية وعال يلحق به الحائز على درجة من إحدى كليتي العلوم أو الآداب بالجامعة ليكون مدرساً بالمدارس الثانوية وعدد طلابه ١٨٤ طالباً كلهم مجاناً ماعدا أربعة فقط يدفعون مصروفات وقد كانت مدة الدراسة به سنتان ولكن الوزارة قررت ابتداءً من عام ١٩٣٨ - ١٩٣٩ الغاء القسم الابتدائي وجعله قسماً واحداً مدة الدراسة به عام واحد يؤخذ طلابه من الحاصلين على درجة من إحدى كليات الجامعة .

( ٢ ) معهد التربية للبنات : تلحق به حاملة شهادة الدراسة الثانوية لتكون معلمة في المدارس الابتدائية والثانوية للبنات وعدد طالباته ١٨٤ طالبة جميعهن يتعلمن بالمجان بعضهم بالقسم الداخلي والبعض الآخر بالقسم الخارجي وبه قسم خاص للموسيقى .



(٣) دار العلوم : يلحق طلابها بها من الجامعة الأزهرية بعد اداء امتحان خاص ومدة الدراسة بها ٤ سنوات وعدد طلابها ٤٥٧ طالبا يتعلمون جميعا بالمجان وهي تخرج معلمى اللغة العربية فى المدارس الابتدائية والثانوية وقد تقرر انشاء قسم اعدادى لها ابتداء من عام ١٩٣٨ - ١٩٣٩ .

(٤) الفنون الجميلة : يلحق بها حامل شهادة الدراسة الثانوية وعدد طلابها ١٢٤ طالبا يتعلمون بالمجان .

(٥) مدرستا الهندسة التطبيقية بالعباسية والفنون التطبيقية بالجيزة : يلحق بهما الطالب بعد نجاحه فى امتحان شهادة الدراسة الثانوية ويدفع مصروفات سنوية قدرها عشرون جنيها سنويا ومدة الدراسة بالأولى ٤ سنوات وبالثانية ٣ سنوات وخمس لمن يرغب فى التخصص فى أحد الفنون المقررة وهى المعادن والنسيج والاثاث والزخرفة العامة والتحف الخزفية وعدد طلابها ٥٢٢ . أما مدرسة الهندسة التطبيقية فيها ٤ أقسام وهى قسم الهندسة الميكانيكية ويتبعه هندسة السيارات وقسم الهندسة الكهربائية وقسم هندسة المباني وقسم الهندسة المدنية وقد بلغ عدد طلابها ١٠٨٨ طالب .

(٦) الكلية الحربية الملكية : تابعة لوزارة الحربية ويقبل بها حملة شهادة الدراسة الثانوية حيث يقضون بها ٣ سنوات كما يقبل بها حملة الدبلومات العالية حيث يقضون سنة واحدة ويدفع الطالب بها مصروفات سنوية قدرها ٣٦ جنيها (١) وبلغ سنة ١٩٣٨ عدد طلابها ٤٠٦ رقى منهم مائة ضابط وقبل بها عام ١٩٣٨ - ٣٩ ثلثمائة وقد زيد عددها كثيرا فى هتين السنتين الاخيرتين نظرا لشدة الاهتمام بزيادة وحدات الجيش المصرى ومعداته بعد معاهدة الصداقة مع انجلترا وقد أدى ذلك الى

(١) ذكرت الجرائد اخيرا ان مصروفاتها ستزداد الى ٦٠ جنيها فى العام ابتداء من سنة ١٩٣٩



انشاء عدة مدارس أخرى لتخريج عمال بالجيش .

(٧) مدرسة البوليس والادارة : تابعة لوزارة الداخلية وبها قسمان . قسم الضباط ويقبل به حملة شهادة الدراسة الثانوية حيث يقضون بها ٣ سنوات يدفع الطالب فيها مصروفات سنوية قدرها ثلاثون جنيها عدد طلابها ٢٦٥ طالبا جميعهم داخلية والقسم الثاني هو قسم الكنستبلات ويلحق به طلاب المدارس الثانوية وغيرهم من حملة شهادة الدراسة الابتدائية بشرط أن يؤدوا امتحانا يعادل قوة طالب السنة الثانية الثانوية ومدة الدراسة به سنتان وعدد طلابه حوالي ٥٠٠ وجميعهم بالمجان .

هذا وفي الاحصائية الاتية خلاصة شامله لمراحل التعليم غير الجامعي وأنواعه التابع للحكومة مع بيان ما يدفعه الطالب من المصروفات وما يتكلفه الطالب من النفقات وعدد الطلاب والمدارس عام ١٩٣٧ - ١٩٣٨ .



ما يتكفه الطالب من النفقات		ما يدفعه الطالب من المصروفات		عدد الطلاب	عدد المدارس	نوع التعليم
داخليه	خارجيه	داخليه	خارجيه			
جنيه	جنيه	جنيه	جنيه	١٨٤	١	معهد التربية للبنين
١٠٢	١١٢	—	—	١٨٤	١	معهد التربية للبنات
٩٠	١٠٠	—	—	٤٥٧	١	دار العلوم
٥٣	—	—	—	١٢٤	١	الفنون الجميلة العليا
٨٥	—	—	—	١٧١٧٦	٣٣	التعليم الثانوى للبنين
٢٣	٤٣	٢٠	٤٠	١٤٢٦	٨	التعليم الثانوى للبنات
٣٣	٥٣	٢٠	٤٠	٢٨٥	٢	كلية البنات
٦٣	٨٣	٢٥	٥٠	٢٥٩٢٠	١٣٢	التعليم الابتدائى للبنين
٢٤	٣٤	١٠	٢٥	٣٦٠٥	٣١	التعليم الابتدائى للبنات
٣١	٤١	١٢	٢٥	٣٩٠٨	١٠	رياض الأطفال
٢٢	—	٩	—	١١٧٤٨	٢٦	التعليم الصناعى
٦٤	٧٤	—	—	١٦١٠	٢	الفنون التطبيقية
٦٧	—	٢٠	—	٢٠٨١	٥	التجارى المتوسط
٣٢	—	١٢	—	٢٦٢٢	٤	الزراعى المتوسط
٢٩	٤٩	١٢	٢٥	١٨٣٢	٨	مدارس المعلمين الاولى
٢٤	—	—	—	١١٦١	١١	المعلميات الاولى
٥٢	٦٢	—	—	١١٨٧	٨	نحضر بات المعلمين
١٨	—	—	—	٣٦٧٣٥	٢٦٠	التعليم الاولى
١	—	١٥	—	٨١٤٠٤٣	٣٤٧٧	التعليم الالزامى
				٩٢٦٢٨٨	٤٠٢١	المجموع

\* بعض هؤلاء الاطفال يوجدون فى أقسام نابعه لمدارس البنات الابتدائية

\* بين هذا العدد ٣ مدارس تابعة للجمعيات



## البعثات الى البلاد الأجنبية

تتكون البعثات الحكومية الى خارج المملكة المصرية من الطلبة أو الموظفين الذين يتعلمون علم التربية أو يدرسون دراسات خاصة على نفقة الحكومة فمنهم من يدرس الطب ومنهم من يدرس الهندسة أو الزراعة أو التجارة أو الحرف الصناعية أو الرياضة أو العلوم أو الميكانيكا أو التاريخ أو الجغرافيا أو علوم التربية إلى غير ذلك وتختارهم لجنة بهامثل لمختلف وزارات الحكومة يرأسها وزير المعارف تسمى لجنة البعثات ويؤخذ على طلاب البعثات قبل سفرهم تعهد بأنه لا يحق لهم ترك خدمة الحكومة بعد عودتهم إلى مصر إلا بعد أن يمضي الطالب سبع سنوات في خدمتها والطلبة ثلاث سنوات أما طالب الحرية فيتعهد بالبقاء في خدمتها عشر سنوات على الأقل . وفي البلاد الهامة التي بها عدد كبير من طلبة البعثات مثل إنجلترا وفرنسا وسويسرا وألمانيا مدير للبعثة له مكان معين يلجأ إلى الطلاب في كل ما يحتاجون إليه وقد بلغ عدد طلاب بعثات الحكومة ٢٨٦ طالب في يناير سنة ١٩٣٧ ويوجد علاوة على هؤلاء عدد كبير من الطلاب الذين يتعلمون على نفقتهم الخاصة في البلاد الأجنبية تبعاً لرغبتهم ورغبة أهليهم وقد بلغ عددهم في يناير سنة ١٩٣٧ في إنجلترا ٤٤٥ وفي فرنسا وبلجيكا ٣٤٤ وفي سويسرا وإيطاليا ٢٦٠ وفي ألمانيا ٥٨ وهؤلاء يشرف عليهم مديرو البعثات ويراقبونهم في تلك البلاد

## التعليم الديني

التعليم الديني له استقلاله تحت رئاسة فضيلة شيخ الأزهر وإدارة معاهده تابعة لرئاسة مجلس الوزراء مباشرة وله ميزانيته المستقلة وهو يتكون من أربعة مراحل : المرحلة الابتدائية ومدتها ٤ سنوات والثانوية ومدتها ٥ سنوات والعالية في الكليات ومدتها ٤ سنوات ومرحلة التخصص ومدتها ٣ سنوات . أما الأقسام العامة فهي للراغبين في التفقه في الدين فقط ولا يتقيد طلابها بشروط اللحاق والامتحانات وغيرها ولذا تجد فيها معظم الغرباء وجميع الطلبة يتعلمون بالمجان .



وفي الجدول الآتي بيان بأنواع هذه المعاهد وعدد فصولها وطلابها:

عدد الطلاب		عدد فصولها	عدد	الكليات والمعاهد	
المجموع	القسم العالي والاجازات				
٨٥٩	١٥٢	٧٠٧	٣٧	١	١ كليات
٧٢٦	١٨٣	٥٤٣	٢٧	١	
٤٧٧	٢٠٩	٢٦٨	٢٣	١	
٢٠٦٢	٥٤٤	١٥١٨	٨٧	٣	
٤٤٧١			١٢٣	٨	٢ معاهد
٣٥٩٧			٩٩	٦	
٨٠٦٨			٢٢٢	١٤	
	غريبه	مصريون			٣ اقسام عامه
١٥٨٠	٧٠٨	٨٧٢		١	
٨٠		٨٠		١	
١٦٦٠	٧٠٨	٩٥٢		٢	
١١٧٩٠			٣٠٩	١٩	المجموع الكلى

### التعليم الحر:

ينقسم هذا التعليم الى نوعين كبيرين كل منهما مستقل عن الآخر أحدهما التعليم الأهلى والآخر التعليم الاجنبى أما التعليم الأهلى فمركز فى التعليم الأولى والابتدائى والثانوى وقد كان متروكا حرا من كل الوجوه ولكن رؤى تنظيمه واخضاعه لاحكام الوزارة ونظم مدارسها وبرامجها وامتحاناتها فصدر قانون بذلك سنة ١٩٣٤ جعل جميع مدارسها خاضعة لرقابة الوزارة وتفتيشها وحرم فتح مدرسة جديدة إلا بشروط معينة يكون على صاحبها أن يعدها حسب تلك الشروط



ويعرض الأمر على الوزارة فإذا أقرته كان له حق فتحها واذا لم تقره منع من ذلك . أما المدارس القائمة فلزمة بأن تسير حسب برامج الوزارة ونظمها وللوزارة أن تمنحها إعانة مالية سنوية تختلف باختلاف مراتب المدارس وعدد طلابها ومؤهلات موظفيها الفنيين الخ . ولم يكن لهذا النوع من المدارس رابط فيما يتعلق بالمرتبات التي تدفعها للمدرسين ولا بالمصروفات التي يدفعها التلاميذ وكانت المسألة متروكة للساومة والاجتهاد غير أن الوزارة حددت أخيرا للشهادات الفنية مرتبات خاصة لا يصح أن تقل عنها وهي تقووم الآن بدفع جزء منها من الإعانة التي تدفعها للدارس وتقوم المدارس بدفع الجزء الآخر . أما عن المصروفات التي يدفعها التلاميذ فقد نُحدت أخيرا أقل قيمة لها بالمدارس الابتدائية خمسة جنيهات في العام وفي المدارس الثانوية عشرة جنيهات ولكن هذا الأمر لم ينفذ بعد في كل المدارس ويحتاج الى وقت لتنفيذه . ثم أن هذه المدارس الأهلية الحرة بعضها تابع لجمعيات كجمعية العروة الوثقى والمساعي المشكورة والجمعية الخيرية الإسلامية (١) الخ وبعضها تابع لأفراد قاموا بأنشائها في أوقات مختلفة لأغراض تجارية أكثر منها تعليمية وفي الإحصائية الآتية مقارنة بين مجهودات كل من المعلمين الأهلى والحكوى عن سنة ١٩٣٨

مدارس مصرىة حكومية		مدارس مصرىة حره		نوع التعليم
عدد التلاميذ والتلميذات	عدد المدارس	عدد التلاميذ والتلميذات	عدد المدارس	
٢٩٥٢٥	١٦٣	٦٠٤٠٧	٥١٥	التعليم الابتدائى
١٨٦٠٢	٤١	١١٢٠١	٨٢	تعليم ثانوى
٤٨١٢٧	٢٠٤	٧١٦٠٨	٥٩٧	مجموع

(١) ضمت الوزارة اليها المدارس الابتدائية التابعة لهذه الجمعية ابتداء من عام ١٩٣٨ - ١٩٣٩ وفي هذا تناقض مع مبدأ اللامركزية الذى بدى بتطبيقه



ومن هذه الاحصائية تبين أن التعليم الأهلى الحر يقوم بعبء كبير فيما يتعلق بالتعليمين الابتدائى والثانوى إذ يوجد بمدارسه مايقرب من ٦٠٪ من العدد الكلى من طلاب هذين التعليمين بالمملكة المصرية وعدد مدارسه فى التعليم الابتدائى اكثر من ثلاثة أضعاف المدارس الحكوميه وضعفه فى المدارس الثانويه وقد أصبح طلاب المدارس الثانويه الحرة جميعا يؤدون امتحانات النقل فى مدارس الحكومه .

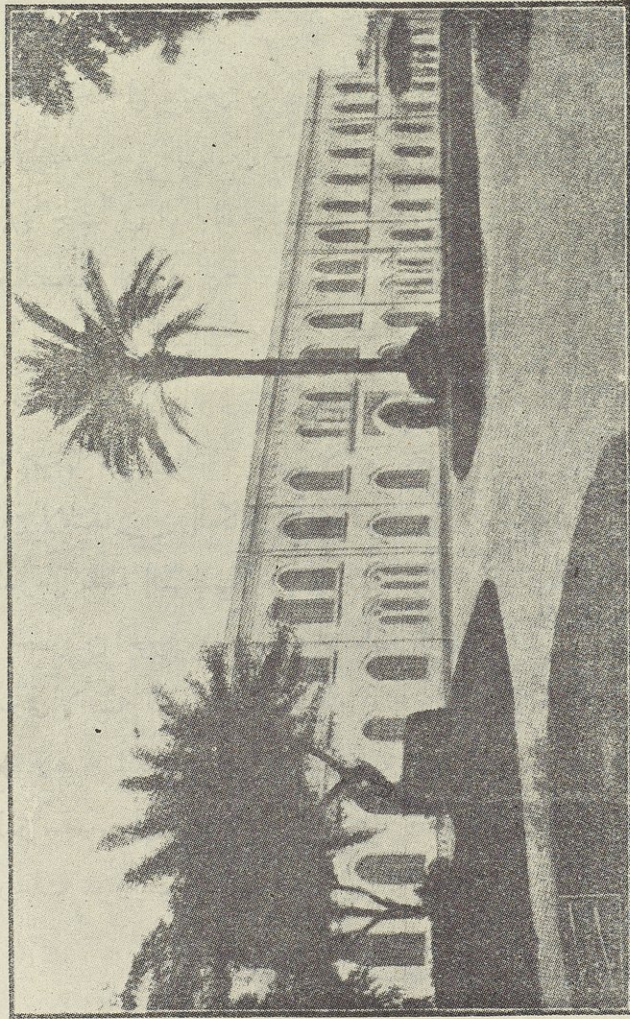
أما التعليم الأجنبي فى مصر فهو الى اليوم مستقل كل الأستقلال غير خاضع لقانون التعليم الحر منقطع عن الوزارة انقطاعا كبيرا ورجال التعليم المصرى مع الأسف بعيدون عنه كل البعد لا يعرفون عنه ألا القليل النادر . من أجل ذلك عنيت ببحثه والاتصال برجاله وقتت بزيارة عدة مدارس منه تمثل ثقافات مختلفة سأصف بعضها وصفا موجزا واذ كر بصفة خاصة ما تتميز به تلك المدارس عن المدارس المصرية وليعلم القارىء بادىء ذى بدء أن معظم المدارس الاجنبية خصوصا الفرنسية والامريكية منها قامت بأنشائها والانفاق عليها ارساليات دينية تخدم اغراضا دينية ثقافية .

وفىما يلى من الصفحات بيان عن عدة مدارس منها :



مدرسة نتردام دي سيون للبنات

Pensionnat de Notre Dame De Sion



في هذه المدرسة البديعة نشأت جلالة الملكة فريدة ملكة مصر وأقامت  
بين جدرانها وشاهدت مبانيها وفسيح حدائقها ومتنزهاتها من سن الثامنة إلى



سن السادسة عشرة فأصبحت مدرسة فريدة بين المدارس تفخر عليها جميعاً بهذا الشرف العظيم .

بدأت هذه المدرسة حياتها سنة ١٨٨٠ بقسمين هما القسم الداخلى الراقى وقسم الفقراء المجانى وفى سنة ١٨٩٧ أنشئ القسم النهارى . وهى تتكون من أربعة أقسام يكاد كل منها يكون مستقلاً عن الآخر وهى القسم الداخلى الراقى وتبلغ مصاريف البنت فيه حوالى سبعين جنيهاً فى العام ومعها القسم النصف الداخلى الراقى وتبلغ مصاريفه حوالى ثلاثين جنيهاً سنوياً ويتبعه روضة الاطفال التى تبلغ مصاريفها ٤٨ جنيهاً فى العام للداخلية و ٢٠ جنيهاً لنصف الداخلية وبالقسم الراقى الداخلى والنصف الداخلى ١٦٥ تلميذة . أما القسم النهارى المتوسط فمصاريفه حوالى ١٨ جنيهاً وبه من التلميذات ٥٢ تلميذة والقسم الخاص بالفقيرات به حوالى ٨٠ تلميذة ويوجد أيضاً قسم ثانوى للفقيرات به حوالى ٢٥ تلميذة وتسير الدراسة فى هذه الأقسام جميعها على النمط الفرنسى حيث يتجه التعليم لاعداد البنات فى القسمين الأولين لامتحان البكالوريا الفرنسية ولدراسة الفلسفة فى القسم العالى وجميع المواد تدرس باللغة الفرنسية التى هى لغة الكلام المعتاد . واللغتان الانجليزية والعربية صارتا إجبارتين أخيراً وفى روضة الأطفال تتعلم البنات الصغيرات عن طريق الرسم والغناء أما فى الأقسام الأخرى فالرسم والغناء والموسيقى مواد اختيارية وتلعب البنات فى جميع الأقسام ألعاباً رياضية موسيقية . وتستطيع البنات اذا التحقت بها أن تستمر فى الدراسة بها إلى سن الثامنة عشرة . وليست بها مدرسات مصريات ولكن بها مدرسات سوريات لتعلم اللغة العربية .

### مدرسة الليسيه

### Lycée Français

أول مايلفت نظر الزائر لهذه المدرسة العظيمة القائمة على مرتفع من الأرض فى حى الشاطى بالاسكندرية الملىء بالمدارس الأجنبية حجرة استقبالها ذات المائدة



المستطيلة تعلوها الجوخه الخضراء ومن فوقها الجرائد والمجلات الفرنسيه ويزين  
جدرانها كثير من أشغال التلاميذ والتلميذات والصور والرسوم المختلفه وصور  
العظماء من رجال فرنسا مما لا مثيل له في أية مدرسه مصريه ويسترعى نظر الزائر  
كذلك دماثة أخلاق مديرها وموظفيها وحسن استقبالهم للزائر كما يسترعى نظره  
المعامل العظيمة والمكتبات المليئة بالكتب الفرنسيه والعربيه القيمه حيث يشجع  
التلاميذ على استعارة الكتب المناسبه للاطلاع والقراءة وأخذ البيانات وتدوين  
الملاحظات والقاء المحاضرات والمناظرات في مختلف الموضوعات بالردهه العظيمة  
المعدة لذلك التي تتسع لنحو ١٢٠٠ شخص والتي قد صدرت بمسرح كبير للتشيل  
والالقاء أما المدرسه فقد امتلأت بالبنيات المختلفه تحيط بها الملاعب المتعدده المنسقه  
الأرجاء المزودة بكل مايلزمها من معدات اللعب المختلفه الانواع تتخللها  
الحديقة المنسقه .

ويقوم على إدارة هذه المدرسه الكبيره المسيو فور منذ ٢٧ عاماً وقد  
بلغ مرتبه حوالى ١٢٠ جنياً شهرياً يعاونه أساتذة فرنسيون يبقون الواحد  
منهم من خمس سنوات إلى عشر ثم يعاد إلى فرنسا ويحل محله غيره وهكذا  
وبهذا تجد الاستقرار بملا جوائبها أما تعليمها فعلى النمط الفرنسى غير أن  
المدير ومعاونيه لهم حق عمل التغييرات الملائمه فى مناهج الدراسه كما أن عليهم  
تحضير برامج الأقسام الجديدة ( كقسم التعليم المصرى والقسم الزراعى اللذين تقرر  
انشاؤهما حديثاً ) وعرضها للاعتماد من الإدارة العامه بفرنسا . والمدرسه تجمع  
بين جدرانها عدة أقسام تبدأ بقسم الروضه للبنين والبنات ومدته ٣ سنوات وبه  
٦٨ طفلاً مصروفاته للداخله حوالى ٥٠ جنياً سنوياً ولنصف الداخليه حوالى  
٢٠ جنياً وللخارجيه حوالى عشرة جنيهات وبها قسيمان آخران للبنين والبنات  
الأبتدائى مدته ٣ سنوات والثانوى مدته سبع سنوات تختلف المصاريف السنويه  
فيها باختلاف الفرق والقسم الثانوى ينتهى أما بدبلوم نهايه التعليم الثانوى



او بالامتحان في شهادة البكالوريا الفرنسية . وبها فوق ذلك قسم تجارى وقسم للفلسفه وقسم يحضر لليسانس الحقوق الفرنسية وبلغ عدد طلابها وطالباتها حوالى ١٣٠٠ . هذا واقسام البنات منفصلة عن أقسام البنين ألا في الروضة والأقسام العاليه بحيث يجتمعان . والمدرسه تعتمد في نفقاتها على مصروفات التلاميذ من جهه وعلى المبلغ الذى تدفعه الإدارة العامه سنوياً لسداد العجز من جهة أخرى وبلغ حوالى ٥٠٠ الف فرنك ويقوم المدير مع اخصائى في الحسابات بتحضير ميزانية المدرسه في شهر أبريل من كل عام وإرسالها للإدارة العامه لاعتمادها ويكون عليه بعد ذلك أن يسير في حدودها .

ومن هذا ترى أنها مدرسة جامعه تكاد تكون مستقلة في ماليتها وفي إعداد برامجها ترسم لنفسها نظمها وخططها يدخلها الطفل في الروضة فيستمر بها إلى أن يخرج شاباً مستعداً للعمل في مختلف الدوائر بعد دراسته طويلة حوالى خمسة عشر عاماً

### كلية فكتوريا

برمل الاسكندرية

وضع الحجر الأساسى لبنائها لورد كرومر سنة ١٩٠١ وفتحت أبوابها للعمل سنة ١٩٠٢ بها ثلاث بنايات فخمه تحيط بها حدائق وملاعب كثيرة كلها مكسوة بالحشيش الأخضر ومساحتها حوالى ٢٠ فداناً ناظرها جناب المستر ريد له فيها نحو ٢٨ عاماً وله مسكنه الخاص فيها بها حوالى ٥٠٠ تلميذ ١٦٠ منهم بالقسم الداخلى وهى تجمع ١٩ جنسيه مختلفه كأتى بها جامعه أمم صغيرة بين تلاميذها ١٦٢ مصرى كلهم من أبناء الأسر الكبيرة ومن عليه القوم (١) وهى تقبل تلاميذها في قسم الروضة من سن الرابعه أو الخامسة وهى لاتقبل مستجداً سنه أكبر من ١٣ سنه حيث يستمر بها الطالب إلى سن الثامنه عشرة وبها قسم تحضيرى يتلو قسم الروضة ويتلو ذلك القسم المتوسط ثم القسم العالى . كل مدرسيها ومدرساتها من الانجليز الذين يقيمون فيها ماعدا مدرسى اللغة العربيه وعددهم سبعة . وبها

(١) امثال أبناء رفعة على ماهر باشا وسعادة احمد حسين باشا والمغازى باشا الخ .



سيدات "Matrons" خصيصات لخدمه الاطفال بالقسم الداخلى . ولكل من قسمى الروضه والتحضيرى ملعبه الخاص بعيداً عن التلاميذ الاخرين . ومصروفاتها السنوية تختلف باختلاف الفرق وهى تبلغ فيما عدا المصروفات الاضافيه الكثيره حوالى ١٢ جنيهاً لقسم الروضه و٢٢ ونصف للقسم الاولى الخارجى و٣٠ جنيهاً للقسم العالى الخارجى بدون غذاء أما مصروفات القسم الداخلى فتبلغ ثلاثة أضعاف ذلك تقريبا ولا تصرف كتب مدرسية من المدرسة ولكن المدرسين يقررونها ويشترىها الطلبة ويوجد بالكلية ملعبان كبيران وآخران للعب الكريكت وبها أربعة ملاعب للتنس ولكل من المدرسين القدامى المقيمين بها حديقته الخاصه المساه باسمه يفخر بالعمل فيها ويأخذ تلاميذه أليها أحيانا وللعمليات كذلك حديقتهن الخاصه يجاورها ملعب للكشافة وحظائر وأمكنه متسعة لتربية الدواجن المختلفه وبها ايضا ردهه كبيره للسينما والمحاضرات فيها مسرح للتمثيل تلقى من فوق منبره خطب الحفلات التى تقسمها المدرسه والتي يحضر بعضها عادة السفير البريطانى وبعض كبراء المصريين وهى تتسع لنحو ألف شخص وقد قام ببنائها واعدادها من ماله الخاص المستر بيرلى ولذلك سميت بقاعه بيرلى .

والكلية تعمل على نمط المدارس الانجليزيه المعروفه بأسم « Public Schools » يقوم المعلمون فيها بالاتفاق مع الناظر بوضع برامج الدراسه ويحضرون تلاميذ القسم العالى لامتحان خاص يعمله قلم الامتحانات التابع لكلية اكسفورد وكبرج اسمه « The Oxford & Cambridge Schools Examination Board » وهو امتحان يعقد لجميع المدارس التى تسير على هذا النمط يحق للنجاح فيه للحقاق بالجامعات الانجليزيه ولقد اعترفت الحكومه المصريه بشهادة كليه فكتوريا « School Certificate » وتعامل حاملها معامله حامل البكالوريا المصريه فيحق له الدخول فى خدمه الحكومه المصريه كما يحق له الالتحاق بجامعة فؤاد الاول بعد اداء امتحان فى اللغه العربيه . أما الامتحانات الاخرى خلال سنى الدراسه فلا أهميه لها



الا من حيث الارشاد عن حالة التلميذ فقط ويعقد لهذا الغرض امتحانان سنويا واحد في نصف السنه والاخر في نهايتها ولا يتوقف عليهما ولا على أحدهما نقل التلميذ من فرقه الى فرقه أعلى منها إنما يتوقف ذلك على رأى المدرسين وناظر المدرسه فيما اذا كان التلميذ فى امكانه متابعه الدراسه فى الفرقة العليا أم لا ولا يرسب هذه الطريقه الا القليل من التلاميذ وفى حالة نقل بعض الضعاف تتكون لهم شعبه خاصه تسمى شعبه الضعاف ولذا تنقسم غالبا كل فرقه الى شعبتين فى معظم المواد شعبه الضعاف وشعبه الاقوياء .

ولقد رأيت أثناء زيارتي للمدرسه منظرا استرعى اهتامى بصفه خاصه ذلك أن أربعه من الطلاب مختلفى السن أدخلوا حجرة الناظر لأنهم أذنبوا أحدهم يبلغ عشر سنين فقط وآخران يبلغ الواحد منهم ١٤ سنه والرابع يبلغ ١٦ سنه تقريبا فكان الناظر يتحدث الى كل منهم عن ذنبه ويقنعه بمخطئه ثم يضربه بالعصى عدة ضربات محذرا اياه من البكاء وقد بدأ بأصغرهم فلم يبك ألا بعد أن غادر الحجرة .

### المدرسة البريطانية للبنين

انشئت فى سنة ١٩٢٨ على رايه عاليه فى حى الشاطبي بالاسكندريه على مساحه قدرها ١/٤ من الأقدنه تقريبا وقد تكلفت حوالى ٧٥ الفامن الحنيهات من تبرعات الجاليه البريطانيه وبعض المصريين وبنيت بها حديثا قاعه كبيره فى صدرها مسرح للتمثيل والسينما وعمل الاجتماعات والقاء المحاضرات تتسع لنحو ٦٠٠ شخص ويتبع تلك القاعه عدة حجرات احدها للمكتبه وأخرى للكشافه وثالثه لآلة الكاتبه ورابعه للمدرسين ودوره مياه عظيمه تتبعها امكنه خاصه لخلع ملابس اللاعبين وبها ٣ ملاعب للتنس وملعب لكرة القدم والكريكيت والجولف وهى تقبل التلاميذ من سن السادسة حيث يقون بها الى سن الثامنه عشر حيث يتخصص معظمهم فى السنين الاخيره للعمل التجارى بها ١٢ فصلا فيها ٣٧٥ تلميذا وهو أقصى عدد تتسع له المدرسه ولذا ترفض الكثيرين من طالبى اللحاق بها لعدم وجود أمكنه لهم .



و ناظر المدرسة ( المستر ثمسن ) الموجود بها منذ انشائها مطلق الحرية في ادارته وفي عمل المناهج واختيار الكتب بالاتفاق مع المدرسين وفي وضع النظام الذى يراه صالحا للعمل وهو غير مقيد فى نقل طالب من فرقة الى اخرى بنتائج الامتحانات التى تجرى مرتين فى العام ولكنه مطلق الحرية بالاتفاق مع المدرسين فى ذلك . أما الكتب التى يدرس فيها الطلبة فلك للمدرسة يستعيرها الطلبة للعمل فيها ثم يردونها سليمة ومن يتلف كتابا يكلف بدفع ثمنه . ثم أن المدرسة لديها ايراد ثابت حوالى ٢٠٠٠ جنيه سنويا خلاف المصروفات المدرسية التى تبلغ حوالى عشرة جنيهات سنويا للطالب الواحد . والناظر هو الذى يحضر الميزانية السنوية بالاتفاق مع مجلس الادارة المختار من بين المؤسسين وهو الذى يراعى تنفيذها . ثم هو فوق ذلك يتصل دائما برجال الاعمال بالاسكندرية لىوجد عملا لديهم لخريجي المدرسة عاما بعد عام . وقد أنشأ خريجوها ناديا خاصا بهم يزورهم فيه الناظر حيث يجتمع بهم و يجتمعون فيه للتشاور فى أمورهم وأحوالهم .

### كلية البنات الانجليزية بالاسكندرية

#### English Girls College

أنشأتها الجالية البريطانية سنة ١٩٣٥ عن طريق الاكتتابات أيضا واتخذت مقرا لها قصر انخا ذا حديقة غناء فى زينينا ثم تابعت الاكتتابات لها من البريطانيين والمصريين والحكومة الانجليزية فبنيت لها دار عظيمة على أحدث طراز للمدارس على ارض مساحتها عشرة أفدنه تقريبا بالشاطبي تكلفت حوالى تسعين ألفا من الجنيهات افتتحت صيف سنة ١٩٣٨ . ولما زرتها فى زينينا وجدت بها حوالى ٢٠٠ بنت فى عشرة فصول تتراوح أسنانهن بين الخامسة والثامنة عشرة وأساس التربية فيها التكوين الخلقى حيث تعمل الناظرة المس ملفن والمعلمات على جعل التلميذات يشعرن بمسؤولياتهن ويقمن بواجباتهن من تلقاء انفسهن لا حبا فى ثواب ولا خوفا من عقاب وبالمدرسه قسم داخلى حيث لا توجد عنابر كبيره



وحيث لايزيد عدد البنات في حجرة النوم الواحدة على أربع وقد عمل التصميم في البناء الجديد على هذا الأساس أيضا . وجميع الدروس التي تلقى فيها باللغة الانجليزية . أما اللغة الفرنسية فلغته اجباريه ولكن العربية اختياريه لمن تريد من البنات في الفرق العليا حيث تدرس لغه ثالثه اضافيه اختياريه كالألمانيه أو العربية وهذه الفصول العليا تحضر لشهادة « Matriculation » ولذا تتبع البرنامج الخاص بهذا الامتحان . وتوجد بعض بنات تتابعن الدراسة العليا بعد هذه الشهادة . ثم أن المعلمات بالاتفاق مع الناظرة لمن مطلق الحرية في وضع برامج الدراسة والسير عليها وليست التلميذة مقيدة بفصل معين تتابع فيه الدراسة طول اليوم ولكنها تستطيع اذا كانت ضعيفة مثلا في الرياضة أن تذهب الى فرقة المبتدئات فيها من غير التقيد بفصلها . أما الفصول فتتبعين بناء على القوة في اللغة الانجليزية وتطابق الناظرة على بعض الفصول اسماء شعراء الانجليز فتسمى هذا الفصل فصل شكسبير وفصلا آخر فصل اسكوت الخ . ويكون على هذا الفصل الاهتمام بدراسة هذا الشاعر وعصره أكثر من غيره . أما كتب الدراسة فتختارها المدرسات بالاتفاق مع الناظرة وتكلف التلميذات بشرائها . والمدرسات لاتضعن درجات يومية لتلميذاتهن كما هو الحال عندنا لأن المدرسه تستطيع في مدى العام الدراسي أن تعرف قدرة كل تلميذه وبالرغم من أنهن يمتحن مرتين في السنه فأن نتيجة هذا الامتحان قليلة الأثر في نقلهن من فرقة الى أخرى أعلى منها لأن رأى المعلمه والناظرة في ذلك هو الأعلى . ومواعيد العمل اليوميه من منتصف التاسعه صباحا الى الثانيه عشره والرابع ثم من الثانيه مساء الى منتصف الرابعه ولايزيد الدرس على ٤٠ دقيقه وفي آخر اليوم تلعب التلميذات جميعا نحو ساعه ألعابا رياضية . ثم أن المدرسه تدعو أولياء أمور التلميذات مرتين في العام لتناول الشاي والاتصال بالمعلمات والاطلاع على أعمال التلميذات الحسنه والريئيه وكراساتهن وللمدرسه مجالس اداره من المؤسسين لا يتدخل في أعمالها الفنية ولا الاداريه ولكنه يدبر شؤنها الماليه فيقرر مصروفاتها



وميزانيتها . أما المصروفات المقرره على التلميذات فتختلف باختلاف السن فمن ٥ الى ١٠ سنين تدفع ٧٥ جنيها للقسم الداخلى و ١٥ جنيها للخارجى بدون غذاء و ٢٧ جنيها بالغذاء ومن سن ١٠ الى ١٤ سنة تدفع ٩٠ جنيها للقسم الداخلى و ٢٤ جنيها للخارجى بلا غذاء و ٣٦ جنيها بالغذاء ومن سن ١٤ الى ١٨ سنة تدفع ١٠٥ جنيها للقسم الداخلى و ٣٦ جنيها للخارجى بلا غذاء و ٤٨ جنيها بالغذاء والمجلس الادارة الحق فى انقاص المصروفات المقرره الى ٥٠٪ لبسات الانجليز المستحقات فقط .

## الجامعة الامريكىة

بالقاهرة

تقع فى أول شارع القصر العينى فى سراى فسيحة تحيط بها الحدائق والمسارح ويتصل بها قاعتان قاعة يورت التذكارية التى تبرع بانشائها محسن مجهول والى تتسع لنحو ١٥٠٠ شخص والى خدمت العلم والتعليم بكثير من المحاضرات والقاعة الشرقية المخصصة لجمهور العلماء والباحثين وتتسع لنحو ٣٠٠ شخص . ويتكون التعليم فى هذه الجامعة من مرحلتين : مرحلة التعليم الثانوى وهى قسمان القسم الحكومى الذى يسير على نمط المدارس الثانوية الحكومية والقسم الخاص الحر فى مناهجه ونظمه غير خاضع للنظام الحكومى ومدة الدراسة فى كل منهما ٥ سنوات ومصروفات كل منهما ١٦ ونصف من الجنيهات ثم مرحلة التعليم العالى ومدتها ٤ سنوات وبها قسم للآداب وقسم للعلوم وقسم للصحة وقسم للتربية وقسم للغات الشرقية . ومصروفات الطالب ١٨ ونصف من الجنيهات فى هذه المرحلة أما الطالب الداخلى فيدفع ٥٠ ونصف من الجنيهات سنوياً عدا بعض إضافات أخرى . ويبلغ عدد طلاب الأقسام العالية ٣٩٤ طالب وطالبة من ١٧ جنسية مختلفة منهم ٧٠ طالبة . أما إدارتها فتتبع الطريق الديموقراطى لأن العمل كله موكول إلى لجان مكونة من الأساتذة وتلك اللجان تتولى دراسة كل موضوع وتنفيذه فتوجد لجنة للمناهج



ولجنة للكتب ولجنة للنظام العام وعقوبات التلاميذ ولجنة للحفلات ولجنة للمكتبة ولجنة للنشاط المدرسي والاثنية والألعاب الخ. وليست الكتب المدرسية بذات أهمية ويترك أمرها في معظم الأحيان للمدرس وأحياناً يعين كتاب يشتريه الطلبة ولكن المهم هو في وجود أنواع المراجع المختلفة في الموضوع الواحد يرشد المعلم الطالب إليها أثناء بحثه فيه. والروح الديموقراطية القائمة تمحو الجفوة بين المعلمين والطلاب وبين رئيس الجامعة والأساتذة وعلى هدها يسير الجميع في إخاء. ولزيادة الرابطة بين الطلبة والمعلمين يقوم الطلبة جماعات بزيارة الأساتذة في منازلهم كما أن الطلبة والأساتذة جميعاً مجتمعون ثلاث مرات أسبوعياً ليستمعوا لقطعة موسيقية أو خطبة قصيرة عن أهم مايشغل بال الناس عندئذ أو عن موضوع خاص بالتقاليد مثلاً. ولا تعتمد هذه الجامعة على الامتحانات التقليدية المعروفة بيننا لأنها ترى عدم صلاحيتها وإنما تجرى للطلبة امتحانات على طريقة جديدة يسمونها الامتحانات الموضوعية التي لا يكون للعامل الذاتي فيها أثر يذكر ويستعملونها فقط لارشاد المعلم إلى درجة فهم الطالب والوقوف على عيوبه وكيفية تفكيره للاستعانة بها على إصلاحه من غير أن يعتمد عليها في النقل من فرقة إلى أخرى أعلى منها إنما يعتمد في ذلك رأى المعلم الذي يستطيع بالأخذ والرد دائماً مع الطالب خلال العام الدراسي أن يقدره تماماً وأن يحكم عليه الحكم الصحيح. أما خريجوها فمعظمهم يسافرون خارج مصر لتمام دراستهم والباقيون يعنى رئيس الجامعة بتوظيفهم في مختلف الشركات والبنوك لاتصاله الدائم برجال الأعمال.

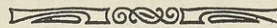
ثم أن لخريجها رابطة الطلبة القدام لها لجنة خاصة تجتمع في أوقات معينة أما الخريجون فيجتمعون أربع مرات في السنة هم وعائلاتهم ويشتركون في كثير من المباحث وفي تمثيل بعض الروايات وفوق ذلك فإن هذه الرابطة تنقسم إلى نقابات حسب الطوائف المختلفة وكل نقابة تجتمع مرة شهرياً لبحث



موضوعات فنية خاصة بمهنتهم ولهذا نجد الخريجين على اتصال دائم بمدرستهم  
يلازمه دأب وعمل متواصل ويصحب ذلك عطف القديم على الجديد وإرشاده  
إلى سبل الخير في العمل فلا نرى بينهم متعظلا.

وفي الجدول الآتي ملخص عام لعدد المدارس المصرية والأجنبية وتلاميذها  
وتلميذاتها ومعلماتها بالمملكة المصرية حسب آخر تعداد للبعاهد العلمية عام  
١٩٣٣ - ١٩٣٤ .

الجنسية	عدد المدارس	عدد المعلمين والمعلمات	عدد الطلاب والطالبات
مدارس مصرية	٨٠٥٢	٣٤٧٨٩	٨٧١٥٢٩
» ألمانية	٥	٥٨	٤٥٤
» امريكية	٣٧	٤٥٤	٦٣٢٩
» انجليزية	٣٩	٢٩٤	٤٤٥٤
» فرنسية	١٥٧	١٨٦٥	٣٢٤٨٥
» يونانية	٦١	٥٧٥	١٢٠٠٢
» ايطالية	٥٧	٦٣٩	١٠٦٨٨
» تابعة لجنسيات أخرى	٨	٧٦	٢٣٨٦
الجملة	٨٤٢١	٣٨٨١٢	٩٤١٧٦٠





## الباب الثامن

### عيوب التعليم الحاضر وطرق إصلاحها

العيوب العامة . خلق الطبقات . عزلة المدرسة . الامتحانات . اهمال الفردية الشخصية .  
كثرة الأعمال الصورية الزحام والانحطاط الصحي . اهمال أوقات الفراغ .  
العيوب الخاصة في أنواع التعليم الالزامي ، والابتدأ . والثانوى . والبنات والفتى  
والمتوسط . والدينى . والحر . خلاصة المقترحات

#### العيوب العامة :

وجهننا عنايتنا في الماضى الى نشر التعليم فقط بدليل البيان البليغ الذى نشره  
معالى هيكل باشا وزير المعارف الحالى في أول عهده بهذه الوزارة في مايو سنة  
١٩٣٨ والذى أتبنتاه برمته في الباب الاخير من هذا الكتاب ، ولقد قمنا بما  
قمنا به من نشر على أساس النظم القديمة من غير أن نعمل عملاً جدياً في سبيل  
إقامة التعليم على أساس جديد وطيد سده المبادئ التعليمية الحديثة . ولحمته  
القومية المصرية والطابع القومى ، فالرجل المتخرج من احدى المدارس القائمة  
منذ نصف قرن من الزمان إذا دخلها اليوم يرى الطابع القديم بارزاً بها والروح  
القديمة متأصلة فيها ، والنظام القديم قائماً بين جدرانها ، ولا يرى التغيير إلا في  
إحلال مدرسين وتلاميذ حديثين بدلا من غيرهم من القدامى ، وليس معنى  
ذلك الثبات على تقاليد قديمة مألوفة ، ولكن معناه مع الأسف الجمود على نظم  
بالية معروفة ، ومعناه كذلك أن كل مدرسة مصرية سواء أكانت في قنا أو  
الاسكندرية تسير على وتيرة أختها في كل شىء بدون تبديل ولا تأخير مهما  
بعدت الشقة بينهما ومهما اختلفت ظروفهما ومهما تفاوتت بينهما مما دعا المستر  
مان إلى القول في تقريره « قد سبق توجيه النظر في الفصل الثانى المختص



بأدارة التعليم العامة في مصر إلى خلو نظام التعليم العام من المرونة والتنوع. وأبنا بعض ماينجم من هذا الجود من النتائج السيئة الاثر في التربية القومية بيد أنه يستحسن أن نعيد القول هنا بأن كل مدرسة مصرية ثمائل في الوقت الحاضر كل مدرسة أخرى من درجتها كل المائلة التي يستطيع ايجادها بوساطة اللوائح والقوانين. وبأن نظار المدارس ومدرسيها يكادون يعدون بمثابة آلات لانفاذ ماتفرضه الإدارة الرئيسية من خطط دراسية لم يشتركوها في وضعها. ولم يؤخذ رأيهم فيها إلا في حالات لا تكاد تذكر. وهذه الخطط تطبق تطبيقاً عاماً من الشلال إلى الاسكندرية على نمط واحد بدون أية مراعاة لمصالح التلاميذ وحاجاتهم المتنوعة. وبغض النظر بتاتاً عما إذا كانوا من سكان الريف أو المدن وعما إذا كانوا سيحترفون في المستقبل الزراعة. أو سيزاولون التجارة أو الصناعة في المدن. ويجب أن نؤكد مرة أخرى أن مثل هذا النظام لا يحول فقط دون الانتفاع بخبرة النظار والمدرسين الفنية ومعرفتهم للشئون المحلية في أغراض التعليم العامة. بل بمنعهم فعلاً من استخدام مواهبهم وكفائتهم استخداماً تاماً في إدارة مدارسهم بحسب ماتقتضيه أحوال البيئة ومرامى التعليم لأنهم مهما رأوا في المنهج العام وخطة الدراسة وعدم الملائمة لحاجات تلاميذهم الخاصة فإن واجبهم يحتم عليهم أن يتبعوها اتباعاً دقيقاً، أعود فأذكر أن ليس معنى ذلك الثبات على تقاليد معينة إذ ليس لأحدى مدارسنا القديمة تقليد معين كتلك التقاليد المرعية التي يعرفها خريجو المدارس في انجلترا مثلاً. ويفخرون بها. وبحافظون عليها. هذا والمعلم القديم الذي باشر العمل في المدارس المصرية منذ عشرين سنة ولا يزال يباشره إلى اليوم يشعر بالأسف العميق يملأ جوانح قلبه مما يراه اليوم من الانحطاط العام الذي أصاب حالة التعليم فيها ومن روح التواكل والتكاسل التي عمت أرجاءها وهو لاشك يشعر بالأسف العميق أيضاً إذ يحس أن روح الجود والعمل من ناحية التلاميذ قد انقلبت إلى روح



استهتار وقلة اكتراث وكسل يصحبها ميل شديد الى الاخذ بأ كبر نصيب من  
من المتعة واللذة وحياة الطراوة والهزل حتى حار فيهم المربون . وضاقوا بهم  
ذرعاً . واستولى اليأس من اصلاحهم على قلوب الكثيرين . وأصبحت الحالة لاتطاق بين  
جدران المدارس بسبب ما يوجد من الاستهتار والرعونة والخروج على المبادئ  
الأساسية المرعية بين التلميذ ومعلمه . وأن الفوضى التي تنتاب المدارس أحياناً  
وبخاصة في الأسبوع الأخير من العام الدراسي من خروج على النظام والآداب  
واتلاف لبعض أثاث المدرسة مما يتناول كرامتها وكرامة أساتذتها . لما تُحزن  
له النفس ويهلع له القلب . وهذه حال ستؤدى حتماً الى تدهور خلقى أشنع  
مما تقاسيه البلاد الآن اذا لم نجد اليد القوية الحازمة الرادعة التي تضع الأمور  
في نصابها فتعيد الى المدرسة كرامتها . وتجعل أساس المعاملة بين التلميذ وأستاذه  
ومدرسته الاحترام الحقيقي المشوب بالعطف الأبوى يقابله في الوقت نفسه حب  
بنوى . وفي هذا يقول سعادة حافظ عفيفى باشا في كتابه على هامش السياسة « أما  
أسباب هذه الفوضى فهي ترجع الى عدم تنفيذ القوانين المتعلقة بنظام المدارس  
تنفيذاً لا استثناء فيه . والى تركيز كل السلطة في وزير المعارف نفسه والى أخذ  
التلاميذ بسياسة مضطربة فهي الشدة المتناهية أحياناً واللين المتناهي أحياناً أخرى  
والذبذبة بين الشدة واللين في أكثر الأحيان . الخ ، وبعد كلام طويل عن تعديل  
القوانين بما يضمن للطالب الحرية في حدودها المعقولة . وللتاخر والمعلم التمتع  
بالاحترام الواجب قال « ... أما أن يشير ناظر المدرسة على وزارة المعارف  
بأن تتخذ نحو تلميذ بالذات قراراً معيناً فترفضه الوزارة أو تعدله فهذا هو الوسيلة  
لأضاعة نفوذ ناظر المدرسة . وبالتالي هو السبب لافساد النظام نهائياً فيها ... »  
فإذا كانت المدرسة قد جمدت في نظامها فإن التلميذ قد اندفع في حريته الى  
الفوضى التي لا يقرها عدل ولا نظام . وخير علاج للحالة الاخيرة هو طريق الاقناع  
الفردى الودى المشوب بالعطف فإذا لم يجد ذلك كانت الشدة واجبة كل الوجوب



ولا بأس من استعمال العصى أحياناً بيد عاقلة حازمة كما يجرى في كلية فكتوريا  
وفي المدارس الإنجليزية البحتة وقت اللزوم ايقافاً للخروج على الآداب ودرأ  
للخطر في المستقبل متمثلين بقول الشاعر:

فقسا ليزدجروا ومن يك حازماً فليقس أحياناً على من يرحم

أما العيوب الفنية العامة الأخرى بالمدارس المصرية فتتلخص فيما يأتي:

### أولاً - خلق الطبقات:

الطفل المصرى الراغب فى التعليم الآن يجد أمامه من المدارس المختلفة المراتب  
والأوضاع والمزايا روضة الأطفال ، والمدرسة الإلزامية ، والمدرسة الأولية ،  
وفرة تحفيظ القرآن الكريم ، والمدرسة الابتدائية ، والمعهد الدينى ، والملمجأ والمدرسة  
الاجنبية ، والشارع وهو أهمها الآن . اذ نجد به من الأطفال حوالى مليون  
ونصف مليون ، بينما جميع المدارس السابقة الذكر لا يبلغ عدد من يومها اليوم  
المليون عدا . فهذه المدارس الشعبية الأولى المتعددة نخلق أول تصدع فى بناء الأمة  
الواحدة لأنها تخلق نظام الطبقات المختلفة فى جسم هذه الأمة ذات الدين الواحد  
والعادات المتحدة ، واللغة الواحدة . وخلق الطبقات بين أمة هذا حالها لا يقهره  
دين ولا نظام ، فالديموقراطية تنفر منه كل النفور لانه لا يمكن أن يودى الى  
الاشتراك فى الميول والرغبات ولا يمكن أن يودى الى الاتحاد فى الفهم العام ،  
وهو أساس التفاهم بين الافراد ، فهو اذن ينزع الى التفرقة الشاملة بين افراد  
الأمة الواحدة ، ولعل قيامه بهذا الشكل السر الاول فى هذه الفرقة التى نحسبها  
فى ديارنا فى كل شئ ، وطالما هو قائم فى هذه المدارس المتباينة التى نرى فى كل  
منها اختلافات فى الطرائق والاساليب والمذاهب وطرق التفكير فلن تكون لنا وحدة  
متأسكة ولن نستطيع أن نخلق من ابناء النيل أمة متحدة فى الفهم والقصد ترمى  
الى غرض واحد وتتعاون فى طريق واحد ، فألى منى ياترى يستمر تعليمنا عاملاً



جوهرها من عوامل التفرقة ، وخلق الطبقات المختلفة المتباعدة في الفهم المتنافرة في التفكير مما يؤدي الى النزاع الدائم المستمر الذي ينهى الله عنه بقوله « ولا تنازعوا فتفشلوا وتذهب ريحكم » . ولقد كانت هذه النقطة هي الأولى التي لفت إليها نظر معالي وزير المعارف في تقريره الذي رفعته إليه من مدرسة الفيوم الابتدائية في ١٦ مارس سنة ١٩٣٦ لائنها من الأهمية بحيث نُحتمل المكان الأول من الإصلاح المطلوب فلا سبيل الى محو تلك الفروق والتقليل من تلك النزعات المختلفة بين أفراد الشعب الواحد والتقريب بين أفرامهم الا يجعل أساس التعليم واحداً ، ألا ترى كيف تعمل الدول المختلفة على نشر ثقافتها بين الشريين ، وكيف نُجهد نفسها ، وتنفق الطائل من أموالها في سبيل جعل لغتها وطرق تعليمها هي السائدة حتى تتمكن من التفاهم مع تلك الشعوب . وتفوز بكسب عطفها وتقديرها .

فالتعليم هو الطريق الفعال المؤدى الى التفاهم والتعاون لذلك أرى أن أساس الإصلاح هو في التوحيد بحيث لا يوجد بيننا غير نوع واحد من المدارس يبنى على أساس واحد يسمى بالمدارس الشعبية تندمج في تكوينه كل أنواع المدارس السالفة الذكر ، ويتعلم فيها أبناء النيل على السواء لافرق في ذلك بين غني وفقير أو عظيم وحقير ، تتلوه بعد ذلك مراحل التعليم الأخرى المختلفة فيشعر أطفالنا في تلك المدارس الشعبية العامة بأنهم جميعاً أبناء شعب واحد تسرى عليهم حالة واحدة كما هو الحال في سائر البلاد الأخرى ، ولا تفضيل لأحدهم على الآخر الا بالجد والعمل والأخلاق الكريمة الفاضلة ، كما نشعر جميعاً ونحن في المساجد متراسين متوجهين إلى الله ان لافرق بين صعلوك وصغير . وأمير وكبير فقد قال النبي صلى الله عليه وسلم « الناس سواسية كأسنان المشط لا فضل لعربي على عجمي إلا بالتقوى » . هذه الوحدة الشاملة والائلفة العامة هي التي يجب أن تكون الغرض الأساسي من التعليم ، والتي يجب أن تكون المدرسة أول عامل على



خالقها قال ديوى « ومن مفسدات الديموقراطية أن يسمح بانشاء طبقات مستقلة في الامة ، فان التباين في الثروة ووجود عدد وافر من جهلة أرباب الصناعة واحتقار العمل اليدوى والعجز عن ادارة التريبة التى تمكن من التقدم فى سبيل الحياة . كل ذلك يتضافر على أحداث طبقات مستقلة متفرقة وتوسيع شقة الخلاف والتفريق على أن فى إمكان أرباب السياسة والتشريع أن يدفعوا شيئاً من هذه الغوائل ، كما أن على أهل المساعى الخيرية القيام بشئ من هذا الغرض النبيل . ألا أن العامل الأكبر الاصيل فى هذا السبيل هو النظام المدرسى الشامل للامة جمعاء » ثم يقول « لا يجوز أن تكون تفرقة بين أنظمة المدارس فلا ينبغى وجود نظام لابناء الموسرين . وآخر لاولاد العاملين بالأجور فإن الفصل المادى بين الفريقين بسبب هذا التنظيم لا يتفق مع ترقية روح الاخاء المتبادل » .

### ثانياً - عزلة المدرسة

المدرسة المصرية معزولة عن بيئها عزلاً تاماً ، فترى التلاميذ يدخلونها فينقطعون عن كل ما يحيط بهم من الأعمال ، كما ترى المدرس أو ناظر المدرسة خصوصاً فى الاقاليم يترفع عن الشعب الذى يزود المدرسة بأبنائه ، ويحاول الابتعاد عن أولئك الفلاحين كأهم من طينة أخرى غير طينته ، لانه يعتبر نفسه موظف حكومة كأمور المركز عليه أن يحتفظ بينهم بمكانته وعلو مركزه كما يتوهم ، وبذلك لا يختلط بهم ، ولا يمكنه أن يعرف الاحوال الحقيقية لابنائهم الذين بالمدرسة . ولا يستطيع أن يتعاون معهم التعاون الفعال على إصلاحهم بمعرفة نقط الضعف المختلفة فى تكوينهم . ثم أن التلميذ يرسخ فى ذهنه الاعتقاد بأن المدرسة لاصلة لها بالحياة ومايجرى فيها من زراعة أو صناعة أو تجارة أو أعمال وبأنه إنما يجى إليها ليقضى بعضاً من وقته فيها لغير ما غرض واضح فى ذهنه . اللهم اعداده لانه يكون موظفاً حكومياً ، ولذلك يندفع فى الابتعاد عن كل ما



يمت الى الحياة العملية بسبب . حتى إن بعض التلاميذ يتعجب عند ما يعلم أن المياه التي يشربها والتي تصل الى منزله عن طريق الأنابيب أو عن طريق الترع والقنوات . ما هي الا من مياه نهر النيل الذي يرسمه في علم الجغرافيا ، فما بالك بعد هذا إذا خرج يسعى إلى الكسب في الحياة العامة ؟ إنه لاشك يكون كالأعمى أو كالذي يذهب الى ديار مجهولة لا يعلم عن أهلها وعن أعمالهم شيئا . فيحار في أمره ويرتبك في حياته ولا يدري ما يعمل ليكسب قوته . وهذا في الحقيقة هو السبب الاساسى فى خلق المتعطلين وعودهم عن العمل لجلبهم بأحوال بيئتهم ، وما يحيط بهم من ظروف وأعمال ، ولو أن المدرسة لم تفصلهم انفصالا تاما عن المزارع والمتاجر والمصانع المحيطة بهم وجعلت بينهم وبينها صلة قوية وجعلت من نفسها وحدة تشابه بيئتها لما كان ذلك العجز عن مواجهة الحياة . فهي اذن بعزلتها هذه تقصر فى تربية التلميذ وتكوينه من الوجهتين الفعالتين القويتين ، وجهة الاتصال المباشر بالمنزل ، اذ الواجب يقضى بتعاونهما تعاونا عمليا على النهوض بالتلميذ وتحسين حاله الصحى والثقافى والخلقى ، ووجهة فصل التلميذ عن بيئته ، وما يجرى فيها من أعمال يحتاج الى مزاولتها وممارستها فى مستقبل حياته . ولقد أصبح لزاما على المدرسة المصرية كغيرها من سائر المدارس أن توجه اكبر عنايتها الى ذلك .

### ثالثا - الامتحانات :

إذا كان أظهر عيوب السلطة التعليمية المحركة للأعمال الفنية والادارية عندنا هو المركزية ، فان أظهر عيوب الأعمال المدرسية هو الامتحانات ، وهى تلك الظاهرة التي تعيرها المدارس والوزارة أكبر اهتمامها فقد أنشئت لها أخيرا مراقبة خاصة تصدر عنها إلى المدارس التعليمات تلو التعليمات ، فترى كتابا بتعليماتها الدقيقة فى أكثر من عشرين صفحة من القطع الكبير لامتحان شهادة الدراسة الثانوية ومثله لامتحان شهادة الدراسة الابتدائية ، ثم هى تعمل على تحضير جميع الاسئلة



الخاصة بالامتحانات العامة وطبعها بالمطبعة السرية وإعدادها وتعمل المواصفات العامة والمناقصات لتحضير لجانها في مختلف أنحاء المملكة . وتضع قوائم الطلبة لجميع اللجان وأرقام جلوسهم والتعليقات المختلفة لأرسال أدوات تلك اللجان ولتحريك أعضائها ولتعبئة الجيوش من المعلمين لتصحيح أوراق الأجابة ووضع الأرقام السرية عليها وتعمل الترتيبات الدقيقة للإشراف على كل ذلك وأمامه في مواعيده . ثم تعمل على تسليم الشهادات للناجحين فيها . وتصدر تعليمات لامتحان النقل بالمدارس الى غير ذلك مما يستنفد مجهوداً وعملاً كثيراً قد يستغرق نصف العام أو أكثر . ثم تبقى بغير عمل تقريباً في النصف الآخر من العام . وتتمثل قسوة الامتحانات ويتجسم شرها فيما نشاهده كل عام من ضحاياها بين الأساتذة والطلاب فالتشديد المستمر في تنفيذ اجراءاتها يعرض الجميع لالللخالفات فقط بل يدفعهم الى ما هو أبعد من ذلك وأمس بالصميم من الأمانة والأخلاق فكثير من التلاميذ ذهبوا ضحية محاولات قد يكون بعضها بريئاً منها وما أقسى الظلم الواقع على البريء كما أن كثيراً من الأساتذة ذهبوا ضحية اتهامات لا يعلم مدى عدالتها الا الله وما عهدنا بمأساة اذاعة أسئلة امتحانات سنة ١٩٣٠ وما جرى فيها ببعيد وما عهدنا بالضجة التي تثيرها صعوبة الاسئلة في كل عام بخاف على أحد .

أما ضحايا رسوبها بين منتحر ومطرود من أهله ومحروم من عطف أبويه وبين شاب مخفق يأس في حياته فكثير يتجاوز العد والأحصاء .

ولقد أخذنا الامتحانات المقياس الأول والأخير لتقدير كفاءة الطلاب والتلاميذ فلا يرقى تلميذ من فرقة الى أخرى الا اذا نجح في الامتحان . ولا ينقل من مرحلة من مراحل التعليم الى غيرها الا بنجاحه في امتحان الشهادة التي تتوج تلك المرحلة . ثم انه لا يدخل الوظيفة الحكومية الا اذا كانت في يده الشهادة الدالة على النجاح في الامتحان العام وما نجاحه في الامتحان؟ النجاح في الامتحان معناه أن الطالب قد خزن في مخه بعض المعلومات المدونة في باطن الكتب عن بعض الحقائق العلمية التي قد تمت الى الغابرين أو الى بعض الظواهر



الكونية بسبب . ولكن معظمها في الوقت نفسه منقطع الصلة عن حياته أو حياة أهله ومن يحيطون به . وكل ما يجري في بيئته . ويمكن اعتبار تلك الحقائق بأنها مية في نفس الطالب فلا تمتليء بها حياته . ولا يؤمن بها ولا يرى فائدة ما من وجودها بدليل أنه يحفظها ليجيب بها فقط عن أسئلة الامتحان فإذا انتهى من ذلك نسيها كأنها لم تكن . ولا يبقى منها في رأسه الا النادر القليل الذي له صلة ما بحياته أو بعمله . فهو إذن لا يهتم بتلك المعلومات المية بالنسبة اليه إلا في سبيل النجاح في الامتحانات .

وإذا كان علماء التربية في البلاد ذات التعليم الحى التي تربط تعليمها ومدارسها بالحياة العامة قد أجمعوا على أن الامتحانات ليست مقياسا حقيقيا للكفاءة ، فان مدارسنا لا زالت الى اليوم تعتبر النجاح فيها هو الغاية الوحيدة التي ترمى اليها ، وأصبحت الشهادة في نظر الجميع هي الدجاجة ذات البيض الذهبي التي تدر على صاحبها الذهب والفضة والخير والحياة السعيدة فهي الغاية التي ليس من ورأها غاية ، ولكن خريجي المدارس ما لبثوا أن اصطدموا بالحقيقة المرة التي تؤلمهم وترهقهم اليوم إذ علموا أن تلك الشهادة التي يقدها الجميع في سبيل الوظيفة تافهة عديمة القيمة عند أرباب الاعمال ومديري الشركات وأصحاب المتاجر الكبرى فتأكدوا أن تلك الدجاجة عندما فخصت بالذبح وجدت خاويه خاليه لا تسمن ولا تغنى من جوع . وإذا كان خريجو المدارس أو عاطلوا قد اصطدموا بتلك الحقيقة المرة في حياتهم العامة ، فان وزارة المعارف والمدارس تبعا لها لا زالت مندفة في تيارها تعنى أشد العناية بامتحاناتها وتهتم أكبر اهتمام بشهادتها تعجى في كل عام رجالها جميعا وتشحن بهم السكك الحديدية الى مختلف الجهات ، وتقذف بتلاميذها في أشد أوقات القيظ بين أحضان لانها في غير ما شفقة ولا رحمة محاولة مع الأسف الاستمرار في اقتناع الناس بأهمية تلك الأعمال ، بينما اقتنع كثير من الناس من زمن بعيد بأن تلك الامتحانات قد انتهى زمانها لأن المدرسة قد أفلعت عن نخرج الموظفين ،



وتحولت الى نُخريج المتعطلين . جاء في كتاب المدرسة والاجتماع بوادى النيل ما ترجمته « الامتحانات تدل على انجاه قديم يتلخص في تقدير الناس بمقدار ما يعرفونه من المعلومات الجافة الموجودة في بطون الكتب ، وهى تعد أعظم حادث في العام الدراسى إذ تعبا لها جيوش المعلمين وصناديق المخازن بالادوات والاوراق والكتب وتقام لها خيام وتملاً بأعضائها وصناديق أسلحتها وأدواتها قطارات السكك الحديدية ، ويسارع الطلاب الى لجائها فيحمى وطيسها في أشد أيام الحر واللهب مما لا مثيل له في العالم كله . فهى اذن آلة ازعاج وإرهاب » وقد انتقدتها كل من الجبيرين كلاباريد ، ومان مر الانتقاد فى مواضيع متعددة من تقريريهما . فوصفها الأول فى كلمة جامعة بقوله « انها مصيبة التعلم المصرى » وهى لا شك أكبر نكبة عليه لانها علاوة على ما فيها من ارهاق للجميع وتعسف لا لزوم له فتحرم مثلاً الطالب المتأخر خمس دقائق من دخول الامتحان مهما كان عذره وتطرده من حظيرتها من ينسب ببنت شفه فى أثناء وجوده فى أمكتها المقدسة هى علاوة على مثل تلك الامور القاسية تعمل بشدة على ابعاد المتعلم عن الحياة وما فيها من أعمال منتجة مشمرة فيخرج حامل شهادتها أعمى عن الحياة بعيداً عن كل أنواع الكسب والعمل لانها تحمله على حصر كل همه فى موضوعات الامتحان وما ينتظ أن يأتى فيه من أسئلة مهملاً كل ماعداها من أعمال جديدة مفيدة كأنما ملكانه المختلفة وتفتيق ذهنه بأنواع التفكير وطرق الابتكار ومحاولة اعتماده على نفسه فى كل مايعرض له من مشا كل الحياة ، فهى فى نظرى تعد العامل الاول على قتل تلك الملكات الانسانية الحيوية والقضاء على تلك الفضائل الهامة فى الناشئة . ثم هى فوق هذا وذلك تُحمل المعلم على أهمال كل أصول التربية ومجافة الآراء الحديثة فيها والسير بتلاميذه فى طريق الضغط والأكراه والاستماع الى مالا يحبون لانها تحدد له عدة موضوعات معينة فى المنهج يجب عليه أن يخزنها فى عقول تلاميذه فى فترة محدودة من الزمن فاذا لم يفعل عرض نفسه للتسكيل والتشريد ،



وعد طبعاً خارجاً على القوانين واللوائح، فهو ملزم بحكم ذلك الا يفكر في شيء مطلقاً غير استعمال كل الطرق الممكنة التي تبتدىء بتغيب التلاميذ وتجهيهم في العمل في فترة وجيزة من الزمن ثم لاتلبث أن تنقلب إلى التهديد والوعيد واستعمال وسائل الضغط والعنف التي تبغض الطالب في كل شيء وتصور في نفسه المدرسة سجيناً خلقاً للتسكيل به، وكثيراً ما رأينا ناشئين كان إقبالهم على المدارس في مبدأ حياتهم شديداً ثم انقلب بسبب ذلك إلى كره وبغض ومقت أدى إلى هروبهم من المدارس وفرارهم منها .

أما الباقون الذين يكتبون عواظهم ويكرهون أنفسهم على العمل فيذهبون يوماً إلى المدرسة متساقلين متضايقين . فأذا وافاهم يوم عطلة كانوا مستبشرين فرحين متمنين أن يكون كل يوم من أيام المدرسة عطلة . وأنت لتعجب من الفرح الذي يشمل المدارس من تلميذ إلى معلم إلى ناظر في يوم العطلة ! فكيف اذن نتظر من هؤلاء أن يقبلوا على العمل الحيوى أو يرغبوا فيه وهذا حالهم ؟ كيف نتظر منهم أن يحبوا الأطلاع ويتلذذوا بالقراءة والبحث في الكتب وقد عافوها وكرهوها من أثر الامتحانات وارهاقها مع أن البحث والقراءة والاطلاع هي بعض الأهداف الكبرى التي تتجه إليها المدارس في تنشئة أبنائها في كل البلاد وتسعى إلى غرسها في النفوس بمختلف الأساليب والوسائل ! وكيف نتظر من المعلم أن يعنى بدراسة تلاميذه فرداً فرداً وتعرف نقط الضعف في كل منهم والعمل على معالجتها بالحكمة والروية والموعظة الحسنة وهو مكره على ملء أدمغتهم بالمعلومات المطلوبة في المنهج ومسوق إلى حشوها بما تتطلبه الامتحانات من أنواع المعرفة التافهة الميتة في فترة من الزمن معينة من غير ما هوادة ولا اطمئنان . قال كلاباريد « وبالجملة فقد كان هما - أى المدارس - الوحيد تطبيق المناهج بحدودها البعيدة المدى لا لغرض سوى تمكين التلاميذ من قضاء الامتحان على وجه كفيل بالنجاح . وأصبح الوصول إلى هذا الغرض الشغل الشاغل للمعلم فلم يعد يفكر في الاضطلاع بما هو مطالب



به من واجباته الأخرى في التربية والتعليم من أساليبها الطريفة كالترغيب في العمل  
وتثقيف الأذهان ثقيفاً عميقاً لا سطحياً مع تنمية الإرادة وتقوية البديهة. وكذا  
التلاميذ لا يلوح لأنظارهم من المرأى غير شبح الامتحان لا يصرفهم عنه صارف  
فراهم لذلك لا يكثر ثون بشيء غير الاهتمام بحشو قواهم الحافظة بما يبذله المعلمون  
لهم عن سعة وسخاء في كل ساعات النهار من المعارف والعلوم دون أن  
يخطر لهم ببال أن الأجدد بهم أن يتوسلوا بها للتأمل والتعقل لا أن يتخذوها  
بضاعة يحشرونها في حافظتهم » وإذن فقد وجهت المدرسة كل عنايتها إلى  
خزن المعلومات في عقول أبنائها استعداداً للامتحان وأهملت كل ما عدا ذلك من  
مهامها الأساسية فضلت سبل التربية الصحيحة وجمعت في الفصل الواحد مثلاً  
بين تلاميذ من مختلفى الأعمار لمجرد نجاحهم في امتحان واحد مما استلقت نظر المسيو  
كلاباريد. فخصص صفحتي ١٠ و ١١ من تقريره لبيان التفاوت الشديد في العمر  
في الفصل الواحد في مختلف المدارس اذ رأى في السنة الثانية من المدرسة الأولية  
تلاميذ في سن السابعة بجوار غيرهم في سن الثالثة عشرة كما رأى في السنة الثالثة الابتدائية  
من هو في سن التاسعة بجوار آخر في سن السادسة عشرة وهكذا مما جعله يندد بذلك  
تنديداً كبيراً وأنا لنعجب أن نستمر إلى اليوم في تقديرنا للشهادات ونتائج الامتحانات  
هذا التقدير كله ، مع أننا نعلم أن كثير آمن النابغين والقادة والعطاء كثيراً ما كانوا  
يسقطون في الامتحانات بمدارسهم فقد كان نابليون من بلداء التلاميذ بسبب  
رسوبه في الامتحانات . وكان موسيليني رجل ايطاليا الحالى وسيدها تلميذاً أقل من  
المتوسط كما أن بعض كتابنا العبقرين لم يحصلوا على أكثر من الشهادة الابتدائية  
أما الفكاهة التي قرأناها وعرفها الكثيرون عن سير ولتر سكوت الشاعر الانجليزي  
العظيم فتؤيد ذلك تماماً فقد ذكر أنه زار يوماً مدرسته القديمة التي نشأ فيها ولما  
دخل أحد الفصول سأل التلاميذ عن آخر تلميذ في هذا الفصل فقام أحدهم  
خبجلاً متثاقلاً وقال « أنا ياسيدى » فأخرج من جيبه شلناً ونفحه لهذا التلميذ قائلاً له



أشكرك لأنك حافظت على مكاني القديم . وعلى العكس من ذلك نرى الكثيرين ممن نبغوا في الامتحانات ونالوا أرقى الشهادات قد فشلوا في حياتهم العامة ، ولم يكن لهم نصيب ما من النجاح فيها . وكثيراً ما يرسب في الامتحانات تلاميذ ناهون مجتهدون بينما ينجح غيرهم من الكسالى وليس ذلك نتيجة ضعف الأولين واجتهاد الآخرين ولكن قد يكون سببه عدم القدرة على التعبير كتابة مثلاً . أو لحالة الطالب العصبية التي يكون عليها في أثناء الامتحان أو للبطء وضيق الوقت . وفوق ذلك فإن الطالب كثيراً ما يصطدم بأول سؤال يتوهمه صعباً ويضيع فيه كثيراً من وقته فيؤثر فيه تأثيراً سيئاً تكون نتيجته عدم اتقان باقي الاجابات فيخونه حظه ويرسب . هذا الى أن الأسئلة التي توضع في الامتحانات لا يمكن أن توزن دائماً وزناً صحيحاً وكثيراً ما رأينا أسئلة في الشهادة الابتدائية يصعب على طالب الثانوى الاجابة عنها حتى أصبحنا نرى ضحيجاً عاماً في كل سنة في موسم الامتحانات سببه صعوبة الأسئلة والشكوى منها . وعلى العموم فإن القدرة على الاجابة اذا كانت تبين أن للطالب معرفة بشئ ما فإن عدم القدرة على الاجابة لاتدل قطعاً على أن الطالب عديم المعرفة ويكون في رسوبه ظلم تصحبه مرارة تملأ نفسه وتدفعها الى اليأس . هذا ولا يسعني الا أن أسوق هنا بعض البيانات الهامة التي أوردها الأستاذ أمين بقطر في محاضراته عن الامتحانات على رابطة التربية الحديثة يوم ٩ مارس سنة ١٩٣٨ معدداً عيوبها مدلا على أنها لاتعد مقياساً للكفاءة . وهذا بعض ما جاء في تلك المحاضرة :

وإذا لم يكن في الامتحان التقليدي عيب سوى خلوه من الموضوعية . أو عدم وجود العنصر الذاتي أو التقدير الشخصي لكفى ، ويستطيع من يريد الاسترسال في هذه النقطة أن يرجع الى المؤلفات والمراجع التي وزعتها على حضراتكم وغيرها مما ملاءم مكتبة بأسرها نكتفى هنا بذكر شذرات منها وفي مقدمة هذه الابحاث ما ذكره "Starch & Eliot" من أنه « ا » عهد الى ١٣٢ معلماً بتصحيح ورقى الاجابة



لطلاب في اللغة الإنجليزية ، فتراوحت الدرجات في احدهما بين ٦٤٪ و ٩٨٪ وفي الثانية من ٥٠٪ الى ٩٨٪ و « ب » اشترك ١١٨ معلما في مراجعة ورقة امتحان في الهندسة السطحية فتراوحت الدرجات بين ٢٨٪ و ٩٢٪ و « ج » صحح ٧٠ معلما ورقة اجابة في مادة التاريخ فتفاوتت درجاتهم بين ٤٣٪ و ٩٠٪ وفي امتحان لمادة التاريخ في جامعة كولومبيا بنيويورك عهد الى استاذ كبير أن يجيب على اسئلة الامتحان اجابة تكون بمثابة نموذج ومرشد للمصححين ، واخيرا خطر ببال أحدهم أن يدس هذه الورقة بين اوراق الطلبة ويرى الدرجة التي تنالها من الممتحنين واسم صاحب التجربة « Ben Wood » ويسرهم أو يحزنكم أن تعلموا أن رقاص المصحح لهذه الورقة الجليلة تذبذب بين درجتى ٤٠ و ٩٠ « الكمال لله وحده » ومن المضحكات التجربة الواسعة النطاق التي قام بها « Douglas » والتي برهن فيها على أن الورقة الواحدة إذا ما طلب من للعلم الواحد تصحيحها في فترات مختلفة ينالها من الدرجات ما يتأرجح بين السقوط الى القرارات والصعود الى السماء . « ثم جاء فيها » وكانت الحقائق التي توصل اليها الانجليز بشأن الامتحانات مملوئة بالطرائف فقد اتضح من بعض امتحانات الامتياز في الرياضة في جامعة لندن أن ورقة الاجابة الواحدة لطالب من الطلبة نالت من ثلاثة أساتذة هذه الدرجات على التوالي : ١٢٣ و ١٣٢ و ١٦٩ . ونالت أخرى ١٧٧ و ١٨٦ و ٢٠٠ على التوالي . وفي الامتحان الشفوي رأى جماعة من الأساتذة أن يكون طالب من الطلبة الأول بين سائر الممتحنين ، ورأت جماعه أخرى أن يكون هذا الطالب عينه الثالث عشر في الترتيب ، وقدرت جماعة أن يكون طالب الأول في الترتيب ، غير أن جماعة أخرى وضعت في المرتبة الحادية عشرة وقد استدلت اللجنة من ذلك على أن عنصر الصدفة في مراجعة الأوراق موجود بدرجة خطيرة وجاءت قرارات اللجنة الفرنسية مماثلة لزميلتها الانجليزية نمثالا يكاد يكون تاما حتى انها قالت بصريح العبارة أنه « لا توجد مقاييس لتقدير الدرجات وأنه إذا اتفق اثنان في تقدير درجة فان هذا الاتفاق لا يكون إلا من قبيل المصادفة لاغير »



وجاء في المحاضرة الخامسة للأستاذ بوفيه في كتاب التربية الحديثة ما يأتي :  
ليس من الانصاف في شيء أن نحكم على قدرة إنسان أو على علمه أو مهارته من  
نتيجة إجابته عن سؤال واحد ، أو بضع أسئلة توجه إليه ، ومعلوم أن للحظ  
دخلا في الامتحانات . والحظ نقيض كل تقدير صحيح . فان عوامل كثيرة  
عرضية كالمرض والتعب وحرارة الجو والخوف الطارئ قد تفسد على المرء في  
أثناء الامتحان عمله وانتاجه من غير أن تضعف قدرته العقلية ضعفا دائما . وعلى  
ذلك تكون نتائج الامتحانات مضللة ، وانها ليؤسف لها في الواقع من أى وجهة  
نظرنا اليها . فمن الوجهة الجسمية تؤدي الجهود التي يبذلها الطالب في الاستظهار  
والتحصيل قبل الامتحان الى ارهاقه واثلاف اعصابه وليس من المبالغه في شيء  
أن نقول أن كثيرين من الشبان في بعض البلاد قد اضرروا بجهازهم العصبي ضرا  
بليغا في أثناء دراستهم في الكليات المختلفه حتى أن نجاحهم في الامتحان  
ليتركهم عاجزين كل العجز عن القيام بأى عمل قيم في حياتهم فيما بعد .

ومن الوجهة الخلقية : لانستطيع مجال من الأحوال أن نغض النظر عن  
مساوى نظام من شأنه أن يجرى باستمرار على الغش وعدم الأمانة فمن دعوات  
المسيحيين لربهم أن يقيمهم شر المحنة ونظام الامتحانات عندنا يحرم الأطفال  
الاستفادة من هذه الدعوة فلا العقاب ولا النصيح ولا القسم بالشرف يعين  
أبناءنا على الاستمسك بالأمانة والصدق مثلما يعينهم على إلغاء الامتحانات والقضاء  
عليها . وأن المناقشة التي تثيرها الامتحانات في نفوس الطلاب قد تبدو لأول  
وهلة شيئا مستحبا ولكننا سوف نبين في حديثنا الأخير الخطر الكامن في أكثر  
الامتحانات شيوعا واسهلها استعمالا ، ذلك الخطر الذي يهدد قيام المثل الاعلى  
الصحيح في التربية .

فالامتحانات بصورتها الحاضرة لها أثرها السىء في تكوين الاخلاق الضارة  
بمستقبل الناشئ فسريرتها العميقة ومحاولة أخفا كل شيء فيها يحمله دائما على التفكير



في الحصول من واضع الاسئلة أو من زميله المجاور له في قاعة الامتحان على ما ليس من حقه الحصول عليه ، فاذا لم ينجح في الحصول على شيء من الممتحنين فمما لاشك فيه أنه لا يستنكف مطلقاً عن محاولة الغش من زميله كلما سنحت له فرصة لذلك . ولهذا تتخذ الوزارة أشد الإجراءات لمنع وقوع الغش المتوقع من الجميع ، والواقع أننا بالرقابة الشديدة التي نفرضها على الطلبة في أثناء الامتحان نفهمهم بطريق غير مباشر أنهم غير أمناء ، وأنها نحاول أن نمنعهم دائماً من فكرة السرقة والغش التي تسيطر على نفوسهم ، وأذا اعتقد الناشئ في نفسه أنه غير أمين عن طريق هذا الإيحاء الضار فقد أصبح غير أمين حقاً وأصبح واجبا على الحكومة وعلى الأفراد أن يراقبوه مراقبة شديدة طول حياته منعاً لما قد يقع منه من خيانة للأمانة . وأذن فنحن بعملنا هذا نضع مع الأسف غير شاعرين أساساً للغش والخيانة في تكوين الناشئين بمدارسنا عن طريق تلك الرقابة الشديدة المفروضة عليهم إذ المعلوم من أصول التربية أنك إذا رغبت في مراقبة طفلك لمعرفة شيء عنه . فيجب أن تكون الرقابة عن بعد حتى لا يحسها منك الطفل فيتسرب الى ذهنه أنه غير مؤتمن على العمل الذي يقوم به . والأعجب من كل هذا أن تصدر مراقبة الأمتحانات تعليماتها أخيراً في امتحان النقل والامتحانات العامة مشددة في أنه لا يصح أن يكون الرقيب على التلاميذ في غرفة واحدة مدرس واحد مهما كان عدد هؤلاء التلاميذ قليلا . وأن المعلمين ليؤلمهم أشد الألم أن يؤول ذلك تأويلا يرمى إلى عدم أتهمهم لأنه لا يعقل مطلقاً أن يؤتمن المعلم على تنشئة التلميذ وتكوينه ثم لا يؤتمن على ورقة اجابته !! وأن الواجب ليقضى أن يكون أساس عمل المدرس الثقة به ، وإلا كان عمله غير منتج إلا الضرر المحقق ! بعد هذا وذلك لا تسلم عما تسببه الامتحانات من ازعاج يحس به كل من عمل فيها عملاً ما فالتلاميذ والممتحنون وأعضاء اللجان أيام الامتحانات تلبسهم العصبية المزعجة في نومهم ويقظتهم في أحلامهم بالليل وأعمالهم بالنهار



فالتلميذ يحلم بالأسئلة. ويزعج من تأخره دقيقة عن الامتحان ومن عدم احضاره  
الأدوات اللازمة للامتحان. ومن وضع إجابة في غير موضعها على ورقة الامتحان  
ومن اقتراب الرقيب منه مخافة أن يتهمه بالغش في الامتحان ثم يكون الانزعاج  
الأعظم الدافع الى اليأس يوم ظهور النتيجة ورسوبه في الامتحان أما  
المعلم الذي وضع الأسئلة فيكون في انزعاج مستمر اذا ترك مسوداتها قليلا في  
مكان ما مخافة تسربها الى أيدي التلاميذ مما يضطرب له ناظر المدرسة والوزارة  
بمفتشيتها ويضج له ضجيجهم. وتقوم له قيامتهم فيبدأ معه التحقيق المصحوب باللوم  
والتعنيف والمنتهى بالعقاب الشديد أو إذا أخذتهم فيه رافة فبالتوبيخ والتشريد  
أما ناظر المدرسة فيزعج من أي عمل قد يمس سرية الامتحان سواء في ذلك  
الأسئلة الموجودة في عهده أو معرفة شيء عن أوراق الأجابة التي تتناولها أيدي  
المدرسين والتي هي عرضة في كل وقت لافتنصاح سريتها على أيدي عفاريت من  
المعلمين يعرفون خطوط تلاميذهم فيذيعون ذلك بين اخوانهم وتشيع المسألة  
بينهم أن أوراق هذا التلميذ أو ذلك قد عرفها الجميع فيولول الناظر ويحار في أمره  
ولا يدري كيف يعمل لاختفاء فضيحته التي إذا عرفت لدى أولى الأمر  
كانت الطامة الكبرى ونزل به من جسام الأمور مانزل! ورؤساء لجان  
الامتحان العامه لشهادة الدراسة الثانوية أو الابتدائية حدث ولا حرج عن انزعاجهم  
الدائم بعد تسلمهم صناديق الأسئلة المختومه بالشمع الأحمر وخاتم الوزارة!  
أنها إذا باتت ليلة معهم في البيت قبل السفر يضعونها معهم في حجرة نومهم تحت  
أسرهم أو فوقها ويغلقون الباب دون أي داخل من أولادهم إليهم. فإذا  
ما انتقلوا بها إلى مقار لجانهم اتصل الواحد منهم في الحال بمدير المديرية لارسال  
العساكر والخبراء لحراستها بعد وضعها في حجرة حصينه تشمع نوافذها  
جميعاً بالشمع الأحمر ولا يقربها انسان كل ذلك خوفاً من دسيسه الهجوم  
عليها ليلا أو نهارا. وافتنصاح سرها قبل الأوان. ثم هو فوق ذلك يقيم الحراس



حول خيام اللجان وغيرها من أدوات الامتحان مخافة أن تعبت بها يد إنسان وأنه لتزعجه في أية لحظة حركة ما غير عادية أو وضع كرسي امتحان أو تختة في غير موضعها أو كتابة طالب رقم جلوسه غير واضح أو كتابته على ورقة إجابة غير الورقة المخصصة للمادة التي يمتحن فيها إلى غير ذلك من توافه الأُمور التي لا تزعج أحداً في غير تلك الأوقات العصيبة . والحقيقة أن موسم الامتحانات يوجد في المدارس وفي لجان الامتحان حالة عصبية تشبه تماماً الحالة التي تنتاب الأُمم في أيام المحن والحروب . فيلها من عملية قاسية تهد أركان قوى الناشئين والمعلمين في هذه البلاد ولا تنتج مع الأسف الا عكس المطلوب منها ! ولقد أحست وزارة المعارف بأثرها السيء في نفوس الطلاب فأخذت تخفف ذلك عليهم بمختلف المسكنات الوقتية التي تزيد الطين بلة لأنها تزيد الحالة إرهاقاً على إرهاق . فتارة تقرر الملاحق وطوراً تلغيها . ويوماً تقرر دخول الدور الثاني لراسب في مادة واحدة . ويوماً آخر تقرر دخوله للراسب في جميع المواد وطوراً تجوز النجاح لراسب في مجموعة من المواد ، وأحياناً تضع أسئلة الامتحان صعبة . وأحياناً أخرى تضعها سهلة ، وهكذا من التخبط الذي لا يفيد ولا يجدي مما جعل الطلاب الآن يشعرون بأنها أصبحت أعمالاً صورية تقريباً . وأنهم لا بد ناجحون ان اشتغلوا أو لم يشتغلوا . وقد أحس المسترمان منذ عشر سنوات بأن الامتحانات تسير سريعاً نحو ذلك . فكتب في تقريره في أثناء الكلام على الشهادة الابتدائية ما يأتي « ولا ريب أن وجود مثل هذا الامتحان الخارجي الرسمي في مصر في الوقت الحاضر قد أدى إلى جعل مناهج الدراسة وطرق التدريس بالمدارس تحت سيطرة فكرة رئيسية سائدة . وهي اعداد التلاميذ للنجاح في الامتحان المذكور ويشهد الضرر الناجم من هذا العيب بزيادة عدد المواد المقررة للامتحان . إذ أنه كلما كبر هذا العدد كان الطالب أقدر على احراز التفوق في الامتحان بمجرد قوة ذاكرته أو حافظته . ولهذا يصبح الفوز من نصيب الاقوياء دون الاذكياء وتسير آلة الامتحان في عملها من تلقاء ذاتها



على غير هدى فيمنح المصححون درجات لتتف المعلومات . ويضيفون درجات أخرى للفتات المنتثر هنا وهناك بدلاً من أن يحاولوا التمييز بين الإجابة الدالة على الابتكار والاجابة الدالة على الحفظ . وبين المعلومات المنسقة الراسخة والمعلومات المفككة المفعمة بالحشو تمييزاً دقيقاً يشعر به بوجه عام . وفضلاً عن أن طريقة الامتحان هذه منتقدة في ذاتها فأنها تكون عرضة لأشد النقد اذا ما طبقت على مواد كعلم تدبير الصحة والأخلاق . إذ أن الامتحان في هاتين المادتين وما شاكلهما لا يؤدي الى حجب الغاية الجوهرية المقصودة من تعليمها فحسب . بل انه يرمى الى اختبار التليذ فيما لا يمكن اختباره فيه بطريقة السؤال والجواب . فقد يتيسر لأقذر تليذ صغير أن ينال الدرجة العليا المقررة للامتحان التحريري في علم تدبير الصحة لمجرد اقتداره على أن يكتب على الورق ماتعيه ذاكرته من المعلومات الفسيولوجية المألوفة وكذلك يستطيع أسوأ الصبيان أخلاقاً أن ينال المرتبة الأولى في امتحان مادة الأخلاق بأن يكتب ما حفظ من الفضائل والردائل » ثم انتقده في موضع آخر بقوله « انه في الوقت الذي يعترف فيه بأن الامتحان المذكور انما هو أداة لقياس قوى الطلبة ، فإن نظام تقدير الدرجات خال خلوأ تاماً من عامل من أهم العوامل الموصلة الى ضبط القياس ودقه التمييز وهو مراعاة التفاوت بين أعمار الطلبة . »

والامتحانات علاوة على ما فيها من عيوب وما نُحدثه للجميع من انزعاج . وما تكلف به الجميع من جهود مضية مرهقة تكلف الوزارة مبالغ طائلة من المال سنوياً في اعداد الأسئلة وطبعها . وفي اعداد أمكنة الامتحانات وخيامها وفي صرف أدواتها ومستلزماتها . وفي بدل السفر لاعضاء اللجان العديدين وانتقالهم الخ الخ . مما لو وفر وصرف في وجه آخر من الوجوه المفيدة المنتجة لكان له أثره المحسوس في ترقية التعليم ورفع مستواه . وأنا لا نرى بدأ بعد هذا كله من أن نلخص هنا العيوب الفنية للامتحانات فيما يأتي :

١ - التقدير فيها ذاتي يتعلق بشخص الممتحن وظروفه وأحواله .



- ٢ - المجال فيها قائم على الاستظهار فهي ليست المقياس الذي يبين قوى الطالب الحقيقية لانها لا مجال فيها للتفكير والابتكار .
  - ٣ - كثيراً ما تكون الأسئلة غامضة في بعض نقاطها وغير مناسبة للوقت المقدر لها .
  - ٤ - أحيانا تكون الاسئلة صعبة و احيانا تكون سهلة فيترتب على ذلك تضحية الكثيرين من الصالحين أو نجاح غير المستحقين .
  - ٥ - قد لا تشتمل الاجزاء يسيرا من المنهج يكون الطالب قد ألم به وحده فينجح صدفه أو أهمله فيرسب صدفه .
  - ٦ - لا لذة فيها للطالب مما يجعله ينسى المادة التي امتحن فيها بمجرد انتهائه من الامتحان .
  - ٧ - فيها مرتع خصيب للغش ومحاولته مما يساعد على افساد اخلاق النشء .
  - ٨ - الممتحن الذي يقدر الدرجات على بعض اجزاء الاسئلة كما يجري عندنا لا يمكنه أن يكون فكرة صحيحة عن الطالب .
  - ٩ - في الامتحانات بنظامها الحاضر ازعاج للجميع وارهاق وضياع نفقات كثيرة لا مبرر لها .
  - ١٠ - في الامتحانات بنظامها الحاضر اكره للدرس والطالب والمدرسة . إذ يكره الاول على الخروج على اصول التربية ، ويكره الثاني على حفظ ما لا يستسيغه ، وما لا يقبله عقله وما لا يتفق مع ميوله و غرائزه كما تكره المدرسة على القيام بكثير من الأمور الصورية التي لا تمس جوهر العمل ، وعلى دفع الطالب الى دراسة أمور لا تتصل بالحياة والبيئة المحيطة به فأذا خرج الى تلك الحياة تجنط فيها تجنط الأعمى مما يجعله يفضل التعطل على العمل .
- وبعد فاذا كان هذا حال الامتحانات وما يجرد على التعلم والمتعلمين من النكبات فكيف تتمسك بها كل هذا التمسك ، ونعيرها كل هذا الاهتمام الذي يبعد المدرسة



بعدا تاما عن أصول عملها وغاياتها ، كما يبعد المتعلم بعدا تاما عن حياة البيئة ومحتوياتها حتى يخرج اليها عاجزا كل العجز عن تتبع أنواع العمل فيها وعن معرفة شئ عن حالاتها فيقعدها متعطلا خاسرا ! لهذا لا نرى بدا من أن نسارع الى العمل على نظام المدارس الاجنبية القائمة بيننا فنترك المدرسة حرة في امتحانها لا شأن للوزارة بها فيكون للناظر والمدرسين حق النقل من فرقة الى أخرى حسب رأى المعلم المختص من غير رجوع الى نتيجة الامتحان نفسه لو أرادوا لأن المدرس المختص هو الذى يستطيع أن يجزم باستطاعة استمرار التلميذ فى العمل فى الفرقة التى تتلو فرقة أو باستحالة ذلك فلا يكون للامتحان أثر الا فى الارشاد فقط عن حالة التلميذ . وفى هذه الحالة يستعاض عنها بالسجل الدائم للتلميذ حيث يقيده فيه كل ما يتعلق به ، ولقد ذكر المسيو بوفيه فى إحدى محاضراته انه كان يوجد فى سويسرا نظام دقيق لامتحان المقترعين فى كل عام ، ولكنه الغنى فى سنة ١٩١٤ لما أيقن القوم بما يجلبه من الضرر لانه كان عقبة كبرى فى سبيل ترقية المدارس التكميلية وتربية المراهقين فقد أصبح إذن أمر الغاء الامتحانات عندنا ضروريا لتحقيقنا من ضررها ووقوفها حجر عثرة فى سبيل تقدم المدرسة وإصلاحها مما له الاثر البالغ فى تخريج المتعلمين من أبنائها . أما الامتحانات العامة فلا يبقى منها غير شهادة الدراسة الثانوية التى تخول حق الالتحاق بالجامعة على أن يترك أمر هذا الامتحان للجامعة نفسها أو يعمل بالاشتراك بينها وبين وزارة المعارف والا يكون لشهادة الدراسة الثانوية أثر هام فى الالتحاق بوظائف الحكومة ، تلك الوظائف التى يجب أن يختار لها الموظفون بناء على امتحان تجريه الوزارة أو المصلحة المختصة بمعاونة ادارة الامتحانات بوزارة المعارف التى تضع نظامه وتراقب سيره بأرقامها السرية المعروفة ضمانا لصون حقوق طلابه ولتوفر العدالة بينهم . بهذا وبهذا وحده تضمن المدارس صيانة حقوق طلابها والسير بهم فى طريق العمل المنتج وبهذا وبهذا وحده تستطيع الوزارة أن تفرغ لعملها الفنى التوجيهى ، وأن تتمكن من العمل على رسم سياسة



تعليمية عليا وتشرف على تنفيذها الاشراف الحقيقي .

هذا ولا يسعنا في ختام كلامنا عن الامتحانات إلا أن نوجه الشكر الى رابطة التربية الحديثة ببجها في هذا الموضوع . ولكنني أو من بأن مسألة الامتحانات لا يصح أن تدرس وحدها منفصلة عن باقي مشاكلنا التعليمية . بل الواجب يقضى ونحن في مستهل العمل الحيوى أن نبحث مشكلة التعليم بكل فروعها ونواحيها لانها كالشبكة المتصلة الأجزاء لا يجوز ترقية ناحية منها ، واهمال النواحي الأخرى فيها ، وأن التجديد ورسم الخطة العليا العامة كما فصلها في الباب الأخير من هذا الكتاب أصبح من الضروريات لنهضتنا الاستقلالية الحديثة حتى تتمكن من وضع الأساس الثابت الوطيد الذى يبقى ما بقى الزمان وليرتفع من فوقه التشييد والبنيان من غير أن يخشى عليه من عواطف الحدان وتقلبات الأفكار في مختلف الأزمان

رابعا - اهمال الفردية الشخصية

جميع المدارس المصرية تضع شخصية التلميذ فى المرتبة الرابعة إذ تضع فصله فى المرتبة الثالثة ، وفرقة فى المرتبة الثانية ومجموع تلاميذ المدرسة فى المرتبة الاولى فهى تنظر اليه ك مجرد فرد فى الفصل . وتنظر الى فصله كشعبة فى فرقة ، والى فرقة كوحدة من وحدات المدرسة كما يفعل الجيش بجنوده ووحداته وفرقه . وهى تضعه فى هذا الموضوع نتيجة لامتحان بين زملاء له كثيرا ما يكونون مختلفين عنه تماما فى القوة وفى العقلية كما سبق أن أوضحنا ذلك ، وقد رأينا فى مدارس كثيرة تلميذا فى الرابعة عشر من عمره لا زال له تفكير الأطفال موضوعا فى فصل بين شبان فى التاسعة عشرة أو أكثر يعمل بينهم كما يعملون ، ويفكر كما يفكرون لان الامتحان ساوى بينه وبينهم ولكن المعلم الذى يشعر بفارق كبير فى التفكير بينه وبين زملائه ، مضطر بحكم تقيده بمنهج معين خاص بذلك الفصل ان ينظر الى تلاميذ الفصل أمامه ك مجموعة واحدة متجانسة فى الفكر متحدة فى الفهم من



غير تمييز بين واحد وآخر ومن غير أن يفكر في معاملة كل منهم حسب عقليته وهنا تبرز أمامنا فكرة المعاملة الاجتماعية التي تعامل بها المدارس طلابها كما تعامل القيادة العليا الجنود في الجيش أمامها من غير أن تحسب حسابا لاي شيء آخر خلاف المنهج الموجود أمامها فتهمل شخصية كل طالب على حدة ، وطرق تفكيره الخاصة وميوله ونزعاته وحاجاته وتنظر اليه فقط كفرد في جماعة يسرى عليهم جميعا قانون واحد من غير أن تعبا بشخصية الفرد الواحد او ميوله وآرائه . فتضعف فيهم الشخصية إذ لا يشعر أحد منهم بالاهتمام به كفرد له شخصيته واستقلاله ، وفي هذا مخالفة واضحة لاصول التربية الحديثة التي تحتم على المعلم وعلى المدرسة أن يتعرفا ميول كل طالب وأن يعملوا على تقوية تلك الميول فيه فيساعد ذلك على ابراز الملكات المختلفة كما يساعد على توجيهه في الحياة المستقبلية الى الناحية التي يرغب فيها ويليق لها فيسير فيها سيرا عمليا مباشراً يؤهله للعمل في الحياة . فوق ذلك فقد دللنا التجارب على أن المدرس قد يضعف أحيانا عن التأثير في فصله المكون من مجموعة من التلاميذ ، ولكنه إذا لجأ الى التأثير عليهم فرداً فرداً استطاع أن يخضعهم كل الاخضاع لرأيه وأن يؤثر فيهم أكبر تأثير . قال المستر مان عند الكلام عن إدخال الطرق الحديثة وإفصاح مجال التجديد أمام المدرسين في جميع أنواع المدارس وتشجيعهم على تعرف الاساليب الحديثة ما يأتي :  
والمأمول أن تكون النتيجة من ادخال وجوه الاصلاح المذكورة أنفاً أن تتعود المدارس تعليم تلاميذها كأفراد لا كوحدة يراد صوغها بطريقة الانتاج الاجمالي البسيطة وأن يحتوي هذا التغيير في وجهة النظر الأساسية الى كل فرع من فروع التعليم ويؤثر في طريقه تأثيراً شديداً « وقال كلابريد » قد لاحظنا في المدارس أن العمل الشخصي الحر ليس على ما ينبغي ففي المدارس الابتدائية شهدنا أطفالا لا تتراوح أعمارهم بين الخامسة والسادسة جالسين خلف مكاتبهم كالخشب المسندة لا يستطيعون حراكا ولا انتقالا في غرفة التدريس ولا اشتغالا



بعمل سوى الكتابة والاصغاء . » ثم قال في موضع آخر « إن هذا الجزء الاول الباحث في تشخيص الداء أثبت لنا من جهة أن في المدرسة المصرية نقائص وعيوبا منشؤها الامعان في اغفال الفردية الشخصية وتنمية الذكاء الطليق في التلاميذ ، ومن جهة أخرى أن أغلب التلاميذ تنقصهم الكفاءة للتفكير والعمل اذا ابتعدوا عما اعتادوه من الأنماط المستقرة والتقاليد الجامدة » واني أعتقد أن البحث عن الملكات الكامنة والعمل على ابرازها وتنميتها في كل فرد على حدته لعمل من أهم أعمال المدرسة لانه لا يؤدي فقط الى النبوغ بل يوجه فوق ذلك كل طالب الى الوجهة الصالحة في الحياه ولن تستطيع المدرسة المصرية الاهتمام بشخصية الافراد من أبنائها ما دامت واقعة في أسر الامتحانات ساعية وراء الشهادات .

خامسا - كثرة الاعمال الصورية :

بين الوزارة والمدارس نجري أعمال كثيرة لا تساوي ما يبذل فيها من مجهودات كبيرة لائن معظمها لا ينتج نتيجة ، والخير كل الخير في أن نقلل منها ما استطعنا الى ذلك سبيلا إذ الكثير منها يدل أما على حب الظهور أو التمسك بالقديم مع عدم الاكتراث بالحقائق العلمية الواقعة ، فنرى المعلم مثلا يقوم بتصحيح مئات الكراسات اسبوعيا بينه وبين نفسه فينفق في ذلك الساعات الطوال من وقته ثم يسلم تلك الكراسات بعد تصحيحها الى تلاميذه فلا نرى الا العدد القليل منهم يعنون بمعرفة الخطأ وتصحيحه ، واذا اهتموا بتصحيح الخطأ فانما يفعلون ذلك خضوعا لأمر المدرس لا رغبة منهم في تعرف الحقيقة ، ولقد حدثني أحد المدرسين الانجليز أن من بين الامور المضحكة في هذا المضمار أن يكتب بجوار تصحيح الخطأ أحيانا لتلميذ مهمل العبارة الآتية اعن بعملك « Be Careful » . وعندما يأمر المعلم باعادة التصحيح يجد هذه العبارة من بين العبارات المعادة وأنك لتسمع من أمثال هذا الشيء الكثير مما يتحدث به المعلمون ويتسامرون به ، وعلى الرغم من وقوع الكثير من ذلك تجد الآلة تسير من غير أن يفكر احد في اصلاحها فلو أن



المعلم صرف ذلك المجهود الكبير بين التلاميذ أنفسهم مصححا أمامهم موضوعاتهم وتمرينهم ليتعرف كل خطأ على انفراد فكانت الفائدة أعظم وأهم من ذلك بكثير . وأن موضوعا واحدا يصحح في حضور التلميذ وتحت نظره فيتعرف فيه اخطائه لخير من عشرات المواضيع التي تصحح في غيبته بدون أن يعرف من اخطائه شيئا .

ومن بين تلك الاعمال السورية أنك تجد طبيب المدرسة يحضر يوميا الى المدرسة ولا يفحص تلاميذها طوال العام غير مرة فحسا سريعا صوريا لقيمة له . وفوق ذلك فانه اذا غاب تلميذ عن المدرسة اسبوعا أو اكثر لا يمكن أن يقبل فيها الا اذا أحضر من طبيب ما شهادة مرضية يعتمدها غالبا طبيب المدرسة وهو على غير علم بحالة التلميذ الصحية ، مهما كان نوع مرضه حتى ولو كان مرضا معديا لم يشف منه بعد . والتلميذ يستطيع أن يحضر بأجر ما تلك الشهادة السورية التي تدل على شفائه أو تدل على مرضه بمرض آخر غير معد وشفائه منه حتى لا يمنع من دخول المدرسة ، وتكون الطامة أنه في حالة دور النقاها ينقل العدوى الى الكثير من اخوانه ، لأن طبيب المدرسة لم يكلف نفسه بحث حالة هذا التلميذ في أثناء مرضه لتعرف حقيقة أمره . وغير هذا وذلك هناك أعمال صورية كثيرة تقوم بها ادارات المدارس تحت نظر الوزارة وسمعا أو تنفيذاً لأوامرها . خذ مثلا لذلك الاجراءات الطويلة الخاصة بالمجانبة والاعفاء فان المدرسة مكلفة أن تكاتب جهات الادارة للاستفهام عن الحالة المالية لولى أمر التلميذ طالب المجانية والذي يحصل فعلا أن ولى أمر التلميذ يتفق مع العمدة أو الشيخ أو ملاحظ النقطة الخ على كتابة ما يريده بصرف النظر عن الحقيقة فتجد المدارس والوزارة عند أخذها هذه المعلومات المضللة يتعرضان لخطأ كثير يترتب عليه حرمان المستحقين واعفاء غير المستحقين . وقد رأينا فعلا أولاد أخدميري المدرجات وبعض كبار الموظفين الحقوا مجانا بالمدارس بهذه الوسيلة . ومثل آخر لتلك الاعمال الصورية عملية التوفير التي تختص بها معلم في كل مدرسة وترسل عنها



الاستثمارات الشهرية للوزارة تكاد تكون عملية لا قيمة لها لأن المقصود منها ان يوفر التلميذ شيئاً من مصروفه اليومي أو الاسبوعي ليتعود فكرة الاقتصاد ويتمرن على التوفير ، ولكن الذي يحصل هو أن والد التلميذ يدفع له مبلغا يوضع في الدفتر بناء على طلب المدرسة وبعد مدة يضع له مبلغا آخر وهكذا . ومن الأمثلة الأخرى دروس الالعاب الرياضية وحفلاتها ، فان تلك الدروس بالرغم من وضع جزء منها في صلب جدول الدراسة لا تنفذ في معظم الاحيان خصوصا في فصول ضعاف التلاميذ الذين هم أحوج ما يكونون اليها ، ولكن المدرس يحولها الى درس في اللغة مثلا لحاجتهم الى التقوية فيها استعدادا للامتحان ، مع أن حصص الالعاب في ذاتها قليلة لا تكفي لترييض أولئك الصغار وتمرن أجسامهم وتقويتهم فيزدادون بذلك وهنا على وهن . وما ذلك الا لأن الرياضة البدنية كغيرها من المواد الصورية غير الاساسية ليست من الأمور التي تعنى بها المدرسة العناية الكافية لأنها ليست من مواد الامتحان ، وفي هذا ما فيه من الاهمال لأهم الأمور المتعلقة بصحة التلاميذ وتدريبهم على كثير من الخصال الطيبة ، ولقد جاء عنها في تقرير التفطيش الطبي عن سنة ١٩٣٦ - ١٩٣٧ مما يدل على قصورها في المدارس ما يأتي .

« إن الوزارة لم تدبر وسائل انشاء حمامات للسباحة خلاف الحمام الوحيد الموجود ، وياحبذا لو عملت مراقبة الالعاب الرياضية على انشاء جمعية للتجديف والسباحة ، وإدخال لعبة كرة القدم بين تلاميذ المدارس الأولية . ولم يتم ماسبق اقتراحه مرارا من اشتراك طبيب اخصائى في أعمال مراقبة الالعاب الرياضية لتوجيهها توجيهها صحيا لفائدة التلاميذ ، كما أننا نحبذ تعميم الالعاب الرياضية بين جميع التلاميذ لاقصرها على فرقة مخصوصة للاستعراض » وفي هذا اعتراف صريح بأن المدرسة لاتهتم إلا بالفرقة المخصوصة التي تقيم عليها حفلتها الرياضية التي تظهرها أمام الجمهور قرب نهاية العام ، فعند ذلك تجد النشاط بالغا أشده في



تلك الفرق مدة شهر أو شهرين للظهور بالمظهر اللائق كما يقولون ثم أنك على الرغم من ذلك تجدد تلك الحفلات متشابهة في جميع المدارس تكاد تكون واحدة . فإذا حضرت حفلة في احداها امكنتك أن تحكم على ماسيكون عليه غيرها . ومعظمها خال من الروح الرياضية الحقيقية فلا تشعر فيها بروح المغامرة والمشاركة ولكنك تشعر بروح التهاون والتفكك بين الاعضاء القائمين بها ، ما ذلك كله الا لأن أساسها حب الظهور ، وكذلك الحال في تلك المعارض التي تقوم بها المدارس فلك أن تحدث عن ظاهرة حب الظهور فيها ولا حرج إذ أن كل مدرسة تبارى اختها في هذا المضمار بطرق غريبة ، وكثيرا ما تكلمت فيها الصحف والجرائد ، ويكفي أن نقول عنها أن معظم التلاميذ الذين ينسب اليهم عمل المنتجات الزراعية واستخراجها لا يعلمون عنها إلا التافه القليل إن لم تكن معلوماتهم عنها معدومه . أما الطرق التي تتبعها كثير من المدارس في تجهيزها فلم تعد خافية . وأما المفتشون فمضمارهم في الأعمال الصورية واسع وقد ضربوا فيها بسهم وافر ، ويكفي أن نذكر أن محاولتهم بأى وسيلة ملء الاستمارات الخاصة بالتقارير قد أوقعتهم في الكثير من الهنات فالواحد منهم ما عليه إلا أن يسأل ناظر المدرسة عما عنده من أنواع النشاط المدرسى والجمعيات العلمية وعما يجرى عنده في مكتبة المدرسة الى غير ذلك ، ويدونها عنده ليملاً بها استمارة التقرير من غير أن يكون هناك أى داع للبحث في تلك الشؤون أو معرفة ما يجرى فيها للتأكد فقط من وجودها أو عدم وجودها ، ولقد راينا بعض المفتشين يزور أحد الفصول فلا يبقى فيه أكثر من دقيقتين يكون قد عرف فيها كل شيء عن المدرس والتلميذ مما يملاً به استمارة التقرير ، ورأينا غيره لا تدوم زيارته للمدرسة أكثر من ساعة ثم يكتب عنها تقريراً مسهباً . وهكذا من الأعمال الصورية التي لا تدخل تحت حصر . وأن الوزارة لتتوج ذلك كله ببعض النشرات الصورية التي ترسلها الى المدارس في غير أوانها مثل النشرة التي أرسلت الى المدارس مؤرخة في ٢٧ ابريل سنة ١٩٣٨



واطلع عليها المعلمون في الاسبوع الاول من مايو ولما يبق على نهاية السنة الدراسية أكثر من أسبوع حيث كان الكل قد انتهوا من العمل والكثير من التلاميذ غائبون يستعدون لامتحان النقل ، وهذا نصها .  
حضرة المحترم ناظر المدرسة .

المرجو توجيه حضرات المدرسين الى العمل على بث التربية الخلقية والروح الوطنية في نفوس التلاميذ بأن ينتهز المدرسون الفرص في دروس المطالعة والمحفوظات والتاريخ ويعملوا على تعويدهم الحلم والاناة والتسامح في معاملة الغير والتفكير فيما يجب عليهم نحو أمتهم ومليكهم وبث روح الشجاعة والوفاء والاخلاص والصراحة والايثار في نفوسهم وتنفيرهم مما ينافي الاخلاق الكاملة والتربية الحقة وتقبلوا فائق الاحترام ؟

هذا هو نص النشرة التي أطلع عليها المعلمون في أوائل مايو والوزارة تعلم أنه لما يبق الا القليل على امتحان النقل كما تعلم في الوقت نفسه أن بث روح التربية الخلقية الفاضلة الذي تطلبه لا يكون بطريق الكلام إنما يكون بالقدوة الحسنة ويكون برواية قصص الأبطال وعظماء الرجال والقادة والزعماء الذين اتصفوا بتلك الصفات فكانت لهم مواقف يعجب بها الناشئ ويتحمس لها ومدارسنا أبعد ما يكون عنها . فأني لمدرس التاريخ أن يتكلم في ذلك وهو مكبل بالمنهج مقيد بامتحان لا بد له من معلومات خاصة يستظهرها التلاميذ حتى ينجحوا فيه !  
سادسا - الزحام والانحطاط الصحي :

في بعض المدارس الثانوية أو الصناعية أو الابتدائية أو الاولى من التلاميذ ما يقرب من الألف عدا وبعض الفصول في تلك المدارس مزدحم بالتلاميذ ازدحاما كبيرا . وفي هذا من الضرر عليهم من الوجيهات الصحية والتعليمية الشيء الكثير . قال كلاباريد في تقريره « من العيوب الشائعة في المدارس المصرية كثرة عدد التلاميذ في الفرقة . فقد شهدنا في فرقة السنة الاولى بأحدى مدارس القاهرة



الاولية ثمانين تلميذا يتراوح أعمارهم بين الخامسة والسابعة . وقد تكون كثرتهم في هذه الفرقة من الشواذ الى أنه من المؤلف وجود فرقة تحتوى من ٥٠ الى ٦٠ تلميذا ويتعذر تعيين حد أقصى لعدد التلاميذ في فرقة واحدة ، ولكن المعلم الفطن يستطيع بحسن حيلته مجاوزة هذا الحد ، فاذا اعتمد السير على أساليب التعليم الحديثة التي تفسح المجال للعمل الفردى جازت زيادة عدد التلاميذ بعد توزيعهم على الفرق حيث يعملون منفردين لا يسيطر عليهم معلم برقبته المستمرة . على أن من واجب المعلم أن يتصل بكل تلميذ على حدة لمراجعة أشغالهم وتصحيحها وكلما قل عدد تلاميذه تيسر له التوفر على قضاء هذه المهمة .

ولقد ساعد هذا العيب في مدارسنا على تدهور حالة الصحة العامة فيها وهي تلك الحالة المهملة من نواح متعددة فكثير من المدارس الأولية والألزامية لا يزورها الطبيب إلا غراراً . والمدارس التي يزورها الأطباء يومياً لا يزورونها للبحث عن حالة المرضى من التلاميذ وعلاجهم كما أسلفنا ولكنهم يزورونها فقط إلقاء لعدوى الأمراض المعدية بأبعد من يظن فيه من التلاميذ أنه مريض بأحدها ، وكثيراً ما يكون العمل في هذه الحالة أيضاً صورياً منتجاً لكثير من الضرر . أما تتبع حالة التلميذ الصحية ودراسة تلك الحالة ومحاولة بحث الأسباب التي تجعله متأخراً عن أقرانه في دروسه وارجاعها إلى ما قد يكون قد أصيب به من أمراض من قبل ثم العمل على علاج ذلك كما يحصل في المدارس الأمريكية والأجنبية فهذا ما لا أثر له مطلقاً عندنا . ولقد شكنا كلابايريد في تقريره من ذلك الإهمال وأثره في صحة التلاميذ فقال « وأخص ما اتجهت اليه أنظارنا في المدارس الأولية وكان باعثاً على دهشتنا ما شهدناه على وجوه أغلب التلاميذ من آثار الاككتاب والشحوب . وأذكر أننا مارأينا في مدرسة قط وجوها عليها نضرة البشاشة والنعيم وضاعف من دهشتنا أن لاحظنا في الأرياف وفي أزهى أيام الربيع أن التلاميذ محبوسون في غرف أغلب ما تكون ضيقة ومظلمة



ينقبض الصدر من الإقامة بها لأنها أشبه بالسجن منها بالغرفة في حين أن من الميسور جعل التدريس في الهواء الطلق» .

أما الأمراض المتوطنة أمثال البلهارسيا والانكلستوما فنجدتها تفتك بتلاميذ المدارس فتكها بأطفال الشوارع سواء بسواء لأن تلميذ المدرسة لم تكن توجه إليه من هذه الناحية أقل عناية . ولقد تنبته إلى ذلك أثناء نظارتي لبعض المدارس الابتدائية فأخذت على عاتقي إرسال التلاميذ إلى المستشفيات الخاصة بهذين المرضين لفحصهم ثم العمل على علاج المصابين منهم في تلك المستشفيات إذا أمكن ذلك في خلال العام الدراسي وتنبه آباء الذين لم يمكن علاجهم إلى القيام بذلك في أثناء العطلة الصيفية . فكانت لذلك بعض النتائج الطبية . ففي سنة ١٩٢٧ بمدرسة السويس الابتدائية حيث كان بها حوالي ٢٢٠ تلميذاً وجد عدد المصابين ٧١ تلميذاً أي حوالي  $\frac{31}{100}$  عولج منهم ٤٠ تلميذاً وشفوا شفاء تاماً . أما في مدرسة بني سويف الابتدائية فقد جاء عن هذا الموضوع في صفحة ٧٧ من العدد الوحيد من صحيفة المدرسة الذي أخرجته سنة ١٩٣٧ ما يأتي :

عنيت المدرسة بفحص جميع التلاميذ في مستشفى الانكلستوما والبلهارسيا وقد تبين أن هناك ١٦ تلميذاً مصابين بالانكلستوما ، فقام المستشفى المذكور بعلاجهم كما تبين أن هناك ٧٥ تلميذاً مصابين بمرض البلهارسيا . فأرسلت المدرسة إلى وزارة المعارف خطاباً تطلب إليها فيه تعيين وحدة صحية خاصة بفحصهم ومعالجتهم بالمدرسة . فلما لم تتمكن الوزارة من اجابة المدرسة إلى ماطلبتة منها أرسلت المدرسة إلى كل من أولياء أمور التلاميذ المصابين خطاباً تنبهه فيه إلى خطورة ذلك المرض وإلى أنه من الواجب عليه أن يعيد فحص ابنه في أوائل العطلة الصيفية وأن يعالجه في خلالها» .

ولو أن كل مدرسة نسجت على هذا المنوال لحف ضغط تلك الأمراض



في المدارس خفة واضحة وتحسنت صحة التلاميذ فيها وتحسنت صحة خريجيها وإنا لنعجب العجب كله من أن الوزاره لم تهتم بحركة هذا العلاج في الماضي ولم تنتبه المدارس الى الاهتمام بها حتى ساءت النتيجة الى مدى بعيد ، فلقد جاء في احديث وزير الحربية لمندوب جريدة الأهرام في ٢٣ ابريل سنة ١٩٣٨ عندما سأله المندوب عن رأيه فيما يقال عن اتجاه النية الى التجنيد الاجبارى ماأتى « إن هذه المسألة قد جرى حديث بشأنها منذ حين ولكن بعد المناقشة في جميع احتمالاتها وتفصيلها رؤى أن هذا المشروع . حتى لو كانت مقتضيات الدفاع الوطنى تدعو إليه . لايمكن الأخذ به في الوقت الحاضر لأسباب شتى في طبيعتها انحطاط المستوى الصحى بين الشبان انحطاطاً خطيراً يدل عليه أن نسبة الصالحين للتجنيد فى المقترعين فى كل عام لاتتجاوز ثلاثين فى المائة فقط . أما الآخرون فلا تسمح أحوالهم الصحية وضعفهم الواضح بقبولهم فى سلك الجيش » فأين ياترى وزارة الصحة وأين أطباءنا الذين يقال إنهم أكثر من الحاجة ، وماذا يفعل أطباء المدارس فى عياداتهم الصورية التى لاتستغرق أحياناً أكثر من دقيقتين ! ورد فى صفحة ٨٤ من كتاب على هامش السياسة فى سياق الكلام عن الانحطاط الصحى بالمدارس ماأتى « اذا أريد اصلاح هذا الحال فلنعمل فى هذا السبيل مايفعله غيرنا فنبداً بأصلاح قسم وزارة المعارف الطبى وتوسيعه بأن نضم إليه الاخصائين فى أمراض العيون والآذان والأمراض الباطنية والجلدية وأمراض الحلق وأطباء الأسنان ثم نطلب الى هؤلاء أن يفحص كل منهم جميع تلاميذ المدارس ، وتقيد حالة كل تلميذ فى سجل خاص به (١) ومن يثبت احتياجه لعلاج يجب أن يعالج فى أقسام خاصة تخصص لهم فى جميع مستشفيات الحكومة والمستشفيات الأهلية فى القاهرة والاسكندرية والاقالم . يجب أن يتكرر هذا الفحص كل شهر أو شهرين أو ثلاثة بحسب نتيجة الفحص الأول وأن يتكرر بعد ذلك فى فترات معينة حسب مايقدره الأطباء . وما يتصل بالصحة

(١) هذا يعزى رأينا فى إنشاء السجل الخاص بكل تلميذ حيث تبين فيه حالته الصحية والحلقية والعلية طوال وجوده بالمدرسة



العامة بالمدارس مسألة المباني غير الصحية التي تشغلها فلقد جاء في تقرير التفتيش الصحي عن سنتي ١٩٣٦-١٩٣٧ شكاوى متكررة من ذلك عن أبنية المدارس المختلفة فقد جاء فيه عن المدارس الابتدائية « ولم يبدأ في أثناء السنة الدراسية بتنفيذ البرنامج الانشائي للمدارس التي في حاجة الى تجديد أبنيتها كمباني مدارس النحاسين والجمالية والحسينية والمحمدية والقريية وباب الشعرية والعباسية الخ. . وكذا الحال في بعض مدارس الأقاليم ، وجاء فيه عن المدارس الأولية والالزامية بالقاهرة والمحافظات « أشرنا في تقاريرنا السابقة إلى حالة أمكنة هذه المدارس المعلومة للوزارة فهي إما مؤجرة بأجر لا يسمح باختيار أبنية واسعة صحية ، وإما أوقاف قديمة لم تنشأ لتكون مدارس وإنما دعت الضرورة لاستعمالها مدارس وترى من اللازم وضع سياسة إنشائية لتحسين أمكنتها تدريجياً رحمة بصحة تلاميذها المتأثرة بوسطهم الحالي ». أما عن هذا النوع من المدارس في الأقاليم فقد ورد عنه « نعتبر أنه من التكرار الممل وصف أمكنتها المعلومة للجميع فهي في حالة لا يجوز السكوت عليها والعلاج الوحيد لها هو انشاء مدارس نموذجية صحية بكل قرية حفظاً لصحة الآلاف المؤلفة من النشء لمضار الأمكنة الحالية على صحتهم ونموهم ! فهل استمع أحد ياترى لذلك ؟ ثم إنه جاء فيه عن سعة الفصول في هذه المدارس ما يأتي « وقد بلغ في بعضها عدد التلاميذ خمسين في مكان لا يتسع لأكثر من ٢٥ . حتى أن كل ثلاث من التلاميذ يجلسون على مقعد مخصص لاثنتين ولا يخفى ما في ذلك من الخطر على صحتهم وقد نبهنا الوزارة إلى ذلك وأرسلت منشوراً إلى مفتشي المناطق إلا أنهم لم يستطيعوا تنفيذه . وياليت الوزارة أمرت رؤساء المدارس بالألا يحشروا هؤلاء الصغار في تلك الأماكن الضيقة الضارة وأن يستبدلوها بالخيام أو العمل في الهواء الطلق فأنها لو فعلت ذلك لما أودى هؤلاء الاطفال في صحتهم ذلك الاذى الذي يشكوه كبير أطبائها ! وإذا كان مجلس الوزراء قد اعتمد في



مايو سنة ١٩٣٨ ٥٥٠ ألف جنيه لبناء مساكن للعمال فما كان أجدره أن يعتمد مثل هذا المبلغ أو أقل منه أو أكثر لبناء تلك المدارس تدريجياً رافة بهؤلاء الصغار المساكين! فوق ذلك فإن الوزارة تدفع أجوراً باهظة بعضها غير معقول لمباني بعض المدارس مما يبلغ حوالي مائة ألف جنيه سنوياً ولو أنها رسمت لها سياسة خاصة لانشاء مباني للمدارس في أملاك الحكومة المتسعة في مدى سنين معينة لوفرت على نفسها تلك المبالغ الكبيرة ولا تنتج ذلك أحسن الثمرات من جهة الصحة العامة للتلاميذ بوجودهم في هذه المباني الصحية الجديدة.

ولقد تنبتهت الوزارة أخيراً إلى سوء الحالة الصحية بين تلاميذ المدارس وإلى سوء التغذية فألفت صيف سنة ١٩٣٨ لجنة برئاسة معالي الوزير لبحث ذلك فرسمت تلك اللجنة سياسة صحية لمباني المدارس والوسط المحيط بها والعمل على اكتشاف الأمراض بين التلاميذ وعلاجها وكان مما اوصت به اللجنة لتنظيم اختصاص القسم الصحي بالوزارة مآبئ

١ . اختيار المواقع الصالحة لانشاء المدارس الجديدة

٢ . الاشتراك في فحص تصميمات المنشآت الجديدة والتأكد من توافر أحسن الشروط الصحية فيها قبل انشائها بما في ذلك الملاعب الرياضية وأحواض السباحة

٣ . معاينة المنازل التي تضطر الوزارة لتأجيرها دوراً للتعليم وابداء الرأي في صلاحيتها وطرق إصلاحها وكذلك معاينة المدارس الموجودة فعلا

٤ . تقرير عدد التلاميذ المناسب لكل قاعة من قاعات الدراسة وتنظيم طريقة الجلوس .

٥ . تقرير العدد المناسب من عناصر النوم بالمدارس الداخلية وتقرير المواعيد المناسبة لنومهم ورياضتهم وحمائمهم ووجبات طعامهم .



٦. اختيار المقاعد والمكاتب المناسبة للتلاميذ وتغيير تلك المقاعد والمكاتب تبعاً لنموهم
٧. تقرير حجم الحروف المطبعية المناسبة لمختلف التلاميذ حسب أعمارهم وقوة ابصارهم .
٨. الفحص الابتدائي للتلاميذ لدى التحاقهم بالمدراس وتحويل ذوي العاهات منهم الى المدارس أو الفصول الخاصة .
٩. الفحص الدوري الشامل للتلاميذ اثناء السنة الاولى من التحاقهم وفي فترات متوالية بعد ذلك كل ثلاث سنوات على الاكثر على أن يرصد طول التلاميذ ووزنهم في كل عام لمراقبة نموهم .
١٠. تدوين نتائج الفحص الدوري لكل تلميذ في كراسة صحية تتبعه في مراحل تعليمه .
١١. احالة التلاميذ الذين يكتشف فيهم مرض أو نقص فسيولوجي الى القسم العلاجي المختص أو الى المعاهد المختصة .
١٢. الفحص الدوري للتأكد من سلامة المدرسين والخدم من الامراض المعدية
١٣. ابداء الرأي في عدد ساعات العمل المدرسي وأنواع الالعاب الرياضية بما يناسب سن التلاميذ وحالتهم الصحية في مراحل التعليم المختلفة .
١٤. مراقبة النظافة العامة في المدرسة وملاحظتها والاشراف على نظافة أبدان التلاميذ وملابسهم .
١٥. مراقبة الاغذية من حيث سلامتها من الغش ونظافة تحضيرها وتوفرها على العناصر اللازمة طبقاً لأصول علم التغذية الحديث .
١٦. اكتشاف ناقص التغذية من بين التلاميذ الذين لا يتناولون غذاء المدرسة وتقرير الوجبة اللازمة لهم .
١٧. تدريب نظار المدارس ومعلميها على سرعة اكتشاف الأمراض التي تدعو للشبهة في أصابة التلاميذ بالأمراض المعدية وسرعة عزل أولئك التلاميذ الى أن يقرر الطبيب حقيقة حالهم .
١٨. تطعيم التلاميذ بلقاح الجدري والتيفود والدفترية عند التحاقهم بالمدراس وتكرار تطعيم الجدري والتيفود في المواعيد المناسبة .



١٩ عزل المصابين بالأمراض المعدية وابعاد المخالطين القاطنين معهم من بين التلاميذ والموظفين للبدّة المقررة ومراقبة التلاميذ المخالطين لهم في الفصول وتخصيصهم بالمصل أو اللقاح المناسب وإبلاغ السلطات الصحية عن الغائبين من تلك الفصول وعنواناتهم وطلب التطهير لآدوات المصابين وفصولهم وأخذ العينات لاكتشاف حاملي الجراثيم .

٢٠ الاشتراك مع السلطات الصحية في تقرير اغلاق الفصول أو المدارس وقت انتشار الأوبئة فيها .

٢١ مكافحة الذباب والبعوض والحشرات الأخرى بصفة مستمرة في المدارس .  
٢٢ الاشتراك في وضع برامج ومواضيع الدروس النظرية والعملية لعلم الصحة الشخصية والمنزلية لتلاميذ المدارس في جميع مراحل تعليمهم بما في ذلك الوقاية من الأمراض المعدية .

٢٣ الدعاية الصحية بين التلاميذ بكافة الطرق المعروفة للقضاء على العادات السيئة وتبيان طرق المحافظة على الصحة .

٢٤ وضع الشروط اللازمة لاعطاء الدروس في الهواء الطلق في الشهور والجهات التي يسمح جوها بذلك .

٢٥ رقابة التلاميذ في أثناء الامتحانات والحفلات والمباريات الرياضية .

٢٦ تقديم تقارير احصائية وفنية دقيقة في نهاية كل عام عن الحالة الصحية المدرسية عامة وفي أي وقت مناسب آخر عن أي موضوع ذي أهمية خاصة وتشجيع البحث العلمي بين الاطباء فيما يشاهدونه من شئون الصحة المدرسية .  
ولا شك أن هذا البرنامج الشامل يحتاج تنفيذه الى مجهود كبير من المدارس

وأطبائها ومعونة صادقة من وزارة الصحة وهو فوق ذلك يحتاج الى تعاون موظفي كل مدرسة كما يحتاج الى موظف صحي خاص يعنى بتنفيذه بالدقة .



ولقد أحسن أحد أعضاء اللجنة المتقدمة الذكر وهو سعادة عبد السلام الشاذلى باشا محافظ القاهرة اذ افرد بنفسه تقريراً جاء فيه ونحن فى حاجة شديدة الى التغيير وإلى الجرأة والشجاعة فى القيام به بلا تردد كبير . الحالة الآن هى أن مجالس المديرىات بايعاز من وزارة المعارف تستأجر منازل فى القرى من ثلاثة جنيهات إلى ثمانية شهرياً وهى فى الغالب غير صالحة لما أعدت له خصوصاً اذا تدخلت الأغراض المختلفة فى استئجارها . وفى هذه الأمكنة نحشر عدداً من الأبناء صباحاً وعدداً من البنات مساءً فيصابون فيها بضعف فى الصحة ولا يحصلون على التعليم الذى يتناسب مع حالة البلاد .

وأنى أقترح أن يكون أساس التعليم الأولى الحقول الزراعية بأن تفتح المدرسة وتؤسس فى حقل قريب من المساكن بقدر الأمكان يستأجر بايجار مضبوط على أن يكون الحقل من عشرة أفدنه الى عشرين بحسب الحاجة فى كل قرية لمدة طويلة ويعمل فى وسطها مبنى بسيط صحى وملحقاته لحاجة الزراعة وهناك يتعلم التلاميذ معلومات بسيطة : قراءة وكتابة وحساب ومبادئ عامة ويتعلمون الزراعة ويستغلون هذه المزرعة وهى إذا أحسن استغلالها تسدد إيجارها ويمكن أيضاً أن تسترد بعض النفقات الأخرى وتساعد كثيراً فى التغذية العامة للمحتاجين من التلاميذ وياحبذا لو بدىء حالا بتطبيق هذا النظام فى بعض المدارس للتجربة . ولا شك عندى أن التجربة اذا تولتها أيد حكيمة ستؤدى الى تعميم النظام وتدعيمه فى أقرب وقت وبذلك نكون قد قاومنا الأمية وحافظنا على الصحة العامة وحفظنا للبلاد مظهرها الزراعى ومصالحها الحيوية فى بقاء أبنائها فى المزارع . . . .

سابعاً - اهمال اوقات الفراغ

خطب الدكتور لانج رئيس أساقفة كنتربرى فى حفلة توزيع جوائز بانجلترا فقال : إن المحك الصحيح للتعليم والتربية ليس ما يصنع المرء فى ساعات عمله بل ما يصنع فى



ساعات لهُوه وفراغه ولتجدن الرجل الحق في هذه الساعات . ولقد بلغنا زماناً لا نستطيع أن نعين فيه مكان أمتنا في هذا العالم كأنه أمر مقرر ومفروغ منه والواجب أن يعنى كل واحد منا بهذا الأمر وهو أوجب أن تبقى هذه البلاد القديمة محافظة في حياة هذا العالم وتاريخه على المكان الذى يعتقد أن العناية الإلهية قدرته لها . ونحن في أقصى حاجة إلى خدمة واحدة فوق سائر الخدمات فأن ما يهدد مركزنا ليس فقط الضائقة العالمية والقلق على الأسواق الخارجية والاهتمام بالمحافظة على صادراتنا بل هو ضعف نسيج أمتنا . فأن هناك علامات كثيرة تنذر بأننا بتنا أكثر تراخياً مما كنا فى جميع طبقاتنا وإننا كثيراً الاعتماد على الرخاء والاندفاع إلى اللهو والخوف من أن نخرج من منطقة السلامة . وفى كل مكان نجد الميل إلى الراحة بادياً وعاقبة هذا الميل ضعف النسيج الخلقى فى أمتنا . فأصدق الخدم التى نخدم بها بلادنا هى أن نبني خارج بيوتنا داعى التربية التى تلقيناها فيها . فأذا كان هذا ما يقوله الانجليز عن ضعف النسيج الخلقى عندهم فإذا ياترى نقول نحن عنه عندنا ، وإذا كان هذا مقدار عنايتهم بتنظيم أوقات الفراغ عندهم فهل عملت المدرسة المصرية شيئاً فى هذا السبيل ؟ لا أظن أحداً يستطيع أن يجيب بالأيجاب ، ولقد أتيج للأستاذ احمد حلمى ابراهيم أمين محفوظات المفوضية المصرية فى روما أن يضع بحثاً شيقاً فى موضوع تنظيم أوقات الفراغ فى إيطاليا وهذا النظام المسمى "Dopolavoro" جاءت خلاسته فى الأهرام بتاريخ ٢٥ أبريل سنة ١٩٣٨ وقد صدره بالعبارة الآتية ولم تقتصر جهود زعماء الحزب الفاشيستي فى إيطاليا فيما يتعلق بشئون الطبقات العاملة من الشعب على توفير العيش لهم وتنمية مرافق حياتهم المادية بل تعدتها الى ما هو أسمى من هذا وأجل . ذلك أنهم يعلمون أن الرجل العادى اذا لم يجد من يعمل على هدايته وارشاده وتوجيهه . فقد يندفع فى طريق الرذيلة خلال أوقات فراغه وهى الطريق التى أدت فى شعوب كثيرة الى انحلال الأخلاق بين طبقاتها فكانت من أقوى الأسباب فى



زوال الدول وهدم الممالك . لهذا كله كان تنظيم أوقات الفراغ بين الطبقات العاملة في الشعب الإيطالي موضع اهتمام الحكام من زعماء الحزب ففي عام ١٩٢٥ وضع زعيم إيطاليا نظاماً ثابتاً لهذا الغرض يمكن القول بأنه يمثل الآن مؤسسة يقوم عليها ركن هام من أركان النظام الفاشيستي وهو التنفيذ العملي لنشر الثقافة وللرقى الاجتماعي ويمثل أيضاً جانباً من العقيدة الفاشيستي التي لا تنظر الى العامل كفرد لا أهميه له بل كدعامة من دعائم الثروة الأهلية . فهو لا يستحق العناية التامة والمساعدة المادية من الطبقة الحاكمة فحسب بل يجب أيضاً حماة وقت فراغه وتجديد قواه مادام هذا العامل هو الذي يقوم على أكتافه الانتاج العام وهكذا كانت إيطاليا الموسيلينية أول دولة في العالم جعلت من ترقية العامل في الميدان الاقتصادي وسيلة لحمايته أيضاً من براثن الجهل وابعاده عن الرذيلة بقدر الامكان .

والذي نراه إن أحوج طبقة في بلادنا الى تنظيم أوقات فراغها هي طبقة طلاب المدارس الثانوية والمتوسطة والعالية ، لأن ترك هؤلاء وهم في هذه السن يروحون ويغدون في العاصمة والمدن المختلفة بعد يومهم المدرسي من غير أن تخلق لهم اللهو البريء يعطيهم فرصاً كبيرة للفساد والعبث ويعرضهم للسقطات والنكبات مما يدفع بالأخلاق العامه الى الهاويه ويعرض الشعب كله الى الخطر الكبير خصوصاً أنه ليس في هذه البلاد قانون الى اليوم يقيد السهر في المحال العامه ويحفظ هؤلاء الشبان من خطر محال اللهو والفساد . لذلك أصبح من أوجب الواجبات على المدارس أن تخلق في نفوس هؤلاء الشبان أسباب اللهو النافع كالموسيقى والشغف بالرياضة البدنيه . ثم العمل على خلق الإندية الرياضية والحمامات ومراكز السمر البريء حتى نحفظ هؤلاء الشبان من شرور الشوارع ومفاسدها .

### العيوب الخاصة

أولاً - في التعليم الإلزامي :

طلبنا بجواب رسمي من وزارة المعارف بعض بيانات عن هذا النوع من التعليم



منها آخر تقرير لمراقبه التعليم الأولى فأرسلت اليها الرد الآتي :-  
وزارة المعارف .

رقم ١١٩٣٣

أدارة السكرتاريه . التعليم الأولى .

١٩٣٨/٤/٢٨

حضرة المحترم ناظر مدرسة الرمل الثانوية

أيماً الى ماجاه بكتاب المدرسة المؤرخ في ٣٠/٣/١٩٣٨ رقم ٤٧٠  
خاصا بالبيانات التي يطلبها حضرة عبد الحميد فهمي مطر أفندي مدرس أول الرياضة  
بالمدرسه عن التعليم الالزامى نفيد حضرتكم أن البيانات المطلوبه ليس من الممكن  
أرسالها . واقبلوا فائق الاحترام ؟

وإني أترك التعليق على هذا الرد العجيب للقارئ اللبيب وما نشرته إلا  
ليتبين مقدار ما صادفت من صعوبات وما لقيت من عقبات في سبيل الحصول على  
المعلومات والبيانات الضرورية لهذا الكتاب . أما عن التعليم الالزامى فلا أرى  
حاجة ملحة للحصول على بيانات تفصيلية عنه كنت أرجو أن أستقيها من الوزارة  
وأنه ليكفيني أن أذكر عنه ذلك البحث الذي أجراه في سنة ١٩٣٤ سعادة الاستاذ  
الهلالى بك في أثناء توليته أمر وزارة المعارف ، فقد كلف بعض المفتشين  
الاتصال ببعض خريجه وسؤالهم عما يصنعون وعما استفادوه من ذلك التعليم ،  
وعما يستعملونه منه في حياتهم العملية اليومية كما أنه استدعى بعضهم وسأله بنفسه  
في ذلك فكانت النتيجة وأسفاه مخيبة للآمال بما علمه الناس جميعا لأنه اتضح  
أن الكثيرين منهم أصبحوا عاجزين عن القراءة والكتابة ، كما أصبحوا عاجزين  
عن إجراء بعض العمليات الحسابية الضرورية لحياتهم ومعنى ذلك أنهم عادوا  
أميين ، ولقد اراد المسؤولون في الوزارة أن يدفعوا عندئذ مسئولية هذا الفشل  
عن أنفسهم ملقين بها على عاتق المعلمين ، ولكن هؤلاء المعلمين هبوا يدافعون  
عن أنفسهم بمختلف الحجج التي لخصت بعضها في جريدة الاهرام في مقالها الافتتاحي



بتاريخ ٢٨ من ديسمبر سنة ١٩٣٤ تحت عنوان « حول التعليم الإلزامي » ستون  
مدرسا يبسطون رأيهم في إصلاحه جاء فيها ولقد أجمع الكتاب وأطبقت أراؤهم  
أو تلاقى أفكارهم عند نقطة واحدة ألقوا عليها القسط الأكبر من الفشل  
وحملوها وزر تدهور التعليم الإلزامي الأكبر ، وهى قيام التعليم الإلزامي على  
نصف النهار ، وفي هذا يقول أحدهم « كثيرا ما تسوء نسبة الحضور فى أغلب  
مكاتب الريف حتى يكون مجموع ايام الدراسة للطفل شهرين فى السنة كلها ، ولكن  
لنفرض أن مدة الحضور أربعة أشهر مضروبة فى خمس سنين ومقسوما حاصل  
الضرب على اثنين على اعتبار أن الطفل يحضر نصف النهار فقط ، فان الحاصل  
من هذا كله لا يزيد على عشرة شهور من نظام التعليم الأولي القديم ، وذهب معلم  
آخر فى حساب هذه المدة مذهبا مخالفا فقال « إن خمس السنين فى عمر التعليم  
الإلزامي تخفض الى ربعها فى عمر غيره أى أن التلميذ الذى أتم دراسته بالتعليم  
الإلزامي لم ينتظم فى الدراسة أكثر من سنة ونصف سنة ، إذ ان يوم الدراسة  
نصف يوم ، والعام الدراسي نصف عام كما جاء بمشور الوزارة الذى يقضى  
بوجوب نقل التلميذ من فرقة الى أخرى عند مضي ستة شهور عليه » وقد  
أنهى كثيرون من المعلمين باللائمة الشديدة على حكم اللائحة الذى يوجب نقل  
التلميذ من فرقة الى أخرى أعلى بعد مضي ستة أشهر عليه فى الفرقة الأولى ،  
وأحالوا على هذا النظام الفاسد جزءا كبيرا من الفشل وألقوا التبعه فى هذا النظام  
على الوزارة ورجال التعليم الإلزامي فيها ، والواقع ان الوقت الذى يصرفه  
الطفل الصغير فى هذا النوع من التعليم ضئيل لا يكفى لتثبيت شئ فى نفسه  
من المعلومات الضرورية للحياة . وأرى علاجا لهذه الحالة أن يجعل سن الإلزام  
مدة سبع سنين للمدارس الشعبية المقترحة أى بين السادسة والثالثة عشر كما هو  
الحال عند غيرنا من الشعوب . وبما يجب أن نعنى به فى هذا النوع من التعليم  
كفاءة معلميه وحبهم لعملهم وعدم ارهاقهم وبث روح حب البيئه التى يعيش فيها



التلاميذ وتجهيهم للعمل فيها ولا يمكن أن يتم ذلك إلا اذا اتصلت المدرسه بتلك البيئه اتصالاً تاماً حتى تصير جزءاً منها مشابهاً لها تمام المشابهه في أعمالها واحوالها، ثم إن من أهم ما يجب أن تعنى به أيضاً صحة التلاميذ والكشف الدقيق عليهم ثلاث مرات على الأقل في كل عام، وعلاج المرضى منهم. وتسجيل كل ما يتعلق بذلك عن كل فرد منهم في سجله الخاص مع العناية بأبنية المدارس ونظافتها. وكل هذا محتاج الى المال والجهد.

ولقد قال اللود كرومر قديماً عن التعليم في مصر أنه كهرم مقلوب رأسه الى أسفل وقاعدته الى أعلى وهو يقصد بذلك أن مصر قد أهملت كل الأهمال التعليم الأزمى ووجهت جل عنايتها الى التعليم العالى والثانوى، وقد أحس بذلك كل من الخبيرين مان وكلابايد فانتقدا ذلك من الأنتقاد في مواضع متعددة من تقريريهما فقال الا اول « ان عدد المحال المخصصه للتعليم الثانوى يعد كبيراً جداً اذا قيس بعدد المحال في المدارس الاولييه ولا أجراء هذه الموازنه على الوجه الصحيح يجب حساب محال المدارس الابتدائية مع محال المدارس الثانويه اذ أن المدرسه الابتدائية انما هي في الواقع مدرسه تحضيرية للتعليم الثانوى، فاذا ضمنا هذين النوعين بعضهما الى بعض تبين لنا نسبه محال التعليم الثانوى الى محال التعليم الاولى في مصر وهي ١ : ٥ تقريباً في حين أنها في انجلترا ١ : ٢٥ تقريباً. وكذا لايسعنا الا أن نستنتج أن بناء التعليم الحالى في مصر متضخم القيمة أى أن الجزء العلوى منه قد أفرط في توسيعه افراطاً أدى الى اغفال توسيع الجزء السفلى الذى هو عبارة عن التعليم القومى اللازم لعامة الشعب ». ثم انه أورد بعد ذلك المبالغ التى انفقت على هذا النوع من التعليم مبيناً ضآلتها بالنسبه لما انفق على غيره من انواع التعليم الأخرى، وهما نحن أولاً نورد في الجدول الآتى بياناً بتلك المبالغ في عدة سنين متتالية مع احتساب رياض الأطفال معها وهى تستنفد جزءاً غير قليل ليتبع فيها القارىء حالة التقدم والأهتمام بهذا النوع من



التعليم مبتدئين بآخر سنه أوردتها المسترمان في تقريره وهي سنه ١٩٢٧ - ١٩٢٨ .

السنة	ميزانية وزارة المعارف	ما ينفق على التعليم الالزامى ورياض الأطفال	النسبة المئوية
١٩٢٨ - ١٩٢٧	٢٦٦٣٢٠٤	٩٢٢٥٥١	٣٤
١٩٢٩ - ١٩٢٨	٢٧٥٩٦١٥	٩٦١٧٦١	٣٤
١٩٣٠ - ١٩٢٩	٣١٦٣٠٣٨	١٠٦١٠٩٩	٣٣
١٩٣١ - ١٩٣٠	٣٣٠١٢٩٩	١١٤٨٦٧١	٣٤
١٩٣٢ - ١٩٣١	٣٢٣٦٤٤٧	١١٩٢٨٧٨	٣٦
١٩٣٣ - ١٩٣٢	٣١١٦١٧١	١١٧٢١٥٦	٣٧
١٩٣٤ - ١٩٣٣	٣١٤٨٦٤٩	١١٦٦٥٠٢	٣٧
١٩٣٥ - ١٩٣٤	٣٠٧٥١٦٠	١١٧٨١٣٣	٣٨
١٩٣٦ - ١٩٣٥	٣٣٥٠٢٣٧	١٢٤٢٣١٣	٣٧
١٩٣٧ - ١٩٣٦	٣٥٢٩٤٩٨	١١٢٥٥١٨	٣٤

وان المتتبع لهذه النسبة يرى انها ارتفعت قليلا في بعض السنين وهبطت في احداها ثم عادت فهبطت الى ما كانت عليه . ثم اننا اذا وازنا بين ما يصرف على جامعة فؤاد الاول في بعض السنين وما يصرف على التعليم الالزامى ورياض الأطفال وجدنا ان نفقات الجامعة سنه ١٩٣٦ - ١٩٣٧ بلغت ٥٧٩٠٩٥ من الجنيهات وهو مبلغ يزيد عن نصف ما انفق على التعليم الثانى في حين أنه في سنه ١٩٢٦ مثلا كان ما أنفق على التعليم الاول في إنجلترا حوالى ٥٩ مليوناً من الجنيهات . بينما كان كل ما أنفق على التعليم الجامعى المنتشر في تلك البلاد حوالى ١٤ مليوناً من الجنيهات فقط أى أقل من الربع . مع أن بلادنا أحوج ماتكون الى نشر هذا التعليم الشعبى ولا يفوتنى ان أذكر أن التلميذ في المدرسه الالزاميه لا يكلف الحكومه الا جنينها واحداً سنوياً ، بينما تلميذ روضه الأطفال الذى يدفع ٩ جنينيات مصاريف يكلفها ١٩ جنينها سنوياً ، وتلميذة المدرسه الابتدائيه التى تدفع ١٢ تكلفها ٣١ جنينها



وتلميذ المدرسه الابتدائيه الذى يدفع عشرة جنيهات يكلفها ٢٤ جنيها سنه يأ وهكذا  
بما ورد تفصيله فيما تقدم .

ومعنى ذلك أن كل هذه الارقام تنطق أمام القارىء بما يتردى فيه تلميذ التعليم  
الالزامى من الاهمال بالنسبه لغيره . وانا نرى واجباً ازاء كل هذا أن تندمج مدارس  
الصغار بعضها فى بعض لتتكون منها المدرسه الشعبيه الموحدة . حيث لا تكون  
تفرقه بين أبناء الوطن الواحد .

أما معلو التعليم الالزامى فأهم ما يوجه اليهم من اللوم عدم ثقه الاهالى بهم  
لابتعادهم عن الاختلاط بسكان القرى ، وعدم عطفهم عليهم أو عدم مساعدتهم اياهم على  
تفهم واجباتهم فى الحياة واحتياجاتهم فيها ويرجع معظم السبب فى ذلك الى ترفعهم  
عن السكنى فى تلك القرى وعدم اندماجهم فى الاهالى . وعن عدم اعدادهم الاعداد  
الذى يكفل لهم ذلك والذى يدفعهم الى حب العمل والميل الى الاستزادة من العلم  
بأحوال الطفل وأحوال البيئه . ونصيحتى الهامه اليهم أن يعطفوا على الاهالى  
وأن يشاركوهم فى أفراحهم وأحزانهم ، وأن يجعلوا من المدرسه منبعاً  
لثقافه العامه والتوجيه والارشاد فى كل شؤون الحياة للتلاميذ فقط ، بل لجميع  
الاهلين ، وأن يجعلوا من أنفسهم قدوة حسنه للتلاميذ وللناس جميعاً بأعمالهم  
الطيبه ومحافظتهم على شعائر الدين الحنيف وشعائر الحب والولاء لجلالة ملك البلاد ،  
وأن يعملوا جهد طاقتهم فى سبيل الدعاية للتعليم الالزامى وارشاد الناس الى اهمية  
التعليم فى حياة الانسان وفائدته وقيمه وما يرجى منه فى اسعاد الناس فاذا اقتنعوا  
كان ذلك كسباً عظيماً لمهمتهم ورفعاً لشأنهم وشأن المدرسه الشعبيه التى تضمهم  
تلك المدرسه التى يجب ان تصير فى القرية المنهل العذب للارشاد والثقافه  
والهدى . أما عن الأئمه وهى القدى فى عين مصر بين الدول والتى  
ستستمر وصمة عار توصف بها طالما هى منتشرة بين جدرانها ، والتى يعمل التعليم  
الالزامى على إزالتها بين الاطفال والفتيان فانه لم يعمل عمل جدى لتخفيف وطأتها



بين المتقدمين في السن من العمال والفلاحين وغيرهم .

وقد قامت أخيراً الوزارة بتأليف لجنة لبحثها فنشرت الجرائد أن بين مقترحاتها إكراه العوام على تعليم القراءة والكتابة وفرض العقوبات المالية والحبس على من يتخلف عن ذلك منهم ! ولكنها مع الأسف لم تفكر فيما يعمل في الواحد منهم إذا حضر وتعلم ثم نسي بعد سنة أو سنتين كل ما تعلمه ! أما عن الإكراه فأنتى أعتقد أن التعليم الذى أساسه الإكراه لا ينتج ولا يثمر . وهاكم المثل الواضح فى تلك التجربة التى أجراها الأستاذ الهلالى بك على خريجي التعليم الألزامى الملىء بالاء كراه والأجبار فأنتى الذى لا يشعر بحاجة ملحة إلى التعليم لا يلبث أن ينسى كل ما تعلمه ويذهب مجهود معلمه وأراج الرياح . ويكفى أن أدلل على ذلك بما جاء فى صفحة ٣٧ من كتاب على هامش السياسة وهو « أن أساس نجاح كل دعوة هو الإقناع ، ولا فائدة من إصدار القوانين إذا لم يقتنع من تطبق عليهم بفائدتها » .

فالواجب الأول اذن أن نشعر هؤلاء الناس بحاجتهم الماسية الى ذلك بالدعايات المختلفة بينهم وأن نسارع الى خلق شىء من الأدب الشعبى فى مختلف القصص الصغيرة البسيطة الواضحة التى نجذبهم الى القراءة والتى يحسن توزيعها فى القرى وبين العمال مجاناً . ولقد دعونا من قبل على صفحات الجرائد فى الوقت الذى بلغ فيه حماس المتعلمين أشده الى استغلال ذلك الحماس وتزعم حركة بينهم فى سبيل قيام كل متعلم بتعليم عشرة من الأميمين القراءة والكتابة فى الوقت الذى يناسبه بالاتفاق معهم ولو أن الزعماء أصغوا الى ذلك ودعوا المتعلمين من الموظفين وطلبة الجامعتين المصرية والأزهرية الى القيام بتلك التضحية ونزلوا الى الميدان فعلا وتصدروا الحركة ونظموها كما فعل المرحوم كمال أتاتورك لكان لهم وللمتعلمين مجهود مشمر وتضحية تشكر ولجأت بأطيب الثمرات . وأنا نرى أنه لا زال للعمل فى هذا السبيل متسع أمام الجميع ، ثم أن هذا العمل فى الوقت ذاته يشعر



الأميين والفلاحين بالعناية بهم وبعطف مواطنهم عليهم وبخاصة اذا علموا انه يعمل بدون اجر ولا مقابل فيشجعهم ذلك على المضي فيه كما يجب الأهلين بعضهم في بعض لانه يؤكد للأميين ميل المتعلمين الى افادتهم والى تحسين احوالهم . وربما كان خير الاوقات لتنفيذ ذلك هو العطلات الصيفية حيث ينتشر الموظفون والمعلمون في القرى بين اهليهم وحيث تكون المدارس جميعها مغلقة في عطلاتها مستعدة لاحتضان هؤلاء جميعهم في امكنتها والتنازل لهم عن بعض ادواتها في سبيل المساهمة في ذلك العمل الجليل .

### ثانياً - في التعليم الابتدائي :

إن نظرة إلى خطة الدراسة بالمدارس الابتدائية المنشورة في الباب السابق لتشعرنا بالمجهود الذي تتطلبه من الطفل دراسة تلك المواد وبقلة العناية بصحة التلاميذ وتقوية أجسامهم عن طريق التربية البدنية خصوصاً إذا علمنا أنهم يقضون معظم أوقاتهم في حجرات الدراسة بين المكاتب والدفاتر والمحابر وهي حجرات معظمها غير صحي بعيدين عن الهواء والشمس اللتين يمتلئ بهما جو الحقول والمزارع المحيطة بهم والتي إذا شجعوا الى الخروج اليها لمنحتهم القوة والصحة اللتين يحتاج الشباب المصري اليهما كثيراً .

وأهم ما يرهق تلاميذ المدارس الابتدائية تعلمهم اللغة الانجليزية في هذه السن المبكرة ، فأذا علمنا أن اللغة العربية الفصحى التي يدرسونها تعد لغة أجنبية أيضاً بالنسبة اليهم لأنها ليست لغة التخاطب والكلام في بيوتهم وبين اهليهم تبينا تلك الحالة القاسية التي يصطدم بها الولد الصغير بمجرد التحاقه بالمدرسة وعرفنا مبلغ تلك العقبات العظيمة التي تعترض طريق تعليمه ونموه وهو في أشد الحاجة الى ذلك النمو والتي كثيراً ماتدخل على نفسه اليأس والقنوط وتدفع به الى كراهية المدرسة والتعلم قال المسترمان في تقريره في سياق الكلام عن اختلاف لغة التخاطب عن لغة التعليم ما يأتي « وعلى أية حال فإن



من المؤكد أن توقيف تيار الفكر في الصبي بتكليفه التعبير عنه بوساطة لغة أجنبية لا بد من أن يعوق ملكة التفكير فيه وهناك ما يجعلني أعتقد أن الوسط الذي تنتشر فيه لغتان من شأنه أن يؤخر نمو القوى المدركة في الافراد الذين يعيشون فيه حتى ولو كانت هاتان اللغتان حيتين وشائعتي الاستعمال وعلى ذلك فإن بيئة الصبي المصري الدراسية التي تتغلب فيها لغتان احدهما ميتة لا بد أن يكون أكثر تعويقاً لنمو مداركه من الوسط الآنف الذكر فبدلاً من أن تكون المراحل الأولى من تعليمه أطوار نمو طبيعيه يكاد لا يشعر بها فإنه يراها شاقة اذ انه لا يقضيها احياناً الا في الكدح في تحصيل قواعد كلامية » ثم قال « وأسوأ ما يخشى حدوثه من المضار في دراسة اللغات ولا سيما في الاحداث إنما هو ارهاق الذاكرة وإهمال الملكات العقلية الأخرى التي تفوق قوة الحافظة في نشاطها وبما تجب ملاحظته في هذا الصدد التحذير الذي ابداه هنري سويت في كتابه دراسة اللغات العملية وهو : ( بما أن اللغات ليست عقلية إلا في بعض عناصرها فان تحصيلها لا بد من أن يكون الى حد كبير بطريقة آلية والدراسة الآلية لا تحتاج الى عقل مبتكر ولا إلى ملكة محصنة ناقدة ) ولا يغرب عن البال أن الملكة الآلية التي يقول عنها سويت انها هي التي يعتمد عليها أكثر من غيرها في تحصيل أية لغة أجنبية إنما هي الملكة التي تظهر في الغالب نامية في عقلية الطالب المصري نمواً يتجاوز كل الحدود الملائمة في حين أن ملكتي الابتكار والنقد هما الملكتان اللتان يفقر اليهما في الغالب على ما يظهر . وبما يدعو الى البحث تحديد مقدار ما يرجع من هذا النقص الى تكبير التلميذ قبل الاوان في تعلم لغة أو لغات أجنبية علاوة على لغته القومية » وجاء في كتاب « كيف تعلم لغة أجنبية » تأليف جسبرسن ما يأتي « أما فيما يتعلق باللغات الأجنبية فليس من شك أن الأفضل تناولها الواحدة بعد الأخرى بدلاً من الجمع بينهما في زمن واحد . على أن يخصص لكل لغة يقع عليها الاختيار



عدد كبير من الحصص في الأسبوع ويجب في معظم الأحوال ألا يشرع في دراسة لغة جديدة إلا بعد مرور عامين على البدء في اللغة القديمة ، غير أننا مع الأسف الشديد نربك أبناءنا بالعمل على نقيض اجماع رجال التربية ونبدأ بتعليم الأطفال في سن السابعة لغتين أجنبيتين العربية الفصحى والانجليزية ، تختلف طبيعة احدهما عن الأخرى كل الاختلاف فترهقهم ونضع أكثر من نصف وقتهم الدراسي في الدراسة الآلية لهاتين اللغتين ونحرمهم فرصة انماء ملكات هم في أشد الحاجة الى تنميتها .

أما النتيجة العملية التي يستفيدها الطلاب وتستفيدها البلاد من تعلم اللغة الانجليزية في المدارس الابتدائية فتبين من الاحصائية الآتية التي تنتقل بناجحي الشهادة الابتدائية الذين لا يتجاوزون الربع الى البكالوريا حيث ينتظر أن يفيدوا ويستفيدوا من تعلم اللغة الاجنبية .

السنة	عدد ناجحين الابتدائية	السنة بعد قطع مرحلة التعليم الثانوي	عدد ناجحين البكالوريا	النسبة المئوية لناجحي البكالوريا الى ناجحي الابتدائية
١٩٢٨	٩٤٧٦	١٩٣٣	٢٠٧١	٢٢
١٩٢٩	٩٥٣٩	١٩٣٤	١٦٨٤	١٧
١٩٣٠	٨٧٣٦	١٩٣٥	٢٢٥٧	٢٥
١٩٣١	١٠٢٩٦	١٩٣٦	٢٢٠٢	٢١
١٩٣٢	٨٣٦٧	١٩٣٧	٢١٧٨	٢٦

فأذا علمنا أن نحو ثلثي الناجحين في الابتدائية يقفون عند هذا الحد من التعليم ، وأن ناجحي البكالوريا لا يتمكنون من الالتحاق بالجامعة وأن الكثيرين منهم يرسبون بعد ذلك خلال مرحلة التعليم الجامعي . وإذا علمنا أن الطالب كان يتعلم اللغة الانجليزية إما للوصول إلى التعليم العالي أو ليتفاهم بها مع الموظفين الانجليز العديدين الذين كانوا بملاؤن دواوين الحكومة عند توظيفه



وقد زال هذا السبب الآن، واقتصر في تعلم تلك اللغة على الغرض الأول وهو البحث العلمي والاتصال بالآراء الحديثة، عرفنا مقدار التضحيات الجسام التي تضحي بها مصر الآن من مجرودات أبنائها ومن أموالها علاوة على ارهاق الطلبة في سبيل توصيل عدد ضئيل من أولئك الأبناء الى التعليم الجامعي للانتفاع بتلك اللغة. وانه لمن السهل بل من باب توفير الجهود والأموال أن يبدأ بدراسة تلك اللغة في المدارس الثانوية بدلا من البدء بها في المدارس الابتدائية خصوصاً إذا علمنا أن الطريقة المتبعة في تعليمها وهي طريقة West واحدة في المدرستين الابتدائية والثانوية وأغرب من ذلك أن كثيراً من الكتب المستعملة في المدرستين الابتدائية والثانوية واحدة فما أجددنا اذن بالاكْتفاء بتعليمها في المدرسة الثانوية حتى نعطي الوقت والفرصة لتلميذ المدرسة الابتدائية للنمو ولتعلم كثير من مستلزمات بيئته وللأحاطة بكثير من بعض أساليب الحياة.

ومن العيوب الهامة في التعليم الابتدائي تخصيص المدرسين لتدريس المواد كما هو الحال في المدارس الثانوية وهذه الطريقة اذا صح استعمالها في المدارس الثانوية لا يصح أبداً استعمالها في المدارس الابتدائية ومدارس الاطفال لانها لا يمكن المعلم من تتبع أحوال تلاميذه وتعرف نقاط الضعف في كل منهم كما انها لا تمكن الصغير الذي ينظر الى العالم حوله كمكتلة واحدة لايفرق بين تاريخ وجغرافيا وحساب الخ. من الاستفادة من معلمه على الوجه المطلوب وتجعل المعلم لاهياً عن تكوين التلميذ وتكميله والعناية به كفرد له شخصيته الى العناية به في مادته فقط، ثم ان المواد في المدارس الابتدائية ليست بما يحتاج الى تخصيص لأن المدرس العادي يمكنه أن يقوم بتدريسها جميعاً فيكون على صلة وثيقة بتلاميذه ويسهل عليه تعرف كل شيء عنهم ومعالجتهم في جميع النواحي ولقد تعرض لذلك كلابايد فقال « تولتنا الدهشة عندما ظهر لنا أن في تعلم العلوم تخصيصاً حتى في المدارس الابتدائية والأولية. فليس لكل فرقة معلم واحد ينزل من تلاميذه منزلة



الوالد من الأسرة الصغيرة بل معلمون مختلفون بعضهم لتدريس اللغة العربية ، وآخرون لتدريس الحساب ، أو مابقى من الدروس . وهذا التخصيص وإن كان مسلماً به في الفرق العليا من المدارس الثانوية فلا شك في ضرره اذا عمل به في الفرق الصغرى . اذ من شيممة التخصيص أن تحرم الفرقة رئيساً مختصاً يكون للتلاميذ كالوالد يفرعون اليه حين الحاجة . ويجزىء التعليم تجزئة لا تتفق مع مطالب العصر وأمانيه ، ومعلوم ان فروع منهج التعليم على ماينها من اختلاف وتباين تقرب موضوعاتها بعضها من بعض . بل ويتدخل بعضها في بعض فمن اخطاء المدرسة القديمة أن تبرزها في غير هذه الصورة . اذ ان لغة الأم وسيلة للتعبير عن المراد سواء أ كان المعبر عنه تاريخياً أم حساباً أم كان حديثاً في الأحوال العادية للحياة اليومية ، وللحساب دخل أيضاً في علم الجغرافيا والاشغال اليدوية كما أن للرسم دخلا في كل شىء .

فالمدرسة إذا عهدت رقابة هذه الدروس الى معلمين مختلفين فانها تفصم عروة وحدتها وتضع مواقيت الحصص في مجال ضيق جدا اذ تخص كل حصه بساعة واحدة في حين ينبغي اطلاق الحرية للعلم في تحديد مواقيت الحصص لكل فاذا اتضح له أن في مواصلة العمل فائدة للتلاميذ مضى فيه ليستقصى أطراف هذه الفائدة ، ويتناولها كلها ببحثه وهو ما يستحيل عليه لو كان لكل حصه درس خاص ومعلم مختص به . ويؤخذ مما تقدم أن العمل بالاساليب الحديثة في التعليم يستدعى تخصيص معلم واحد بقدر الطاقة للاقاء الدروس كلها على فرقة واحدة ، هذه نصيحة قدمت لوزارة المعارف منذ عشر سنين تقريبا ومع ذلك لم تعمل بها الى اليوم ! . وترى في التعليم الابتدائى كذلك أن كتبا كثيرة في العلوم المقررة توزع على التلاميذ من غير أن يستفيدوا منها لصغر سنهم ، فهى توزع ليستفيد منها المؤلف ، وهى تستدعى طبعا مجهودا ونفقات من الوزارة لا مبرر لها ، والواجب الا توزع كتب على صغار التلاميذ ، وأن تكون الكتب للعلم نفسه في مختلف الموضوعات ، وأن تقصر



الكتب التي تعطى للتلاميذ على كتب المطالعة الشيقة الملية بالقصص اللذيذة لتجذب التلاميذ الى القراءة ويحسن الاكثر منها على قدر الامكان .

هذه هي أهم العيوب في التعليم الابتدائي ، وأن في اقتراحي الخاص بادماج هذه المدارس مع مدارس التعليم الالزامي والاولى والديني والحفاظ الخ . في نوع واحد من التعليم هو التعليم الشعبي الخالي من اللغات الاجنبية لحلا لتلك المشاغل وقضاء على تلك العيوب وسيرا بالتعليم قدما في طريقه الطبيعي .

ثالثا - في التعليم الثانوى :

كل ما قلناه عن تعليم اللغة الانجليزية في التعليم الابتدائي ينطبق على تعليم اللغة الفرنسية في التعليم الثانوى لأن الطالب من أول سنة في التعليم الثانوى يدرس ثلاث لغات تستغرق ١٩ حصة من ٣٣ حصة في الأسبوع أى أنه يصرف من وقته الدراسى ٥٨ ٪ في دراسة اللغات فقط ، وهذا كثير جداً وفيه ضياع للأوقات التي يجب أن يخصص جزء منها لتكوينه تكويناً ملاماً . ولذا يجمل بنا أن نؤخر تعليم اللغة الفرنسية إلى المرحلة الأخيرة في التعليم الثانوى حيث يكون الطالب قد وجه توجيهاً معيناً وعرفت ميوله وعرف أنه سيحتاج إليها في حياته المستقبلية وفي هذه الحالة يدرسها . وإنا نعتقد أن طلاب كليات الهندسة والطب بأنواعه والعلوم يكفيهم أن يتضلعوا في اللغة الانجليزية فلا يكون للزم معين الالتحاق بها من طلاب المدارس الثانوية حاجة إلى تعلم اللغة الفرنسية . أما طلاب التجارة والحقوق فعليهم أن يبتدئوا بدراستها في المرحلة الأخيرة من التعليم الثانوى .

ومن أهم عيوب التعليم الثانوى إهمال حال هؤلاء الشبان المراهقين الذين يتطلب التحول عندهم كثير أمن العناية والرعاية، فالمراهق في أشد الحاجة إلى الرقابة المستمرة والارشاد المستمر المختص بجسمه وعقله وخلقه لأنه إذا ضل السبيل السوى في هذا الطور من حياته فقد اندفع إلى الهاوية ، وإن التدهور الخلقى الذى نلسه في مدارسنا الثانوية الآن هو نتيجة ذلك الإهمال لأن هذه المدارس لاتعنى أقل عناية بهذا الموضوع الخطير



وواجبها المهم أن تعنى بدراسة نفسيات أبنائها واحداً واحداً ، وأن تعنى بتوجيههم ومساعدتهم مساعدة جديدة على تخطي ما يعترضهم ، من العقبات وما يكتشفهم من الصعوبات في هذه السن . ومع أن معظم الشبان في مختلف الممالك الأخرى يبدأون حياتهم العملية في سن السابعة عشرة أو الثامنة عشرة بعد الدراسة الثانوية مباشرة فإن مدارسنا هذه مع الأسف لاتعد واحداً من أبنائها لذلك خصوصاً بعد أن أصبح توظيفهم في الحكومة بعد البكالوريا نادر الوقوع إن لم يكن مستحيلاً فلا يصح أن يقصر والحالة هذه غرض المدرسة الثانوية على إلحاق خريجها بالجامعة بل يجب أن تعد هذه المدرسة طالبها للدخول في معترك الحياة وفي مضمار الأعمال كما تفعل المدارس الأجنبية القائمة بين ظهرانينا . وواجب على نظارها أن يتصلوا برجال الأعمال في مناطقهم لتهيئه الجو لذلك كما يفعل نظار المدارس الأجنبية في مصر . فوق هذا وذلك فإن المدرسة الثانوية المصرية التي أصبح عملها اليوم قاصراً على إعداد طلابها للحاق بالجامعة لاتؤدى مع الأسف هذه الوظيفة كما ينبغي ، لأن الواجب الأول في هذا السبيل هو أن تعود فتياها وفتياتها البحث والتنقيب في الحياة المحيطة بهم وفي بطون الكتب ، ولكنها بحكم بعدها عن الحياة وبحكم قصر عملها على المناهج المقررة للامتحان تحصر همها في دراسة كتاب واحد في المادة ألف خصيصاً ليحتوى على المنهج المقرر فقط مع رفض كل كتاب سواه وبذلك لايعرف الطالب وربما المدرس كتاباً غيره . فكيف إذن يمكن للطالب أن يتعود القراءة والبحث والاضطلاع ! هناك دعوة إلى ذلك الآن في المدارس الثانوية ولكنها دعوة لاتنجح ولا تثمر للسبب السابق الذكر فأذا أردنا أن نقيم عملنا على أساس ثابت فعلياً أن نتخلص من ربة الامتحانات أولاً حتى لا يكون لها هذا التأثير الكبير على المعلم والمتعلم على السواء وعلينا أن نحرر التلميذ كذلك من خضوعه للقراءة في كتاب واحد والأخذ برأى واحد وأن نوجد بين يديه كتباً متعددة في الموضوع الواحد وأن يعاونه المعلم على البحث فيها جميعاً ليلم بأطراف موضوعه من جهة ، وليتعود الاطلاع



والبحث من جهة أخرى. وربما كانت طريقة دالتون من أحسن الطرق التي تصلح للمدارس الثانوية لأنها تجعل الطالب حراً في عمله وبمحة في مختلف الكتب تحت إرشاد معلمه في الحجرة المخصصة للمادة، فهي تدفع الجميع إلى العمل والبحث والتنقيب لأن الأستاذ يكون في عهده كتب متعددة في المادة الواحدة يرشد الطالب إلى الاطلاع عليها ويبحث الموضوع الواحد فيها حيث يرى في هذا الموضوع آراء مختلفة وينظر إليه بعيون مختلفة مما يقوى فيه طريقة البحث والاعتماد على النفس. أما الاعتماد على كتاب واحد في المادة الواحدة وتحتفظه للتلميذ لأداء الامتحان فلا يجدي ولا يفيد غير الذاكرة وملكة الحفظ فقط ولا بد من أن تصحب طريقة البحث الفردي طريقة البحث الإجماعي في المناظرات والمباحثات والمناقشات والمحاضرات المختلفة من آن لآخر مما يعود الطلبة التعاون في البحث والتعاون في العمل كما يتعودون التعاون في اللعب أيضاً ومن الضروري أيضاً خلق الهويات المختلفة في الطلبة التي تربي فيهم كثيراً من الفضائل وتصرفهم عن كثير من الرذائل، فعلاوة على وجود جمعيات الموسيقى والنمثيل والتصوير الخ. ترى الحديقة والورشة الصغيرة والمتجر الذي به بعض الماء كولات والملابس اللازمة للطلبة كلها ضرورية الآن ليتعلم فيها الطلبة كثيراً من الأعمال المتعلقة بالزراعة والصناعة والتجارة كما يتمنون على إدارتها، ولقد أعجبت ببعض مدارس اليهود في أثناء زيارتنا لها في رحلة المعلمين التي أوفدها حضرة صاحب المقام الرفيع على ماهر باشا إلى فلسطين سنة ١٩٢٦ حيث وجدنا التلاميذ يقومون بعمل كل شيء بأنفسهم في المدرسة، يدخل في ذلك الطبخ وإعداد الموائد والغسل والكي وتنظيف الحجرات والأواني الخ. إلى درجة أن بعض المدارس لا يوجد بها خدم. ولا شك أن في هذا تمرينا على الاستقلال والاعتماد على النفس إلى مدى بعيد فحبذا وجود مدارس بيننا من هذا الطراز.

رابعا - تعليم البنات:

حملنا قديما حملة قوية على تعليم البنات في المدارس المصرية لأنه كان يسير على



نظام تعليم البنين في كل المراحل سواء بسواء مما صرف الكثيرين من المصريين عنه لعدم ثقتهم به . يدل ذلك على ذلك ما جاء في الاحصاءات من أنه في سنة ١٩٣١ كان في مدارس البنات الثانوية الحكومية ٣٩٦ بنتا فقط بينما في مدارس البنين الثانوية والاهلية ٦٦٥ بنتا في حين أن في جميع مدارس البنين الثانوية ٢٥٣٧٩ ولدا أي بنسبة ٢٠٧ / ٪ تقريبا في حين أن عدد البنات المصريات في المدارس الاجنبية ٢٦٩٣ وعدد البنين كان ٥٨٤٣ ولدا أي بنسبة ٤٦ / ٪ . ولكن تلك الحملة لم تؤت ثمارها الا في سنة ١٩٣٥ حيث بدأ تعليم البنات يتحول في المدارس الثانوية الى وجهته الطبيعية ، وجاء في المذكرة التي وضعت في صدر كتاب منهج التعليم الثانوى للبنات المؤرخة في سبتمبر ١٩٣٥ ما يأتي :

كانت المدارس الثانوية للبنات تسير الى الآن على نظام مدارس البنين سواء بسواء مع أن أغراض التعليم في الحالتين مختلفة في كثير من النواحي فكانت المواد النسوية تكاد تكون مهمة إذ أن دراستها تركت لمحض اختيار التلميذات يدرسنها اذا شئ بعد انتهاء اليوم المدرسى ولذلك كان الاقبال عليها قليلا جدا . من أجل ذلك رؤى وضع خطة خاصة للمدارس الثانوية للبنات . وقد جعلت فيها مرحلة الثقافة العامة خمس سنوات بدل أربع السنوات المقررة لمدارس البنين . وقد زيدت هذه السنة للسبين الاتيين .

أولا - العناية بتدريس المواد النسوية علاوة على مواد الثقافة الاخرى .

ثانيا - مراعاة صحة التلميذات وعدم ارهاقهن لأنه من المقرر أن حالة البنات في السن الخاصة بهذه المرحلة تستدعى عناية خاصة بصحتهن مما يستلزم تخفيف العمل عليهن بزيادة سنة في مدة الدراسة ثم جاء فيها « وأدخلت مواد التدبير المنزلى وأشغال الابرّة والموسيقى والأناشيد داخل الخطة لغاية السنة الرابعة كي تحصل البنات على قسط من الثقافة النسوية ، فضلا عن ذلك فقد تركت الوزارة للتلميذات



بعد السنة الثالثة أن يختزن بين متابعة دراسة الرياضة والطبيعة أو أن يستبدلن بهما دراسة بعض المواد اللازمة لاستكمال الثقافة النسوية كالرسم والتفصيل ومبادئ علم النفس وتربية الطفل كي تعد البنات لأن تكون ربة بيت صالحة .

حسن جدا أن نتجه الى التفرقة بين البنات التي ترغب في متابعة الدراسة الى التعليم العالي والجامعي ، وهؤلاء عددهن قليل وبين البنات التي نعدنها لتكون زوجة وربة بيت صالحة ، وهؤلاء هن الغالبية العظمى بين بناتنا واللائي يجب أن نهتم بأمرهن اهتماما كبيرا لأنهن أساس الأسرة وأساس تنشئة الأطفال من رجال المستقبل ونسائه . أما ربة البيت فتبدأ زوجة ، ولاجل أن تكون زوجة صالحة يجب أن تتوفر فيها أمور هامة ، فهي لن تكون زوجة صالحة إلا اذا كانت قوية البنية صحيحة الجسم ، وهي لن تستمر طويلا زوجة صالحة إلا اذا تعرفت الطرق التي تجذب بها زوجها الى المنزل جاذبية حقه تجعله يفضل البقاء فيه على نمضية أوقاته وسهراته متقلبا بين المقاهي والحانات منغمسا بين مختلف المفاسد والمخريات ، وأهم ما يلزم لذلك العناية بصحة البنات وتقوية جسمها وتعريفها فن تزيين المنزل وترتيبه وتجميله من غير أن تنفق في ذلك كثيرا وتعرفها طرق المسليات المختلفة ، وهذه أمور لم يهتم بها الاهتمام الكافي في خطة الدراسة الجديدة بالمدارس الثانوية وان البدء في فتح مدرسة الثقافة النسوية عام ١٩٣٧ - ١٩٣٨ خطوة جديدة نحو اصلاح تعليم البنات ووضعها على أساس صحيح . والذي نراه في هذا المضمار في سبيل تكوين ربة البيت الصالحة أن يعنى أولا بصحة البنات عناية تامة من حيث زيادة أوقات الرياضة البدنية مع تعميمها وأن يفرض عليهن التمرين على التمرين العسكري كما يفرض التدريب العسكري في مدارس البنين وأن تزداد دروس القرآن الكريم والدين والتهديب زيادة محسوسة مع العناية بها عناية خاصة حتى تستطيع البنات أن تضع الأساس الصحيح للتربية الدينية في اسرتها الصغيرة عندما تصبح أما كما نرى أن نتجه العناية الى فن تجميل المنزل والتسليّة



عناية كافية . وليس من الانصاف في شئ للبنات زوجات المستقبل وأمهاته أن يكون في مصر كلها هن مدارس قليلة العدد جدا . فالواجب يقضى علينا بالاسراع في نشر مدارس الثقافة النسوية وجعلها ملائمة تمام الملائمة كما تقتضيه روح العصر من مستلزمات الزوجية والأمومة .

وأنة على الرغم مما نخبط فيه تعليم البنات في مصر طويلا مما جعل الناس منصرفين عنه غير واثقين به في مبدأ الأمر وبما جعل الكثيرين منهم الى اليوم يلجأون ببناتهم الى المدارس الاجنبية . فانا نرى في الاحصائية الاتية الشاملة لعدد مدارس البنات الاميرييه بأنواعها والخاضعة لتفتيش الوزارة ولعدد تلميذاتها حسب احصاء ديسمبر في خمس السنوات الماضية لدليلا على اهتمام الامه بتعلم بناتها اهتماما يبعث على الاغتباط ويدعو الى الاهتمام والتشجيع ، وإلى مضاعفة الجهود في هذا المضمار ، خصوصا بعد أن انجھنا الانجھ الصحيح في هذا السبيل .

المجموع		المدارس الخاضعة للتفتيش		المدارس الاميرية		السنة الدراسية
عدد التلميذات	عدد المدارس أو الاقسام	عدد التلميذات	عدد المدارس أو الاقسام	عدد التلميذات	عدد المدارس أو الاقسام	
١٦٥٥٩٥	٢١٩٨	٦٦٨١٣	٢١٤	٩٨٧٨٢	١٩٨٤	١٩٣٣ - ١٩٣٢
١٩٠١٢٣	٢٤١٢	٣٥٨٤٣	٢٢٠	١٥٤٢٨٠	٢١٩٢	١٩٣٤ - ١٩٣٣
٣٣٨٧٤٨	٣١٠٠	٩٦٣٩٤	٢١٥	٢٤٢٣٥٤	٢٨٨٥	١٩٣٥ - ١٩٣٤
٢٨٧٧٥١	٣١٧٥	٨٢١٧٠	٢٧١	٢٠٥٥٨١	٢٩٠٤	١٩٣٦ - ١٩٣٥
٤٠٨٣٤٨	٣٢٦٥	١٢٢٤٦١	٣٣٤	٢٨٥٨٨٧	٢٩٣١	١٩٣٧ - ١٩٣٦

خامساً - في التعليم الفني والمتوسط :

المجال في بعض أنواع هذا التعليم ضيق لقسالة عدد مدارسه خصوصاً في التعليمين الزراعي والتجاري فبينما عدد المدارس الزراعية أربعة في المملكة المصرية كلها وعدد المدارس التجارية خمسة فقط نجد عدد المدارس الصناعية



٢٢ مدرسة في حين أن مصر بلد زراعى وهو أحوج ما يكون إلى الفنيين المتمرنين على الزراعة ومنتجاتها. وأول عيوبه بعد قلة مدارسه اشتراط النجاح فى الشهادة الابتدائية لرأغبى اللحاق به مما جعل المسترمان يقول « وما يجب ملاحظته فى هذا الصدد إن اشتراط الحصول على الشهادة الابتدائية أو الثانوية فى الوقت الحاضر يوصد كما هو مشاهد باب التعليم الفنى والصناعى (وجاء فى موضع آخر والزراعى) فى وجه كل تلميذ بمدرسة أولية مهما كان ذكاً أو إناثاً واستعداده الطبيعى لممارسة الفنون والصناعات وأنه ليصعب الدفاع عن هذه الحالة لاسيما أن هناك ما يحمل على الاعتقاد أن تلميذ المدرسة الأولية الذى يخلو خلواً نسبياً من الإطباع المضعفة التى تجيش بها على الدوام نفوس تلاميذ المدرسة الابتدائية أو الثانوية يرجح كثيراً أن يكون صانعاً مجداً قانعاً أكثر من تلميذ المدرسة الابتدائية أو الثانوية الذى فى الغالب يتحول إلى التعليم الفنى لا لأنه يميل إليه أو عنده الاستعداد له . بل لأنه بالنظر إلى رسوبه أو عسره المالى لا يستطيع أن يرقى سلم المدارس التى على النمط الأوروبى » والنتيجة المباشرة لذلك هى قبول طلاب كبار السن والذين أخفقوا فى التعليم الثانوى بالسنة الأولى من مدارس الزراعة أو الصناعة أو التجارة مع آخرين من صغار السن الذين نجحوا حديثاً فى الشهادة الابتدائية ولم تمكنهم ظروفهم المالية مثلاً من الالتحاق بالمدارس الثانوية فتجد ابن الثانية عشرة بجوار ابن الثامنة عشرة ، وفى هذا التفاوت أكبر دليل على سوء النظام وإهمال أصول التربية ، كما أن هؤلاء الكبار فى السن لا يخرجون من المدرسة إلا وهم فى سن الرجولة أى حول ٢٥ سنة حيث يعوزهم ما يكون موجوداً فى الفتيان من سهولة الانقياد والطاعة والتكيف بحسب الظروف كما تنقصهم السرعة فى إنجاز العمل مما يجعل المحال التجارية والصناعية ترفض قبولهم ولا تثق بهم . فالواجب والحالة هذه ألا يسمح بدخول هذه المدارس لمن هم فوق ١٥ سنة . زد على ذلك أن الملتحقين بالمدرسة الصناعية لا



يتركون فترة من الزمن بالمدرسه حتى تعرف ميولهم لمختلف الصناعات . ولكن المدرسة بمجرد التحاقهم بها تأمر بحشرهم في تلك الصناعات بدون مراعاة لالميولهم ولا للأصول الفنية التعليميه ، وهذه طريقه لا يمكن أن تساعد على تخرج صناع ماهرين وفوق هذا وذلك تجد عدد الطلاب الملتحقين بالصنعة الواحدة كثيراً جداً حتى أنه يصعب افادتهم لقله استعداد الورش فإذا خرجوا من المدرسة كانت خبرتهم ضئيلة . وزاحم كل منهم الآخر في الحياة العمليه . وقد أثرت كثرة عددهم في التعليم نفسه فحالت به الى النظريات دون العمليات . وقال المستر مان « وما يزيد في جنوح هذا التعليم الفني الى الدراسات النظرية بغير مسوغ استخدام بعض المدرسين والمعلمين ممن ليست لهم خبرة عمليه بالانتاج ، ومهما كانت مؤهلاتهم الاخرى فأنهم ليسوا على استعداد كاف لتعليم تلاميذهم تعليماً ينتفعون به في الأعمال ، ثم ان المعلمين الفنيين الراقين يختار أغلبهم من بين الطلبة الذين أمموا مقررأ في مدرسة عاليه وتلقوا بعد ذلك مقررأ فنياً مشابهاً له في جامعه أوروبية ، وكان الاقيد على ما يظهر لهؤلاء المدرسين وبالتالي لتلاميذهم لو أن جانباً كبيراً من تعلمهم في أوروبا كان بمصانع تجارية ، وينبغي كذلك أن لا تكون خبرتهم مقصورة على أوروبا . بل يجب أن يكونوا على علم تام وخبرة وافيه بحقيقه أحوال الانتاج في مصر »

هذا هو ماقرره الخبير الفني منذ عشر سنوات ، ولم نخط الوزارة في سبيل تحقيقه خطوة ، حتى ان خبيراً آخر بالتعليم الصناعي قرره في مذكرته التي سترد فيما بعد .

ومن أهم عيوب هذا النوع من التعليم العمل على عدم مراعاته لظروف البيئه ومطالبها وحاجياتها فيلاترى المدرسة الزراعيه أو التجاريه أو الصناعيه تتصل اتصالاً مباشراً برجال الزراعة أو التجارة أو الصناعه المحيطين بها لتفيدهم وتستفيد منهم وتوجد لنفسها جواً فنياً حقيقياً يهد السبيل لطلابها للعمل في



مزارع أولئك الرجال ومتاجرهم ومصانعهم . جاء في كتاب المدرسه والاجتماع في وادي النيل ما يأتى « بمصر مدارس زراعيه بها أقسام للتجارب ولكن المقصود منها ليست الخدمه المباشرة فلا معلومات تعطى منها للفلاح ولا تسهيلات تقربه من هذه المعاهد بل على العكس من ذلك اذا كتب فلاح خطاباً لادارة معهد ما فإنه يكون سعيداً إذا حصل على رد في مدى ثلاثة شهور . وهذا عكس ما تجده في المعاهد الزراعيه بالولايات المتحدة . فقد قال أحد المعلمين في احدى محاضراته انه طلب مرة بالمسرة بعض المعلومات الزراعيه من أحد هذه المعاهد فلم يقتصر المعهد بأجابته إلى طلبه بل كان يصل اليه منه كل عشرة أيام أو أكثر خطاب بنصائح وارشادات خاصة بمزروعاته . ولكن المدرسه في مصر لاتهم بحاجيات الجمهور وليس بينها وبينه تعاون ما »

ومن عيوب هذا التعليم أيضاً أننا نرى تعلم اللغه الاجنبيه مستمراً فيه مسايرة للفكره القديمه التي كان يعمل بها في كل المدارس ، وهى نخرىج موظفين للحكومته . ولست أدري ولا المنجم يدري لماذا يستمر الى اليوم تعليم اللغه الاجنبيه في مدارس الزراعه المتوسطه . والمدارس الصناعيه الابتدائيه إذا كان خريجوها لا يحتاجون اليها مطلقاً في أعمالهم وفي معاملاتهم ! أما فكره اطلاع خريجي هذه المدارس في كتب أجنبيه لزيادة معلوماتهم كما يقولون ففكره خياليه لا محل لها خصوصاً اذا كنا لم ننجح الى الآن في قيادة أساتذتهم الى هذا الاطلاع الموهوم ! أما عن مدارس التجاره المتوسطه فمفهوم تدريس اللغات الاجنبيه فيها وضرورى لأن خريجها كثيراً ما يحتاجون الى تلك اللغات نظراً لكثرة المتاجر الاجنبيه القائمه بيننا . ومع ذلك فأنك تجد تلك المتاجر ومعها المصانع والمزارع لا تثنى مع الأسف بخريجي هذا النوع من التعليم ولا ترغب في توظيفهم ، وليس أدل على ذلك من الاحصائيه التي تكرم علينا بها الأستاذ مصطفى حسن ناظر مدرسة التجاره المتوسطه بالاسكندريه عن عدد خريجي هذه المدرسه وأعمالهم بين



عامى ١٩٣٠ الى ١٩٣٧ وانا نثبتها هنا لما لها من الالهية فى بيان المتعطلين من خريجي هذه المدرسة فى اعظم بلد تجارى فى المملكة المصرية .

عدد الخريجين فى مختلف السنين										حالة الخريجين فى يناير سنه ١٩٣٨
السنه	١٩٣٠	١٩٣١	١٩٣٢	١٩٣٣	١٩٣٤	١٩٣٥	١٩٣٦	١٩٣٧	الجملة	
١	٣٧	٢٨	٣٢	١٩	١٧	٢٣	٦	٢٠١	٣٧٠٧	١ موظفون بالحكومة او مجالس المديرات او البلديات
٢	٦	٩	١٧	١٣	٢٢	١٧	٣	٩٨	١٨٠٥	٢ موظفون بالشركات او المصارف او المحال التجارية او الجمعيات
٣	٠	٣	٠	٢	٠	٤	٨	٢٣	٤٠٣	٣ يز اولون أعمال حره
٤	٠	٠	٠	١	٠	٠	٢	٤	٠٠٦	٤ يتسمون علومهم داخل القطر أو خارجه
٥	٠	١٠	٤	٦	١٢	٢٣	٣٤	٧٦	٣١٠١	٥ عاطلون
٦	٢	٦	٦	٥	٦	٥	٣	٣٧	٧٠٢	٦ حالتهم مجهولة
٧	١	٠	٠	٢	٠	٠	٠	٣	٠٠٦	٧ متوفون
المجموع	٤٨	٦٥	٥٥	٦١	٥٩	٦٦	٩٨	٥٣١	١٠٠	

فمن هذه الاحصائية تبين أن نسبة كبيرة من المتخرجين يعملون كموظفين وأن نسبة الذين يز اولون أعمالا حرة هى ٤٣٪ فقط بينما نسبة المتعطلين فى مدى ثمانى سنوات هى ٣١٪ وقد ارتفعت هذه النسبة فى السنة الأخيرة ١٩٣٧ إلى ٧٧٪. بصرف النظر عن تجهل حالتهم لأن عدد العاطلين هو ٧٦ بالنسبة لمجموع الخريجين فى هذا العام وهو ٩٨ وهى نسبة كبيرة تدعو إلى الأسف الكثير وتم عما هو حاصل لغيرهم من خريجي المدارس الأخرى فى البلاد الأقل اهتماماً بالتجارة من الإسكندرية .

وأنى بعد كل هذا أترك المجال للإستاذ أحمد على ناظر مدرستى الفنون والصناعات ومحمد على الصناعية بالإسكندرية يتحدث إلى القارىء عن المدارس الصناعية بصفة خاصة فيقول:



« أنشئ هذا النوع من المدارس منذ نحو أربعين سنة تقريبا . وإذا تتبعنا  
مجهودات هذه المدارس في عالم الصناعة المصرية نجد أنه مجهود ضئيل لا يذّر  
حيث لم تنشأ على أكتاف خريجيها أية صنعة من الصناعات القائمة الآن وإذا  
كنا نشعر بتحسين في بعض الصناعات الموجودة كصناعة الاثاث والجلود فإن  
ذلك يرجع الى إدارات بعض المدارس الصناعية لا إلى خريجيها وإذا بحثنا في  
أسباب ذلك تبيننا أن أول الأسباب يرجع الى عدم تهيئة جو صناعي يظهر فيه  
خريج المدرسة الصناعية مواهبه وينمي فيه مقدرته في الحرفة التي تعلمها ، فالجو  
الصناعي الذي نتكلم عنه لا يمكن أن يوجد إلا بوجود مصانع في مختلف الحرف  
وعلى الأخص في الصناعات الميكانيكية التي تكاد تكون معدومة في مصر  
كصناعة السيارات والآلات وماكينات الزراعة والماكينات الصناعية التي  
تشتري سنوياً من الخارج ، والسبيل لخلق هذه الصناعات هو الاستعانة بالخبراء  
الفنيين من الأجانب في مختلف الصناعات الميكانيكية وواجب الحكومة أن  
تستدعي هؤلاء الخبراء وأن تضع الخطط لتشجيع الأهالي على إنشاء شركات  
لاستثمار أموالهم في مثل هذا الموضوع بدلا من وضعها في عقارات أو مصارف  
ويكون ذلك سبيلا لتعلم المصريين الصناعات المستحدثة من هؤلاء الخبراء الذين  
يمكن أن يستغنى عنهم بعد ذلك تدريجياً كما حدث في بعض البلاد الأوروبية  
وكما هو حادث الآن في تركيا وإيران وغيرهما .

نرى فوق ذلك أن يحدد عدد الطلاب الذين يختصون في كل صنعة من  
الصناعات حسب حاجة البلاد وحاجة البيئة الموجودة بها المدرسة مع تحديد  
المدارس حسب المناطق الصناعية ، فمثلا لا يصح أن توجد مدرسة صناعية كمدرسة  
طوخ في وسط زراعي بحت لأن خريجها لا يجد عند خروجه أي مصنع أو  
أية صنعة يمكنه أن يعمل فيها فيضطر اما للهجرة الى منطقة صناعية ليزاحم  
غيره من غير أن يقوى في غربته على ذلك ، واما أن يبقى متعللا بلا عمل



وتحرم المنطقة الزراعية من مجهوداته التي كان يمكن أن يصرفها في الزراعة وربما كان هذا سبباً من أسباب ارتفاع تكاليف الزراعة في بعض المناطق. ويرجع النقص الموجود بالمدارس الصناعية الى أسباب عدة منها أن معلميها لم تسبق لهم خبرة طويلة في مصانع هامة لعدم وجودها في البلاد من جهة ولعدم عناية الحكومة في الحصول على معلمين ذوي خبرة خصوصاً وأن رجال بعثاتها العمليين لا يوجهون الوجهة العملية التي تكسبهم الخبرة فضلاً عن قصر المدة التي يقضونها في الخارج والتي لا تمكنهم من الاتصال الفعلي بالورش والمصانع. ومنها أنه لا يوجد تعاون فعلي بين المعلم النظري والمعلم في الورشة اللذين يقومان بتعليم التلميذ وتدريبه، وذلك للفارق الموجود بينهما، والواجب في رأينا أن يكون المعلم النظري ومعلم الورشة العملي واحداً حتى يستفيد منه التلميذ الفائدة العملية المطلوبة. ومنها أن كثرة عدد التلاميذ بهذه المدارس لا يمكن ناظر المدرسة من الاشراف الكلي على حسن سير التعليم فيها لقلّة خبرة بعض المعلمين القائمين بالعمل بها وكثرة تغييرهم بالتنقلات مما يضطر ناظر المدرسة الى بذل مجهود كبير معهم. ومن عيوب هذه المدارس أيضاً أن الوقت الذي يمضيه الطالب في الورشة قصير جداً لا يمكنه من الاستفادة. مع أن الواجب يقضى على التلميذ أن يمضى على الأقل أربع ساعات يومياً في الورشة حتى يتعود المشاركة على العمل ويتشرب أصول الصنعة. وهذا مالا يمكن تنفيذه مع كثرة عدد التلاميذ وقلّة الاستعداد في الورش كما ذكرنا.

أما عدم ثقة الجمهور بخريجي هذه المدارس فراجع غالباً الى جهل الجمهور نفسه، لأن الطالب المنتخرج لا يكون ملماً بكل شيء وإنما تكون عنده المبادئ التي تساعد على السير في العمل عندما تتاح له الفرصة المناسبة لتنمية معلوماته وصقلها كما بينا سابقاً في الكلام عن الجو الصناعي.

وإني في ختام كلمتي انصح لطلاب هذه المدارس وأولياء أمورهم أن يقضى



الطالب جزءاً من العطلة الصيفية كل عام في أحد المصانع القريبة منه ولا شك في أن إدارات المدارس الصناعية ترحب بهذا العمل وتساعد على تمكين الطلبة من تنفيذ هذه الرغبة . وحبذا لو عنيت الوزارة بإرسال بعوث صيفية من معلمي هذه المدارس الى المصانع الأوروبية أو المحلية مثل مصانع السكة الحديدية ومصانع الغزل والنسيج بالمحلة الكبرى لاكتساب بعض الخبرة باتصالهم المباشر بالحياة الصناعية العملية »

وإني اسجل للاستاذ شكري على بيانه الممتع المليء بالمعلومات ، وأرى أن خير وسيلة للتخلص من كثير من عيوب التعليم الفنى المتوسط هو العمل أولاً على خلق المدارس الشعبية على أنقاض المدارس الالزامية والأولية والابتدائية خاليه من اللغات الاجنبية ، تمهيدا لهذا النوع من التعليم الذى يعد أخطر الانواع لما له من الأهمية المباشرة فى حياة الشعب الاقتصادية فواجبنا أن نوجه اليه عناية خاصة وأن نعمل على نشره بانقاص مصروفاته المدرسية والاكثر من التلاميذ المجانيه بين صفوفه مع استنهاض الحكومة الى خلق الجو الصناعى وتشجيع المصانع والمتاجر الوطنية . ولربط هذه المدارس بجو رجال الاعمال أرى أن يكون لكل مدرسة منها مجلس ادارة يكون من بين أعضائه رجال الاعمال المختصين البارزين فيسهل السبيل لربط أعمال المدرسه بالحياة العامه كما يهد السبيل لخريجها للاتصال ببيئتهم اتصالا مباشرا يسهل عليهم العمل بعد خروجهم ، وفوق ذلك أرى أن تضع الحكومة نظاما سهلا للسلف الصناعية والتجارية لتمكن الخريجين من فتح المصانع والمتاجر حتى يكون لهم الأثر المطلوب فى الانتاج ، كما انى أرى اخيرا أن تعمم فكرة تفضيل أبناء التجار فى القبول بالمدارس التجارية ، وأبناء الصناع فى القبول بالمدارس الصناعية ، وأبناء الزراع فى القبول بالمدارس الزراعية ، فان ذلك يمكنهم من الالتحاق بالاعمال فى بيئتهم بعد خروجهم ويكون حائلا دون تعطلهم .



## سادسا - التعليم الجامعي والبعثات :

جاء في تقرير المسيو كلابريد ما يأتي « واذا كان من مظاهر الذكاء القدرة على حل المسائل الجديدة فان الشباب المصرى سرعان ما يقع في الحيرة ويفقد الصواب إذا وضعته ازاء مسألة جديدة أو عمل لم بألفه من قبل ، والظاهر أنه عدم الفطنة والتصور وأحيانا عدم الفهم أيضا لمعالم ما يطرق عليه من جديد المسائل لا لسبب غير أنها جديدة ، ومن ثم جاءت الصعوبة التي يعانينا في الانطباع بما يخالف الائنماط والتقاليد والانظمة المألوفة في الأعمال المدرسية ، وقد ادهشتني هذه الحالة وبخاصة في أثناء أخذ مقاييس الذكاء على أفواج طلبة الجامعة ومدرسة الهندسة فان الكثيرين منهم كان يشق عليه حل مقياس بر كس أو مقياس دينوسكى بل وفهم ما كانوا يطالبون بعمله .

إذن فقد جاءت المقاييس محققة . ومثبتة لما نقل إلى عن نقص الفطنة في الطلبة المصريين إذا أخرجوا عن دائرة ما حفظوه في كتبهم المدرسية أو تلقوه في أثناء الدرس »

ولعل هذا كله راجع إلى أن الجامعة والمدارس العالية تسير في عملها على نمط المدارس الثانوية من حيث الاهتمام بالدراسة النظرية وأهمال الأمور العملية التي فيها أكبر مساس بالحياة ، والواجب الأول على التعليم العالي والجامعى هو تعويد الطلاب على البحث والمقارنة بين ما في بطون الكتب وما يجرى أمامهم في عالم الحياة العملية وإذا كان من المهم أن يعرف الطلاب كمية من المعلومات فان الأهم منه أن يتعودوا الأطلاع والبحث اللذين بهما يمكنهم أن يصلوا الى كثير من غاياتهم خصوصا وأن في بلدنا كثيرا من الكنوز التي لم تنفتح عيوننا لها بعد . ولم نتعرف الا القليل منها ، ولم نستفد منها من الوجهة الاقتصادية كما ينبغي ، وفي كل يوم وآخر تظهر لنا الشركات الأجنبية الشئ الكثير منها . واذا كانت الجامعة قد نجحت نجاحاً كبيراً في التنقيب عن الآثار القديمة



بين قبور الموتى فأنا نطالبها بالعمل المنتج المتصل بالحياة المصرية القائمة وباستكشاف مخبئاتها وكنوزها كما عملت على استكشاف قبورها ونطالبها بأن تكون عاملاً أساسياً في تقوية مركز مصر العلمي والاقتصادي . وهي لن تؤدي رسالتها هذه كاملة الا اذا عنيت بطالباها عناية تامة وعملت على تقويتهم جسمانيا بالاستمرار في حركة التدريبات العسكرية المباركة التي بدأتها وبتنظيمها وبفرض الرقابة عليهم وتوجيههم خارجها بانشاء المدينة الجامعية التي لازال مشروعها قيد البحث من سنوات خلت ، مع أنه جاء في تقرير المسترمان منذ عشرة سنوات عن معدات الإقامة والأطعام للطلبة ما يأتى : كما أن المدارس العالية والجامعة خلو منها خلواً تاماً وليس فيها أى إشراف على كيفية معيشة طلبتها وقد يكون اغفال هذا الأمر سائغاً في بعض الجامعات الأوربية ، ولو أنه لا يوجد من هذه الجامعات التي لا تعنى عناية كبيرة بايجاد ما يحتاج اليه طلبتها من محال للسكن الملائم سوى عدد قليل ، ولكن التغالى في هذا الاغفال الى أقصى حد كما هو الحال في مصر لايسهل الدفاع عنه ولا سيما إذا روعى أن الطالب المصرى الذى يلتحق بمدرسة بعيدة عن موطنه يكون غالباً أصغر سناً من طالب أية جامعة في أوروبا وأنه ينتقل من حياة فطرية الى حياة متكلفة للغاية كحياة القاهرة ، وانه من الوجهة الاجتماعية أقل مقدرة من الطالب الأوروبى بوجه عام على وقاية نفسه مما يوجد عادة في بيئة العواصم من ضروب الغواية والمخاطر .

ولقد ورد في مجلس النواب يوم ١٨ من مايو سنة ١٩٣٨ التصريح الآتى لمعالى وزير المعارف عن المدينة الجامعية « في ٢٢ فبراير سنة ١٩٣٦ استولت الجامعة بطريق البديل على خمسين فدانا من أراضى الأوقاف بشارع ثروت بالجيزة لتقيم عليها حى الطلبة وميادين الألعاب ثم سلحت هذه الأراضى جميعها لمصلحة المباني في ٢٤ ديسمبر سنة ١٩٣٦ وقد أعد المشروع الابتدائى الخاص بمساكن الطلبة فعلا وقررت التكاليف المطلوبة لانجازه بمبلغ ٢٧٨٤٠٠ جنيهه وبدئ



في التنفيذ فيما يختص بالملاعب . أما المساكن فأمامها متوقف على درج المبلغ في الميزانية ، لكن هذا لا يقنعنا . أما الذي يقنعنا فهو درج جزء كبير من هذا المبلغ في الميزانية لبدأ العمل فيه حالا ، وليمكن تنفيذ المشروع كله في مدى لا يزيد على خمس سنين . أما استقلال الجامعة فقد نص عليه القانون صراحة . ونظراً لما وقع من تدخل بعض وزراء المعارف السابقين في أمورها فأن فكرة جعلها مستقلة تابعه لمجلس الوزراء مباشرة كما هو الحال في الجامعة الأزهرية أصبح أمراً واجب التنفيذ حتى نحوط استقلالها بكل ضمان ممكن وحتى تؤدي في هدوء رسالتها التي تتلخص في إيجاد العقل العلى ذلك العقل الذى وصفه رئيس مجمع ترقية العلوم البريطانى سنة ١٨٩٩ بأنه يطلب الحق دائماً وأنه لا يحيد عنه قيد شعرة فلا يساوى مطلقاً بين شيئين مختلفين مهما كان الاختلاف بينهما بالغا حد الصفر ولو لجزء من ألف من الشعرة وأنه يجب أن يكون منتبهاً دائماً لصوت الطبيعه مهما كان خافتاً ولأشارتها مهما خفيت عن الانظار ، لأن الطبيعه تناجينا دائماً لتكاشفنا بأسرارها وتوحى الينا من دقائق مكنوناتها وأن يكون شجاعاً مقداماً صبوراً عاملاً أبداً للتغلب على العقبات الكثيرة التي تعترضه في عمله وبجته ، فكثيراً ما يكون البحث عقيماً غير منتج الا الفشل ، وكثيراً ما تتعرج سبله فيضيّق أحياناً . فالواجب الا ينتابه في كل ذلك شىء من اليأس والقنوط وان يصابر تلك العقبات والأمل رائده حتى يتم له النصر .

أما البعثات العلمية في البلاد الأجنبيّه فهناك لجنة دائمه لأختيار الأعضاء المبعوثين ، وصف عملها سعادة حافظ عفيفى باشا في صفحته ١١٨ من كتابه على هامش السياسه بقوله « الواقع أننا نرى في كل يوم آثار الفوضى في عمل تلك اللجنه ، فكم من شاب ارسل لدراسه علم في بلد لا يعرف لغته أو يعرفها لدرجه لا تسمح بمتابعة الدرس فيها ، وكم من مرة سمعنا بأن شخصاً يميل باستعداده الفطرى ورغبته الى مادة معينه فاقتربت مصلحته أن تعطيه الفرصه ليتم



دراسة هذه المادة ، فقضت لجنة البعثات أن يدرس مادة أخرى ، ولم من مرة رأينا وسمعنا أن شبانا اختيروا عبثاً وهم لا يصلحون لأية دراسة من الدراسات وقد عادوا نهائياً بلا تعلم بعد الاخفاق المتكرر ، وبعد أن انفقت الحكومة عليهم المبالغ الطائلة وكم . . . . الخ

وليست الفوضى في اختيار الأشخاص فحسب وإنما هي في أكثر من ذلك في عدم الاستفادة من شبان البعثات بعد عودتهم فقد حصل مراراً أن أوفد شاب لدراسة معينة ثم كلف بعد أن عاد إلى مصر بعمل آخر لاعلاقة له مطلقاً بما أوفد من أجله . . . . ولهذا يجب عندما تتقدم المصالح لطلب إيفاد بعثة معينة أن تقيم الدليل على فائدة هذه البعثة وضرورتها . وأن توجد في ميزانيتها الوظيفة التي يراد أن يشغلها المرشح لهذه البعثة ، ويجب بعد ذلك أن يعلن عن هذه البعثات ، وأن تقام امتحانات مسابقة أمام لجان مختصة تعين لهذا الغرض . . . .

وإن أتفق في الرأي مع سعادة المؤلف في ذلك وفي أن البعثات العلمية قد قلت حاجتنا إليها بعد توسيع نطاق التعليم الجامعي ، وواجبنا أن نوجه همنا إلى البعثات العملية حتى نستفيد عملياً من الغربيين ما يمكن أن نحسن به حالتنا .

### سابعاً - التعليم الديني :

قبل أن يسير التعليم الديني سيرته الحالية باتباع النظم القائمة في التعليم الحكومي كان مليئاً بالحرية ، فكان الطالب يحضر لتلقى العلم وقما يشاء على من يشاء من الأساتذة وكان البحث العلمي حراً لا يتقيد بأى قيد وبالرغم من أنه كان كلامياً بحتاً فقد أتيحت فيه الفرص للنبوغ ، فرأينا أمثال المرحومين الشيخ محمد عبده ، وسعد زغلول باشا وحفني ناصف بك وغيرهم . أما اليوم فقد أصبح الطالب مقيداً بنظام معين ، وبمنهج معين ، وامتحان معين ، على نسق ما يجري في المدارس فضاعت تلك الفرص تقريباً كما أن هذه الحالة الجديدة كادت تخرج بالأزهر



ومعاهده عن الغرض الذي وجد من أجله . وأنه ليؤلمنا أن نقرر أنه في الوقت الذي ألغى فيه نظام الحلقات والبحث الحر في الأزهر عندما أُنْجِه بكل قوته إلى الأخذ بالنظام الحكومي القائم كان نظام الحلقات آخذاً في الانتشار في إنجلترا وأمريكا حيث يسمى "Study Circles" أي الحلقات الدراسية وقد ازداد انتشاراً لما فيه من حرية وعدم تقيد بالقيود الزمانية والمكانية المنفرة ولما ينميه في نفوس الطلاب من روح البحث العلمية المليئة بالحرية . ولم يكن في الاتجاه الذي اتجهه الأخير غير فائدة واحدة هي أنه أوجد كثيراً من التقارب بين المدارس المدنية والمعاهد الدينية بعد أن كان التفاوت في الطرق والإساليب بينهما كبيراً وأصبح من السهل الآن التوفيق بينهما والسير بهما في طريق واحد حتى رأينا معالي هيكل باشا وزير المعارف يطرق هذا الباب باحثاً في مناهج التعليم الابتدائي والثانوي والديني والمدني بقصد وضع برامج يشتركان فيها . وإنا لنؤيد بكل قوانا كل عمل من شأنه التوحيد في الثقافة والمساواة بين أبناء الوطن الواحد لافرق في ذلك بين أفندي وأزهري . ولكن هذا لايسير في الطريق الصحيح المنتج إلا إذا عمت المساواة في أنواع تعلم الأحداث بدماج أنواع التعلم الأولى والألزامي والابتدائي المدني والابتدائي الديني بعضها في بعض في المدارس الشعبية . فهذا هو الأساس الصحيح الوطيد للتوحيد ، بعد هذا يجيء التوحيد في نظم المدارس الثانوية والمعاهد الدينية الثانوية ليحضر كل منهما طلابه للسير الى التعليم العالي الخاص به . إذ أن رسالة الجامعة الأزهرية في الوقت الحاضر تتلخص في نظري في بث الهداية الدينية في مصر وفي البلاد الشرقية ، وبث الدعوة الإسلامية في مختلف البلاد الأخرى . لأن الأزهر هو المرجع الأول والأخير للمسائل الإسلامية في العالم أجمع . فرسالته إذن رسالة تهذيبية علمية دينية وطنية تختلف بعض الاختلاف عن رسالة المدارس المدنية . لأنها رسالة قرؤية سامية أعلى وأسما بكثير من رسالة مدارسنا الدنيوية المادية . فإذا جئنا في سبيل التوحيد إدماج المعاهد



الدينية الابتدائية في المدارس الشعبية المقترحة . واذا جئنا سير المعاهد الدينية الثانوية على النمط المقترح للمدارس المدنية الثانوية ليكون من الجميع نواة طيبة لمعاهد التربية المتوسطة وللتعليم العالى والجامعى فأنا في الوقت نفسه نرى استمرار استقلال الجامعة الأزهرية في تعليمها استقلالاً تاماً مسترشدة في سيرها بطرق البحث الحديثة . حتى تربط الماضى بالحاضر لا عن طريق الانغماس في دراسة العلوم الحديثة ولكن باتباع طرق التخصص الحديثة وتفرع العلوم تفرعاً ملامماً محافظة من جهة على التراث الموروث . ومجارة من جهة أخرى للجامعات الحديثة في طرائقها وأساليبها . فالفقه الجنائى مثلاً يجب أن يدرس على الأبحاث الحديثة في علم النفس التجريبي . وعلم التوحيد الذى يتضمن أسسه العملية وحدة المسلمين في صلاة الجماعة اليومية وصلاة الجمعة الأسبوعية . وفي الحج السنوى يجب أن يدرس على ضوء فلسفة الاخلاق . وفلسفة الاجتماع . أما أقسام الوعظ خصوصاً من يزمع ارسالهم من طلابها الى البلاد الاجنبية . فالواجب أن يدرسوا لغات البلاد التى سيرحلون اليها وأخلاق أهلها وعاداتهم . مما يرفع مركزهم في عيون أهل تلك البلاد . ويرفع ذكركم في عيون مواطنيهم . فقد لوحظ أن أعضاء البعثات الأزهرية الذين أوفدوا في الأعوام الماضيه الى بلاد الحبشه وبلاد الصين واليابان كانوا مع الأسف الشديد مجهولون لغات تلك البلاد . هذا فضلاً عن أن ظهورهم بمظهر الجهل يعوقهم عن الاتصال بالجمهير وافادتهم الفائدة الحقيقية .

الا أن للازهر مكانته العالية في نفوس المسلمين قاطبه في مشارق الارض ومغاربها وقد رفع الى الآن مكانة مصر في عيونهم وأعلى شأنها وبث دعوتها بينهم . وأن لرسالته الدينية السامية لأثر أعظيماً يسحر قلوبهم وأفئدتهم فيجب أن نحافظ عليه ونعلى من شأنه بيننا حتى يبقى أبداً منارة الهدايه يعم نورها على أطراف العالم ويسترشد بها المصريون والمسلمون في مختلف البلاد والاقطار في ظل جلالة المليك الصالح الذى يكن للأزهر كل عطف وتقدير .



## ثامنا - التعليم الحر

يوجد نوعان من هذا التعليم بينهما تفاوت كبير فالمدارس الأهلية المصرية تختلف كل الاختلاف عن المدارس الأجنبية إذ التعليم الأهلى كله يسير على وتيرة التعليم الحكومى ويترسوم خطاه وينحونحوه فى مناهجه ونظمه وامتحاناته الى حد أن تلاميذ المدارس الثانوية الأهلية أصبحوا يؤدون امتحان النقل مع أخوانهم تلاميذ المدارس الثانوية الأميرية، بل وفى دورها ونحت رقابتها ، وعلى الرغم من ذلك فانك لاتلس فقط فى هذا النوع من التعليم جميع العيوب الموجودة فى التعليم الحكومى ، ولكنك تلس فوقها عيوباً أخرى كثيرة ولا بد لنا من التنوية عنها هنا ، فوجد معظم دوره غير صحية كما نجد التلاميذ يكسدون فى الفصول تكديسا يقضى على المصلحة ويخل بنظام العمل ، وذلك رجاء الحصول على أكبر قسط من الكسب المادى ، ولا ترى فيه اهتماماً إلا بالناحية العلمية المتعلقة بالامتحان لاغير فلا ترى عناية بنظافة التلاميذ وصحتهم ولا تجد اهتماماً بتربيتهم تربية خلقية من أية ناحية من نواحيها ، إما توفيراً للمال ، وإما خوفاً من هروب التلاميذ الى مدارس أخرى يمرحون فيها كما يشاءون . ولذلك نجد المدارس الأهلية على وجه العموم أخط درجة أو درجات عن مدارس الحكومة ، والناس أقل ثقة بها . وقد يرجع ذلك الى أنه فى الوقت الذى تنفق الحكومة على تليدها ضعف ماتحصله منه من مصروفات أو أكثر ترى المدرسة الأهلية ترغب فى الاقتصاد والتوفير مما يدفعه التلاميذ من المصروفات ، ولذلك فأن المدارس الحكومية تجذب التلاميذ من جميع الطبقات إليها ، ومن لم يستطع بسبب من الأسباب للحاق بها يبحث أخيراً وعلى مضض عن مكان له بالمدارس الأهلية حيث يرحب به الجميع ، وحيث تعمل المدرسة الأهلية على الاحتفاظ به مهما كلفها ذلك من الشطط والخروج على أبسط قواعد التربية ، على أن النوع التابع للجمعيات لايشتهط فى ذلك كما



تفعل مدارس الافراد لأن هذا النوع الاخير لم يخلق الا لغرض واحد ، وهو الكسب المالى فهو لهذا لا يمت الى خدمة التعليم بسبب مباشر . ولذلك نجد مدارسسه تتنافس على جذب التلاميذ اليها بمختلف الوسائل والحويل خصوصاً فى الجهات التى يكثُر عدده فيها كحى السيده زينب وشبرا بالقاهرة . وكما فى طنطا والاسكندريه . الخ . وفوق ذلك فإنه اذا كان عدم استقرار المعلمين بسبب كثرة التنقلات فى المدارس الحكوميه قد أفسد عليها جزءاً كبيراً من حياتها التعليميه . فإن هذا العيب نراه أ كثر انتشاراً فى المدارس الأهليه التابعه للأفراد . وأساس ذلك الكسب المالى ايضا فالمدرس الذى يحس أن صاحب المدرسه قد غنمه فى مرتبه . لا يهدأ له بال فى سبيل اللحاق بمدرسه أخرى تكون أ كثر تقديراً له وصاحب المدرسه يعمل من جهة على الحصول على معلمين أقل مرتباً بمن هم عنده فنرى حالة الاستقرار غير مكفولة حتى فى أثناء العام الدراسى . الا أن الوزارة بعد اصدار قانون التعليم الحر سنه ١٩٣٤ الذى نظم شيئاً من حالة هذه المدارس ومن العلاقة بين أصحابها ومدرسيها عمدت الى ايقاف ذلك التيار بكل الوسائل فى أثناء العام الدراسى . ولكنها لم توفق الى ايقافه فى أثناء العطلة الصيفيه والحقيقه ان اصدار قانون التعليم الحر الذى يسرى على المدارس الأهليه دون الأجنبيه قد خدم التعليم الأهلى فى أمور كثيره بمنعه كثيراً من الزيغ الذى كان فيه . ولكنها أورد الباب أمام رجل التعليم الراغب فى انشاء مدرسه تجريبية قد تؤدى الى ابتكار نوع من التعليم يخالف النوع الحكومى لانه يحتم على كل مدرسه جديده أن تسير على النمط الحكومى وأن تكون خاضعة للامتحانات الحكوميه متبعه مناهجها وخططها فهو مانع للابتكار والتجديد . جاء فى كتاب المدرسه والاجتماع بوادى النيل صفحه ١٩٨ ما يأتى « ولقد حاولت الحكومه من جهتها أن تشجع المدارس الحره . ولكن الحقيقه أن التعليم الحر سيستمر متأخر طالما استمرت الوزارة فى سياستها الحاليه لأسباب كثيره أولها أن الوزارة لاتعترف ولا



تساعد مالياً أية مدرسة أهليه الا اذا خضعت لنظم خاصه أهمها السير على منهج التدريس الحكومى وواضح أن هذا الشرط يقتل الميل فى أى مرب يرغب فى فتح نوع جديد من المدارس مع أن منهج الحكومه لا يمكن أن يسير مع النظم الحديثه فى التريه كطريقة المشروع وطرق ودالتون وونتيكاد وكرولى وغيرها وقد أوجد ذلك فى نفوس الاهالى الاثر القائل بأن المدرسه غير الخاضعه لتفتيش الوزارة ونظمها تكون مدرسه ضعيفه غير محترمة »

ثم أنه ليس هناك للآن مع الأسف تعاون بين التعليم الحكومى والتعليم الأهلى ويرجع معظم السبب فى ذلك الى أن موظفى النوع الاول وتلاميذه يعدون أنفسهم فى مكانة أرفع من موظفى النوع الثانى وتلاميذه ، مع أن الواجب يقضى باختلاط النوعين فى ألعابهم وحفلاتهم ومناظراتهم الخ . وأن يقوم التعليم الحكومى بتقديم كل مساعدة ممكنة للتعليم الأهلى فى سبيل تعاونهما على القيام بواجب واحد ، له أثره الكبير فى النهوض بالامة . كما أنه قد أصبح من الواجب انصاف معلمى التعليم الحر وجعلهم على قدر الامكان فى مستوى المعلمين الحكوميين ، كما أنه من الواجب ألا يقدر حملة الشهادات الفنية فقط ، بل يجب كذلك أن يقدر الرجال العصاميون غير الفنيين الذين قام التعليم الحر على أكتافهم سنين طويلة فاكتمسبوا فيه كثيرا من المرات والخبرة .

أما الاعانة التى تدفعها وزارة المعارف للتعليم الأهلى وقد بلغت عام ١٩٣٧ - ١٩٣٨ حوالى ١٨٤ الف جنيه فانها لا تتناسب مع ذلك المجهود الذى يقوم به هذا النوع من التعليم إذ أن فى احصائية المقارنة بين التعليمين الحكومى والحر الموضحة فى الباب السابق ما يدل على أن التعليم الحر يقوم بتعليم نحو ٦٠ ٪ من أبنائنا بالمدارس الابتدائية والثانوية وعلى أن المدارس الاهلية الابتدائية تقوم بتعليم أكثر من ضعف ما تقوم به المدارس الحكومية .

فواجب الوزارة أن تضاعف للتعليم الأهلى هذه الاعانة حتى يساعد ذلك على



النهوض به واصلاحه ، وخير طريقة للاصلاح أن تتعرف الوزارة أبدأ المدارس التابعة للأفراد المزدهمة بالتلاميذ وتحتضنها في كل شيء للعمل على اصلاح تلاميذها عن طريق اصلاح مبانيها وموظفيها بعد الاتفاق مع صاحبها على دفع مرتب سنوي له نظير قيامه بعمل ما في المدرسة كوظيفة الاشراف اذا كان غير فني ، وكنظارة المدرسة اذا كان فنيا ، ولا يصح أن تبدأ بذلك الا اذا وضعت سياسة ثابتة تمكنها في أقل مدة من الزمن من الاستيلاء على هذا النوع من المدارس طالما كان وجوده ضروريا للمنطقة التي هو فيها . أما المدارس التابعة للجمعيات فمعظمها مناسب الآن . ولذا تبقى كما هي وتزاد الاعانة التي تصرف لها حسب حاجتها وحسب الظروف المالية كما أن الواجب تشجيع التنوع في تلك المدارس تشجيعا يكفل الابتكار وأتباع الطرق الحديثة ولا يمكن أن يتم ذلك الا بالغاء نظم الامتحانات القائمة المقيدة للجميع . أما التعليم الأجنبي فيقوم بقسط كبير من النهوض باعباء التربية في مصر . يدل على ذلك الاحصاء الآتي عن سنة ١٩٣٧ - ١٩٣٨

نوع المدارس	عدد المدارس	عدد المدرسين			عدد الطلاب		
		مجموع	ذكور	أناث	مجموع	ذكور	أناث
مدارس أمريكية	٣٩	٤٥٤	٢٢٢	٢٣٢	٧٧٣٧	٣٤٥٠	٤٢٨٧
» طليانية	٦٤	٦٤٧	٣٠٧	٣٤٠	٧٦٠٩	٦٠٦٩	١٥٤٠
» بريطانية	٤٣	٣٢٠	١٢٦	١٩٤	٦٠٩١	٣١٢٤	٢٩٦٧
» فرنسية	١٨٩	١٧٨٣	٨٧٤	٩٠٩	٣٥٩٩٣	١٧٢١٣	١٨٧٨٠
» يونانية	٦٤	٥٤٧	٣٣٢	٢١٥	١٢١١٧	٦٦٣٠	٥٤٨٧
» المانية	٤	٥٢	١٠	٤٢	٥١٧	١١٥	٤٠٢
» أخرى	٧	٧١	٥٣	١٨	١٦٨٦	١٣٤٤	٣٤٢
المجموع	٤١٠	٣٨٧٤	١٩٢٤	١٩٥٠	٧١٧٥٠	٣٧٩٤٥	٣٣٨٠٥



ويمتاز التعليم الاجنبي في مصر عما عداه بعدة امتيازات تجعله يخط سبيله الى النجاح المستمر أهمها :

أولا - حالة الاستقرار القائمة فيه ، فنرى ناظر المدرسة يبقى في مدرسته عدة سنين يستطيع في خلالها أن يتعرف كل شيء عنها وعن بيئتها وعن تلاميذها ، ويتصل بأولياء أمورهم كما يتصل برجال الأعمال المحيطين به فيكون عاملا جوهريا في مساعدة خريجها على العمل في الدوائر الحرة ، وكما يتمتع الناظر بهذا الاستقرار يتمتع به المعلم كذلك .

ثانيا - ليست للامتحانات قيمة تذكر في نقل تلميذ من فرقة الى أخرى ورأى الناظر والمعلمين هو الرأى الحاسم في هذا الموضوع .

ثالثا - ناظر المدرسة ومعلوها أحرار في وضع المناهج المناسبة في حدود سياسة معلومة مراعين ظروف البيئة ومستلزماتها ، وهم أحرار كذلك في اختيار الكتب المناسبة وتكليف الطلبة شرائها ، أو تشتريها المدرسة وتبقى ملكا لها تستعملها عاما بعد عام .

رابعا - تعنى كل مدرسة عناية كبيرة بتكوين الاخلاق خصوصا عن طريق الرياضة البدنية التي يعتبرونها عمادها وأساسها .

خامسا - لكل مدرسة مجلس ادارة يتولى شؤونها المالية ويحدد ميزانيتها ثم يكون الناظر حر التصرف في حدود تلك الميزانية .

وفما يختص بهذا النوع من التعليم نأخذ على الوزارة إهمال رقابتها له ، مع أنها تعلم طبعا ما فعلته تركيا الحديثة مع هذا النوع في سبيل تدعيم سياستها القومية ، ونحن لا نطالبها بعمل ما عملت تركيا ، ولكننا نطالبها بزيادة الرقابة عليها أكثر مما هي الآن . لائن معظم هذه المدارس قد انشأتها ارساليات دينية بحته لاغراض دينية ثم تهذيبيه . فلا يصح أن يترك لها الحبل على الغارب لتتابع مقاصدها الدينية المعروفة التي تضر ببناء هذه البلاد ضررا بليغا . ثم هي فوق ذلك لا تهتم



الاهتمام الكافي باللغة العربية . والكثير منها يجعلها لغة اختيارية ولا يعنى بتدريسها ولا بمدرسيها عناية كافية . ثم إنك ترى المظهر المصرى . والتاريخ المصرى . والقوميه المصرية تكاد تكون معدومه فيها . فترى مثلاً أن معظم الاعياد القوميه الرسميه غير محترمه . ولا يعرفها الطلبة ولا يعبأون بها مع أن بينهم عددا كبيرا من المصريين . لذلك نرى لزاما علينا أن نمصر تلك المدارس . وأن نخلق فيها المظهر المصرى الحقيقى . وأن تغزوها القوميه المصرية . لانها وسائر المدارس الأخرى تعمل متعاونة فى خدمه أمه واحده وتحت رعاية ملك واحد . له السلطه الفعلية القائمه على كل مرافق البلاد .

### خلاصة المقترحات

أولاً - فى سبيل التوحيد والقضاء على قيام طبقات متفرقة فى الأمة تلغى اللغة الاجنبيه من المدارس الابتدائية وتدجج هى والمدارس الأوليه والالزاميه والمعاهد الدينيه الابتدائية فى نوع واحد من التعليم يسمى بالتعليم الشعبى . تكون مدته فى المدن حيث الامكنه متوفرة . فيمكن سريان نظام اليوم الكامل خمس سنوات فقط من سن السابعه الى الثانيه عشر . وتكون مدته فى القرى سبع سنين من سن السادسه الى الثالثه عشر . حيث الامكنه لا زالت قليلة فيمكن استمرار نظام العمل النصف اليومى ويكون التعليم الشعبى جميعه بالمجان . مع استيلاء المراقبات الاقليميه المقترحه والهيئات المحليه على مدارس الافراد الحرة وتقوم المجالس المحليه بالانفاق على هذا التعليم تساعدوا الحكومه فى حالة عجزها عن ذلك . ويكون الاشراف المالى للمجالس المحليه والاشراف الفنى للمراقبات الاقليميه . كما وأنه يحسن أن تجعل السنه النهائيه فى المدارس الشعبيه للتخصص فى بعض الحرف والصناعات البسيطة فى حالة الاولاد الذين يقفون عند هذا الحد من التعليم ومن هذه الحرف والصناعات مثلاً الخلاقه . وحيآكة الملابس .



وصناعه الاحديه. والطبخ . وفن البناء وفن الطلاء الخ الخ . أما في المدارس الشعبية الريفية فيحسن أن يتخصص التلاميذ في السنه النهائيه في الاعمال الزراعيه ومنتجات الزراعه .

ثانياً -

تنقسم المرحلة التي تتلو التعليم الشعبي الى ثلاثة فروع . هي التعليم الثانوى والتعليم الفنى المتوسط . والتعليم الدينى الثانوى . ومدة الاوّل والثالث خمس سنوات . والثانى أربع سنوات . فيتمكن طالبه من التخرج فى سن مبكرة تمكنه من اللحاق بالاعمال الحرة ويكون الاوّل والثانى بالمصروفات ويبقى الثالث كما هو بالمجان وتعلم فى فروع التعليم الثانوى اللغة الانجليزية اجبارية فى أول مرحلة ومعها لغة أجنبية اضافيه أخرى فى السنتين الأخيرتين أو الثلاث السنوات الأخيرة منه حسب الأتجاه الذى يتجهه الطالب فكليات التجارة والحقوق والآداب تتطلب دراسة اللغة الفرنسيه أما باقى الكليات فيكفى أن يتقن الطالب اللغة الانجليزية ليتمكن من النجاح فيها .

ثالثاً -

كما يحضر التعليم الفنى المتوسط طلابه للخوض فى غمار الحياة . ويحضر التعليم الثانوى طلابه للالتحاق بكليات الجامعة يحضر التعليم الثانوى الدينى طلابه للالتحاق بكليات الجامعه الأزهرية ويجب أن يسير نوعا التعليم الثانوى على نمط واحد . هذا ويجب أن يختار طلاب معاهد الترييه المتوسطه من بين طلاب الأنواع الثلاثة السابقه من التعليم . بعد أن يمضى الطالب فى التعليم الثانوىين أو المتوسط ستين يلاحظ ميله فيهما . وتراقب أخلاقه ويظهر ارتياحه الى اللحاق بمعهد الترييه وحبه لمهنة التعليم . فإذا كان ذلك ألحق بمعهد الترييه المتوسط مجاناً فى سن الخامسة عشرة أو السادسة عشرة لىبقى فيه ثلاث سنوات أو أربع يخرج بعدها معلماً فى المدارس الشعبية .



رابعاً - يلغى نظام الامتحانات الحاضر ، ويترك شأنها للمدرسة ومدرسيها ، وتبقى فقط شهادة البكالوريا السلم المؤدى الى الجامعتين المصرية والاذهرية .

خامساً - تهتم المدرسة اهتماماً خاصاً بشخصية كل تلميذ على حدته وبالتعليم الدينى العملى وبالألعاب الرياضية بمعناها الصحيح وتكوين الأخلاق الفاضلة فى تلاميذها عن طريق العمل والقودة .

سادساً - تسيير المدارس الشعبية على نظام مدرس الفصل لا مدرس المادة خلافاً لما تسيير عليه المدارس الأخرى . ولا مانع ارضاء لشعور بعض الطبقات من ايجاد نوع ممتاز من المدارس من طراز المدارس المسماة "Public Schools" فى انجلترا يدخلها الطفل من سن السادسة ويبقى فيها الى سن الثامنة عشرة بمصروفات يجمع التعلم فيها بين التعلم الشعبى والثانوى معاً ، ويكون فيها أقسام داخلية على شريطة أن يفصل الأطفال فى ملاعبهم وفسحهم عن المراهقين كما يجرى فى المدارس الأجنبية .

سابعاً - توضع سياسة ثابتة لمباني المدارس ويخصص المال اللازم لها بحيث لا تمضى مدة معينة من الزمن حتى تكون كلها مستكملة الشروط الصحية وترسم الخطة كذلك لاقامة المدينة الجامعية بتخصيص المال اللازم لذلك لينتهى العمل منها فى مدة وجيزة .

ثامناً - تعليم البنات - ويجب أن تزداد العناية بتوسيعه وذلك بتخصيص المال اللازم لنشر مدارس الثقافة النسوية لا فى القاهرة وحدها بل فى الاقاليم أيضاً .

تاسعاً - تعمل الحكومة من جانبها باستدعاء خبراء فنيين يساعدون على خلق الجو الصناعى واستحداث مصانع صغيرة جديدة تكون نموذجا لمن يرغبون فى تأسيس شركات صناعية وتشجيعا لخريجي المدارس الصناعية على العمل وانشاء مجالس ادارة لمدارس التعليم الفنى المتوسط بصفة عامة يكون من أعضائها بعض رجال الاعمال .



عاشراً - يترك ناظر المدرسة ومدرسوها أحراراً في السير على المنهج الملائم لبيئتهم بالاتفاق مع المراقبة الإقليمية ونحت ارشادها في حدود السياسة التعليمية العليا ويجدر بي هنا أن أنصح لنظار المدارس ومدرسيها والمسؤولين في المراقبة الإقليمية أن يأخذوا في مناهج الدراسة بالكثير من رأى المسيو بوفيه مدير معهد جان جال روسو في محاضراته التي ألقاها في نوفمبر سنة ١٩٣٤ وطبعت في كتاب التربية الحديثة ولقد جاء فيها عن المناهج ما يأتى :

«... وبعبارة أخرى يحسن بنا أن نميز في المنهاج بين أمرين ونبحث كلا منهما على حدة : أولاً . مايسميه راشبورن بالحد الأدنى للعلوم الضرورية . وثانياً . شىء آخر في مستوى ذلك أو فوقه وهو في نظر البعض لا يقل أهمية عن الضروريات وهذا ما نسميه نحن في جنيف بمنهاج الترقية . أى يجب علينا أن نميز في المنهاج بين «١» الحد الأدنى للعلوم الضرورية وبين «٢» النشاط الذى يقصد منه قبل كل شىء تنمية قوى التلميذ وميوله ... ففي احدى مقاطعات سويسرا تسمح المدارس الأولية لكل فصل بعدد معين من الساعات يسميها الساعات الحرة يكون المدرس حراً كل الحرية في استعمالها فيما يراه مؤدياً الى ترقية تلاميذه وتوسيع أذهانهم . أما ساعات الأسبوع الباقية فلها منهاج محدد وتستعمل في تعلم التلاميذ أجزاء معينة من العلوم أو في تدريبهم على كسب مهارات معينة . في حين أن الساعات الحرة قد تستعمل في الرحلات وفي فلاحه البساتين . وفي القاء المحاضرات أو في مطالعة موضوعات خاصة يهتم بها المدرس والتلاميذ اهتماماً كبيراً ، فليس المقصود بهذه الساعات أن يلقن فيها التلميذ العلم ويحشر في أذهانهم حشراً ، وإنما الغرض منها توسيع أفقهم العقلى ... ثم قال « ان الجزأين اللذين حرصنا



على التمييز بينهما في المنهاج الكامل يقابلهما ناحيتان من نواحي التربية الخلقية  
ويجب على المدرسه أن تعنى بهما معا .

واسمحوا لي أن أستعين للتعبير عن هاتين الناحيتين ألفاظ السيسى السويسرى  
المسيو ما كس هو بير في حديثه الذى ألقاه على اتحاد المدرسين عما تتطلبه الدولة من  
المدرسه الأولية قال : فى الديموقراطيات الحديثة تتطلب الدولة من المدرسه أن تهتم  
لها المواطنين الصالحين ، وليكن من هو المواطن الصالح هو أولا رجل يعتمد  
عليه ويوثق به ، وثانيا رجل مبتكر .

ونوعا المواد الدراسيه المؤلفان فى مدارسنا كفيلان بأيجاد النتيجة المزدوجة  
فمن المواد التى كالهجاء والحساب ما يعلم الطفل أنه لا توجد سوى طريقه صحيحه  
واحدة لا داء بعض الأشياء فما ليس بصحيح لا يمكنه أن يكون الا خطأ  
ويجب أن يتعلم الطفل وجوب الاضطلاع بما عليه من تبعات فيتعلم كيف يتهجأ  
الألفاظ ويرسمها وكيف يحل مسائله المختلفه بنفسه بشكل يجعل المدرسه تثق به  
بأنه أداها على الوجه الأكمل . أما فى المواد الأخرى كالتاريخ والجغرافيا والعلوم  
الطبيعيه فلا يتسنى الوصول الى مثل هذا الغرض ، ولا يحمل بنا أن نرمى اليه  
فيها . إذ من المستحيل أن نصل الى نهاية العلم وكأله فى مثل هذه المواد فأكبر  
العلماء قدراً وأجلهم مقاما يشعرون فى دراسته نحو أصغر حشرة موجودة بأنه لا  
يزال بحاجة الى أن يتعلم عنها ويستكشف فيها أموراً لا تزال خافية عليه ولكن  
المقصود من تدريس هذه المواد إنما هو دفع الطفل الى البحث وتشجيعه على العمل .





## الباب التاسع

### المعلمون : أعدادهم واحوالهم

نبذة تاريخية . تشكيلة . التزيكات . التنقلات . معلم اليوم . أثر المعلم . معلم الغد

#### نبذة تاريخية :

لما بدأ محمد علي باشا نهضته التعليمية في مصر حصر معظم تفكيره في المدارس التي لها علاقة مباشرة بالجيش والعسكرية كمدارس الحريية والهندسة والطب والصناعات الخ . وأوفد بعثات مختلفة الى أوروبا لدراسة العلوم والفنون السابقة فقام العائدون من هذه البعثات بالتعليم في تلك المدارس . ولم يحظر التعليم العام « تعليم الشعب وثقيفه » بقليل من جهده العظيم عندئذ لما كان للروح العسكرية من أثر كبير في ذلك الوقت . ولذلك لم يتجه فكره الى اعداد معلمين فنيين يقومون بمهنة التدريس ويشرفون عليها . وقد استمر الحال على ذلك الى أن وجدت بعض المدارس الابتدائية والتجهيزية في القاهرة وغيرها ، واتجهت نية الحكومة الى اعداد معلمين لهذه المدارس ، فأنشئت مدرسة دار العلوم وكانت في بادئ أمرها سنة ١٨٧١ عبارة عن منتدى تلقى فيه المحاضرات من مختلف العلوم التي كان يحضرها أحيانا أمير البلاد اسمعيل باشا كما تقدم . وفي سنة ١٨٧٢ طلب علي باشا مبارك من الخديو الموافقة على الحاق خمسين طالبا من أبناء الازهر بهذه المدرسة ليدرسوا بها دراسة نظامية على أن يصرف لكل منهم مائة قرش شهريا على سبيل المكافأة ، فوافق الخديو على ذلك . فكانت دار العلوم أول مدرسة انشئت لاعداد المعلمين وهي باقية الى اليوم بعد أن مرت عليها ظروف مختلفة وأعاصير كثيرة ، وقد انشئت بجوارها حيناً من الزمن تجهيزية لتغذيها بالطلاب ثم الغيت ، وأصبحت تعتمد في اختيار أبنائها على



الازهر الشريف . وجميع ابنائها يتعلمون بالمجان ويقوم خريجوها بتدريس اللغة العربية في المدارس الابتدائية والثانوية . وفيما يلي احصائية بعدد متخرجيها من واقع القائمة التي أرسلتها اليها المدرسة بتاريخ ١٤ / ٤ / ١٩٣٨ من يوم انشائها الى اليوم

العدد	السنة	العدد	السنة	العدد	السنة	العدد	السنة	العدد	السنة
٧٩	١٩٢٥	٦٣	١٩١٢	٨	١٨٩٩	٢	١٨٨٦	٢	١٨٧٣
٩٥	١٩٢٦	٤٥	١٩١٣	١١	١٩٠٠	١	١٨٨٧	٠	١٨٧٤
١٠٥	١٩٢٧	٥٣	١٩١٤	٦	١٩٠١	٨	١٨٨٨	٥	١٨٧٥
٤٩	١٩٢٨	٢٢	١٩١٥	٤	١٩٠٢	٧	١٨٨٩	٨	١٨٧٦
٧٥	١٩٢٩	٥٦	١٩١٦	٨	١٩٠٣	٤	١٨٩٠	٣	١٨٧٧
٢٥٦	١٩٣٠	٥١	١٩١٧	١٠	١٩٠٤	١١	١٨٩١	٣	١٨٧٨
٧٧	١٩٣١	٦٤	١٩١٨	١٦	١٩٠٥	١١	١٨٩٢	٦	١٨٧٩
١٣٥	١٩٣٢	٠٠	١٩١٩	١٦	١٩٠٦	٠٠	١٨٩٣	٣	١٨٨٠
١٣١	١٩٣٣	٧٨	١٩٢٠	٢٠	١٩٠٧	٢١	١٨٩٤	١٨	١٨٨١
٩٣	١٩٣٤	٦٢	١٩٢١	١٠	١٩٠٨	١٦	١٨٩٥	٢	١٨٨٢
١٠٥	١٩٣٥	٤٢	١٩٢٢	٤٧	١٩٠٩	٦	١٨٩٦	٢٣	١٨٨٣
١٤٣	١٩٣٦	٣٨	١٩٢٣	٤٤	١٩١٠	١٠	١٨٩٧	٦	١٨٨٤
١٥٠	١٩٣٧	٦٦	١٩٢٤	٢٠	١٩١١	٩	١٨٩٨	١٠	١٨٨٥

ولم يكن إنشاء دار العلوم إلا نوعاً من تنظيم الدراسة الأزهرية بعيداً عن نفوذ شيوخ الأزهر الذين كانوا يقاومون وقتئذ كل تنظيم يراد إدخاله على الدراسة فيه . وهي وإن كانت قد افلحت في تخريج معلمين منظمي الفكر بارزين في اللغة إلا أنها لم تتجه في دراستها الى العلوم الكونية الحديثة أديبة ورياضية وطبيعية وكيميائية الخ . وقد أحست مصر حاجتها الى تلك العلوم لأنها أساس تقدم الحضارة ونهوضها في البلاد المتحضرة فكان لابد لها من إنشاء معهد عال للثقافة العامة فأنشئت مدرسة المعلمين العليا سنة ١٨٨٠ وسميت مدرسة المعلمين العمومية . "Ecole Nomal Central" فسارت الدراسة فيها كما شاء



معلموها والقائمون بأمرها حتى وضع لها منهج خاص سنة ١٨٨٦ وسميت سنة ١٨٨٨ بمدرسة المعلمين التوفيقية . ونظراً لأن الثقافة كانت في مصر كلها في ذلك الوقت ثقافة فرنسية فانا نرى يد السياسة تتدخل هنا مرة أخرى وتنشئ قسماً انجائزاً عام ١٨٨٩ منافساً للقسم الفرنسي ، وقد سمي بمدرسة المعلمين الخديوية وكانت نتيجة إنشائه وتشجيعه أن قل الإقبال على القسم الفرنسي وأخيراً اندمج القسمان وأصبحت سنة ١٨٩٩ مدرسة واحدة هي مدرسة المعلمين التوفيقية وفي سنة ١٩٠٠ ألغى القسم الفرنسي نهائياً . ونظراً لقلة تشجيع خريجي هذه المدرسة وضآلة مرتباتهم بالنسبة لمرتبات غيرهم من خريجي مدارس الحقوق والهندسة فقد قل الإقبال عليها حتى أغلقت أبوابها سنة ١٩٠٤ غير أن الإلحاح في طلب معلمين للمدارس الابتدائية والثانوية التي كانت آخذة في الإزدياد أجبر القائمين بالأمر على إعادة فتحها سنة ١٩٠٥ مرغبين الطلاب في الإقبال عليها بتعليمهم بالبحان وبتعيين مرتبات شهرية لهم وبالوعود التي قدموها لهم بتحسين مرتباتهم عند التخرج . فأقبل عليها الطلاب وفتح بها قسمان أحدهما ابتدائي لحملة الشهادة الابتدائية والآخر عال لحملة البكالوريا فتميزا وازدهرا مدة ثم صدر قانون بإلغاء القسم الابتدائي تدريجياً سنة ١٩١١ وفي سنة ١٩١٥ رؤى تقرير مصر وفات على طلبة القسم العالی ثم جعلت مدة الدراسة ٤ سنوات بدلا من ثلاث فكان لهذا ولانخفاض رواتب المعلمين عقب الحرب العظمى أثر كبير قلل من الإقبال على المدرسة ، فاضطرت الوزارة إلى إلغاء تلك القيود وإلى تحسين حال المعلمين نوعاً ما سنة ١٩٢١ وسميت المدرسة سنة ١٩٢٢ بمدرسة المعلمين العليا . ثم إن انتشار التعليم الابتدائي وإقبال الناس عليه زاد الضغط على طلب المعلمين فأنشئت مدرسة المعلمين الثانوية سنة ١٩٢٣ لطلاب شهادة الكفاءة التي كانت تُمنح للطلبة في منتصف مرحلة التعلم الثانوي . ولكن هذه المدرسة لم تعش غير سبع سنوات خرجت فيها عدداً من أفاضل المدرسين ثم أغلقت لكثرة متخرجي مدرسة المعلمين العليا .

وبعد أن انضمت الجامعة إلى الحكومة سنة ١٩٢٥ فكر في إلغاء المعلمين العليا وفعلاً تقرر إلغاؤها تدريجياً سنة ١٩٢٨ وحل محلها معهد التربية الموجود الآن والذي أنشئ سنة ١٩٢٩ ونظراً لما لتلك المدرسة من أثر في النهضة التعليمية نورد عنها الأحصاء الآتي نقلاً عن الكتاب الذهبي لمدرسة المعلمين العليا .



عدد الخريجين			عدد طلبة المدرسة		عدد الخريجين			عدد طلبة المدرسة			
جملة	على	أدي	السنة		جملة	الخدوية	التوفيقية	جملة	الخدوية	التوفيقية	السنة
٩	٤	٥	٩٣	١٩١٠		٠	١٣	٤٧	٠	٤٧	١٨٨٥
١٧	٢	١٥	١٤٠	١٩١١		٠	٠	٢٧	٠	٢٧	١٨٨٦
٢٥	٧	١٨	١٨٧	١٩١٢		٠	٠	١٧	٠	١٧	١٨٨٧
٢٨	٩	١٩	٢٣٥	١٩١٣	٧	٠	٧	٢٦	٠	٢٦	١٨٨٨
٥٥	١٢	٣٤	٢٣٢	١٩١٤	٩	٠	٩	١٦	٠	١٦	١٨٨٩
٥٨	١٨	٤٠	٢٤١	١٩١٥	٠٠	٠	٠	٢٣	٠	٢٣	١٨٩٠
٥٣	٢٠	٣٣	٢٥٧	١٩١٦	١٩	٦	١٣	٣٠	١٨	١٢	١٨٩١
٤٧	٢٢	٢٥	٢٧٣	١٩١٧	١١	٧	٤	٢٧	١٧	١٠	١٨٩٢
٥٣	٢٧	٢٦	٢٢٤	١٩١٨	١٣	٦	٧	٢١	١٠	١١	١٨٩٣
٦٢	٤٠	٢٢	١٤٣	١٩١٩	١٠	٤	٦	٢٧	١٠	١٧	١٨٩٤
٤٩	٢٢	٢٧	١٤٥	١٩٢٠	٦	٢	٤	٢٣	٨	١٥	١٨٩٥
٥٧	٢٦	٣١	١١٦	١٩٢١	٥	٠	٥	٢٠	٩	١١	١٨٩٦
٤٢	٢١	٢١	٢٦١	١٩٢٢	٧	٣	٤	٢٣	٨	١٥	١٨٩٧
٤٠	١٦	٢٤	٥٧٦	١٩٢٣	٨	٤	٤	٢٦	١٢	١٤	١٨٩٨
٢٢	١٥	٧	٧١٢	١٩٢٤	١٢	٢	١٠	٠	٠	٠	١٨٩٩
٣٩	١٦	٢٣	٨٥٠	١٩٢٥	٧	٠	٧	١٠	٠	١٠	١٩٠٠
١١١	٥٣	٥٨	٩٦١	١٩٢٦	٧	٠	٧	١٠	٠	١٠	١٩٠١
١٧٦	٣٢	١٤٤	١١٠٤	١٩٢٧	٤	٠	٤	٩	٠	٩	١٩٠٢
٢٦٨	٦٥	٢٠٣	١١١٢	١٩٢٨	٤	٠	٤	٩	٠	٩	١٩٠٣
١٧٥	٤٧	١٢٨	٨٨١	١٩٢٩	٤	٠	٤	٤	٠	٤	١٩٠٤
٣٣٥	٨٢	٢٥٣	٧٧٠	١٩٣٠	٠٠	٠	٠	٩	٩	٠	١٩٠٥
١٤٢	٥٣	٩٠	٣٨١	١٩٣١	٢	٢	٠	٣٣	٣٣	٠	١٩٠٦
١٢٥	٥٧	٦٨	٢٦٠	١٩٣٢	٤	٤	٠	٣٨	٣٨	٠	١٩٠٧
٧٤	٣٧	٣٧	١٠٣	١٩٣٣	٠٠	٠٠	٠	٤٦	٤٦	٠	١٩٠٨
١١	٨	٣	١٩	١٩٣٤	٩	٩	٠	٦٩	٦٩	٠	١٩٠٩
٢٠٧٤	٧٢٠	١٣٥٤		جملة	١٦١	٤٩	١١٢				جملة



فتكون جملة عدد الخريجين ١٦١ + ٢٠٧٤ أى ٢٢٣٥

ثم أنه كان في بادئ الأمر يقوم بالتدريس في المدارس الاولية أو الكتاتيب الفقهاء والعرفاء خريجو الازهر فرأت الوزارة أن تعد طائفة أخرى أكثر نظاما من هؤلاء فانشأت سنة ١٩٠٤ مدرسة معلمى عبد العزيز ثم انشئت على نظامها عدة مدارس أخرى زاد عددها كثيرا لما انتشر التعليم الاولى والالزامى حسب المشروع الذى وضعته الوزارة لذلك سنة ١٩٢٥ . فلما زاد عدد خريجها كثيرا عن الحاجة ألغيت تدريجيا حتى أصبح عددها تسعاً فقط الآن . وكذا انشئت مدرسة المعلمات السنية سنة ١٩٠٠ لتخرج معلمات للدارس الابتدائية للبنات ، وأنشئت معلمات بولاق سنة ١٩٠٣ لتخرج معلمات الكتاتيب . وقد حولت الاولى الى مدرسة ثانوية سنة ١٩٣٠ ، وحل محلها معهد التربية للبنات الذى أنشئ سنة ١٩٣٣ كما ألغيت الثانية سنة ١٩٢٩ وحلت محلها المعلمات الاولية الراقية .

أما معهد التربية الحالى للبنين فقد افتتح سنة ١٩٢٩ مسكونا من قسمين : القسم العالى لتخريج مدرسى المدارس الثانوية يلتحق به الطلبة بعد اتمام دراستهم فى الجامعة فى إحدى كليتى العلوم والآداب . والقسم الابتدائى لتخريج مدرسى المدارس الابتدائية وكان به قسم إعدادى لمدة سنة يلتحق به حامل البكالوريا والتعليم فيه ، بالمجان وكانت مدة الدراسة فى كلا القسمين سنتين . وقد ألفت لجنة فى مارس سنة ١٩٣٨ فوضعت نظاما يجعل المعهد قسما واحدا بدون تفريق بين مدرسى المدارس الابتدائية والمدارس الثانوية . ويكون طلبته من الحاصلين على درجة جامعية من كلية الآداب أو كلية العلوم وسيطبق هذا النظام ابتداء من سنة ١٩٣٨ - ١٩٣٩ وهذه خطوة حسنة فى سبيل توحيد طائفة المعلمين .

أما معهد التربية للبنات فقد أنشئ سنة ١٩٣٣ وهو يعمل بنظم ومناهج تشبه نظم معهد التربية الابتدائى للبنين ومناهجه ، لأنه يشترط فى قبول الطالبات به أن يكن حاصلات على شهادة البكالوريا ، ولا تقل سن الطالبة عن ١٧ سنة ولا تزيد



على ٢٢ سنة ولكن يتعلمن بالمجان وبعضهن داخلية ، وقد وجد به معمل علم النفس وتربية تجريبية سنة ١٩٣٤ . وهاك بيان بعدد طلاب وطالبات معهد التربية للبنين والبنات وعدد الخريجين والخريجات منها منذ انشائها .

معهد التربية للبنات		معهد التربية للبنين			السنة
عدد الخريجات	عدد الطالبات	عدد الخريجين		عدد طلبة المعهد	
		القسم الثانوى	القسم الابتدائى		
				٣٣	١٩٢٩ - ١٩٣٠
		٧		٧١	١٩٣٠ - ١٩٣١
		١٥	١٠	١١٩	١٩٣١ - ١٩٣٢
		٢٠	١٦	١٦٨	١٩٣٢ - ١٩٣٣
	٣٨	١٢	٢٠	١٨٣	١٩٣٣ - ١٩٣٤
	٨١	٢٢	٤٥	١٧٨	١٩٣٤ - ١٩٣٥
٣٥	١٢٨	١٨	٤١	١٦٧	١٩٣٥ - ١٩٣٦
٤١	١٤٣	١٨	٣٤	١٦٨	١٩٣٦ - ١٩٣٧
٤٥	١٨٤	١٨	٥٠	١٨٤	١٩٣٧ - ١٩٣٨

### تشكيلة :

من البيانات السابقة نستطيع أن نستخلص أن اعداد المعلمين والمعلمات فى مصر لم يكن يتبع نظاما معيناً ، أو خطه مرسومه ، ولكنه كان خاضعا للظروف ، وتابعا للأحوال التى اعترت حالة التعليم نفسه . فكلما أقبل الناس على التعليم وزاد انتشاره واحتاجت الوزارة الى معلمين سارعت الى البحث عن طلاب لمدارس المعلمين وأغرتهم بالاقبال على تلك المدارس بمختلف الوسائل وتفنتت فى تنويع مدارس المعلمين . فاذا ما زاد عددهم عن الحاجة أغلقت مدارسهم . أو وجدت العقبات فى سبيل ترغيب الطلاب عنها . ويدل ذلك أيضا على أنه لم يكن هناك أى



تفكير في انتقاء المعلم وأن أخلاقه الشخصية التي لها تأثير كبير في عمله وميله الطبيعي الى مهنة التعليم وتفكيره فيها وتقديره لها لم يكن كل ذلك محل تفكير ولم يكن له من أثر في اختياره فكان الغرض الاساسى منحصرًا في الحصول على العدد المطلوب من المعلمين أيا كان نوعه وأخلاقه وميوله .

والمتتبع للجدول السابق الخاص بعدد طلاب مدرسة المعلمين العليا وخرجيها بصفة خاصة في مختلف السنين يرى ذلك واضحاً ففى السنين التي كان يقل فيها الاقبال على المدرسة أمثال ١٩٠٥ كانت تستعمل المغريات المختلفة لجل فقراء الطلبة على الاقبال عليها بتعليمهم بالمجان وبتخصيص مراتب لهم في أثناء تلمذتهم ، وإنما ثبت هنا رأى صاحب السعادة محمد طلعت حرب باشا عضو مجلس المعارف الأعلى لما روى الرجوع الى تلك المغريات المادية عندما قل الاقبال على المدرسة سنة ١٩٢٠ إذ قال : اذا كان الغرض حقيقة التشجيع على الاقبال على مدرسة المعلمين السلطانية فالذى أراه هو :

١- جعل التعليم فيها مجاناً بأكمله بلا شرط ولا قيد سوى حسن اختيار الطلبة والتحقق من استعدادهم العلمي والخلقى والشخصى لأن يكونوا معلمين صالحين وعدم الالتحاق بالمدرسة بالأكره . (١)

ب- تحسين حالة متخرجيها حتى يساووا غيرهم من خريجي المدارس العاليه الأخرى وجعلهم يحسبون بأن وظيفة المدرس ليست بأقل أهميه ولا مقاماً من وظائف القضاء والإدارة وغيرها .

ج- تعديل بروجرام التعليم لجعله كافياً لتخريج أساتذة أكفاء .

د- حسن انتقاء واختيار المدرسين بهذه المدرسة وجعل اللغة العربية أساس التعليم فيها . أما حشر الطلبة بالأكره والحاقهم بوظائف التدريس بعد ذلك مدة

(١) كان الأكره يتلخص في تعليم طائفة من الطلاب مجاناً بالمدارس الثانوية بدون تعرف ميولهم مع أخذ تمهيد كتابي عليهم بأن يتلحقوا بعد البكالوريا بمدرسة المعلمين العليا وأن يخدموا التعليم بضع سنين .



معلومه بالأف كراه فما يحط بمستوى التعلم ويكسر نفس القائم به ولا ينتج إلا عكس النتيجة المطلوبة . .

وقد أثبت صحة هذا الرأي المسيو كلابايريد في تقريره تحت عنوان بحث النزعة البيداغوجية فقرر ما يأتي :

« لكي نقف على البواعث التي حدثت بتلاميذ مدرسة المعلمين العليا » قسم على ، إلى ممارسة المهنة البيداغوجية طلبنا إلى تلاميذ السنة الأولى بتلك المدرسة الإجابة على أسئلة قليلة أمليناها عليهم بوساطة أحد معلمهم وكان من بين هذه الأسئلة ما يأتي :

١ - في أي وقت فكرت في الالتحاق بمدرسة المعلمين ؟

٢ - ما الذي حملك على اختيار هذه المهنة ؟

٣ - هل كنت تفضل الاشتغال بمهنة أخرى وما هي ؟

٤ - ما هي في نظرك مزايا المهنة البيداغوجية ؟

وقد لاحظنا أن من بين ال ٦٩ طالباً الذين وجهت إليهم الأسئلة لم يختار منهم مهنة التعليم بدافع الميل غير ٣١ طالباً ، أي أقل من النصف ، وأن كثيرين منهم التحقوا بمدرسة المعلمين لأن مدارس أخرى رفضت قبولهم وأن آخرين اندمجوا في سلكها عملاً بنصيحة آلهم وغيرهم لمجرد الانتفاع بالدراسة مجاناً . . . . وقد أجلى هذا البحث الصغير مرة أخرى عن أن عدداً ليس بالقليل من أنصار المهنة البيداغوجية لا تتوفر فيهم النزعة الغريزية إليها ، ولم يكن الحال كذلك بين طلاب المعلمين العليا فقط ولكنه بين طلاب دار العلوم وطلاب مدارس المعلمين الأولية وطالباتها ، ولذلك لا تجد اليوم معلماً واحداً في الألف يجب مهنته ويتحمس لها ويفخر بها بل هم جميعاً على العكس من ذلك يحاولون الفرار منها ما استطاعوا إلى ذلك سبيلاً ولكم رأينا الكثيرين ممن فروا منها ينجحون في مضمار الحياة نجاحاً باهراً ، ولعل السبب الأساسي في حب الفرار منها راجع إلى عدم تقدير



المهنة في الأوساط العالية وعدم العناية بأمرها حتى لا نرى معلماً واحداً أصبح وزيراً أو صار في مركز سام بسبب مهنته هذا علاوة على ما فيها من تعب تصحبه مضايقات من ظروف متعددة فليس في المهنة ما يجذب الناشئ إليها أو يجيبه فيها. ومنذ فكر في تخريج معلمين فسين إلى اليوم لم نستطع مواجهة هذه الحقائق والعمل على إزالتها أو تخفيف أعبائها، بل كنا نعمل دائماً إلى المغريات والمسكنات الوقتية وإلى خلق أنواع من مدارس المعلمين مختلفة الأوضاع والمراتب لتسد بها ما يلزمنا من النقص حتى أصبحت طائفة المعلمين في بلدنا هذا طوائف متعددة مختلفة المشارب مختلفة التقاليد مختلفة الثقافة مختلفة الآراء مختلفة الأزياء، نجد في المدارس الابتدائية مثلاً تشكيلة من مختلف الأنواع من المعلمين. نجد أحد علماء الأزهر الشريف بجوار خريج المعلمين العليا العليى أو الأدبى بجوار خريج دار العلوم بجوار خريج المعلمين الثانويى بجوار خريج المعلمين المتوسطة أو الابتدائية. وبين هؤلاء جميعاً نجد معلماً حامل ليسانس الحقوق وحامل دبلوم الزراعة المتوسطة وحامل البكالوريا. وحامل دبلوم الفنون الجميلة وخريج معهد التربية وحامل كفاة التعليم الأولى. فهل هناك تشكيلة في الدنيا غير متناسقة مثل هذه! ثم إن هذا في المدارس الأميرية، أما في المدارس الحرة فأنك تجد فوق ذلك من العصاميين ومن غير الفنيين الذين لا يعرفون عن نظام المدارس شيئاً عدداً كبيراً. ولقد اجتمع لدى من هذه الأنواع ثمانية أصناف في مدرسة واحدة عندما كنت ناظراً لمدرسة الجزيرة الابتدائية سنة ١٩٢٩ فهل ينتظر أحد أن يوجد تفاهم أو تعاون بين تشكيلة من هؤلاء مختلفة الأفكار والمذاهب والثقافة والآراء!

إلا أن الفروق الاجتماعية الأولى في التعليم الأولى والابتدائي والألزامى والدينى الخ. تلك الفروق الاجتماعية بين أبناء الوطن الواحد قد فعلت فعلها بين رجال التعليم أكثر منها بين الطوائف الأخرى لظروف سبق التنويه عنها فجعلتهم



شيعة وأحزابا وطوائف وفرقا لا يجتمع كلتهم على شيء ولا يمكن أن يتفقوا على أمر . ولم يعد أمام تلك الطوائف المتقاطعة المتنازعة وقت ولا جهد للتفكير في غير الدفاع عن مصالحها الضائعة ، فلم تأبه كثيراً ولا قليلاً لحالة التعليم القائمة ولم تجد وقتاً ولا قوة للبحث في علاجها . ولا سبيل عندى لرأب هذا الصدع بين طوائف المعلمين وغيرهم إلا بالعمل الجدى السريع على نحو الفروق الاجتماعية في التعليم من أساسه وجعل المدرسة الشعبية أساساً موحداً لتعليم أبناء الوطن الواحد والدين الواحد ، فيصبحون إخوة حقيقيين شربوا لبن أم واحدة ونشأوا نشأة واحدة فمتوافق مشاربهم وتتحد أغراضهم وتنسجم آراؤهم ويعملون متعاونين متكاتفين . وهذا لا شك يمكننا تدرجياً من جعل المعلمين طائفة واحدة متحدة الثقافة متفقاه الميول متكاتفه متعاونة في سبيل وحدة المدرسة ورفع شأنها مما يؤدي الى وحدة الوطن ورفع شأنه .

### الترقيات :

منذ ترك الانجليز وزارة المعارف سنة ١٩٢٢ وأطلقت يدنا في شؤون التعليم وموظفيه عبثنا بالعدالة عبثاً لا نظير له في أية وزارة أخرى لأن الوزير الضيف على الدار يسمع صخب أهلها وضجيجهم من غير أن يتبين حقيقة آلامهم . وصرنا كل يوم نسمع هرجا ومرجا . وترى نواحاً وغضباً من أجل الترقيات التي تصادف غير المستحقين وتهمل المستحقين . فليست توجد قاعدة ثابتة للترقية وقد ساعد تنوع طوائف المعلمين وسرعة تغيير الوزراء في السنين الأخيرة على سرعة تغيير القاعدة حسب الأهواء حتى تشمل الترقية كل الاتباع . فترى القاعدة يوماً في معاملة الذين درسوا في الخارج معاملة خاصة فأذا أقرها الوزير وأخذ في تطبيقها طبقت على نوع خاص من الرجال قبل كل شيء مهما كانت كفاءتهم ثم مفاض بعد ذلك يناله الآخرون ممن تنطبق عليهم القاعدة العادلة ! ويوما آخر نقول انها الاقدمية وهي كلمة ساحرة أحياناً ترضى الوزراء العارفين بنظم



الوزارات الأخرى . ولكن لا مانع من استثناء بعض نفر يرغب في أرضائهم  
لكفائتهم كما يقال ثم لا تلبث القاعدة عند التطبيق أن تصير استثناء ويصبح الاستثناء  
قاعدة فيكون الغنم كله للاتباع ، ويوماً آخر نقول إنها الكفاءة وتقارير المفتشين .  
وفي هذا المبدأ تلعب الأيدي ماشاءت وتعبت بكل أساس من أسس العدالة ، يأتي  
بعد ذلك يوم نقول فيه إن الترقية تكون حسب شهادة الرئيس المباشر ، وفي  
هذه القاعدة من العبث بالضمائر والقلوب ما فيها . ولو أننا استقررنا على قاعدة  
واحدة وسرنا عليها لكانت هناك شبه عدالة لأن الظلم إذا صار عدلاً ، ولكن  
التحول المتكرر من قاعدة إلى قاعدة يجعل الأبواب مفتوحة للعبث والهرب  
من كل مسئولية حتى ظهرت آثار ذلك واضحة جلية بين صفوف رجال التعليم  
فاختل التوازن بينهم اختلالاً لا مثيل له وصرنا نرى اليوم تفاوتاً مدهشاً  
بين رفقاء الدفعة الواحدة من المدرسين الفنيين المتخرجين في معهد واحد ، وتقارباً  
مدهشاً إن لم يكن تفوقاً مدهشاً للتلميذ على أستاذه فنرى رجلين من القدامى  
من دفعة واحدة أصبح أحدهما مراقباً في الدرجة الأولى بينما الآخر لا زال  
مدرساً في الدرجة الخامسة ثم نرى مدرساً كفوفاً لا يعرف الخضوع لغير الله  
تعالى ولواجبه يقوم بعمله في مدرسته على خير ما يكون ، كما يقوم بواجبه  
خارجها نحو ربه وأهله في سكون وهدوء يصبح من المنسيين بينما تلاميذه  
أصبحوا رؤساء له وانه ليحضرنا الكثير من الأمثلة العجيبة التي لاحصر لها  
في هذا المضمار والتي أسخطت جمل رجال التعليم إن لم يكن كلهم وأسكنت  
قلوبهم الحقد والحسد والبغضاء . وأصبحت لا ترى ترقية تعلن على صفحات  
الجرائد إلا تقوم لها قائمة رجال التعليم شاكين صاحبين ، وترى في كل مدرسة  
من أجلها نقاشاً وجدالاً يشغل المعلمين ويضيع عليهم أوقاتهم ويورث بينهم  
الحزابات والأضغان . ويزيدهم فرقة على فرقته . فتفقد المدرسة عنصر  
التعاون . وهو من أهم العناصر الضرورية لها لما يستشعره الآشرون منهم من



حرارة الظلم التي ملأت النفوس حتى فاضت بها ودب في قلوبهم ديب الياس  
وبغض العمل والنقمة عليه حتى طفحت القلوب بها وامتد ذلك السخط والتبرم  
الى الصغير والكبير تحس به بينهم في مجالسهم ومجتمعاتهم وأروقة وزاره المعارف  
نفسها حتى لقد دفع ذلك السخط البعض الى الخروج عن حده أمام المسؤولين  
مفضلاً الاستقالة أحياناً على البقاء . وكل منصف يقدر الاحراج الذي يحسه  
كل من يقدم على مثل ذلك . فقد قال الله تعالى « لا يحب الله الجهر بالسوء  
من القول إلا من ظلم » . أما الشكاوى التي تصل بالبريد وبالبرق الى الوزارة  
كلها جد ظرف من هذا القبيل فلا تدخل تحت حصر وليس أدل على ذلك من  
الصخب الذي قام في الوزارة في مدى نحو شهر واحد تقريباً شمل جميع موظفي  
التعليم من أصغرهم الى أكبرهم بسبب تعيينات وتنقلات اعتقدوا بعدم توفر  
عنصر العدالة فيها نذكر منها ما يأتي :

أولاً - تخطى جميع كبار رجال التعليم وتعيين السكرتير العام للوزارة من غير  
رجالها مما قامت له قومة المراقبين والمساعدين والمفتشين وأدى إلى جدل  
عنيف ونقاش بينهم وبين معالي الوزير نفسه وصل ضجيجهم الى صفحات  
الجرائد اليومية واهتزت له أروقة الوزارة وجدران كثير من المدارس كما  
اهتزت له أسلاك البرق من مختلف فروع الوزارة اليها بالاحتجاج .

ثانياً - تدمر رجال التعليم الاكزامي من التفريق الذي وقع بينهم في تطبيق الكادر  
عليهم اذ ورد في جريدة الأهرام بتاريخ ١٦ مارس سنة ١٩٣٨ تحت  
عنوان قضية الاكزاميين الى معالي وزير المعارف ما يأتي :

يامعالي الوزير

يدفعني للتشرف بالكتابة في قضية طائفتي علانية ما أعلم يقيناً من

عطفك علينا منذ سنوات طويلة

... ولكن الذي تلقيناه عن الكادر وأذعناه على المعلمين يخالف كثيراً



النصر الرسمي للكادر ثم جاء التطبيق فلم يكن عند ظننا بل أجحف بالألوف  
العديدة من المعلمين وحسبكم يامعالي الوزير أن تنظروا إليه نظرة  
واحدة لتبينوا تفريقاً في المعاملة بين زملاء في العمل الواحد مما لا يقره  
عدل ولا يستسيغه منطق : اذ كيف يسبق الجديد زميله القديم بل والقوام  
بالرياسة ، في العلاوات ؟ نرجو ونلمح في الرجاء أن تتداركوا معاليكم  
روح الانصاف قبل أن يزهقها شبح الأجحاف . وإنا لعدلكم لمنتظرون  
وأنا في انتظارنا لمطمئنون ؟

محمد عيسى موسى  
وكيل الأحماد

ثالثاً - تخطى الكثيرين من قدامى المدرسين بالمدارس الثانوية وتركهم في الدرجة  
السادسة ومنح عدد من مدرسي اللغة الانجليزية الدرجة الخامسة مع أن  
بعضهم لم يقض في السادسة أكثر من سبع سنوات ، بينما غيره من مدرسي  
الرياضة والعلوم واللغة العربية قضى فيها أكثر من عشرين سنة ، وليس  
هناك ضده شيء ما يبرر منعه وحرمانه . واذا ضربنا صفحا عما أحدثه ذلك  
العمل من حقد المعلمين بعضهم على بعض ومن تخاصمهم وتقاطعهم مما لم  
يظهر له أثر خارج المدرسة ، فانا لانستطيع أن نغفل أمر تلك الرسائل  
البرقية والبريدية العديدة التي أرسلت من مختلف المدارس احتجاجا على  
هذا الظلم البين كما قالوا ، لأن أبناء المعهد الواحد هم في الحقيقة كابناء الرجل  
الواحد كل ينظر الى أخيه ، ويؤلمه جد الإلم ما يجده من ظلم وقع عليه  
ومحابة ظفر بها أخوه وزميله . ولقد اضطرت الوزارة أن تصدر في  
١٠ ابريل سنة ١٩٣٨ بلاغا رسميا تدافع به عن وجهة نظرها هذا نصه :  
توفر من الدرجة الخامسة للترقية في عهد معالي الوزير الحالي (١) مائة وثمانى



درجات رقى إليها على الوجه الآتى من مدرسى التعليم العام :-  
١٩ من المدرسين الأوائل و ٣٠ من نظار المدارس الابتدائية و ٣٧ من  
المدرسين بالإقديه و ٢٢ من مدرسى اللغة الانجليزية والمجموع ١٠٨  
ومن ذلك يتبين أن مدرسى اللغة الانجليزية من المصريين نالوا من الدرجات  
الخامسة نصيبا مقاربا لما ناله غيرهم من مدرسى المواد الأخرى ، ومع ذلك فان  
لمدرس اللغة الانجليزية اعتبارات خاصة يجب أن تلاحظ فى ترقيةهم وتقضى بمعاملتهم  
معاملة المدرسين الأول ونظار المدارس وذلك طبقا لما سبق أن وعدتهم به الوزارة  
فى سنة ١٩٣٧ من أن تعيينهم كمدرسين للغة الانجليزية لن يحرمهم حق المساواه  
بالمدرسين الأول وذلك للاعتبارات الآتية .

أولا - إن مدرسى اللغة الانجليزية من المصريين بالتعليم الثانوى ليست أمامهم  
فرصة شغل وظائف المدرسين الأول لأن هذه الوظائف يشغلها  
المدرسون الانجليز بحكم الاحتفاظ بهم للتدريس بالفرق العليا . لذلك  
لا تنهيا لهؤلاء المدرسين المصريين هذه السبيل للترقية .

ثانيا - إن مدرسى اللغة الانجليزية يختارون بامتحان مسابقة يراعى فيه تحقيق  
مستوى خاص يطمأن اليه فى قيامهم بمهمه تدريس اللغة الانجليزية فى  
المدارس الثانويه ، وأنهم يحلون تدريجيا محل الانجليز الذين يشغلون  
جميعا الدرجة الخامسة على الأقل وبمراتب تبلغ نهايه هذه الدرجة على  
وجه التقريب .

ثالثا - صعوبه توفير العدد الكافى من العنصر الصالح لتدريس اللغة الانجليزية  
وذلك يتطلب نوعا من التشجيع يساعد على توفير هذا العنصر ، خصوصا  
وأن الوزارة ترضن بهم عن أن يكونوا نظارا للمدارس الابتدائية .  
ولهذه الاعتبارات ترى الوزارة أن مدرسى الرياضه والعلوم والآداب لم  
يغمتوا حقهم فى الترقيات بل هيات لهم الوزارة الوسائل لتحقيق هذه الترقيات



في حدود الدرجات المقررة وقد تناولت الترقيات بينهم من المدرسين الاول بعض من تخرجوا في سنة ١٩٢٨ . « ولكن المعلمين قاموا بالرد على هذا البلاغ وتقنيده نقطة نقطة فقالوا بأن خريجي المعهد الواحد المشغليين بعمل واحد لا يصح أن يوجد ما يفرق بينهم في المعاملة ، بأن يقال بأن هذا مدرس لغة انجليزية وذلك مدرس اداب أو مدرس رياضة الخ . إذ ليس لكل نوع من أنواع المدرسين كادر أو نظام خاص به فالجميع سواء . وكان الواجب أن مدرسي اللغة الانجليزية لا يطغون على غيرهم فينتظرون كما انتظر غيرهم حتى يحل دورهم في الترقية ، فاذا لم يمكن أن يكونوا مدرسين أوائل أو نظارا للدارس الابتدائية فانهم يرقون عندئذ كهؤلاء الى الدرجة الخامسة ويعاملون معاملتهم سواء بسواء في دورهم أما أن تفضل الوزارة مدرسا حديثا على مدرس قديم ، لأن الأول مدرس لغة انجليزية ، والثاني مدرس علوم أو آداب مع أنهم خريجو معهد واحد ويقومون بعمل واحد في معاهد واحدة ، فهذا مالا يستسيغه منطق ولا ترضاه عدالة ،

هذه خلاصة ما وقع خلال شهر واحد تقريبا من سنة ١٩٣٨ فهو إذن قليل من كثير مما يجري بين رجال التعليم من هرج ومرج وما يتردد في صدورهم من أنين ، وبين جدران مدارسهم من تحاسد وتقاطع سببه التفريق بينهم . ولعل القارئ يذكر تلك الشكاوى المتعددة التي قام بها صيف هذا العام رجال التعليم المنقولين من مجالس المديرية الى الوزارة . والتي قام بها خريجو دار العلوم ورجال التعليم الاكزاي والتعليم الحر وكبار رجال الوزارة أنفسهم . ولو أن الظلم كان عاما كما قلنا ، لقل المتبرم نوعا وانصرف الكثيرون عن التقاطع والتنايد الى أداء عملهم في هدوء ، ولكن الواقع غير ذلك لأن الاستثناءات الكثيرة توجد دائما جوا مضطربا ، فهي تحمل اقوياء النفوس على الحقد وحب الانتقام كما تحمل ضعاف النفوس على التفكير المستمر في استنباط طرق غير خافية لنيل الخطوة والحصول على الترقية مما لا يليق بمعلم محترم . هذا من ناحية ومن ناحية أخرى فقد



اتبعنا منذ زمن بعيد في ترقية المتخصصين وذوى المؤهلات من جامعات اوربا  
طريقة لا تتفق مع مصلحة التعليم اذ نعلم دائما إلى نقلهم إلى مفتشين ونظار  
مدارس ، فبعدهم بذلك عن العمل الفنى المباشر الذى يستدعى كثيرا من الكفاءة  
العلمية والمجهودات الشخصية إلى العمل الادارى غير المباشر الذى لا يحتاج الا الى  
مواهب خاصة وبهذا نحرم منهم التعليم ونحرمهم من العمل المباشر فى فنهم فى سبيل  
نفعهم الشخصى وكان فى امكاننا أن نجمع بين المنفعتين بمنحهم الدرجات والعلاوات  
وهم مشغولون بالتدريس . وما ساعد على الاستمرار فى كل ذلك حالة المعلمين  
أنفسهم . التى يسودها الاختلاف فى الثقافة والتفكير ويملؤها التناوب والتقاطع  
بسبب كثرة طوائفهم وضعف فكرة التضامن بينهم . وساعد على كل ذلك  
أيضا حزية الوزراء وسرعة متابعتهم على كرسى الوزارة وهم ضيوف لا  
يعرفون بالضبط حقيقة ما يجرى فيها . فلو أن الوزير كان من رجال التعليم  
انفسهم لساعده علمه بيوطن الأمور وحقائق ما يجرى فى أروقة الوزارة وبين  
جدران المدارس على ايجاد أساس للعدالة يرتاح اليه المعلمون الذين يسهل عليهم  
عندئذ الاتصال به وحبذا لو كان مستقلا عن الأحزاب فان هذا يساعده على خلق  
جو للعدالة لا تحيز فيه ، وواجب العدالة يقضى أن يكون أساس الترقية الاقدمية  
وتشجيع الاكفاء المبرزين فيخصص مثلا ربع الدرجات الخالية على الاكثر  
لكفاءة الذين يظهرون نشاطا غير عادى بشرط أن يكون عملهم بارزا يشعر به كل  
من يتصل بهم ويبقى بعد ذلك ثلاثة أرباع الدرجات على الأقل لتوزع على القدامى  
المستحقين إلا اذا كان لأحدهم أخطاء بارزة يستحق من أجلها الحرمان كما أنه  
يحسن عند التطبيق أن يحضر عضو من المعلمين انفسهم ينتدب لتمثيلهم من  
جماعاتهم أو نقاباتهم حتى لا يقع غبن على أحد من زملائه . بمثل هذا وحده  
تسود العدالة فى هذا الجو المضطرب المصطخب الذى أصبح لا يتفق مع جو النهضة  
الحديثة ولا يتفق مع روح العدل وحب الانصاف والرحمة والشفقة التى اتصف بها



منذ أول عهده بالحكم جلالة وليكننا العادل فاروق الأول حفظه الله .

### التنقلات :

كانت حركة التنقلات بين رجال التعليم قديماً خيراً منها اليوم ، فلقد كان من الواجبات الأولى على المفتش أن يتصل دائماً بالمدرسين ويتعرف رغبتهم في النقل ويعمل على تنفيذ تلك الرغبات مع مراعاة مصلحة العمل حتى يكونوا مرتاحين في عملهم مطمئنين إليه لا يشغلهم عن أداء واجبهم شاغل كبعدهم عن بلادهم ومقر أهليهم وأبنائهم ، وكانت تلك التنقلات تعمل مرة في العام في بدء العطلة الصيفية التي ما كانت لتنتهي إلا وقد عرف كل مكانه الذي سيعمل فيه طوال العام وغالباً طوال أعوام كثيرة ، فكان كل من الناظر والمدرس يتمكن من معرفة تلاميذه وأهليهم كما يتمكن من معرفة البيئة التي يعيش فيها ويعيش فيها مدرسته فيفنده ذلك كثيراً في أداء واجبه ، غير أن الحال تبدلت اليوم وانقلب كل ذلك رأساً على عقب ، فمذ سنوات قليلة اعتاد المدرسون الوطنيون ألا يبلغوا أوامر النقل إلا قبيل افتتاح الدراسة بخلاف المدرسين الأجانب الذين يبلغون ذلك قبل بدء العطلة الصيفية . ففي عام ١٩٣٨ مثلاً لم تبدأ حركة التنقلات في مدارس التعليم الابتدائي والثانوي للبنين إلا في ٢٠ من سبتمبر سنة ١٩٣٨ مع أن العمل الرسمي للمدارس بدأ في أول أكتوبر وقبل ذلك بأسبوع على الأقل بدأ العمل الجدي بين إدارة المدرسة ومدرسيها من حيث توزيع فصول المدرسة وتوزيع العمل على المدرسين وتكوين جداول الدراسة الخ استعداداً لاستقبال الطلبة فيصبح لزاماً على المدرس المنقول والحالة هذه أن يلم أمتعة منزله ويشحنها ويصفي حسابه في البلد المنقول منه وينقل أولاده وأفراد أسرته إلى البلد المنقول اليه ويبحث لهم عن مسكن فيه ويلحق بنيه وبناته في مدارسه الخ في مدى ٤٨ ساعة غالباً وفي مدى ٢٤ ساعة أحياناً بما يرهقه إرهاقاً شديداً على حين أن الفرصة تترك للمدرس الأجنبي مدة ثلاثة شهور أو أربعة من



يؤنيه إلى سبتمبر ليتم نقل أمتعته القليلة ويصفي مصالحه الضئيلة. ولقد بلغ إرهاب المدرسين الوطنيين من النقل مبلغاً كبيراً حتى كرهوا النقل حتى إلى الجهات التي يرغبون في الإقامة فيها لما يلاقونه من عنت ومشقة حتى أنك إذا هل موعد النقل تراهم لشدة اضطرابهم متلهفين على الجرائد كل ليلة ليستطلعوا منها أخباره المحزنة المؤلمة! فما السر ياترى في استمرار التفرقة بين الوطنيين والأجانب من المدرسين حتى بعد الحرية والاستقلال وزوال الامتيازات؟ أنهم يدافعون عن ذلك بقولهم أن التنقلات إذا بكر بها في مستهل العطلة الصيفية أعطت فرصة واسعة لتدخل المحسوية التي تقلبها رأساً على عقب ولكننا نقرر أن هذه التجربة لم تنجح قط وأن المحسوية التي نخشى بأسها لم يمنعها مثل هذا التأخير في الأعوام السابقة من الطغيان على التنقلات بالغاء بعضها وتغيير البعض الآخر واحداث الاضطراب من وقت لاخر بين جدران المدارس حتى ليكاد النسخ فيها ينقلب مسخاً. وأصبحت مصلحة العمل ومصلحة الطلبة ومصلحة المعلمين والنظار لاقيمة لها.

وإذا كان سيل طلاب الحاجات من أفراد الحزب الحاكم وضاغطهم على الوزارة لا ينقطع فأن سيل التنقلات كذلك لا ينقطع طوال العام الدراسي حتى انتزعت من قلوب المدرسين فكرة الاطمئنان وأصبح كل منهم مهتداً في مكان عمله كل لحظة، ويكفى أن ندلل على ذلك بأن سيل التنقلات امتد في سنة ١٩٣٧-١٩٣٨ الدراسية الى أبريل سنة ١٩٣٨ مع أن امتحانات النقل بدأت في ١٦ من مايو سنة ١٩٣٨، ومع الأسف الشديد لم يراع المسئولون مايجلبه مثل ذلك التصرف من الضرر بالجميع لأن نقل مدرس واحد من مدرسته في أثناء العام الدراسي كاف وحده لأحداث اضطراب فيها يستمر طويلاً فالأمر لا يخلو من أن خلفه يرغب عن بعض أعماله ويميل إلى القيام بأعمال أخرى غير التي كان يعمل فيها سلفه والمدرسة في سبيل مصلحة تلاميذها



مرغمة على أن تقبل وجهة نظر المدرس الجديد خصوصاً اذا كانت تجاربه السابقة لا تمكنه من القيام بعمل سلفه ، فتشهد المدرسة كلها عندئذ تغييراً عاماً يتناول توزيع الدروس وتوزيع الأعمال وتغيير الجداول بين المدرسين وغير ذلك مما لا يتفق مع مصلحة التلاميذ الذين يضطرون الى استقبال وجوه أخرى غير الوجوه التي عرفوها والى الاستماع الى أصوات أخرى بتعايير أخرى وطرق غير الطرق التي ألفوها فيضطرب جو تفكيرهم كما يضطرب نظام عملهم . فما بالك اذا وقع هذا للمدرس مرتين أو عدة مرات في العام الدراسي الواحد ! لا أظن أن أحداً يقول باستفادة التلاميذ الفائدة المرجوة !

هذا فيما يختص بالمدرسة والطلبة أما فيما يختص بالمدرس المنقول نفسه فلا شك في أن غالبية المدرسين ينقلون مغلوبين على أمرهم لمصلحة أفراد قليلين فهذا النقل سواء أكان المدرس راضياً به أم مكرهاً عليه بعد أن استقر في مكانه وعرف عمله وعرف تلاميذه وعرف الجو الذي يعيش فيه ليس من مصلحة العمل ولا من مصلحته في شيء لأن جوه المنزل سيضطرب لهذا النقل اضطراباً غير قليل خصوصاً اذا كان بمن عندهم أولاد في المدارس فيضطرب الى تحويلهم الى مدارس أخرى لا يعرفون عنها شيئاً . وقد لا تقبلهم لعدم وجود مجال بها فيزداد اضطراباً على اضطرابه أما اذا اطمأن من جهة أولاده وبجته عن مسكن جديد يلائمه واستقر فيه فإنه يستقبل حياة جديدة في جو جديد بين طلبة لا يعرف عنهم قليلاً ولا كثيراً ، حيث يبدأ معهم العمل من جديد في جو قد يرغمه على القيام بأعمال لا تتفق مع ميوله ثم هو مضطر أن يبحث فيما درس تلاميذه من قبل وفيما لم يدرسوا ، وفيما فهموا من قبل وفيما لم يفهموا حتى يستطيع أن يبدأ عمله على أساس ثابت مما يضيع على تلاميذه جزءاً من الوقت هم أولى به وأحوج اليه . ثم ما بالك بعد ذلك اذا نظر فوجد نفسه منقولاً فجأة الى جهة أخرى لا يعرف عنها شيئاً ! هل تراه يستطيع أن يفكر جدياً في أداء



واجبه ، وما بالك بعد ذلك ! اذا نقل مرة ثالثة أو رابعة !!

أنى أعرف مدرساً ( كما يعرف غيرى الكثيرين ) نقل فى الشهر الأول من سنة ١٩٣٧-١٩٣٨ الدراسية أربع مرات . اذ نقل من المنصورة الى العباسية بالاسكندرية ، ثم نقل بعدئذ الى مدرسة الرمل . ثم نقل الى مدرسة المنصورة ثم عاد فنقل الى رأس التين بالاسكندرية فهل مثل هذا المدرس استفاد منه أحد فى هذا الشهر الأول ! لاشك أن مادفع له من خزينة الدولة من مرتب ومبذله من مجهود كبير هو وأولاده فى هذه التنقلات قد ضاعت أدرج الرياح . وأن أمثاله لكثيرون . وانى أعرف أيضاً الكثيرين من قدامى المدرسين الذين نقلوا من مدارس وعادوا اليها مراراً حتى بلغ عدد مرات نقلهم بقدر عدد سنى خدمتهم أو زاد . ولقد سألتنا الوزارة بكتابين رسميين مؤرخين فى ٣٠ من مارس سنة ١٩٣٨ وفى ١٤ أبريل سنة ١٩٣٨ عن النفقات التى أنفقتها على تنقلات رجال التعليم فى مدى السنوات الخمس الماضية . ولكنها مع الأسف لم تفدنا . ونحن واثقون من أن ماينفق على هذه التنقلات البالغة أقصى حد فى الكثرة والتي لاتلبث أن تنفذ ثم تلغى وهكذا يبلغ بضعة آلاف من الجنيهات خصوصاً فى السنين الاخيرة فكيف ياترى نسمح لأنفسنا بأن نضيع الآلاف المؤلفة من خزانه البلاد عاماً بعد عام فيما يضر بصالح العمل بل فيما يفسده - ولقد وضعنا للتنقلات القواعد تلو القواعد فى كل عام بقصد الأقلال منها فقسمنها القطر الى مناطق وقررنا أن يبقى المدرس أو الناظر فى منطقته سنوات حتى يدرسها ويتعرف ما فيها ولكنها مع الأسف كانت حبراً على ورق ، ولم ينفذ منها الا القليل الذى لم تدخله الاغراض وانقلبت حركة التنقلات غالباً الى سلسلة من النكيات أو سلسلة من تنفيذ الرغبات تجرى على قوم مراعاة لمصلحة آخرين وأن لها بين جدران المدارس من المدرسين والتلاميذ لضحايا لا تقل عن ضحايا الترقيات وان فى تقسيم المملكة المصرية الى مناطق تعليمية مع العمل على وضع كل



موظف في المنطقة التي تلاممه لحلاً دائماً لهذه المشكلة الكبيرة .

معلم اليوم :

بين المعلمين اليوم رجال كثيرون يستحقون الاحترام والاحترام لما عرف فيهم من صبر وخلق قويم وما ظهر منهم من جد ونشاط ، وما اتصفوا به من غيرة وحماس ولكنهم مع الأسف مكتوفوا الأيدي لا يستطيعون أن يجروا تجربة تعليمية أو أن يقرروا رأياً أو أن يسيروا بأصلاح ضروري لأنهم ان فعلوا اصطدموا بقيود المركزية وعرضوا أنفسهم للوم يصحبه اهمال شأنهم وتأخرهم عن اخوانهم وذلك لما تنتجه الصراحة في الرأي من مجافاة ومن أقاويل وظنون . وفي هذا يقول الأستاذ أمين بقطر في كتابه « المدرسة والاجتماع بوادي النيل » صفحة ١٤٦ ما يأتي « وكثيراً ما يقع أن شاباً متحمساً يرفع تقريراً لرئيسه مليئاً بمقترحات قيمة ولكن الرئيس يستدعي المذنب (١) ويوبخه ويؤنبه قائلاً له انه ليس من شأنه مطلقاً أن يقترح ولكن مركزه يحتم عليه فقط أن يتلقى الأوامر وأن يعمل بها » .

فدرس اليوم معذور اذا وصف بأنه « مدرس ضرورة أو مدرس أكل عيش » وهو معذور اذا وصف بالجمود وقلة الاكتراث بعمله الا في حدود القانون ومعذور اذا وصف بعدم التفكير في شيء ما يتعلق بتلاميذه الا من حيث نجاحهم في الامتحان لاغير . معذور اذا أهمل كل مادرسه في معبده من أصول التربية والتعليم . ولم يحاول تطبيق شيء منه خوفاً على عدم انمام المنهج المقرر فيتعرض لتلاميذه للسقوط في الامتحان ، معذور اذا لم يعمل شيئاً في فصله أكثر من وقوفه أمام تلاميذه ملقياً عليهم الدرس المليء بالمعلومات الجافة التي لاأتمت الى الحياة بصلة ومكرراً على أسماعهم رغم أنوفهم تلك المعلومات التي لا تثير ميولهم ولا غرائزهم

(1) The Calprit.



أمر آياهم بالأصغاء اليه في مقاعدهم بدون حركة كالخشب المسندة فإذا دفعت غرائزهم وميولهم الطبيعية أحدهم إلى الحركة أو الكلام كان نصيبه التأنيب والتوبيخ والعقاب. فهم مكرهون والحالة هذه على كبت ميولهم والضغط على غرائزهم في سبيل الأصغاء واستماع الأمر ولذا نجد أنهم أبدأ في حالة حرب بينهم وبين ميولهم النفسية أو بينهم وبين مدرستهم. معلم اليوم معذور إذا لم يعرف معنى عملياً للتعاون والتكاتف مع اخوانه حتى أنك لتجد في مدرسي الفرقة الواحدة مدرساً يهابه التلاميذ ويحترمونه فيكتبون ميولهم ويحاربون أنفسهم في سبيل ارضائه والأصغاء اليه، بينما نجد آخر ضعيف الشخصية ضعيف النفوذ والتأثير عليهم فلا يؤدون له واجباته. وتنقلب الحرب التي كانت بينهم وبين أنفسهم عند الأول الى حرب بينهم وبين الثاني، فلا يمكنه ضبط النظام بينهم ولا ارغامهم على الاستماع اليه فتجد التلاميذ في أثناء الدراسة مثلاً للعبث والفوضى ولو كان بين مدرسي اليوم تعاون لأجمعوا أمرهم على تعرف المشوشين من التلاميذ وموالاته النصيح والارشاد لهم حتى يقلعوا عما يقومون به من عبث ولاستقام الأمر للكثيرين من ضعاف المدرسين ولاستطعت أن نحس روح التعاون سارية في المدرسة حتى يألها التلاميذ أنفسهم ويعتادونها ولكنك على العكس من ذلك ترى مدرس اليوم يدخل مدرسته كارهاً فأذا انتهى من درسه فر منها الى الخارج فراراً فلا يحاول أن يتعاون مع زميله ولا مع ناظره في شيء الا فيما نصت عليه التعليمات والقوانين، ومعلم اليوم معذور اذا لم يعمل أية محاولة للاتصال بالآراء الحديثة في التربية والتعليم، معذور اذا لم يعمل شيئاً لتحسين حال تلاميذه من الوجهة الخلقية والصحية، معذور اذا لم يحاول أن يعرفهم شيئاً عن الحياة وما يحيط بهم منها وما يتعلق بهم داخل المدرسة وخارجها، لانه ان فعل ذلك أجهد نفسه فيما لا يقدره أحد ولا يشجعه أحد وأضاع جزءاً من الوقت الثمين المخصص لانهاء المنهج الذي لا يقدر رؤساؤه من مفتشين ونظار غيره



فلا بد له من ملء الأدمغة وحشوها بكل ما جاء فيه مهما كان نوعه ومهما كانت قيمته بالنسبة الى ميول التلاميذ لانه ان لم يفعل كانت الطامة الكبرى وكان اللوم والتهديد يتلوه العقاب والتشريد لخروجه على النظم والتقاليد معلم اليوم في المدارس على أنواعها وتعددتها لا يعرف شيئاً الا مادرسه في أثناء تلبذته ثم نسيه بعد ذلك عن طريقة دالتون ومدارس مدام منتسوري ، ومعهد جان جاك روسو الخ وعمما يجري في مختلف البلاد المتحضرة من آراء حديثه وأفكار جديدة في التريية والتعليم لانه لا يتابع قراءة شيء عن ذلك نظراً لانه لا يستشعر من رؤسائه بأى اهتمام أو تقدير كما لا يشجعه أحد اذا رغب في اجراء تجربة ما . بل هو فوق ذلك محاط بكثير من المدارس الاجنبية المنتشرة في القاهرة والاسكندرية وكثير من عواصم الأقاليم التي لا يعلم عنها شيئاً ، ومن غير أن يحاول أن يعلم عنها شيئاً وليس بين رجال التعليم مع الأئسف من عنده الأمام بما يجري في تلك المدارس كأنها في بلاد غير مصرية وكأنها تعلم ناشئة غير الناشئة المصرية ، فالمدرس معذور اذن اذا لم يعلم عنها شيئاً !.

ومدرس اليوم يذهب يومياً الى المدرسة ويعود منها كمنظرة سواء بسواء من غير أن يعمل عملاً في سبيل تخفيف ويلات البلهارسيا والانكلستوما وغير ذلك من الأمراض المنتشرة انتشاراً مريعاً بين الأطفال الذين يحمك بهم يومياً ومن غير أن يفكر في تخفيف بلوى الأمراض التي يئنون منها ، والتي صرح عنها معالى وزير المعارف في جلسات البرلمان أن نحو ٧٠٪ من تلاميذ المدارس الأتزامية مصابون بها . ومعلم اليوم فوق هذا وذاك لا يعمل عملاً جدياً في سبيل تقويم المعوج من اخلاقهم أو تدريبهم على الصالح من الاعمال ، فلا يخرج بهم مرة خارج المدرسة ليصلى بهم الظهر أو العصر في مسجد من مساجد الله القريبة حتى يكون قدوة حسنة لهم كما يفعل مدرسو المدارس الأجنبية مع تلاميذهم . وهو لا



يعرف شيئاً مطلقاً عن معيشة الغرباء المساكين منهم ولا كيف يأكلون ولا كيف ينامون في أثناء برد الشتاء القارص فهو معذور في كل ذلك ومعذور فوق ذلك اذا لم يوجد بينه وبين تلاميذه شيء من العطف والود المؤدى الى الاحترام المشوب بالحب . معلم اليوم أمامه غرض واحد يوجه أبداً التلميذ اليه ولا يعنى بغيره : يفهمه الدرس ويبين له موضعه في الكتاب الوحيد المقرر ليستذكره فيه ويحفظه جيداً في سبيل النجاح آخر العام في الامتحان ، والله يعلم أن الناجح من التلاميذ والساقط أصبحا سيئين في مضمار الحياة العملية ، ولقد يفضل الساقط الناجح أحياناً اذا اضطر الأول الى ترك المدرسة صغيراً والتحق بعمل ما قد يعود عليه بالخير الكثير في مستقبل حياته . أما الناجح فيستمر ينجح في الامتحان عاماً بعد عام حتى يشب غير عالم عن الحياة شيئاً . فاذا ما نجح في الامتحان النهائي ولم يجد الوظيفة كان كالأعمى اذا رغب في العمل الحر لانه لا يعرف عن أساليب العمل الحر شيئاً . فيصبح قعيد داره عائلة على ذويه وآله ، بل عائلة على الحكومة يزعمها هو وأمثاله بعظمتهم ويطلبها كل يوم برعايته وحمايته ومنحه الوظيفة التي يعيش منها فلا يجدها . هذه وظيفة معلم اليوم يخرج لمصر شباباً مليئاً بالقوة والفتوة ، ولكنه شباب لا يعرف الى العمل الصالح المنتج سيلاً . فيسعى الى الوظيفة ويكد ويعمل جهده في الحصول عليها من غير أن يعرف الى الحياة وكسب العيش والنضال الحر سيلاً . فعلم اليوم الذي لا يعرف عما يجري في البلاد الأخرى من اعداد الشباب للحياة شيئاً ، معذور في ذلك لانه منهمك كل الانهباك في اعداد دروسه وفي اصلاح المئات من الكراسات ، ومتعب كل التعب في سبيل اعداد أبنائه للامتحان فاذا نجحوا فيه اعتقد أنه ادى واجبه وأصبح غير ملوم في شيء مهما ضل اولئك الابناء طريقهم في الحياة ، ومهما عبثوا فيها وهو معذور لأن رؤسائنا يرون كذلك أنه ما دام التلاميذ قد نجحوا في الامتحان فقد أدوا واجبهم نحوهم ، وأنهم لا شأن لهم بالشباب المتعطل يتبرأون من تبعه عطفه ، والله يعلم



ان التبعة كل التبعة واقعة علينا ، وإننا مسئولون عنه أمام الله وامام الوطن : ذهب أحد مراقبي التعليم الابتدائي في احدى السنين الى وزير المعارف ليوقع منه قوائم الناجحين في امتحان الدراسة الابتدائية فرحا بحسن النتيجة فقد كان عدد الناجحين فوق الاثنى عشر الفا . فسأله الوزير ولكن ماذا يعمل كل هؤلاء وإلى اين يذهبون والمدارس الثانوية مكتظة بالطلاب ، فكان جواب المراقب « انى قد أديت واجبي يامعالى الوزير إزاء هؤلاء الطلاب ، ومدارسى قد قامت بواجبها نحوهم . وقد أصبحت غير مسئول عنهم » فامضى الوزير القوائم فى سكون وخرج المراقب معتقداً أنه اقنع الوزير ، وأنه ابعد المسؤولية عن نفسه . ولكن هذا الاقناع كان مرجعه فساد النظام فى تقسيم العمل فى الوزارة الى مراقبات مختلفة حسب مراحل التعليم كل مراقبة مستقلة عن الأخرى كما ذكر ذلك جناب المسترمان فى تقريره . فعلم اليوم معذور اذا كان رئيسه الأعلى يرى ذلك الرأى . وهو معذور اذا كان لا يجعل للتلميذ سبيلا للتفكير والاعتماد على النفس فى اداء العمل لأن الوزارة تعمل للمدرس كل شىء ثم تكبله بالقيود ، وتقول له سر فى هذا الطريق ولا تحد عنه قيد شعرة ، فاذا كانت هى تسلبه حرية العمل وتأخذ منه فى يدها كل شىء ، ولا تجعل له سبيلا الى الاعتماد على نفسه فى شىء فكيف يطلب منه بعد ذلك أن يمرن تلميذه على الاستقلال والاعتماد على النفس والحرية فى القول والعمل ! تقول الوزارة للمدرس اليوم عود تلاميذك على التفكير والابتكار وهى لا تسمح عمليا للمدرس نفسه ولا للتلميذ بذلك . وكيف تسمح بذلك وهى تضع بين أيدي التلاميذ جميعا كتابا واحدا لمؤلف واحد فى الموضوع الذى يدرسونه ، فلا يرون غير رأى واحد ولا يسمعون غير صوت واحد ، فلا يتشجع التلميذ على البحث ولا المدرس على الابتكار ، لأن تقرير كتاب واحد فى الموضوع لا يدع فرصة مطلقا للمدرسين للبحث أو لتأليف كتب أخرى فيه خصوصا اذا علمنا بما كان من تعصب بعض ذوى النفوذ لمؤلفاتهم وتقريرها للمدارس عاما بعد عام حتى تدر عليهم الأموال



الطائفة فلقد قام فريق منهم بأحتكار التأليف ردهة طويلة من الزمن وكانوا يبيعون الآلاف من المؤلف الواحد للوزارة بالآلاف الجنيهات ، وكانوا يحتكرون هذا النوع من العمل احتكارا ، ويكفى أن أذكر للقارىء حادثة واحدة يتبين منها مقدار مغالاتهم في هذا المضمار فلقد كان لأحد الموظفين مؤلف مقرر بالمدارس الأولية ، فألف كتابا في موضوعه كبير من موظفي المعارف ورجب في إحلال مؤلفه محل ذلك المؤلف الأول بعد وفاة صاحبه فتم له ذلك . ولكنه فوق ذلك رغب في التخلص من الآلاف الباقية في مخازن الوزارة من المؤلف الأول ليشتري بدلا عنها من مؤلفه ، فأخذ امضاء الوزير على قرار بأحراق جميع بواقى الكتاب الأول حتى لا يبقى شئ منها في مخازن الوزارة ، وفعلوا تم احراقها مما نددت به الجرائد اليومية عندئذ وبعدئذ . أخيرا تنبته الوزارة الى نتيجة احتكار تأليف الكتب فيها لكبار موظفيها فأصدرت أمرها رقم ٣٧٥١ بتاريخ ٢٤ يناير سنة ١٩٣٢ بشراء حق التأليف وهو عمل اقتصادى لا بأس به ، لانه وفر على الوزارة مبالغ طائلة كانت تدفعها كل عام في شراء الكتب الدراسية ولكنه في الوقت نفسه صار عقبة كداء في سبيل تنوع الكتب ونشرها لأن الإقتصار على كتاب واحد علاوة على جعل التأليف شبه احتكار قد أبعد الجميع عن العمل في هذا المضمار ، فأضر بالمدرسين والتلاميذ انفسهم لحصر أفكارهم في ناحية واحدة وعدم وجود تنوع امامهم . جاء في صفحة ١٧٧ من كتاب « المدرسة والاجتماع بوادى النيل » في سياق الكلام عن الامتحانات ماأتى : والحقيقة ان المعلم لا يسمح لأى تلميذ باستعمال أى كتاب غير الكتاب المقرر من الوزارة مهما كان بحث ذلك الكتاب في موضوع الدراسة . فهناك احتكار للكتب لا يؤدى فقط الى اضرار مبالغ طائلة من المال ، بل يؤدى الى تضحية مصالح الطلبة في سبيل المنافع الشخصية ، فكل من المدرس والتلميذ عبد رقيق للكتاب المقرر من الوزارة وكثيرا ما يقوم المعلم بعمل مختصر له يأخذه التلميذ ويزيده اختصارا حتى يصبح خاليا من



الروح مبقيا فقط على الحقائق الجافة الباردة الخالية من الحياة ، فهل ينتظر من مدرسينا وتلاميذهم بعد هذا كله ان يبتكروا ويفكروا لانفسهم ! إن المدرس الذى يعيش عالة على غيره معذور فى أن يكون بعيدا عن الابتكار ومعذور فى أن يخرج تلاميذه عالة على أهلهم ووطنهم لا يعرفون طريقا للاعتماد على أنفسهم متعطلين عن كل عمل اذا لم يجدوا الى الوظيفة سيلا . هذا علاوة على تلك الخسائر المادية الكبيرة التى خسرتها الوزارة فى حبس تلك الكتب التى خرجت عن البراج . لذلك أصبح لزاما علينا أن نترك التأليف حرا ، وأن نوجد فى المادة الواحدة بين يدي التلميذ عدة كتب يكلف الدراسة والبحث فيها فيحمل ذلك المعلمين والطلبة على تعود البحث والاعتماد على النفس .

أثر المعلم وطريقة اختياره :

يقول الفرنسيون أعطني معلماً كفوئاً وبراج سيئة أخرج لك من الاطفال رجالا يعتمد عليهم . أما البراج الحسنة يقوم على تنفيذها معلم غير كفء فأنها لا تنتج إلا حنظلا . وقال الأستاذ محمد العشماوى بك وكيل وزارة المعارف فى تقريره عن التعليم ما يأتى « واعتقداى أن كل ما يبذل من الجهود فى اصلاح المناهج أو الخطط أو تهيئة جو جديد يسود معاهد التعليم يتعرض للفشل اذا لم يكن هناك المعلم الكفء الذى يقوم على هذا الاصلاح » فالمعلم هو القدوة الماثلة أمام الناشئ التى بها يقتدى وهو المثل الحى الفعال بل المثل الأعلى امامه الذى يحتذيه ، يحاول الناشئ أبدأ أن يقلده فى أقواله ، وفى أفعاله ، وفى حركاته وسكناته وأن يتشبه به فى كل أعماله . ولذا كان المعلم هو صاحب الاثر القوى فى تليذه بعد الام مباشرة اذ التشبه به دائم والاقترء به مستمر . من أجل هذا كان التدقيق فى اختيار المعلمين من أهم ماتوجه اليه الامم همما لأن أعلم العلماء يصبح شيطانا رجيا هادما للجمتمع الانسانى اذا اشتغل بالتعليم وكان فاسد الاخلاق لائن ضرره لا يقتصر على جمهور



الناس الذين يتصلون به في الحياة الخارجية ولكنه يمتد الى أبناء اليوم ورجال المستقبل الذين يتشربون طباعه وأخلاقه فيصبح كل منهم معول هدم وآلة تُحطيم فالواجب اذن أن يكون المعلم مثلاً حسناً في أخلاقه وانموذجاً طيباً في صفاته ، لا يكذب ولا يرأى ولا يدهن . ويجب أن يكون متزناً حازماً قادراً على وضع كل شيء في موضعه فيضع الشدة في موضعها ، واللين في موضعه . وأن يكون ذا شخصية قوية جذابة حتى يكسب محبة تلاميذه واحترامهم . وان أسى ما يتصف به المعلم هو الحزم والصدق والأمانة وعزلة النفس والاستقامة . فتلك صفات تجعله عظيم التأثير قوى النفوذ في أبنائه فيحاولون الاقتداء به في كل شيء وفي اعتقادي أن أساس التخلق بالأخلاق الكريمة هو معرفة الله تعالى والتدين الحق فإذا عرف الرجل ربه وخافه كان ذلك داعياً لمعرفته بواجباته المفروضة عليه نحو الناس جميعاً ونحو وطنه مع اتصافه بأكرم الصفات وأنبها فيكون لذلك تأثير عظيم على تلاميذه . قال سير تشارلس بل « أرى كثرة ما يقال في التربية وكأنى بالباحثين فيها قد أغفلوا القدوة وهي كل شيء . ألا أن أجل ما لقيت من التربية هو الاقتداء بأخوتي . وقد كان الاعتماد على النفس والاستقلال الحق سائدين في كل فرد من أفراد أهل بيتي فما زلت أأخذو حذوهم حتى اكتسبت هذه الخصال » ثم ان الاقتداء بمن يخالطهم الصغير خصوصاً معلمه يصبح تدريجياً عادة ترسخ فيه شيئاً فشيئاً حتى تصير طبيعة متمكنة منه اذا كبر فينزل دائماً على حكمها ويخضع لتأثيرها . لذلك قيل في الحكم « التعلم في الصغر كالنقش على الحجر » وجاء في كتاب الاخلاق لصميلز ما يأتى « ولم يدرك أحد مبلغ تأثير القدوة في أخلاق النشء ادراك الأستاذ ارنلد فقد كانت القدوة أقوى سلاح استعمله هذا المرء الكبير في ترقية أخلاق الطلبة بمدرسه ، وكان أول غرض له أن ييث روح الاخلاق الكريمة القويمة في نفوس الطلبة وأن يحرك ما كمن في نفوسهم من العواطف الشريفة ثم عمد الى استعمال هؤلاء آلة لبت تلك الروح في نفوس سائر



الطلبة كذلك بذل جهده في أن يشعروا جميعاً بأنهم شركاؤه في هذا العمل وأن عليهم مسؤولية أدبية في نظام المدرسة فكانت نتيجة تلك الطريقة الإدارية العالية أن أصبح الطلبة يشعرون بمعنى قوة النفس واجلالها وأدركوا أنهم أهل لأن يعتمد عليهم. كانت رجلي لا تخلو مما في غيرها من التلاميذ غير العاملين فكان دأب هذا المربي العظيم أن يرقبهم ويحول دون سريان عدواهم الى غيرهم وقال مرة لأحد المعلمين أترى هذين التلميذين الماشيين معاً أنى لم أرهما معاً من قبل ، وعندى أنه ينبغي لك أن تعنى بمعرفة من يخاطون فلا شيء أدل على تطور أخلاق النشء من الذين هم به محتاطون .

كان الشبان اذا حضروا مجلس هذا المعلم الكبير علموا كيف يحرصون على حرمة نفوسهم ومن مراعاة حرمة النفس تنبت الفضائل وهي قوام الرجولة ، قال مترجم حياته « يخيّل الى أن وجود هذا الأستاذ بين الشبان كان يبعث في نفوسهم الحمية والنخوة ويكسب حياتهم نعيماً ورقياً يلازمانهم بعد فراقه فلا يزال مثلاً حياً في أفكارهم وقلوبهم تنفصم عرى الرابطة بينه وبينهم وهكذا ربي فئة من الرجال ذوى الخصال الحميدة الذين حذوا حذوه ونشروا في أقطار الأرض أثره » حقاً ان المعلم كلما كان قلبه مليئاً باليقظة والعطف والحنو على تلاميذه كان تأثيره فيهم أشد وأقوى لأنهم يكونون أشد ميلاً اليه وأكثر تأثيراً بنصحه . ذكر استانلي مترجم حياة الأستاذ أرنلد في كتابه « حياة وخطابات الأستاذ أرنلد (١) ما كان لذلك المعلم العظيم من قدرة على التأثير في الشبان فقال « لم يكن ماحرك نفوسهم الاعجاب بفرط ذكاء الأستاذ أو علمه وفصاحته وانما حركها منه روح فعالة قوية تنعش النفس وتعمل ابتغاء وجه الله وخوفاً من عذابه ، روح أساس عملها ادراك معنى الواجب وقيمه فقد كان من صفاته المثمرة امتلاء نفسه سروراً اذ سمع تلاميذه

(1) Stanley's Life & Letters of Arnold.



يعجبون بعمل جليل أو يتحمسون لرجل عظيم» والتاريخ مليء بالحوادث الدالة على أن أخلاق الرجال تسرق من أخلاق الرجال المحتكين بهم فما بالك بأخلاق الناشئ الصغير القابلة للتأثر بكل شيء ، وعلى الأخص بأستاذه . جاء في كتاب على هامش السياسة صفحة ٦٨ ما يأتي : « ويعلق الانجليز أهمية كبرى على حسن اختيار المدرس والتأكد من صلاحيته للمهمة الكبرى التي يعهد بها اليه وهم لا يهتمون في هذه المسألة بدرجة المدرس العلمية وكفايته فحسب ، بل يعلقون الى جانب ذلك أهمية كبرى على مسألة سلوكه الشخصي ومثاقه أخلاقه لأنهم يعتقدون أن المثل الصالح يؤثر في أخلاق الناشئ أكبر من أى شيء آخر » .

بعد هذا كله أصبح واضحاً أمامنا السبب الذي من أجله تهتم الأمم بانتقاء معلمى مدارسها أما مصر فلم تعر الى اليوم هذا الموضوع اهتمامها الأ قليلا ، فهلا حل الوقت الذى نهتم فيه بهذا الموضوع الخطير حتى نزيل التنافر بين طوائف المعلمين ونوجههم للصالح من العمل من جهة ، وحتى يكون المعلم مثلاً طيباً لتلاميذه فى الجد والعمل وقوة الأخلاق ومثاقها من جهة أخرى ؟ خير وسيلة عندى لذلك ألا يكون عندنا غير انموذج واحد من معاهد التربية لتخريج المعلمين للمدارس الثانوية ينتقى طلابه من الجامعة وذلك بتعاون الجامعة مع المعهد الحالى على ذلك ، فتنتقى كليتا العلوم والآداب خير طلابها أخلاقاً ومواظبة وعلماً فى السنة الأولى وتعمل كل كلية بهم قائمة تسلمها فى آخر العام لإدارة المعهد التى يكون عليها طوال السنة التالية مراقبة هؤلاء والاشراف عليهم فى أثناء وجودهم بالسنة الثانية باستدعائهم من آن لآخر للمعهد نفسه لتعرف مقدار استعدادهم لتقبل العمل فى المهنة قبولاً حسناً فتنتقى منهم أصلحهم حسب حاجتها ، وهؤلاء يحسن تشجيعهم بقبولهم بالمجان فى فرقى الثالثة والرابعة من كليتى العلوم والآداب ليكونوا طلاباً بالمعهد بعد ذلك ، حتى اذا تخرجوا كانوا مدرسى مواد بالمدارس الثانوية ويصح انتقاء بعض طلبة كليات الجامعة الأزهرية ليلحقوا بالمعهد ليكونوا مدرسى دين وقرآن كريم



بمختلف المدارس ويسير على هذا النمط معهد البنات فيصح أخذ طالباته من المدارس الثانوية والجامعة بطريقة الالتقاء أيضاً ثم يقام على نمطه كذلك بصفة مصغرة معاهد شعبية للمعلمين تحت اشراف المراقبات الاقليمية المختلفة تنشأ على انقاض مدارس المعلمين الاولية الحالية ، وينتقى طلاب تلك المعاهد الشعبية بنفس الطريقة السابقة من بين طلاب المعاهد الدينية الثانوية والمدارس الثانوية ومدارس التعليم الفني المتوسطة على ان يكون خريجو معاهد التربية الشعبية معلمى فصول بالمدارس الشعبية لا معلمى مواد . وبهذا تتوحد طائفة المعلمين وتصبح طائفة منتقاة ممتازة .

ولقد أبان مسترمان عن النقص الموجود بمدارس المعلمين الاولية الحالية ووضح مهمة معهد التربية الشعبي في تقريره إذ قال « إن اعداد معلم المدرسة الاولية « الشعبية » يجب أن يشتمل على أمرين أولهما تزويده بمقدار وافر من المعلومات التي تصلح بوجه خاص لائن تنبهه غريزة حب الاستطلاع في صغار الاطفال وتثير اهتمامهم بطلب العلم وتشوقهم الى الاستزادة من المعرفة ، وثانيهما تعويده إدراك الحقائق العلمية على وجهها الصحيح وتدريبه على مواصلة الدراسة والبحث ببطنة وذكاء . ولكن الدروس التي تعطى في الوقت الحاضر ليس في مادتها ولا في طرق تدريسها ما يكفي لتزويد المعلم المذكور بهذه المؤهلات العلمية والعقلية إذ أنه مما يسترعى النظر أن طلبة هذه المدارس لا يعرفون بوجه الاجمال الا النزر اليسير عما في العالم وتاريخه من الامور المدهشة والقصص الرائعة ، ولا يظهرون الاهتمام بالمطالعة العامة والولوع بها الا قليلا . وهناك نقص فادح في كتب المطالعة الملائمة إذ أنى وجدت طلبة مدارس المعلمين يدرسون التاريخ بدون أن تكون لديهم أو نحت تصرفهم كتب في التاريخ من أى نوع والواجب توفير السبل التي تكفل تنمية ملكة الابتكار ، وقوة الاعتماد على النفس فيهم وأن يشجعوا على الاستزادة من العلم والعرفان . ولكن هذه الامور



مهمة كل الإهمال حتى أن مذكرات تحضير الدروس ذاتها يظهر أن المعلمين يملونها عادة على الطلبة شفويا . ثم جاء فيه عن معلمة الاطفال ما يأتي « فالطالبة التي ستعين معلمة للاطفال يجب أن نحصل في أثناء دراستها على أكبر قسط ممكن من الأدب القصصي المختص بصغار الأطفال، وأن تكتسب من المهارة في فن الرسم والأشغال اليدوية . ما تتطلبه الطرق القويمة في تعليم الاطفال . أما الطالبة التي تنوى تعليم البنات الكبيرات فيجب أن تكون عنايتها بدراسة فروع التدبير المنزلي المختلفة وعلم تدبير الصحة أكبر كثيرا من عناية الطالبة الأولى بها . وقد ذكر المسيو كلاباريد عن ذلك ايضا في تقريره ما يأتي « وإن وظيفة المعلم لى ارشاد التلاميذ لكي يعملوا بأنفسهم وأن يهبج في نفوسهم حب العمل الشخصى وذلك العمل الذى تشتاقه نفوسهم وتقبله عقولهم وإن أحسن الطرق الموصلة لاعداد المعلم للقيام بأعباء هذه المهمة النبيلة التى لها أثرها العظيم فى رقى الامة وسعادتها هو أن يربى بهذه الكيفية نفسها أى أن يعمل بمحض الرغبة والارادة وبدافع النشاط الشخصى » وقد قال فى صدد ذلك المربي الامريكى الكبير المستر بول مونزو ما يأتي « ان الشبان الذين سيوكل اليهم أمر التعليم فيها بعد سيحتدون فى تربية النشء مثال أساتذتهم متأثرين فى تعاليمهم بما رأوا منهم من أعمال أكثر مما سمعوا منهم من أراء وأقوال » . لهذا كله نرى أنه قد أصبح من أوجب الواجبات أن نعى عناية تامة بانشاء معاهد التربية على أحدث طراز وأن نختار لها أكفاء المعلمين والطلاب وأقومهم خلقا حتى نضمن لابنائنا وشباب نهضتنا ورجال مستقبلنا قادة يعرفون واجبهم ويؤدونهم على أحسن وجه ليكونوا جديرين بحمل علم القيادة والسير به قدما نحو رفعة الوطن والاخذ بمثله العليا .

معلم الغد :

المعلم الذى ترجو مصر الخير على يديه فى المستقبل القريب لا بد أن يترك



حرا في عمله خاضعا لسياسة تعليمية عليا ترسمها له البلاد خاضعا لنظم جديدة تضعها له مراقبته الاقليمية حسب رأى المفتشين والنظار المختصين بالاقاليم منفذا لتعليمات رئيسه المباشر في حدود تلك النظم شاعرا بما عليه من مسؤولية كبرى نحو ابناؤه وبنى وطنه لا يالو جهدا في تثقيفهم وتنشئتهم نشأة حرة استقلالية بما يضربه لهم من قدوة حسنة في معرفته بربه وفي اخلاقه وفي ادائه لواجباته بذهمة وامانة وصدق واخلاص وفي شخصيته القوية الجذابة المحبوبة . ومعلم الغد يرجو أن يشعر بالعدالة تتمشى بينه وبين زملائه ورؤسائه يضرب له رؤساؤه المثل الطيب في العدالة حتى يكون مثالا لتلاميذه فيها ويكون أبا شقيقا بارأ بهم لا يحابي منهم أحدا ولا يظلم أحدا يعطف عليهم جميعا ويرحم ضعيفهم ويحنو على مريضهم فيغمره بحنانه وبره وعلى ضالهم فيبثه نصحه ، ولا يزال به حتى يرده الى الحظيرة سالما . معلم الغد لابد أن يوجه اهتمامه الى نظم التربية الحديثة فيتعرفها ويتابع قراءة صحف التربية ومجلاتا وكتبها ليقف منها على التقدم المستمر والآراء الجديدة فيها ، ثم يحاول أن يجرى التجارب المختلفة على تلاميذه ليتعرفهم فرادى باحثا عن نقاط الضعف في كل فرد منهم على حدته ومحاولا علاجها علاجا فرديا مستقلا حتى يخلصه منها . معلم الغد يجب أن يخلق من قصصه وأحاديثه لتلاميذه مثلا عليا في الجد والنشاط والكفاح والصدق والامانة والاخلاص والاستقامة والشجاعة ، والايثار والتضحية وهي أعلى مراتب السمو في الحياة وأن يشجع تلاميذه أبدا على الاعجاب بتلك المثل وأن يثير أبدا حماسهم لها وذلك بأن يضع أمام أعينهم ويملاء أسماعهم دائما بأمثلة حية من أعمال الانبياء وعطاء الرجال والقادة والزعماء وذوى الاخلاق الكريمة وإن أمامه في التساريخ الاسلامي لكثير من هؤلاء ممن قال الله فيهم « ويطعمون الطعام على حبه مسكينا ويتيما واسيرا » أو « ويؤثرون على أنفسهم ولو كان بهم خصاصة » أو « والكاظمين الغيظ والعافين عن الناس » ومعلم الغد يجب أن يكون في استطاعته أن يستثير الحاجة من مكانها وأن يتخذ المصلحة أمالاه



فيما يريد أن يمضى فيه من الاعمال أمام تلاميذه وذلك بالالتجاء الى غرائز الاطفال وتعرف ميولهم وإثارتها بمختلف العوامل ، قال المسيو كلاباريد في تقريره « فواجب المعلم إذن أن يجعل التلاميذ يستشعرون بفائدة العمل الذى يطلب منهم أدائه وأقول بجعلهم يستشعرون إذ لا يكفى أن يقال لهم إن هذا يملأ رؤوسهم بشتى المعلومات وأن يدرب ذكاهم . فليس فى بسط هذه الأسباب للتلميذ ما يثير فى نفسه الاهتمام بها فضلاً عن أنها أبعد ما يكون عن مألوف عاداتهم فى حياتهم اليومية فما لا بد منه فى هذا المقام أيضاً أن يربط الغرض الذى يراد من الاطفال أن يبلغوا اليه بما هو معروف فيهم من ميول أو نزعات غريزية أو بأى حادث فى الحياة اليومية أثار اهتمامهم » وجاء فى كتاب المدرسة والاجتماع للفيلسوف الأمريكى دبوى ما يأتى « ان وظيفة المعلم هى تعرف قوى الولد التى تحاول الظهور فى طور معين من أطوار نموه ، وتعرف الاعمال الاختيارية التى تصلح لذلك الظهور فيوافيها بالمنهيات المطلوبة والوسائل المقتضاة بالمنهيات المتعلقة ببيت اللعب مثلاً والتي تأتى من رؤية الاشياء المصنوعة لتأثيره ، ومن مشاهدة جماعة من الأولاد مكبين على أعمالهم كافية وافية فى تسيير أعمال ابن الخامسة الصحيح القوى فى طريق السداد » وقالت الآنسة ريمى المدرسة بأحدى مدارس باريس « من أكبر غلطات المعلم اعتقاده القدرة فى التبديل من شخصية التلميذ شخصية غيرها » فالحقيقة الواضحة إذن أن معلم الغد عليه أن يرقب غرائز الطفل وعليه عند ظهورها أن يوجهها الوجهة الصالحة ، كما أن عليه أن يستثير ميوله وأن يحرك دائماً اهتمامه ، قال المسيو بوفيه مدير معهد جان جاك روسو فى إحدى محاضراته بالقاهرة سنة ١٩٣٤ المترجمة فى كتاب التربية الحديثة ما يأتى « فكيف اذن يستطيع المدرس أن يحرك اهتمام التلاميذ ويبعث فيهم الشوق والاقبال ؟ . لطالما بحثت أنا عن جواب لهذا السؤال فلم أعث على شئ أفضل من كلمة « العدوى » فلن يستطيع معلم أن



يجعل تلاميذه مهتمين بموضوع ما اهتماماً عميقاً يصبح فيما بعد عاملاً في رقيهم العقلي الا إذا كان هو نفسه مهتماً كل الاهتمام بهذا الموضوع ومتحمساً له . فالمدرس العالم هو وحده القادر على تزويد سواه بالعلم ، والمرء المثقف وحده هو الذي يستطيع أن يبث الثقافة في نفوس سواه ويوحى اليه الاهتمام بها ، فوق هذا وذلك على معلم الغد أن يختبر ذكاء تلاميذه من آن لآخر بمختلف اختبارات الذكاء التي يدرسها في معهد التربية فيستطيع أن يقسم تلاميذه الى فرق وجماعات متشابهة الميول والقوى فلا يكون في الفرقة الواحدة في المستقبل كما ترى اليوم التلميذ الضعيف الذي لا يستطيع أن يجارى رفاقه والقوى الذي يفوق بذكائه وقدرته غيره ، وبممكنه فوق ذلك أن يوجه ميولهم الى مختلف الحرف والاعمال والهنون ، وهم لازالوا في مقتبل العمر . وبذلك يرسم لكل منهم خطة سيره في المستقبل فينتجه نحوها من صغره ويسير في طريقها الطبيعي ويكون أمام كل منهم هدفاً يرمى اليه وغرضاً يحاول الوصول اليه فإذا خرج الى الحياة العملية كان مطمئناً الى العمل الذي اتجه اليه عارفاً بمصدر كسبه ورزقه وما سينتهي اليه ، وعلى معلم الغد أن يعود تلاميذه على الكفاح والنضال وحب العمل والقراءة في سبيل الاستفادة وأن يبين لهم كيف يصرفون أوقات فراغهم في اللهو البريء بتجديدهم في هواية ما ، وبذلك يحسن أذواقهم ويرقق شعورهم ويسمو بهم فوق ذلك عن الاعتبارات المادية المبذلة ، وعليه فوق ذلك أن يحبب تلاميذه في الألعاب الرياضية وأن يعمل معهم كل ما يستطيعه في سبيل انشاء مراكز رياضية وحماسات سباحة في الجهة التي يعمل فيها مستعيناً في ذلك بمدركه وبالهيات المحلية ذات النفوذ فيعود تلاميذه الروح الرياضية العالية التي تسمو بهم فوق معاني الغلبة والنصر (١) ولكن معلم الغد لن يتمكن من أن يتكون هذا التكوين بين عشية وضحاها ، ولا بد من وجود حركة كبيرة

(١) يسرنى ان اذكر هنا ان بعض تلاميذ مدرسة الرمل الثانوية قاموا بانشاء ملعبين للتنس على نفقتهم الخاصة ايام العطلة



بين مدرسى اليوم ودعاوى مستمرة بينهم والقاء محاضرات عليهم لا فى القاهرة وحدها بل فى مختلف البلاد وعواصم المديرىات تحت إشراف المراقبات المقترحة حتى يمكن أن يتحول اهتمام المدرسين الحاليين الى تلك الوجيهات وتوجيههم اليها وفى هذا يقول المسترمان فى تقريره « ولن يتيسر ادخال أية طرق جديدة أصلح من الطرق الحالية فى جميع المدارس أو فى معظمها إلا اذا أفسحت الإدارة مجال التجديد أمام المدرسين فى جميع أنواع المدارس وشجعتهم على تعرف الأساليب الحديثة والسير عليها » ولكن الإدارة لم تعمل مع الأسف الا قليلا فى هذا السبيل منذ كتب هذا التقرير سنة ١٩٢٩ الى اليوم. لابد اذن لتحويل المعلمين الحاليين الى معلمين صالحين للنهضة الحديثة من أن توزع عليهم نشرات بطرق الاصلاح وأن تلقى عليهم محاضرات فى كل مكان وأن تستثار هممتهم للأخذ بالآراء الجديدة فهم اذن فى أشد الحاجة الى روح جديدة تقودهم وترشدهم الى مواطن ضعفهم وتكمل نقصهم وتنفض فيهم من روحها. قال كلابايد فى تقريره العتيد « ويحسن بي التذكير هنا بأن الاصلاح المدرسى الجليل الذى أدخلته النمسا على مدارسها قد جاء بأحسن الثمرات وأجل النتائج اذ قد سبقته دعاوى كبرى الى اقناع المعلمين بضرورة ذلك الاصلاح وبث روحه الجديدة فى نفوسهم. قال دوترسن فى كتابه التربية الحديثة بالنمسا صفحة ١٤٤ ما يأتى « كانت تلقى على المدرسين مئات المحاضرات لعرض خطة الاصلاح المدرسية ونقدها ومناقشتها. فما كادت تغرس هذه البذور حتى أنبتت نباتها الصالح فى المدينة والجبل حيث تألفت من تلقاء نفسها جماعات من معلمى المدارس بدرجاتها المختلفة أخذوا يبحثون فى الخطط الجديدة المسنوبة للتدريس ويفحصون الأساليب والطرق التى أحرزت الاستحسان والتحميد وما زالت تلك الجماعات الحرة مثابرة على الاجتماع والعمل لا يعرو هممتها فتور ولا كلال » ولقد ذكر عنها الميسيو بوفيه مدير معهد جان جاك روسو بجنيف



ما يأتي « بنيت فكرة الاصلاح في فينا على اتخاذ المدارس مرا كز النشاط في دراسة بيئات الطفل الاجتماعية في دوائر تتسع على التوالي : الأسرة فالمدرسة فالقرية ، فالحي ، فالمدينة ، فالمقاطعة ، فالأمة ، فالعالم أجمع ، فالروح التي نتكلم عنها لا يمكن خلقها وسريانها بين المعلمين الا عن طريق ايجاد الجمعيات البيداغوجية وتشجيعها تشجيعاً يكفل لها الحياة المستمرة النامية النشيطة التي تبدأ بدراسة الطفل في أسرته ، وفي بيئته ، ثم تنتقل تدريجياً الى العالم وما يجري فيه . وان في جمعية التربية الحديثة التي يرأسها ناظر معهد التربية والتي تكونت حديثاً لبذرة صالحة في سبيل ذلك لو شجعت تشجيعاً حقيقياً كذلك الحال في جمعيتي المعلمين ودار العلوم اذا وجهتا الوجهة الصالحة ودأبتا على العمل في سبيل تزويد أعضائهما بالأفكار الحديثة والآراء الجديدة عن طريق المحاضرات والمجلات الخ . ولقد أصبح واجباً القيام بعقد مؤتمرات دورية في فترات مختلفة من السنة تلقى فيها الأبحاث والمحاضرات الفنية المختلفة ، وهو أمر بحسبته وزارة المعارف من قبل وكتب فيه وحبه البعض ولكنه لم ينفذ مع الأسف منه شيء وانا نرى فوق ذلك أن تمثل جماعات المعلمين المختلفة في جميع لجان الوزارة التي تعقد لأحداث تغييرات أو اجراء ترقية أو تنقلات ليكون صوتها مسوعاً في كل شيء يتعلق بالتعليم والمعلمين .

ونظراً لأنني سبق أن اقترحت أن يكون لدينا في التعليم العام نوعان فقط من المدرسين هما مدرسو المدارس الثانوية ، ومدرسو المدارس الشعبية « ابتدائية وأولية والزامية » ونظراً لأن المدرسين الشعبيين سيكون معظمهم من الريفيون يعملون في الريف فارى أن اختم هذا الباب بالتحدث عنهم قليلاً : فدرس الغد الريفي يجب أن يكون ريفياً بكل معنى الكلمة ، يعاشر أهل الريف ويتصل بهم ويشاركهم في أعمالهم وفي افراحهم واحزانهم ، وبذا يتغلغل بينهم يتغلغلا يمكنه



من التأثير فيهم جميعا فيصلح بينهم اذا وقع خصام ويرشدهم أبدا الى ما فيه صالحهم الخلقى والمادى حتى تكون المدرسة الريفية منبعا حقا للثقافة والارشاد والاصلاح والزعامة وأن تقوم المعلمة الريفية من آن لآن بارشاد الريفيات وتمريض الوالدات منهن اذا استدعى الحال وتنبيههن الى ما يجب عليهن نحو انفسهن وأبنائهن من العناية بالنظافة والنظام فى كل أمر من الامور كما يقوم المعلم بأرشاد الناس فى المساجد والاندية والمجالس الى ضرورة التعاون بين أبناء البلد الواحد فى سبيل الصالح الزراعى والتجارى والى معنى المعيشة الصحية الصالحة والى اهمية النظافة والنظام . جاء فى كتاب المدرسة والاجتماع بوادى النيل ما يأتى « إن المعلم الذى يكون غريبا عن المجتمع الريفى فى عاداته وملابسه وأفكاره وعواطفه الخ . لا يصلح لتعليم المجتمع ، والمعلم الذى يقوم بعمله على كره منه ، ولا يكثرث إلا بأن يدرس فحسب متقربا نهاية الاسبوع فيحمل حقيبته ويفر من مقر عمله الى أقرب مدينة ولا يعود الا فى الساعة الاولى من بدء العمل الاسبوعى التالى ، ليس هو الشخص الكفء لتولى قيادة المجتمع الريفى حيث يلزم أن يقوم بعمل المعلم والطبيب والمحامى والقاضى والمرشد المطلع على جميع الامور . لذلك أصبح من أوجب واجبات المعلم الريفى أن يختلط بالوسط وينغمس فيه حتى يكون زعيما للريفيين وقائدا لهم علاوة عن كونه معلما لأبنائهم وعلى العموم يجب أن يتغير الجو المدرسى تغيرا كليا ، وأن يحل سريعا الوقت الذى لا يهتم فيه المعلم بمقدار ما حصل منه تلاميذه من علم جاف بعيد عن الحياة ، أو بمقدار ما جهلوه من مادة مدونة بين ضفاف الكتب والاوراق بقدر ما يهتم بجعل تلاميذه يعلون بهذا الجهل ويفكرون فعلا فى التغلب عليه بالعمل . والواجب أن يتغير مجرى التعليم ليكون الغرض منه تعليم التفكير والاعتماد على النفس قبل حشو الادمغة استعدادا للامتحان ، وهو الجهد الضائع الذى لا يودى الى مهارة فى أمر من



الأمور ، فيخرج منه الطالب الحالى ولم تتمرن يده ولم يقو تفكيره ، ولم يهتد قلبه ، فيكون عالة على أهله وعلى المجتمع لا يهديه قلبه ولا فكره الى عمل منتج ولا الى طريق سوى ، ويجب أن يدرك جميع المعلمين أن المثل الأعلى للعلم عند الانجليز الذين سادوا العالم كله بألعابهم وأخلاقهم هو « لا لزوم لأن اعلم ولكن على أن أمرن كل تلميذ على أن يعلم نفسه » .





## الباب العاشر

### السياسة التعليمية المرجوة

هل أدت المدرسة رسالتها . ضرورة رسم سياسة تعليمية . من يرسم تلك السياسة  
من ينفذها . ماهية تلك السياسة . الميزانية . المتعطلون . الخاتمة .

#### هل أدت المدرسة رسالتها :

منذ نحو عشر سنوات دون المسترمان في تقريره ما يأتي :

لو كانت المدارس الثانوية قد أظهرت أنها تخرج عددا متزايدا من الرجال ذوى التعميم المتقن والثقافة الصحيحة الذين يسهل اندماجهم في سلك الحياة الاجتماعية والاقتصادية بالقطر اندماجا نافعا لكان توسيع نطاق التعليم الثانوى داعيا الى الغبطة ولكن من المؤكد أن هذا التوسيع الذى أجرى في العهد الاخير لن ينظر اليه بعين الاطمئنان إذ تبين منه أنه سيؤدى فقط الى الاكثار من عدد طالبي التوظيف بالحكومة أو الاشتغال بالمهن المحترمة التى أصبحت مكتظة بمحترفيها ، والشك في فائدة هذا التوسيع لا يقتصر على هذا الحد إذ أن الخبيرين من المصريين كثيرا ما صرحوا بأن الصبي اذا اندمج في سلك المدارس التى على النظام الأوروبى ولا سيما المدارس الثانوية أصبح بعد مدة قصيرة غير صالح من حيث قوة جسمه ومزاجه لمباشرة الاعمال التى تستدعى المنافسة فى الزراعة والتجارة . ولهذا يضع نصب عينيه الاستخدام فى الوظائف الكتابية أو الادارية أو الاحترافية ، ويأبى أن يجعل لنفسه مطمحا آخر غير هذا . ولا مريية أن كثيرا من الطلبة لا يصلون بطبيعة الحال الى هذه الوظائف ذات الهيمنة بل يصيبهم الفشل فى المرتقى الشاق



المؤدى اليها فقد يرسب التلاميذ في مختلف امتحانات الشهادات أو اذا جازوا هذه الامتحانات فانهم يفشلون في الحصول على مناصب في الحكومة أو محال خالية في المدارس العالية لمواصلة الدراسة ، وبهذه الطريقة تقذف المدارس التي على النمط الأوروبى في كل سنة بطائفة متزايدة العدد من التلاميذ السابقين الذين لم ينتجوا في دراستهم فتتراكم جمعهم باستمرار كما تتراكم أنقاض الهدم غير قادرين من جهة على أن يعودوا الى الحياة التى نشأوا فيها لممارسة أعمال بيئتهم الأصلية كما انهم لا يستطيعون من جهة أخرى أن يجدوا عملاً يلائم رغباتهم سواء من حيث الكرامة أو المرتب ، ويجب من الوجهة القومية العامة أن يضاف الى هذه الجموع في كل سنة جمهور التلاميذ ذوى الكفاية المشكوك فيها الذين تقذف بهم المدارس الأهلية التى تتجر بالتعليم ، وكذلك طوائف الطلبة المفصولين من المدارس العالية والجامعة المصرية والازهر ، وطلبة هذه المعاهد السابقين الذين لا يجدون عملاً يباشرونه . وغنى عن البيان أن المعضلة الاجتماعية والسياسية الناشئة من تزايد هذه العناصر العاطلة يخشى أن يتفاقم أمرها في المدن الكبرى بمصر - وفضلا عن ذلك فان حالة الوالد الفقير الذى يحرم نفسه عدة سنين في سبيل تحسين مستقبل ابنه بالتعليم ، ثم يجد في نهاية الأمر ذلك الابن عالة عليه انما هى تستحق بعض الشفقة وتستدعى العناية بارشاد الآباء الى جادة الصواب في المستقبل ،

أليس هذا الأمر الخطير الذى خشيه الخبير الفنى ونبهنا إليه منذ أمد بعيد هو الواقع اليوم ، ألسنا نشكو باستمرار من هذه الجموع المتزايدة من المتعطلين فاذا فعلنا بمدارسنا وبتعليمنا منذ ذلك الوقت الى اليوم . إن حماة القديم وأنصاره قد وضعوا أصابعهم في آذانهم ولم يستمعوا قط لأحد من الخبيرين وذهبوا يعملون عملهم في المناسج ! فياعجباً كل العجب عجب يجرح القلب ويأخذ باللب !

لقد أجمع القادة والثقة على أن مستوى التعليم آخذ في الانحطاط واعترف



بذلك الكثيرون من رجال التعليم أنفسهم وأيدوه في كثير من تصريحاتهم فلقد جاء في كتاب المدرسة والاجتماع بوادى النيل « إن الشكوى عامة تتردد بين الجميع من الوزير نفسه إلى أصغر مدرس ولكن لاشئ يعمل . فمن هذا النظام المعقد والآلة البيروقراطية الضخمة تنفجر الشكوى ولكنها قبل أن تترك عجلاتها المتعثرة تنتهى تدريجياً إلى الفناء ، وجاء في حديث معالى الدكتور أحمد ماهر لما كان رئيساً لمجلس النواب مع وفد كلية التجارة الذى نشر بجريدة الأهرام يوم ١٩ من ديسمبر سنة ١٩٣٧ بمناسبة الفكرة التى رغب فيها سعادة الأستاذ الهلالى بك وزير المعارف عندئذ من تقليل سنى الدراسة بكليات الجامعة ما يأتى « ... إننا الآن فى عصر التفوق والنبوغ . وقد مضى الوقت الذى كانت الكفايات المتوسطة تكفى فيه . ولو أن الطلبة فى مصر كانوا قد وجهوا إلى حب الاستزادة من العلم من أنفسهم لاكثروا من التردد على المكتبات العامة وتوسعوا فى الاطلاع والدراسة وكان جائزاً النظر فى تقليل واجباتهم المدرسية أما الواقع غير هذا فأن كل إقدام على تقليل هذه الواجبات إنما يقع على حساب الثقافة العامة للبلاد . وهناك حقيقة يسوء ذكرها ولكن لا نجد مناصاً من التنويه عنها ، تلك هى أن مستوى التعليم فى العهد الأخير يعد فى نظر الباحثين أدنى منه فى الجيل الماضى ، على حين أن العكس كان أولى ، فقد هبت فى العصر الحاضر وسائل الثقافة وأصبح فى وسع المتعلمين أن يشبعوا رغباتهم فى التوسع والاستزادة من العلوم . وأنه لمن طلائع الواجبات القومية بحث هذه الحالة وعلاجها بالوسائل الصحيحة حتى يرتفع مستوى الثقافة فى مصر وتستطيع أن تطمئن إلى كفاية أبنائها بشؤونها على الوجه الأكمل » وجاء فى صفحة ٦٣ من كتاب على هامش السياسة ما يأتى « وإنى أقرر بعد هذا أيضاً أن المدارس المصرية بجميع أنواعها لا تزال كما كانت فى عهد الاحتلال غير صالحة لتخريج غير الموظفين وما إقبال المتخرجين من مدارسنا العالية أو الفنية على وظائف الحكومة دون



غيرها إلا نتيجة سياسة التعليم الحالية التي أخفقت كل الأخفاق في تنمية الروح  
الاستقلالية في شبابنا ، والتي قتلت فيهم صفات المغامرة والاعتماد على النفس ،  
وهذه الصفات بالذات هي أسمى أغراض التعليم وهي الميزان الحق لقياس رقي  
التعليم وانحطاطه في أى بلد من البلاد ، ثم جاء فيه في صفحة ١٢٤ ما يأتى  
« والنتيجة أننا نسير في مسائل التعليم فى اتجاه غير منتج هو أننا نكثر ما استطعنا  
من عدد المدارس ومن عدد المتعلمين دون أن نهى لهم أسباب النجاح ، ودون  
أن نهتم بنتائج التعليم فيها حتى نثق بأنه يودى إلى الاغراض التي قصدناها من  
انشائها» . واذا كان البحث الذى أجراه الأستاذ الهلالى بك لما كان وزيراً  
للمعارف سنة ١٩٣٥ عن خرّيجى التعليم الإلزامى والذى سبق التنويه عنه قد أثبت  
افلاس هذا النوع من التعليم فليس اذن هذا الافلاس قاصراً على التعليم الإلزامى ولكنه  
افلاس عام شمل جميع مراحل التعليم المصرى فقد أصبح العمل فيه قاصراً على تخريج  
المتعلمين بعد ان كان قاصراً على تخريج الموظفين ! ولم يعد فى وسع أى شخص متصل  
بالتعليم فى مدى العشرين سنة الأخيرة الا أن يقر هو لاء القادة على رأيهم وأن يؤيدهم  
بالشعور الذى يشعر به كل مدرس ، وهو أن الروح العامة فى المدرسة المصرية  
تنحط تدريجياً ، وأن الروح الخلقية تتدهور ، وأن روح النشاط والعمل التي  
كانت ثملاً معاهد العلم وحركة التحصيل والاقبال التي كانت تزخر بها المدارس  
وأن روح الجد التي كانت تمشى بين جدرانها وترتفرف فوق بنائها قد انتهت  
جميعها اليوم ، بل قد انقلبت مع الأسف الشديد الى عكسها ، فتحولت الى  
روح استهتار وتمرد يصحبها عدم اكتراث وقلة مبالاة . وأصبح طلاب المدارس  
الثانوية بنوع خاص إذا اعترضتهم صعوبة ما فى أى موضوع من الموضوعات  
تملكهم اليأس السريع فلا يصمدون لحلها والتغلب عليها كما كان يفعل أسلافهم  
ولكنهم يفرون منها فراراً ويستكرونها استنكاراً !

بعد كل هذا لا زلنا ن فكر في المناهج ونقلب البرامج ، ليست المسألة كما



قررت في مواضع عدة منذ سنين عدة بمسألة مناهج ولا برامج فقط انما المسألة كلها في النظام الجامد الشبيه بالميت القائم بين جدران المدارس من نصف قرن من الزمان الذي لا يعرف الى الحياة سييلا ! ذلك النظام الذي لا يمت الى الحياة بسبب انما كل عمله بين المقابر في بطون كتب معينة خاصة ، فياله من موت نرجو منه الحياة ، وباله من تشبه بالحياة يدفعنا الى الموت ! لقد كانت المدرسة قديماً بالرغم مما كان يعتمورها من عيوب تعليمية . وما كان يجري فيها من شذوذ الضغط والاعكراه تعمل لغرض معين ، وذلك الغرض مهما كان نوعه كان ملائماً لظروف الحال وكان يستسيغه كل متصل بها فكان يملأ النفوس ويحفز الجميع للعمل . أما اليوم فقد أدرك الجميع أن ليس للمدرسة غرض ما ، وان كنت أقرر أن لها غرضاً وباله من غرض ، ذلك هو تخريج الشبان المتعطلين لا تخريج الموظفين لأن زمن تخريج الموظفين قد مضى وانقضى

ألسنا نحس جميعاً أن مدرسة التجارب في الحياة المصرية تخرج من العاملين الأعمى من قصابين وحدادين وبائعي أقمشة وأحذية وخردوات ونجارين وبدالين وفلاحين من هم أنفع لهذا البلد من خريجي مدارسنا النظامية المتعطلين !! أن هؤلاء الأعمى من حسن الحظ لم يتركوا أبواب مدارسنا ، ولم يعرفوا عنها شيئاً ، فأفادتهم تجارب الحياة اكثر بكثير مما أفادت مدارسنا خريجها المتعطلين وأن من هؤلاء الأعمى من نجح في عمله نجاحاً باهراً وأصبح اسمه يرن في الأسواق رنيناً أعظم وأبهج من رنين تلك الاجراس العاملة بين جدران المدارس تدعو أبناءها مع الاسف باستمرار الى الدأب في سبيل البطالة أو في سبيل الحياة التافهة العاطلة ! .

ألم تعمل المدارس الأجنبية بيننا طويلاً على تخريج الكثيرين من الشبان الأجانب الذين احتكروا خيرات هذه البلد وانتفعوا بكنوزه فعاشوا مع أنهم غرباء بيننا هائنين مستمتعين بخيراتنا ونحن محرومون منها ، وقد أثرى



الآلاف منهم أثراء لا مثيل له ، وحمل الكثيرون منهم الثروات التي جمعوها من دماء المصريين إلى بلادهم الاجنبية ، فانتفعت بها وشقينا نحن بفضل تعليمنا ! ، ألم ينتزع كبراء المصريين ثقتهم من مدارسنا مفضلين أن يضعوا أبناءهم وولادات أكبادهم غرباء بين جدران المدارس الأجنبية على أن يقذفوا بهم في المدارس المصرية . هانحن نرى أمام عيوننا أبناء الكثيرين من كبرائنا يرضعون لبان التعليم الاجنبى في كلية فكتوريا باسكندرية ! وغيرهم وغيرهم كثير في مختلف المدارس الاجنبية . وهالك مدارس البنات الاجنبية تزخر ببنات الطبقات الراقية والمتوسطة من المصريين ، فهل يريدون بعد هذا حجة على فساد التعليم ! لقد بينا في باب الاتجاهات التعليمية الحديثة البون الشاسع بين مدارس البلاد الراقية ومدارسنا ، والفرق الهائل بين عملهم وعملنا واتجاههم واتجاهنا ، فهل ياترى نستمر بعد هذا كله مكتوفى الأيدي تاركين الحبل على الغارب حتى يتم جيوش المتعطلين القضاء على نظامنا الاجتماعى ! وهل بعد هذا كله يستطيع أحد منا أن يدعى أن تعليمنا مشمر أو أن يقول بأن المدرسة المصرية أدت رسالتها !

ضرورة رسم سياسة تعليمية .:

أبنا فى كل ما تقدم ما منيت به المدرسة المصرية الى اليوم من الفشل فى مهمتها حتى أصبحت قاصرة على تخريج المتعطلين الذين ليسوا عالة على الهيئة الاجتماعية فحسب ، بل فى وجودهم فوق ذلك خطر يهدد نظامها وكيانها كما وضعنا كيف انحط فيها مستوى التعليم فيها انحطاطاً جرف أمامه كل تقليد حسن بسبب أمور كثيرة ذرت تبعاً فى هذا الكتاب أهمها تلك التغييرات المتتابعة فى برامج التعليم وما تبعها من اضطراب وعدم استقرار وتلك التنقلات اليومية الكثيرة بين موظفى التعليم ، وسرعة تتابع وزراء المعارف وتغييرهم وتعيين الوزراء دائماً من غير رجال التعليم ومن غير المحتمكين به والعارفين لدخائله ووقائعه ولكل وزير منهم رأيه وخطته التى يخالف بها خطة غيره فترى واحداً يبنى



وآخر لا يروقه البناء فيهدم ليبنى بناءً جديداً وهكذا . جاء في صفحة ٦١ من كتاب علي هامش السياسة ما يأتي « نريد أن نعرف هل شغلت مسائل التعليم ما يستدعيه موضوعها الخطير من تفكير رجال السياسة أفراداً وجماعات في الحكم كانوا أو في خارج الحكم . أما ان وزارة المعارف قد سارت في الخمس عشرة سنة الماضية على غير سياسة قومية مرسومة ، فهذا أمر واضح يؤيده تاريخ التعليم في هذه الفترة وتؤيده النتائج التي حصلنا عليها ، فقد سعى كل وزير تولى أمرها أن يعمل شيئاً بل قد ترك بعض هؤلاء الوزراء آثاراً محمودة في الإصلاح ، لكن الإصلاحات كانت جميعها نتيجة مجهودات فردية قام بها وزير معين ويندر أن يكون قد بدأ وزير فيما ينويه من الإصلاح بالنقطة التي انتهت إليها مجهودات سلفه بل كثيراً ما حصل ان اهتم وزير بمسألة معينة ثم ترك الوزارة قبل ان يبدأ في تنفيذ هذا الإصلاح او بعد أن يبدأه ولم يتمه ثم جاء خلفه فوضع هذه المسألة على رف في ركن من أركان الوزارة او رمى بها في سلة المهملات ، ثم اخذ يدرس مسألة اخرى من مسائل التعليم وتكون نتيجة عمله فيها نفس النتيجة التي وصل إليها سلفه في المسألة التي عنى بها ...

والنتيجة أن السياسة التي سارت عليها وزارة المعارف لم تكن سياسة مرسومة يسير عليها جميع الوزراء الذين تولوا وزارة المعارف في هذه الفترة فقد كان لكل وزير منهم سياسة معينة مختلفة في أكثر الأحيان عن سياسة سلفه .

وجاء في جريدة الأجهشيان جازيت بتاريخ ٢٢ ابريل سنة ١٩٣٨ في مقال تحت عنوان « انتظار وزير جديد لوزارة المعارف » ما يأتي .

« من المسلم به إن دستوراً ناشئاً كالدستور المصري يجب تركيزه حتى تستفيد منه البلاد غير أن نتيجة الاضطراب وعدم الاستقرار كانت أبعد أثراً في وزارة المعارف التي جلس على كرسيها في ثمانية اشهر خمسة (١) وزراء متتابعين .

(١) قد صاروا يوم ٢٧ أبريل ستة وزراء هم أصحاب المعالي العرابي باشا ، عبد السلام جمعه باشا ، الهلال بك يحيى الدين بركات باشا ، لطفى السيد باشا ، الدكتور محمد حسين هيكل باشا



وقد انتقد أحد هؤلاء الوزراء بشده عمل الوزير نفسه فقال إن أنفه الامور في المدارس كتعيين خادم يعرض على الوزير ولا يمكن لناظر المدرسة تعيينه الا بأمر كتابي من الوزير نفسه بينما أهم المسائل واعظما ارتباطا بالتعليم لا يعلم الوزير عنها شيئا « أليست هذه كلها أدلة على ما كشفنا عنه من قبل من الاضطراب والتواني في سبيل الاصلاح . فاستمرار الحالة اذن على ما هي عليه لا يمكن أن يتفق مع الحالة الجديدة التي أصبحنا فيها ولا مع النهضة الحديثة التي أصبح السير بها قدما أمانة في أعناقنا لأبنائنا واحفادنا، ولا مع المركز الجديد الذي تتبوأه مصر بين دول العالم فهي لا تستطيع الاحتفاظ بهذا المركز، ولا بمركز الزعامة بين الدول الشرقية الاسلامية والعربية، ولا تستطيع أن تثبت وجودها وكيانها الاستقلالي بين الدول القوية الناضرة اليها إلا إذا عملت عملا جديا في سبيل انهاض شبابها وتثقيفهم والاخذ بيدهم في سبيل كسب معاشهم وزجهم في الاعمال التجارية والصناعية والزراعية والاقتصادية التي ترفع شأن الامة وتحفظ كيانها وتعلي من قدرها وتسكسبها منعة وقوة، قال الاستاذ ديوى « لا يتاح لأمة أن تفي حق الامانة لنفسها إلا بأن تكون أمينة على اتحاد أفرادها الذين تتألف منهم ولا عامل كالمدرسة ينيلها ما تريد » وقال الاستاذ هنرى جيمس « إن الاحتفاظ بحالة اجتماعية ثابتة الدعائم قوية الاركان في أمة يكتب على المتعلمين فيها عيش الفقر والذلة لأمر فيه من البعد عن حقائق الطبع البشرى بقدر ما في مجادلتك في بناء هرم يرتكز على رأسه، لا على قاعدته من بعد حقائق الطبيعة الكونية » وقال المسترمان في مقدمة تقريره منذ نحو عشر سنوات، ويلوح لي إن أشد ما يرغب فيه في هذه الاونة هو أن توضع مقدما خطة عامة للتقدم المثمر في التعليم تكون على أساس متين وذات قواعد شاملة خالية من التضيق وفيها القدر الكافي من المرونة وذلك لكي يوجد في كل ناحية من نواحي التقدم المطلوب غرض معين بارز توجه إليه وزارة المعارف جهودها بصبر وثبات ومثابرة ولا مرية في



ان السير على مثل هذه الخطة من شأنه أن يجعل التقدم نحو الغرض الذي يستقر  
الرأى على تحديده مستمرا وإن ظهر في بعض الاحيان بطيئا بطبيعة الحال « ثم قال  
في موضع آخر « ولا ريب إن اتخاذ سياسة توضع بعد انعام النظر والروية ،  
وتكون شاملة لكل أنواع التعليم وتنتشر في برنامج ثابت كاف لعدد معين من  
السنين سيوجد أساسا عاما وطيدا يبنى عليه التقدم المنتظم في جميع نواحي التعليم  
ومن المرجح إن عدم وجود هذا الأساس في الوقت الحاضر يسبب ضياع كثير  
بما يبذل من الجهد في سبيل التعليم . ويجب ان يكون هذا البرنامج مشتملا على  
الضمان الذي يكفل استمرار السير عليه بحيث لا يكون في اى مرحلة من  
مراحله عرضة لآى تغيير جسيم او تعديل تلميه الاثواء او للعدول عنه ، والمظنون  
إن مثل هذا الاجراء مع ما يتبعه من الضمانات قد يكون مفعوله أبلغ أثرا من  
أية وسيلة أخرى في توجيه ما يظهره الجمهور المصرى في الوقت الحاضر من  
التحمس الشديد للتعليم الى السبيل التي تفيد البلاد « فهل رأى القارى كيف  
أضاع المسئولون عن التعليم فرصا كثيرة سنحت لهم لتحقيق آمال البلاد  
وهل رأى القارى كيف ضاعت تلك الجهود العظيمة والنفقات الطائلة طوال  
هذه المدة منذ مارس سنة ١٩٢٩ الى اليوم . تلك الجهود والنفقات التي لم تنتج  
لمصر إلا حنظلا وشبابا متعطلا . !

فاذا آمنا أن كل عمل في الدنيا لا يمكن أن ينجح الا اذا رسمت له خطة واذا  
آمنا أن دول العالم أجمع ترسم لكل مشروع خطير سياسة وتطلق على اسم المشروع  
عدد السنين اللازمة لتنفيذه فيقولون أنه مشروع الخمس السنوات أو العشر السنوات  
وإذا آمنا أن التعليم المصرى الحاضر مليء بالفساد لانه عقيم غير منتج وأن ما أدخل  
عليه من إصلاح انما كان مثله مثل وضع بعض الرقع الجديدة في ثوب قديم بال فلم  
يأت بالنتيجة المرجوه ، وإذا آمنا أن سواد الشعب لا زال في جهل عميق يطلب  
المعونة والنجده . وإذا آمنا أن حالتنا الجديدة التي دخلت بها مصر بين الأمم في



معتزك الحياة تسترعى انتباهها وعملا جديا . إذا آمننا بكل ذلك وجب علينا أن نجيب داعي الوطن وأن نستمع لصوت الخبير الفنى الذى نادى به منذ سنوات عدة فنعمل ما تعمله الأمم الراقية الجديرة باحترام غيرها ونرسم للتعليم سياسة جديدة تبث فيه روح الحياة والنشاط حتى نبني عملنا على أساس وطيء البنيان لا تزعزعة العواصف ولا تلعب به الاعاصير ويكون مثله بما ورد فى قول الله تعالى « مثل كلمة طيبة كشجرة طيبة أصلها ثابت وفروعها فى السماء تؤتى أكلها كل حين بأذن ربها » وإنما لا شك فاعلون إن شاء الله ما دام على رأسنا جلالة الملك الصالح عظيم الهمة فاروق الأول حفظه الله وأبقاه ، ذلك المليك الشاب الناهض الذى يبادل شعبه المستमित فى حبه حبا محب وودا بود والذى يعمل دائما على رفع مستواه بين شعوب العالم وعلى وضعه فى مستوى الزعامة الحقيقية للشعوب الاسلامية الشرقية ، وأنا لنقدر للوزارة جهودها فى سبيل الاصلاح لو انها رسمت سياستها على أحدث الأساليب وسارت فى سبيل تحقيقها قدما الى الأمام من غير ما تباطؤ أو تراجع أو تأرجح وهى الامور التى لازلنا نحسبها فى كثير من الاعمال اذ بما يؤسف له أشد الأسف مثلا أن مشروع اللامركزية بعد أن درسته الوزارة طويلا واقتنع بأهميته وبضرورة تنفيذه المسئولون أرجى تنفيذه حسبما جاء فى الجرائد اليومية فى أواخر نوفمبر سنة ١٩٣٨ وبدى بدراسة مشروع آخر هو ضم المدارس الاولية التابعة لمجالس المديرىات الى الوزارة وهو على نقيض مشروعها الأول تماما لأنه امعان فى المركزية ! فلا شك أن قيام سياسة تعليمية ثابتة يقضى على مثل هذا التحول من النقيض الى النقيض المضر بالتعليم وأبنائه ضررا بليغا . من يرسم تلك السياسة : ليس فى مقدور فرد مهما أوفى من علم أن يلم بأحوال أمة وأن ينفرد بوضع الخطة التعليمية التى تناسبها ، فمن ياترى يقوم برسم تلك السياسة العتيده التى تضع فى كفة ميزان مستقبل أمة كاملة ؟ لاسبيل إلى ذلك إلا بالأخذ بالرأى القائل بأعادة تشكيل مجلس التربية الاعلى على نظام مجلس



الاقتصاد الأعلى ليجتمع في فترات متتالية تحت رئاسة الوزير ويجب أن يشكل تشكيلاً جامعاً فيكون به وكلاء وزارات المالية والزراعة والتجارة والحربية والصحة ، وبه من وزارة المعارف بعض أعضاء المكتب الفني الذي يجب أن يعاد وجوده أيضاً كما سنذكر بعد وبه عمداء كليات الجامعتين المصرية والأزهرية ، وممثل مجمع فؤاد الأول اللغوي ، وبه من غير الموظفين زعماء رجال الاقتصاد والزراعة والتجارة والصناعة والصحافة والفن وبه ممثلون للتعليم الحر والتعليم الأجنبي فإذا اجتمعت لدينا تلك النخبة من الرجال حاوية لكل تلك العناصر فأنهم يتعاونون جميعاً على درس الحالة ومدارستها والعمل على رسم السياسة المرجوة بوضع أسسها وقواعدها التي تسير عليها مدى مدة معينة من الزمن ثم ينظر بعد انقضاء تلك المدة في ادخال التغيير الملائم عليها ولتكون تلك السياسة وطيدة الأركان نرى أن يختص بعض رجال المكتب الفني الذي نرى اعادته الى العمل بدراسة أحوال التعليم الأجنبي في مصر وخارجها فيسافر بعضهم في بعثات قصيرة الأمد بين ثلاثة شهور وستة إلى إنجلترا وألمانيا وإيطاليا وفرنسا وأمريكا واليابان إن أمكن لدراسة أحوال النهضة التعليمية هناك ودراسة أحدث النظم التعليمية وأحوال بعض المدارس التجريبية هناك وعمل تقرير عنها مع اختيار ما يلائمنا منها ورفع ذلك الى المجلس الأعلى لتنويره فيما يمكن الأخذ به من تلك الأساليب حتى يكون على بينة من الأمر فيضع تلك السياسة على أسس حديثة مراعيها فيها مصلحتنا وقوميتنا من كل الوجوه حتى يسترشد بها الجميع من الوزير نفسه الى المعلم الصغير فنضمن بذلك عملاً مستقراً نجنى منه في حينه ثمراً شهيماً وزهراً يانعاً يصون كرامة مصر ويرفعها في أعين الجميع ويجعل منها خير أمة أخرجت للناس .

من ينفذها:

لا بد أن ينقسم معسكر التعليم بعد ذلك الى قسمين قسم التوجيه والإرشاد



وقسم التنفيذ .

أما قسم التوجيه والإرشاد فيكون ذا شعبتين ، الشعبة الأولى تتكون من أعضاء المكتب الفني بعد إعادته إلى العمل وانتخاب رجاله من أقدر الرجال وأكثرهم علماً بالآراء الحديثة في التربية وأكثرهم اطلاعاً وبحثاً وأكثرهم تمسكاً بأهداب العزة والفضيلة والأخلاق القويمة وأكثرهم علماً باللغات الأجنبية ليتسنى لهؤلاء الآخرين القيام بترجمة كثير من الكتب المطلوبة . والشعبة الثانية تتكون من مراقبي المراقبات الإقليمية ومفتشيهما الذين يشرفون إشرافاً فعلياً على تنفيذ السياسة التعليمية العليا في المدارس والذين يقومون بإرشاد النظار والمدرسين إلى الروح الجديدة والآراء الجديدة بطريق المحاضرات والنشرات والذين يقومون بربط أنواع التعليم المختلفة بعضها ببعض وتوجيه كل نوع وجهته الصحيحة .

أما قسم التنفيذ فينحصر في نظار المدارس ومعلميهما الذين يجب أن يمنحوا كثيراً من الحرية في تنظيم مدارسهم ، وأن يشتركوا اشتراكاً فعلياً مع المراقبة المختصة في وضع البرامج وأحويرها وفي النهوض بتلاميذهم بمختلف الأساليب وفي التغلغل في الحياة المصرية العامة وادماج المدرسة فيها وجعلها جزءاً لا يتجزأ منها . ولا بد في سبيل ذلك أن ينقسم المكتب الفني إلى عدة فروع : فرع يتولى البحث الفني والاستقصاء وترجمة الكتب الحديثة في التربية والتعليم كمؤلفات ديوى وديكرولى ومنتسورى وغيرهم لترسل منها نسخ إلى مكاتب المدارس المختلفة حتى يتدارسها المعلمون ويجعلونها محور أبحاثهم ومناقشتهم ، وفرع يتولى تحرير مجلة التربية التي تنظر الوزارة من مدة في إخراجها وتحرير النشرات الفنية التوجيهية للعمل بها في مختلف المراقبات التي تنشرها بدورها في مختلف المدارس كل حسب ظروفها ، وفرع يتولى إلقاء المحاضرات الدورية على المعلمين والمعلميات في مختلف الجهات بالاتفاق مع المراقبات



المختلفة مع التفتيش العام على الاعمال للتأكد من سير المدارس في الطريق التي رسمت لها ، وفرع آخر لتأليف وترجمة الكتب والقصص المختلفة الخاصة بمطالعات الاطفال على نسق المؤلفات الأفرنجية الكثيرة المعروفة في اللغتين الفرنسية والانجليزية . قال كلاباريد نحت عنوان آداب اللغة الطفلية ما يأتي « ليس في اللغة العربية اذا صدق حدسى مؤلفات كافية برسم الاطفال ، وهو نقص كبير يتحتم توجيه الا نظار اليه لائن الاطفال يقتبسون من المصنفات ( كمصنفات جول فرن وماين رايد الخ . . . ) شطرا وافيا من تحصيلهم العلمى ويشتاقون الى الا حاطة بعلم كثير من الأشياء فطالعتهم في تلك المصنفات من خير الرياضيات العقلية بلا ريب فمن المستحسن أذن تأليف منصفات من هذا الطراز في اللغة العربية ، والى أن تتحقق هذه الامنية يجوز الاعتماد على ترجمة طائفة من هذه المنصفات التي ينعم الاطفال الأورويون بمطالعتها » وقال في موضوع آخر « ومن جهة أخرى فان الشبان المصريين حتى من أهل الطبقات الاجتماعية العالية لا يجدون في متناول أيديهم طائفة من الكتب المؤلفة برسم الشبية ولا من المجلات والجرائد الخاصة بالاطفال المتضمنة كثيرا من الفوازير والاحاجى المرسومة والكلمات المتقاطعة والالغاز وغيرها من الفرص المتاحة للتأمل والتصور الذهنى والنقد » .

وجاء في تقرير مان « وإنما يجب ايجاد مجموعة كبيرة متنوعة من الكتب المناسبة للأحداث لائه اذا أريد تعويد التلاميذ القراءة بشغف وتدبر فلا بد من استمالتهم الى ذلك باعطائهم مؤلفات نجتذب مادتها عقل الطفل أى أنها تشتمل على قصص مفعمة بالوقائع الرائعة وحسن الوصف ولا سيما نوع القصص الممثلة فى الأدب القومى لكل أمة تقريبا وهذه هى المادة التى تفتقر اليها مصر أشد الافتقار اذ أنه لا يكاد يوجد بين كتب المطالعة العربية فى المدارس المصرية العادية كتاب واحد يضارع مئات الكتب القصصية الممتعة بل ألوفها التى تتكون



منها المعدات الأولية للتعليم المختص بالطفل الانجليزي ، ولهذا يستحسن كل الاستحسان أن تعمل وزارة المعارف على تلافى هذا النقص من غير ما توان لأنه اذا لم يعالج هذا العيب فأن معظم التلاميذ المصريين يظلمون محرومون الى حد كبير من اكتساب عادة المطالعة المثمرة في الصغر وما يترتب عليها بطبيعة الحال من تنمية المواهب العقلية وتعزيز المعلومات . ولقد ظلوا فعلا محرومين من اكتساب هذه العادة مع الأسف الشديد الى اليوم ثم قال « واني أعتقد أن كتاب ألف ليلة وليله يصح أن يكون مورداً يؤخذ منه كثير من القصص الملائمة والتي يمكن جعلها ملائمة لهذا الغرض ، واذا رؤى أن هذا الكتاب لا يفي بالحاجة ففي استطاعة المترجمين أن يقتبسوا بسهولة من كنوز الأدب الاوروبي المختص بالأحداث وهي كنوز واسعة النطاق »

مثل هذا العمل هو الذي يجب أن يناط به الفرع الاخير من فروع المكتب الفني الذي يكون على رجاله أن يقوموا بتأليف كتب وقصص برسم الشيبية وترجمتها بحيث تدور معظمها على حياة الأبطال والزعماء الذين ضحوا بحياتهم في سبيل نصره المبادئ الحققة ، وأن يقوموا أيضاً بتحرير المجالات الشعبية البسيطة المطابقة لآحوال معيشة الفلاحين وتزويدهم فيها بكثير من المعلومات الزراعية والصحية والدينية والتعاونية الخ . لتكون نواة لتكوين مكتبة القرية في مدرسة القرية . ويحسن أن ينشأ في المكتب الفني فرع آخر لفحص كتب المؤلفين واقرار الصالح منها وغير الصالح ولضرب الرقابة على تلك الروايات المخلة بالآداب والمثيرة للعواطف التي يصدرها بعض المرتزقة من الناس على حساب الثقافة والأخلاق حتى نحى المجتمع من شرورها . أما مفتشو المراقبة الاقليمية الواحدة ونظار مدارسها ومعلوها فيجب أن يكون أساس عملهم التعاون والبحث في أحسن الوسائل وأنسبها لبيئتهم وأن يكونوا أبداً على اتصال دائم وبحث مستمر واطلاع على كل ما يرسله ويصدره المكتب الفني من مجلات ونشرات وتعليمات



وأن يقوم المفتشون بالقاء المحاضرات المستمرة على المعلمين والنظار ويقوم  
النظار بدورهم في مدارسهم بذلك فأذا وجدت تلك الحركة فقد انتقلت المدارس  
من الجمود الى النشاط ، بل من الموت الى الحياة وتكون حركة مباركة ان شاء الله .  
ماهية تلك السياسة :

لقد كان للبيان العظيم الذى وضعه معالى الدكتور هيكل باشا وزير المعارف  
الحالى عن مهمة هذه الوزارة فى أول عهده بها وقع عظيم فى النفوس لانه عد  
فى الواقع توجيهاً جديداً للوزارة وللتعليم وقد لاحظنا أن فيه اعترافاً ضمناً  
بأن مهمة هذه الوزارة كانت فيما مضى قاصرة على نشر التعليم من غير أن تعمل  
إلا قليلاً لأصلاحه وإنا نثبت هنا برمتها لما له من الأهمية العظيمة والأثر الكبير  
فى توجيه سياسة التعليم وهذا نصه :

إن المهمة الملقاة على عاتق وزارة المعارف مهمة عظيمة . فهذه الوزارة  
هى المسؤولة عن التوجيه العقلى والروحى للبلاد وعن تصوير مثلها الاعلى  
لتحقيق رفعة الوطن ومجده ولقد قامت الوزارة بجهد عظيم وعمل مشكور  
فى نشر التعليم خلال السنوات التى انقضت منذ أعلن المغفور له الملك فؤاد  
الأول استقلال مصر فى سنة ١٩٢٢ ، وإنما أتيح لها أن تؤدى ما أدت من  
ذلك بفضل ما بذله رجالها من معاونة صادقة للوزراء الذين تولوا أمرها ووجهوا  
سياستها . على أن مابقى من مراحل الطريق إلى الغاية لا يزال شاقاً وطويلاً  
ولا يزال بحاجة أشد الحاجة إلى توثيق عرى التضامن . للسير فيه بنجاح ،  
ولا بد لذلك من أن تكون الثقة المتبادلة والتضحية السامية فوق المطامع  
والأهواء أساس هذا التضامن . ورجال المعارف جميعاً يقدرون بلا ريب ما  
يجب من ذلك لتحقيق الغاية ماداموا يقدرون جلال الرسالة التى حملوها ، ويذكرون  
أن مستقبل الوطن رهن بأداء هذه الرسالة على الوجه الأكمل . ورسالة وزارة  
المعارف لا تقف عند اعداد الناشئة لحياة الحاضر وتسليمهم للنضال فيها بل هى تتعدى



ذلك إلى تصوير المستقبل كيف يكون وإلى التهيئة العقلية لهذا المستقبل  
لمتابعة التطور والعمل على استمرار نشاطه ابتغاء الكمال ، وكل تعليم يقصر دون  
هذه التهيئة ويقف جهوده على ما ينفذ الناس في شؤون العيش لحاضرهم هو  
تعليم ينقصه الروح ، وهو لذلك أقصر من أن يدفع الأمة للنهوض بأعباء  
الرسالة الإنسانية الملقاة على عاتقها ، وأول ما يجب لأداء وزارة المعارف رسالتها  
بث روح الأيمان بالحق في نفوس الناشئة وتأديتها باحترام العدل المنزه عن الهوى  
وتقوية الملكة العلمية فيها بما يدفع الشباب إلى الحرص على الاستزادة من  
معرفة أسرار الحياة والوجود. وإذا كان أول العلم الحق أن يعرف الإنسان  
نفسه وما يحيط به ، فأول التهذيب الصحيح أن تعرف الناشئة وطنها معرفة  
علمية بالغة غاية الدقة وأن تؤمن برسالة هذا الوطن في العالم كله ، وأن تؤيد هذه  
الرسالة ، وأن تدعو إليها وأن تبذل الجهد والنفس في سبيلها - وإنما ترسخ هذه  
العقيدة في نفس الشبيبة ويصبح الإيمان الوطني يقيناً ثابتاً في قلوب المصريين  
جميعاً حين يرون أن علمهم وأدبهم وفنهم ليست عارية مستوردة من بلاد  
أجنبية عنهم فلا حظ لهم منها غير فضل النقل وإنما هو علم مصرى وأدب مصرى  
وفن مصرى وأن جهود أبناء الوطن هي التي صاغت ذلك كله مستلهمة في صياغته  
قواعد العلم الحديث والفن الحديث وأنها استمدته من ماضى مصر البعيد وماضيها  
القريب وأنها ترجو به أن تبعث الحضارة التي نشرتها مصر في العالم منذ عصور  
التاريخ الأولى ثم نشرتها فيه من بعد في صورة أكثر سمواً وبهاء في عصورها  
الإسلامية الزاهرة وأنها ترجو بذلك أن تصل بينها وبين سائر الأمم بصلة  
تعاون علمي وعقلي قائم على الأخذ والعطاء وقائم على العطاء أكثر من قيامه على  
الأخذ وأن ما تأخذه من غيرها يندمج في الثقافة المصرية بعد أن تسيغه وأن نهضته  
وبعد أن تنفى بذلك زيغها لتسلك الصحيح منه في نظامها.

واستقلال الجامعة واحترام هذا الاستقلال من الأسس الأولى لبلوغ الغاية



من هذه الرسالة ولاستقامة الطريق إليها وشعور رجال الجامعة بهذا الاستقلال وحرصهم عليه في حدوده العلمية السليمة خير ما يكفل هذا الاحترام ويوطد أركانه في النفوس على أن ما بين الوزارة والجامعة من اشتراك وثيق في الاعداد للغاية يلقي على كل منهما ازاء الأخرى تبعات يجب أدائها على الوجه الأكمل ليترد الرقي ولتسمو مصر الى المكانة العلمية الجديرة بماضيها وليكون لها في الثقافة العالمية العليا المركز الممتاز الواجب لها والذي تطالبها به جميع الأمم التي تتكلم العربية والتي تتخذ مصر أماما في حياتها العقلية والروحية .

وإذا كان استقلال الجامعة يحول دون الحديث في برامجها ونظمها العلمية فان رسالة التعليم الثانوى وهى رسالة التثقيف العام للشعب كله جديرة بكل اكبار ورعاية والنوابغ من رجال التعليم الثانوى هم النواه في كل الأمم للتعليم الجامعى فى نواحي الثقافة العامة ، وما يتسكرونه من آراء ومذاهب هو الذى يسمو أغلب الأمر بالتفكير العام الى تمثل الغايات السامية من حياة المجتمع مصورة فى صورها الاجتماعية أو الفلسفية أو العلمية وهو الذى يوجه الفن والأدب والعلم فى كثير من الاحيان وجهاتها الجديدة . والمدارس العليا وهى مدارس المعلمين للبنات والبنين هى التى تقوم فى بلاد العالم المختلفة بنصيب كبير فى تقرير ما يجب لتوجيه الناشئة الوجهة الصالحة وهى التى ترسم لهم بذلك صورة المستقبل (١) . وصورة المستقبل للناشئة هى صورة الوطن كله فى نزوعه الدائم الى الكمال وفى اضطلاعها على الاجيال بعبء الرسالة التى يجب على كل شعب يقدر كرامته الانسانية أن يدعوا العالم إليها

وإنما تؤنى هذه الرسالة ثمراتها يوم ينتشر الإيمان بما بين أهل الوطن جميعا من نالبتهم الناشئة فى أحضان الأمومة الى الرجال الذين استوى لهم نضج الحياة ومن ثم كان على التعليم الالزامى أو التعليم الاولى والتعليم العام من الواجبات

(١) ولكن وزارة المعارف على خلاف ذلك هى التى تقوم بهذا فى مصر ولا تترك لتلك المدارس فرصة العمل (المؤلف)



ما لا يقل خطرا عن مثلها مما يضطلع به التعليم الثانوى والتعليم العالى والتعليم الجامعى والواقع إن سلسلة التعليم متصلة الحلقات متحدة الغاية ، وسائلها توحيد قواعد التفاهم بين أهل الوطن ، وبينهم وبين غيرهم من الأئمة وغرضها الدأب للزيد من أسباب العلم بسنن الكون ابتغاء الكمال . ووزارة المعارف ترجو بعد الذى بذلته فى الماضى من جهود لنشر العلم أن تتجه الى هذه الناحية من تصوير رسالة مصر فى الحياة العقلية والروحية وأن تنهض بالدعوة الى هذه الرسالة فى مختلف نواحي الآداب والفنون والعلوم »

هذا بيان رائع يأخذ بمجامع القلب ويستهوئ النفس ويسمو بها الى المثل العليا التى يجب أن ترمى الى الوصول اليها مصر الحديثة الناهضة تلك المثل التى يحتاج تحقيقها من جهودنا متعاونين متضامنين الى ما لا يقل عن نصف قرن من الزمان . هذا اذا لم تخلق العقبات وما لم تقم الصعوبات فى هذا السبيل . أما اذا خلقت العقبات المالية والفنية وغيرها كما يقال أحيانا فأمامنا قرون عدة دون أن نبلغها . وساسترشد بهذا البيان الجامع وبما لدى من تجارب فى تكوين فكرة عن الخطوة العملية الاولى التى يجب أن نخطوها فى هذا السبيل فأضع أمام عين القارىء بعض النقاط الهامة التى يصح أن يتناولها البرنامج الاوولى للسياسة التعليمية .

أولا - بما لا خلاف فيه أن الامة المتحدة فى دينها ولغتها المتجانسة فى عاداتها وتقاليدها يحتم عليها أن يكون أساس تعليمها فى سبيل البقاء على وحدتها وقوميتها موحدا لا تفريق فيه ومتماسكا لا تصدع فيه فيكون الغرض الاول من المدرسة الشعبية هو توطيد أساس الوحدة فى العقائد وفى المطامح وفى الفهم العام إذ لا شئ يفسد الديمقراطية ويعبث بها كانشاء طبقات مستقل بعضها عن بعض فى جسم الأمة الواحدة . ولذلك لا يصح مطلقا أن يستمر تعليمنا الشعبى موزعا مقسما بين مدارس متفاوتة الاشكال متباينة الاوضاع ومختلفة الغايات ، تقوم على تنشئة أطفال مختلفى النزعات



والافكار متبايني الآراء والافهام قال دبوى « إن الأمة هي عدد من الناس مرتبط برباط الأجماع لانهم يعملون في طريق مشترك بروح واحد ولهم أغراض واحدة ، وحاجاتهم وأغراضهم المشتركة تطلب ازدياد التبادل في الأفكار ونماء الوحدة في الشعور المشترك » وأنه لجليل حقا أن تدعو وزارة معارفنا الى عقد مؤتمرات عامة للامم الشرقية لتوحيد ثقافتها ، ولكن الأجل منه أن نعمل اولا على توحيد أساس الثقافة في بلادنا حتى لا يكون منا من نشأ نشأة أوربية لايعرف عن حياتنا القومية شيئا ومنا من نشأ نشأة ريفية ساذجة ومنا من نشأ نشأة أزهرية جامدة . لهذا كله أصبح التوحيد في أساس التعليم والثقافة ضروريا وأصبح ادماج أنواع التعليم الابتدائي والأولى والالزامى والابتدائي الدينى الخ . أمرا هاما جدا بل هو من مستلزمات الحياة القومية .

ثانيا - وجدت المدرسة لتنشئة التلميذ ولخدمة المجتمع فهى يجب أن تتصل ببيتها اتصالا مباشرا لتكون عاملا فعلا مهما في تنقيف الجمهور وترقيته وتعليمه بمختلف الابحاث والمحاضرات والاجتماعات وإعطاء كل المساعدات الممكنة لمن يطلبها . أى أنها لا بد أن تتفاعل مع البيئة المحيطة بها فتأثر بها وتؤثر فيها ، ثم أنها فى الوقت ذاته خلقت أساسا للتلميذ فيجب أن يكون التلميذ أهم شئ فيها فيعنى به من كل الوجوه الصحية والخلقية والثقافية وينظر اليه كوحدة مستقلة وشخصية قائمة بذاتها ، له ميوله الخاصة وأراؤه واتجاهاته التى يجب على المدرسة أن تتعرفها فيه وتبينها منه وأن ترشده وتوجهه التوجيه الذى ينمى غرائزه وميوله ، ويبرز شخصيته ويقويها ، قال المستر مان فى تقريره « ومن الواضح على أية حال انه اذا لم تتبع فى جميع المدارس تلك الطرق التى تنمى النشاط الذاتى وقوة الفاعلية فى نفوس الناشئين فانهم سيظلون يعتمدون على قوة الذاكرة كما يفعل الكثيرون منهم الآن بدلا



من اعتمادهم على الملكات العقلية السامية ، وفضلا عن ذلك فان انماء ملكتي الابتكار والاعتماد على النفس سيظل مهملتا على الرغم من عظم شأنهما في حياة الانسان بل ربما حالت الاعمال المعتادة في المدارس دون ظهورهما . وهذا اسوأ ما ينتجه التعليم الفاسد .

ثالثا - لقد أصبح واجبا بعد هذا التدهور الخلقى الذي نلمسه في كل مكان وأن يجعل التثقيف الديني أساسا للتثقيف وأن تجعل آداب الاسلام أساسا للتأديب وأن يجعل من قصص عظماء الاسلام وأبطاله أساسا للحث على الفضيلة وإنمائها في النفوس وأن يجعل القرآن الكريم بما يدخله على النفس من جلال وروعه أساسا للثقافة العربية فتأخذ كل مدرسة منه بقسط وافر . جاء في حديث جلالة الملك عبد العزيز آل سعود ملك الحجاز مع المستر روم لاندوا المنشور في العدد التاسع بتاريخ ٨ سبتمبر سنة ١٩٣٨ من مجلة الشعلة مجيبا عن الأسئلة التي وجهها الى جلالته ما يأتي .

سأله المستر روم « كيف يمكن لجلالتك جعل البدوي غريبا في حياته بدون اضعاف الروح الديني في البلاد فأجاب

« أننا لا نقبل من الغرب الا مزايانا مدنيته المادية فقط . ولا تنس أن الشرق لا يرضى مطلقا بالجانب الروحي للمدنية الغربية . فنحن لا نقبل الا ما هو لازم لتحسين معيشتنا الخارجية فحسب (١) وينبغي طبعا صيانة ثقافتنا من أن نهدمها بالنفوذ الغربي . فالسماح بأدخال السينما مثلا ليس معناه السماح بعرض الافلام السيئة بل تقتصر على الاشرطة التهذيبية والخلقية . فلما سأله « بماذا تنوى الاحتفاظ بالروح الديني بين النشء في الامبراطورية السعودية أجاب

« بالتعليم . فثقافتنا وعلومنا ومعارفنا كل هذه تستند الى الاسلام . فأذا

(١) وجلالته يقصد بذلك استعمال السينما والراديو والسيارات والطائرات الخ من المخترعات المفيدة .



زودنا الناس بالمعارف ملانا نفوسهم بروح الدين . وجاء في حديث  
المستر خالد شلدريك المثبت بالعدد ٧٠١ من مجلة المصور عن المسلمين وغيرهم  
في بلاد الانجليز ما يأتي « يتعلم أبناء المسلمين وغيرهم الدين المسيحي في  
المدارس الانجليزية بانجلترا وهم مجبرون جميعا حسب قوانين المدارس  
الانجليزية على دراسة الانجيل كعلم من العلوم التي يجب تعليمها » ومع ذلك  
فنحن لا نقول باجبار غير المسلم على تعلم الدين الاسلامي وانما نقول  
بضرورة جعل كتاب الله المنزل أساساً للثقافة العربية حتى تتأدب بأدابه  
وفضائله التي تدعو اليها جميع الأديان . وأنا لنشكر للوزارة الاتجاه الجديد  
الذي اتجهت اليه فقد أصدرت في يولييه سنة ١٩٣٨ المنشور الآتي :

« نحرص وزارة المعارف على أن تكون دراسة الدين الأسلامي  
مقصوداً بها تأديب الناشئة بأدابه واحساسها الايمان الصحيح والخلق  
السلیم ، وان المرء لا يكمل ايمانه حتى يحب لآخيه ما يحب لنفسه  
وتهذيب نفس الناشئ وتقوية عقله وقلبه بالمبادئ الإسلامية السامية  
مبادئ الآباء والائتفة والمحبة والايثار والبر والتقوى ليصل بذلك الى  
كمال الخلق وليحصل منه القواعد السليمة لصلاته بغيره . وهذه قواعد  
لحضارة انسانية يقوم النظام الروحي فيها أساساً لكمال الخلق ، ويكون  
الخلق فيها أساساً للعمليات والحياة الاقتصادية وتثبيت هذه القواعد في  
نفس الناشئة بتتقيفهم في قواعد الاسلام وعباداته وتوجيههم الى إدراك  
الحياة على أساسها ادراكاً علمياً دقيقاً وتفتح أذهانهم بذلك الى المثل الأعلى  
الذي يدعو الاسلام اليه وتقويم أخلاقهم ليكون هذا المثل الأعلى غاية  
مستغاهم هو ما نرجو أن يكون الثمرة للتعليم الديني في المدارس حتى  
يتأتى لمصر بقوة ايمان أبناءها أن تنهض بحظها من رسالة الحضارة في العالم .  
هذا كلام حسن لكنك لاتحس له أثراً عملياً بين جدران المدارس  
طلما هي منهمكة في برامجها وامتحاناتها للحصول على شهادتها ، ومسألتنا



هذه نحتاج الى العمل الجدى والى رسم الخطط والى القدوة الصالحة للوصول الى نتيجة حاسمة فلا يصح أن تكون دراسة الدين دراسة نظرية كما لا يصح أن تكون اضافية قليلة الأهمية بالنسبة لباقي المواد ، ولا يصح أن تكون دراسة القرآن الكريم دراسة سطحية بسيطة فهى اذن تحتاج الى أكثر من القول ، تحتاج الى أن يرى الأبناء عملاً من الجميع صادراً عن قلب . تحتاج الى أن يروا آباء ومعلمين يعمر الايمان قلوبهم والعمل الخير حياتهم ليكونوا قدوة حسنة حقيقية أمامهم ولينسجوا على منوالهم . نحتاج أن يحسوا بأبطال الأسلام يعيشون بينهم فى المحاضرات والمناظرات والكتب التى بين أيديهم .

رابعاً- القومية المصرية ذات الثقافة العربية الفرعونية يجب أن تبرز الى الصف الأول وأن تكون موضع الاهتمام والعناية فمعظم القصص والانشيد التى يتناولها الأطفال يجب أن توجه الى ذلك ، وفى سبيل المحافظة على تراثنا القومى وطابعنا المصرى يجب أن نبث فى الأطفال تقديس تلك القومية والفخر بها ونمكن من قلوبهم حب مليك البلاد وحامى نهضتها ورافع لوائها ، والحكايات والروايات التى يتناولها للقراءة الصغار والكبار يجب أن تقتبس من أعمال عظماء الأسلام وأبطاله وقادة النهضة المصرية الحديثة وزعمائها ، ويجب الأكثر من القصص الشعبى الملىء بتلك المفآخر حتى نحسس ناشئنا لها وندفعهم الى العمل فى سبيلها اقتداءً بأولئك القادة والأبطال وعملاً فى الوقت نفسه على بث روح القراءة وجذب الطلبة الى المطالعة وحب الاطلاع ويجب أن تعنى المدرسة عناية خاصة بهذه الناحية عناية قادة التعليم سواء بملىء مكاتب المدارس بتلك الكتب النادرة الوجود عندنا . ولا يصح أن تقتبس فى هذا الباب من الشخصيات الاجنبية الا ما كان ضرورياً لانظير له عندنا كالرجال ذوى الأثر الكبير فى



المدينة الحديثة وأقطاب العلم والاختراع. قال كلاباريد في اول تقريره ما يأتى: «ولست أدعى العصمة من الزلزل أو النقص فيما أودعته الصفحات التالية من آراء وبيانات فقد كان متعذراً بل مستحيلاً على أجنبي جاهل باللغة العربية مثل أن ينفذ الى أعماق نفسية الشاب المصرى كى يستطلع أسرار ما يعطاه من التعلم ويدرك بالحس تلك الدقائق اللطيفة التى تقوم عليها عبقرية الثقافة الشرقية المرغوب فى إحاطتها بسياج من الصيانة والحفظ. أما الثقافة الأوروبية فيحسن ألا يكون الاقتداء بها الا بقدر ماتقضى الى المعرفة العرضية أى الى الحقيقة العلية لائن سبيل التصور القائم على استقامة الذهن واحدة لاتتعدد بينما سبل الشعور والعمل لا حصر لعددها. ولائى كان يسلك منها ما يرى أنه أجدى نفعاً وأصدق أثراً فى الاضطلاع بالواجبات البشرية أو الاجتماعية أو الجمالية أو الدينية»

خامساً - من واجبات المدرسة الأساسية خصوصاً فى الوقت الحالى أن تهتم اهتماماً جدياً بالتربية وأن تجعل التعليم تابعاً لها ولا تجعلها تابعة للتعليم كما هو الحال الآن، وأن تجعل أساس عملها الاقتناع لا الإكراه وميول الطفل وغرائزه لا ميولنا نحن أما الاهتمام بصحة كل تلميذ على حدته والعمل على تقويته وتقويم المعوج من خلقه وغرس الاخلاق الفاضلة بالمثل الصالحة والقذوة الحسنة فأسس ضرورية جداً يجب أن يبنى عليها صرح التربية المدرسية، وأما تمرين الحواس بمختلف الألعاب والعناية بالرياضة البدنية وغرس روحها الحقيقية فى كل شخص وتمرين اليد على مهارة العمل بالشغل والممارسة وتمرين الفكر على الابتكار بالتطبيقات العملية والاشغال اليدوية فهى من الأسس الهامة الأخرى فى التكوين والتنشئة فيجب أن تكون جميعاً موضع عناية المدرسة واهتمامها قال كلاباريد «ضحت التربية فى سبيل التعلم دون أن يجنى التعليم ثمرة ما من هذه التضحية.



ولا غرو فالتعليم والتربية لفظان متلازمان وأهمية التربية عقلية كانت أو نفسية مقدمة على أهمية غيرها. والواجب أن يتبعها التعليم لا أن تتبعه فإذا كان ما بذل من جهود بيداغوجية كثيرة قد ذهب الآن ضياعاً فما ذلك الا للخلط بين هذين اللفظين ووضع كل منهما موضع الآخر بل ولما رسخ في العقيدة من أن تربية المرء لا تكون الا بقدر ما يحشر به رأسه من المعارف والعلوم « وقال في موضع آخر » ان ضعف نمو الشيبية المصرية يبدو جلياً كلها وجهت المسائل الباعثة على التفكير والملاحظة والاستقصاء أو التي تتطلب تحليلاً لما يقع نظره عليه من المراتب أو نخرج عن مألوف عمله اليومي » .

سادساً - من أهم واجبات المدرسة أن تحبب تلاميذها في بيئتهم وما يجري فيها من أعمال زراعية كانت أو صناعية أو تجارية عن طريق استخدام الغرائز والميول حتى لا ترى أفندية المدارس راغبين عن كل عمل في البيئة المحيطة بهم محتقرين لأنواع الاعمال الحرة بينهم وحتى لا ترى ذلك النزوح المستمر من الأرياف الى العواصم الذي يهدد الحياة الريفية الزراعية بالخطر. ولذلك يجب ان يراعى في كل مدرسة تنشأ أن تكون في مساحة لا تقل عن فدانين ليعمل فيها الأطفال في الزراعة ولينشئوا لأنفسهم حديقة فيها . كما وأنه في استطاعة المدرسة أن توجد حولها جواً جديداً من المسليات والاجتماعيات وحفلات السمر وغيرها مما يغرى بسكنى الريف وما يجب الناس فيه قال كلاباريد « أفدح خطر يهدد كيان البلاد الريفية من جراء انتشار التعليم في أنحاءها نزوح الفلاحين منها الى المدن والمراكز الآهلة ، إذ من المعلوم أن الفلاح متى حصل على قسط من التعليم سرعان ما يستشعر بفراغ يكتشفه من جميع نواحيه وسرعان ما يحس أنه في عزلة وتثقل هذه العزلة على نفسه فلا يفكر آتئذ في غير



النزوح الى المدن رجاء أن يجد فيها عملاً يدر عليه المال وصنوفاً من الملاهي كان محروماً منها وهو في عقر داره في الأرياف ، وهذه حقيقة لا ريب فيها وقد ثبت وقوعها في كل مكان »

سابعاً - توجه عناية المراقبات الى نشر التعليم النسوى والتعليم الشعبي ويزاد الانفاق عليهما زيادة محسوسة حتى ترتفع سريعاً نسبة تعليم البنات وتعليم الجمهور اذ نحن أحوج ما يكون الى العناية بهما وتحصر الوزارة همها في الأشراف على تنفيذ السياسة العليا عن طريق المكتب الفني وفي اعداد المعلمين والمعلمات في معاهد التربية وفي اقامة مدرسة نموذجية في كل منطقة من المناطق ينتقى لها أكفأ النظائر والمدرسين لتكون تلك المدارس منبع هداية المنطقة كلها في كل أمر من أمور التربية والتعليم . وفي ارسال المبعوثين الى البلاد الأوروبية جاء في تقرير المستر مان ما يأتى « انه لا تكاد توجد مدارس في مصر تظهر فيها مبادئ التربية الحديثة مطبقة تطبيقاً تاماً في تنظيمها المدرسى وطرق التدريس والأدارة فيها أى أنه لا تكاد توجد مدارس مستجمعة للشرط المطلوبة يصح أن يتخذها مدرس التربية الخبير بفته نموذجاً لتدريب طلبته فيها ويتبين من هذا أن الحاجة ماسة الى الإسراع في تلافى هذا النقص وأقصر الطرق الموصلة الى ذلك وأسهلها هو انشاء عدد معين من المدارس النموذجية تنظم كل منها تنظيماً وافياً يجعلها خير مثال لنوعها » .

وفوق هذا فقد أصبح من واجبات الحكومة ألا تجعل الشهادات أسماً للتوظف بل الواجب على كل مصلحة تحتاج الى موظفين أن يعلن عن امتحان يجرى للوظائف الحالية ، ويصح أن يكون به مندوب من وزارة التربية والتعليم لتنظيمه وترتيبه كما يصح ان تقوم هى بأجراء هذا الامتحان بصفتها الخبيرة في هذا الموضوع . جاء في كتاب على هامش السياسة صفحة ٨٠١



ما يانى « وقد ترتب على الأكتشار من خلق هذه الشهادات الرسمية أن خدعنا التلاميذ فيها حصلوا عليه من العلم وان زدنا فيهم روح الغرور ونمينا فيهم رغبة التوظيف في الحكومة ماداموا قد حصلوا على شهادة من شهادتها الرسمية، ولا شك ان الأكتشار من هذه الشهادات سبب من اسباب المرض الذى نشكو منه الآن وهو رغبة جميع المتعلمين فى التوظيف فى الحكومة ». ولقد خطت الحكومة خطوة جديدة فى هذا السبيل فى كادر الموظفين الجديد الذى وضعه معالى الدكتور احمد ماهر وزير المالية . هذا ما ارى ان يسترشد به فى وضع القواعد العملية للسياسة التعليمية العليا على انه يجب بعد ذلك ان تقوم لجان فنية من المجلس الأعلى ببيان الغرض الأساسى لكل نوع من انواع التعليم وللهدف الفرعى الذى تعمل له فى كل مرحلة من مراحلها وهو امر يسهل تحديده اذا استقامت السياسة العليا . كما أنه يسهل بعد دراسة أحوال كل منطقة تعرف أنواع المدارس اللازمة لها والعمل على إيجادها تدريجياً .

### الميزانية :

لم اتعرض فى جميع مباحثى السابقة الا بقدر المسألة المالية وإنما عنيت عناية تامة بالمسائل الفنية البحتة وتركزت جانباً المسألة المالية لسببين . الاول : انى اعتقد أن الحكومة المصرية لم ترض فى الماضى ببذل المال الكثير فى سبيل نشر التعليم ، وانها لن ترض فى المستقبل بالمال اللازم لاصلاحه وترقيته . والثانى . أن النية ما دامت تعقد على اصلاح التعليم ونشره فلا يجوز أن تقف أية عقبة فى سبيله لا من الجهات المالية ولا من الجهات المختصة بهذا النشر والاصلاح . فالبلاد الفتية أمثال تركيا الحديثة ذلك رغم فقرها كل العقبات التى اعترضتها فى هذا السبيل فلم تهتم بجعل دور المدارس نخمة أنيقة ما دامت صحية بل توخت فيها كل البساطة حتى لا تكلفها من النفقات ما يعجزها تاركة بعد ذلك أمر تحسينها للزمن ، وبلادنا والحمد لله جوها معتدل يستطيع الأطفال والكبار ان يقضوا معظم اوقات العمل فى الهواء الطلق وفى الحقول المتسعة ، وهو ما تقضى به أصول التربية الحديثة ، ويصح عند اللزوم أن يدخلوا الى الخيام أو الابنية البسيطة ، فالواجب أن لاتكون



مسألة المباني ونظامها عائقا لنشر التعليم وإصلاحه. ومع ذلك فإن من الأمور التي  
عنى بانتقادها كل من السيدين مان وكلابايريد هو ضعف نسبة ما ينفق على التعليم  
في هذه البلاد الى الميزانية العامة، وقد اورد كلابايريد نسبة ما تنفقه دول مختلفة  
على التعليم في ميزانيتها العامة فذكر أنه بينما هذه النسبة في سنة ١٩٢٦ بلغت  
١١٠٧٪ في بلجيكا، ١٤٠٢٪ في الدنمارك، ١٩٠٣٪ في هولاندا، ١٣٠٧٪  
في نرويج، ١١٠٤٪ في رومانيا، ٣٠٪ في جنيف إذا بها في مصر ٦٠٨٧٪  
فقط في ميزانية سنة ١٩٢٨ - ١٩٢٩ وعقب على ذلك بقوله « وتجاه هذه الأرقام  
نسأل ألم تكن ٦٠٨٧٪ ضعيفة جدا لقطر كمصر يبذل جهودا كبيرة لتوسيع  
نطاق النظام المدرسي بجميع درجاته ولو أمعن الانسان النظر في أن تربية الجماعات  
وبالأخص تكوين طبقة ممتازة بحلية العلم يتوقف عليها الى مدى بعيد جدا امضاء  
إصلاحات كثيرة تكفل تقدم البلاد وار تقاءها لتسائل هل لم يكن خيرا لمصر من  
الوجهتين الأدبية والمادية أن تزداد الحصة المخصصة في الميزانية للتعليم بل أن تتضاعف  
بحيث تبلغ ١٢ الى ١٤ في المائة منها» على أننا نلخص مغتربين زيادة مضطردة في هذه النسبة  
ولو أنها قليلة فقد كانت ٢٠٩٪ سنة ١٩١٤ وانتقلت الى ٥٪ سنة ١٩٢٤ ثم الى ٦٠٣٪  
سنة ١٩٢٦ ثم الى ٧٠٥٪ سنة ١٩٣٠ ثم الى ٩٠٥٪ سنة ١٩٣٦ وفي الجدول الآتي  
بيان لهذا التدرج في السنين الأخيرة حيث يتبين إيرادات الحكومة المصرية ومصرفاتها  
وما انفق منها على التعليم والنسبة المئوية لذلك .

السنوات	ايراد الحكومة	مصرفات الحكومة	نصيب وزارة المعارف	النسبة المئوية لنصيب وزارة المعارف من الأيراد
١٩٢٨ - ١٩٢٧	٣٨٥٦٩٩٦٤	٣٥٣٨٩٠٣٦	٢٦٦٣٢٠٤	٦٠٩
١٩٢٩ - ١٩٢٨	٤٠٣٧٠٢١٠	٣٧٢٢٩٥٥٩	٢٧٥٩٦١٥	٦٠٨
١٩٣٠ - ١٩٢٩	٤١٨٨٩٨٤٣	٤١١٢٨٤١٣	٣١٦٣٠٣٨	٧٠٥
١٩٣١ - ١٩٣٠	٣٨٥٨٧٨٢٨	٤١٢٢٢٥٨٠	٣٣٠١٢٩٩	٨٠٤
١٩٣٢ - ١٩٣١	٣٧٧٧٤١٧٣	٣٦٩٩١٨٥٨	٣٢٣٦٤٤٧	٨٠٥
١٩٣٣ - ١٩٣٢	٣٧١٤١٦٥٩	٣٥٩٤٦٨٥٦	٣١١٦١٧١	٨٠٣
١٩٣٤ - ١٩٣٣	٣٢٦٣٠٢٢٣	٣٠٥٤٨٧١١	٣١٤٨٦٤٩	٩٠٦
١٩٣٥ - ١٩٣٤	٣٣٧١٥٩٠٧	٣١٦٠٠٢٥٢	٣٠٧٥١٦٠	٩٠١
١٩٣٦ - ١٩٣٥	٣٤٩٥٩٦٢٦	٣٣٦٤٩٨١٧	٣٣٥٠٢٣٧	٩٠٥



وانا لنامل أن تزداد النسبة سريعاً حتى تبلغ ١٥٪ في القريب العاجل وفوق هذا وذلك فاننا نرى أن تنفيذ المشروعات التي شرحناها في هذا الكتاب اذا استلزم بعض الزيادة في النفقات فانه سيستلزم اقتصاد نفقات أخرى كثيرة تضيع الآن سنوياً ادرج الرياح وذلك مثل الآلاف التي تنفق سنوياً على التنقلات من أقصى القطر الى أقصاه والتي تنفق في انتقال المفتشين وبدل سفرهم الذي يتقاضونه وهو شيء كثير ، والتي تنفق على الامتحانات ولجانها ، والتي تنفق في تأمين الكتب التي تصرف لتلاميذ المدارس الابتدائية والتي تنفق على كثير من الوظائف الكبرى الحالية التي لا يستلزمها الابقاء المركزية بعينها الثقيل ، كما يستلزمها تشتيت التعليم وقطع أوصاله بين مختلف المراقبات الخ الخ . فمناك إذن سبل كثيرة للاقتصاد من أبواب الصرف الحالية يمكن أن تسد كثيراً من النفقات المطلوبة على أنى أعتقد فوق ذلك أنه اذا روعى جانب الحكمة لما استلزم التنفيذ الا قليلا من الزيادة .

المتعطلون :

كان الدافع الأكبر الذي دفعنا الى وضع هذا الكتاب هو تلك المشكلة التي شغلت بال الجميع حكومة وشعباً في هذه الأيام ، والتي قامت حولها ضجة كبيرة في كل مكان والتي وضعت عنها المذكرات وكتبت عنها البحوث المختلفة والمقالات الطويلة على صفحات الجرائد اليومية والتي انمست لها الناس حلا دائماً منذ أكثر من عشر سنوات فلم يجدوه إلى اليوم ، ولقد حق للمصريين أجمع أن يضجوا من تلك المشكلة لائن المتعلمين المتعطلين يشعرون هم وأهلهم بالخيبة والفشل بعد جهاد طويل استغرق سنين شبليهم في أيام الدراسة كما استنفذ من أهلهم كل مرئخص وغال في سبيلهم . فأذا وافتهم بعد ذلك صدمة التعطل كانت صدمة قوية تتفتت لها أكباد الأهلين وخسارة جسيمة تمتلئ لها باليأس قلوب هؤلاء المتعطلين فيحسون الفراغ يملاً حياتهم كما يحسون الفزع يملاً قلوبهم فيسخطون ويتبرمون وأخيراً يغضبون ويشورون فيصبحون شوكة في ظهر النظام الاجتماعي ، وخطراً



يتهدده مما يندى له جبين التعلم الحاضر ويكفى دليلا على ذلك أن أكرر قول الدكتور جاكسن « اذا لم تكن البطالة ناشئة عن نقص في الشخص نفسه فهي ناشئة من غير شك عن خطأ في روح تعليمه » ولقد أغمضنا طويلا عيوننا عن الداء كما وضعنا اصابعنا في آذاننا طويلا حيال الدواء فأهملنا تقريرى الخبيرين الكبيرين مان وكلابريد وغيرهما وسرنا في طريقنا القديم الذى درجنا عليه غير مكترئين بغيره ودأبنا دائما على تقليب المناهج وتعديلها وتغييرها ونحويرها ، واتخذنا من هذا الامر محورا لتفكيرنا ، فكانت النتيجة هى ما نرى ونحس اليوم من خيبة أمل فى التعليم وفشل كبير فى تتيجهه وأصبحت المدرسة كما ذكرنا قبلا قاصرة عملها على تخريج الشباب المتعطل بعد فقدان الطريق الى الوظيفة ، ومن عجب أن التفكير فى مسألة المناهج وتغييرها لا زال مستمرا ، إذ قد أعلنت الجرائد عن عزم الاستاذ لطفى السيد باشا مدة وجوده فى المعارف فى ابريل سنة ١٩٣٨ على بحث المناهج وتعديلها كما فعل غيره من الوزراء من قبل ، ولقد امتلأت نفسى بالعقيدة الثابتة رغم هذا الاتجاه الغنيف الذى يتجهه رجال التعليم أن الحل الحاسم لمشكلة المتعطلين ليس فى برامج التعليم وإنما هو فى نظم التعليم وأساليبه وفى جمود المدرسة وعزلتها ورسودها فيتخرج الشباب منها جاهلا بكل ما يجرى حوله وما يقوم الناس به من أعمال وأنى له أن يرى أو أن يشق طريقه فى الحياة ! وإنى اعتقد أنه لو نفذ ما رسمته فى هذا الكتاب من خطط لانبعثت الحياة فى المدارس انبعاثا ولنشط خر بجزوها الى العمل المنتج ولنفسوا الأجانِب حقا فى استثمار كنوز مصر وخيراتها ويقضى على مشكلة المتعطلين القضاء الاخير إذ ما بال الاجنبى الحامل العاطل فى بلاده يحضر الى بلادنا مفلسا لا يملك شيئا ، أنه ليحجى مفتاح العينين فيعمل بالقدر الذى توحيه اليه تربيته ونشأته الاستقلالية معتمدا على نفسه فقط ، ثم لا يلبث فى بضع سنين أن يصبح سيدا ثريا مالكا لناصية الزراعات والاعمال ، ويكفى أن أورد هنا للدلالة على ذلك الاحصائية الآتية (١) التى تبين مقدار ما يملكه الاجانب والمصريون من الاراضى الزراعية فى مصر فى ثلاث سنين .

(١) هذه البيانات مأخوذة من مصلحة الاحصاء .



السنة	عدد الملاك المصريين	جملة ما يملكون من الأقدنة	عدد الملاك الأجانب	جملة ما يملكون من الأقدنة	متوسط ما يملكه الاجنبي	متوسط ما يملكه المصري	النسبة المئوية للنسبة المئوية لعدد الاجانب المملوكة العامة	النسبة المئوية للنسبة المئوية لعدد الاجانب المملوكة العامة
١٩٣٤	٢٢٣٠٤٦١	٥٣١٦٧٩٤	٦٧٣٨	٥٢٠٣١٦	٧٧٢٢٢	٢٢٢٧	٠٢٨	٨٢٩
١٩٣٥	٢٣٥٨٧٩٧	٥٣٣٠٢٧١	٦٨٠٧	٥٠٦٦٨٨	٧٤٢٤٣	٢٢٢٥	٠٢٨	٨٢٧
١٩٣٦	٢٣٩٤٣٨٩	٥٣٣٩٨٨٤	٦٣٢٦	٤٩٧٠٢٨	٧٨٢٥٦	٢٢٢٣	٠٢٦	٨٢٥

وإن المتأمل في هذه الاحصائية ليرى العجب العجيب إذ بينما متوسط ملك المصري لا يبلغ ثلاثة أقدنة إذ بمتوسط ملك الأجنبي يزيد على سبعين فدانا وبينما نسبة عدد الملاك من الاجانب صغيرة جدا إذ هي حوالى ٠.٢٨٪ أى نحو ٢٨ في كل عشرة آلاف وتجد مجموع أملاكهم يزيد على ٨٥٪ من الملكية الزراعية العامة ، ولم يقف الأمر عند هذا الحد ففى القطر المصري حسب بيان مصلحة الاحصاء فى ٣١ ديسمبر سنة ١٩٣٤ من الشركات ٢٥٢ شركة رأس مالها مكون من أسهم ثمنها ٦٤٢٢٦٠١٥ من الجنيهات المصرية وسندات قيمتها ٤٧٧٨٥٢٦٢ من الجنيهات المصرية أغلبيتها الساحقة مملوكة للأجانب وليس فيها من حملة تلك الأسهم والسندات من المصريين إلا النزر اليسير ، وكذا ليس يوجد فى مجالس ادارتها من المصريين الا العدد القليل جدا ، ولقد ذكر فى بعض الاحصاءات أن ثروات الأجانب وشركاتهم فى مصر تقدر بنحو ٥٠٠ مليون من الجنيهات بما قد يزيد على خمس الثروة العامة كلها . فما معنى هذا ؟ ليس لكل ذلك غير معنى واحد وهو أن الاجانب الغرباء يحضرون الى بلادنا مفتحي العيون فيعرفون كيف يعملون ، أما نحن فنعيش فى بلادنا مغمضين وعن خيراتها غافلين بسبب هذا التعليم الذى لا ينتج غير التعطل والفساد . فهلا آن للدرسة المصرية أن ترسم لها طريقاً غير هذا الطريق الذى تسير عليه ! أما آن لها أن تعمل لتفتح عيون أبنائها على ما يحيط بهم من خيرات بلادهم ! أما آن لها أن تغرس فى أبنائها فضائل العمل والصبر والمثابرة والاعتماد على النفس وأن تعودهم بالقدوة الصالحة الأمانة والاستقامة وحب التعاون حتى يكون الواحد



منهم لأخيه كالبنيان يشد بعضه بعضاً ، وهل هناك أساس لكل ذلك غير المثل  
الصالح والتدين وخوف الله تعالى ! إننى أقرر أنه إذا فعلت المدرسة ذلك فقد  
خلصنا نهائياً من مشكلة التعطل والمتعطلين بل على العكس من ذلك وجدنا  
أنفسنا فى أشد الحاجة إلى الأيدى العاملة والعقول المفكرة الكثيرة فى سبيل  
إنماء ثرواتنا وخيراتنا وان أماننا لا بواباً كثيرة للعمل والاستثمار . أليس فى  
المملكة المصرية حوالى مليونين من الأقدنة البور الصالحة للزراعة وهى لا  
تحتاج لاستغلالها الا الى المياه التى يمكن لوزارة الأشغال توفيرها والى الأيدى  
العاملة والعقول المفكرة التى نحتاج المدارس الى إنتاجها ! أليست لدينا كنوز  
الحديد فى الجبال القريبة من أسوان وكنوز الذهب فيها وفى غيرها مما يحتاج الى  
العلماء والباحثين والشركات التى تقوم على استغلالها ، فهل عملت جامعتنا على  
إنتاج هؤلاء وهؤلاء كما يحصل فى البلاد الأخرى ! أليس عندنا الفحم الأبيض  
متوفراً فى خزان أسوان من يوم أنشئ ونحن عنه لاهون مع أن عظامنا  
وكبرائنا يزورون أوروبا ويرون فيها استخدام مساقط المياه فى الجهات المختلفة  
فى توليد الكهرباء التى تضىء المدن وتدير الآلات الضخمة فى مختلف المصانع  
والمعامل . ألا فلنعلم أن الفلاح الكندى ينير منزله ويدير حركته ليلاً ونهاراً  
بين طبخ وتهوية وتدفئة وكنس الخ ويدير مزرعته بين الرى والحرق وبذر البذور  
واستخراج المحاصيل واستخراج الألبان والقشدة والزبدة الخ . يفعل كل ذلك بما  
لا يكلفه أكثر من جنيتين اثنين فى العام بوساطة التيار الكهربائى المتولد من  
شلالات نياجرا وغيرها . أما عندنا فقوة تيار خزان أسوان وغيره ضائعة  
لا نستفيد منها الى اليوم شيئاً ! ثم هل تدرى أيها القارىء أن اردب القمح  
ينقل من سان فرانسيسكو فى أقصى غرب أمريكا الى لفربول بانجلترا فيخترق  
القارة الأمريكية كلها والمحيط الأطلسى كله بنفقة لا تتجاوز القرشين بينما فى  
مصر تزيد نفقة نقله من مصر الى الإسكندرية على خمسة قروش ! فى تلك البلاد



اذن تعمل الحكومات دائمة في سبيل توفير أسباب اليسر والرخاء والرفاهية لشعبها بينما تعمل المدارس في سبيل اخراج الأفراد المتتورين الذين يفهمون كل ظروف بيئتهم فيستخدمونها فيها يعود عليهم وعلى بلادهم بالنفع فيقل التعطل والمتعطلون ، فالحل الأول والأساسي لمشكلة التعطل والمتعطلين هو في تغيير النظام القديم البالي القائم في مدارسنا . أما عن المتعطلين الحاليين فأنى أوجه اليهم أولاً النصيح الخالص بأن لا يربثوا بأنفسهم عن البدء بأى عمل شريف مهما كان صغيراً . فكل صغير يكبر وينمو ويزدهر إذا كانت الاستقامة والأمانة أساسه والمثل يقول « اليد البطالة نجسة » ويقول « صنعة في اليد أمان من الفقر » وألا يتعلقوا بأهداب الوظائف التي كانت فيما مضى مليئة بالقيود الذهبية وقد أصبحت اليوم مثقلة بالقيود الحديدية التي تعافها كل نفس أبية .

### والقيود لو كان الجمان منظماً لم يحمل

هذا وإنى في الوقت نفسه أشير على المسؤولين من رجال الحكومة المصرية أن يبذلوا مجهوداً متواصلاً في سبيل هؤلاء فلا تقصر الحكومة مساعدتها على عدد قليل منهم من خريجي المدارس الزراعية بالاقطاعات التي أقطعتهم إياها من أراضيها ومن خريجي مدارس التجارة بتشغيل عدد منهم في الأسواق المالية ، بل يجب عليها أن تذهب إلى أبعد من ذلك وارى تخفيفاً لو طأة البطالة أن تقوم بما يأتى :

أولاً - تخصص مبلغاً كبيراً من المال حوالى ربع المليون من الجنيهات لتشجيع خريجي التعليم الفنى بأنواعه المتوسط والعالى في سبيل انشاء المؤسسات الصناعية والتجارية في مختلف الجهات فتمنح بشروط سهلة سلفة لا تقل عن ألف من الجنيهات لكل شركة صناعية أو تجارية تؤسس من ثلاثة على الأقل منهم كما أنها تمنح سلفة لا تزيد على مائتي جنيه لكل فرد منهم يقوم وحده بمثل هذا العمل ، بعد أن تقدم الشركة أو الفرد الضمانات الكافية للتسديد في غير ارهاق ولا إعنات .

ثانياً : تقيم الحكومة بعض مصانع نموذجية صغيرة كصانع للصباغة وصناعة الورق وغيرها لتكون نموذجاً لهم من جهة ولتستخدم عدداً منهم في إدارتها وأعمالها من



جهة أخرى بحيث أنها تصبح ملكاً لهم بعد أن يسدد رأس المال المدفوع فيها من الحكومة  
ثالثاً: يقوم مكتب الترخيم الذى أنشئ في وزارة المالية بالاتصال الدائم بالشركات  
الأجنبية القائمة بيننا للعمل على تنفيذ شروطها من حيث استخدام المصريين فيها وتقديم  
هؤلاء الشبان اليها .

رابعاً: لا يصح أن ترخص الحكومة من الآن لائى أجنبي بفتح محل تجارى  
جديد ولا يصح أن ترخص لاية شركة أجنبية بالقيام بيننا الا اذا كان كل موظفيها من  
المصريين . وإن لنا في ألمانيا الهتلرية لمثلاً واضحاً بيناً في ذلك فقد منعت جميع  
الاجانب من العمل في متاجرها ومصانعها وكل أعمالها الحكوميه والحره ، وانى أعرف  
طبيباً مصرياً طرد أخيراً من ألمانيا بعد أن عمل في مهنته هناك طويلاً وأظهر كفاءة  
ممتازة ونبوغاً كبيراً وصادف نجاحاً عظيماً ، لم يشفع له شئ منها في البقاء فعاد  
إلى مصر يتلمس العمل ويبحث عن القوت بعد تلك السنين الطويلة التى قضاهها  
في خدمة الالمان وعرف في خلالها بالمقدرة والفضل . ونحن لانطالب حكومتنا بأن  
تعامل الاجانب في بلادنا هذه المعاملة القاسيه ولكننا نطالبها ونلح عليها في أن لا تسمح  
لهم من جديد باحتلال الأسواق والمتاجر والأعمال حتى نحمل شبابنا من منافساتهم  
القويه وإن أملنا لكبير في أعضاء مجلس النواب المصرى أن يطالبوا الحكومه بتنفيذ  
هذه المقترحات في سبيل تخفيف مشكلة المتعطلين القائمة بيننا الآن آملين أن يكون  
في إصلاح نظم التعليم وسيلة الحل الدائم المستقر إن شاء الله .

## الخاتمة

أما بعد فأنى أحمد الله على نعمة الله فقد أرضيت ضميرى بالانتهاء من هذا  
الكتاب خدمة لصاحب التاج وحامى حمى البلاد وخدمة لهذا الوطن الذى أدين له بحياتى  
وأشعر أنه أحوج مايكون الى الصراحة فى القول والجرأة فى الحق كما أنه أحوج  
مايكون الى جهود أبنائه الذين لا يدخرون وسعاً فى سبيل العمل السريع للنهوض  
به ولقد كنت مقدراً لعملى هذا سنتين أو أكثر منذ بدأتها ولكن الله الذى أحمدته  
حق الحمد قد قوانى وأعانى على الانتهاء منه فى مدة قصيرة نشطت فيها نشاطاً غير عادى



ليقيني أن جمهور الساسة والمتعلمين لا يعلمون شيئاً تقريباً عما يجري عندنا بين جدران المدارس إذا قورن بما يجري عند غيرنا ولا اعتقادي أن السرعة المصحوبة بالاتفاق أمر مرغوب فيه في عصر السرعة ، فأذا كان السير نور من لكبير قال في خطبة رياسته لمجمع تقدم العلوم البريطاني سنة ١٩٠٣ ما يأتي « .. ولا سيما وأن القرن العشرين الذي دخلناه سيكون أعظم من كل القرون التي سبقته ، وأن تاريخ العالم في الزمن الحاضر يتوقف كثير منه على تأثير القوى العقلية التي تستخدم نواميس الطبيعة وقواها ونواميس الإنسان وقواه وأن رجال السياسة سيضطرون أن يزدوا اهتماماً بالعلم والتعليم كأساسين تبنى عليهما الممالك وحارسين يزدان عن حوضهما » وإذا كان قد قال أيضاً « ونعلم الآن مما حدث في بلدان أخرى أنه لو كان وزراؤنا أعلم مما هم وأحكم وكانت مدارسنا أكثر مما هي وكفى لارتقت قوانا العقلية بالتعليم والتهديب وذلك بأدخال العلوم المدارس وتعليمها بالاختبار والملاحظة والبحث لا بالمطالعة في الكتب » إذا كان هذا الرئيس المحترم قال ذلك منذ خمس وثلاثين سنة فإن الأستاذ بهي الدين بركات باشا قال يوم ٢١ فبراير سنة ١٩٣٨ في افتتاحه للائذاعة المدرسية لما كان وزيراً للعارف ما يأتي « ولست بحاجة إلى أن أقول لكم إننا في عصر السرعة فكما أن وسائل النقل والاتصال تغيرت من الدابة الى البخار الى الهواء كذلك يجب أن تتطور سبل تعليمنا وثقيفنا حتى نجاري روح العصر ونكون أهلاً لتراث أسلافنا » ولذلك فقد أسرعت الى قول كلمتي الحاسمة في هذا الكتاب اذ الجهاد القائم الآن بين الأمم جميعاً اذاروعى فيه جانب السرعة فإن أساسه العلم والتعليم على أحدث الطرق فزراعتنا وتجارتنا وصناعتنا وماليتنا وجيشنا وأسطولنا وقوتنا كلها يجب أن يكون أساسها العلم والتعليم الحديث وهذا يستدعي أن نضع أساساً جديداً نثبت به أقدام المملكة المصرية الفتية الناشئة التي أصبحت في حالة جديدة تستدعي تنظيم قوى الأمة جميعها تنظيمًا سريعاً على أسس حديثة حتى يمكنها أن تقابل المطالب الجديدة وأن تقوم بواجباتها الجديدة ، ولا سبيل الى ذلك كله الا بوضع طرق العلم والتعليم على أحدث الأساليب واذا



كنت قد جاهدت أنصار القديم خلال خمسة عشر عاماً كان الأمر فيها بيني وبينهم فقط فقد رأيت بعد حالتنا الجديدة إنه أصبح لزاماً على أن أطلع الأمة كلها على الحالة الحقيقية في مدارسها مع مقارنتها بغيرها حتى لا تستمر تنفق الملايين من الجنيهات سنوياً على تلك المدارس بغير جدوى لأنى أعتقد الآن أن إلغاء معظم تلك المدارس وتوفير نفقاتها خير من بقائها بحالتها الراهنة . ان أنصار القديم بلا شك سيجعلون حملة شعواء على ما فى هذا الكتاب من آراء سيقولون اننا نظريون خياليون وسيقولون ان هذه الآراء الجريئة لا يصح تطبيقها على مصر لأنها لم تنضج بعد لقبولها ولكنهم نسوا أو تناسوا أنهم لو قبلوها قبولاً حسنًا وعمدوا الى الأخذ بها بشجاعة من زمن بعيد وشجعوا المعلمين على المران عليها واعتناقها كما يمرن الإنسان على كل مبدأ قويم ، أقول لو فعلوا ذلك من يوم أن نبهوا اليها لقطعوا فى سبيل تنفيذها شوطاً بعيداً ولتغير الحال اليوم غير الحال ولكنهم على العكس من ذلك حاولوا ابعاد المدارس عن المعلمين عن السير بتلك الآراء فكانت النتيجة كما ترى وجود ذلك الجهم الغفير من الشباب المتعطل الذى يترام كم كأكداس البناء المتهدم بعضه فوق بعض عاماً بعد عام ، لهذا أعتقد أنه لن يذهب هباءً إن شاء الله صوتى الداوى بين الأرجاء كما يذهب من قبل مع الريح الهوجاء وآمل أن يجد هذا الصوت من قلوب المسئولين جميعاً المتعطين لحل مشكلة المتعلمين ترحيباً . كما آمل أن يجد ان شاء الله من سيد أبناء النيل وعاهل مصر العظيم مستمعاً ومجيباً خصوصاً أن مليكنا الشاب حفظه الله وأعز ملكه خير من يقدر قول ربه « إن الله لا يغير ما بقوم حتى يغيروا ما بأنفسهم » أسأل الله أن يمتعه بشبابه ، وأن يمتع به شعبه وبلاده ، وأن يؤيده بروح من عنده ، وأن يجعل عصره زاهياً زاهراً مليئاً بالخيرات والمفاخر ، ولا يسغى إلا أن اختتم كتابى هذا بتلك الكلمة الخالدة التى افتتحتها بها كلمة المغفور له والده العظيم الذى قال « إن أم المسائل فى مصر مسألة التربية والتعليم فلو أن كل مصرى وضع فى تشييدها لخته لا تقمنا للوطن صرحاً يبقى مابقى الزمان ، ٢٠

( انتهى بحمد الله )



## الفهرس

صفحة	
٥	المقدمة
٩	الباب الأول : هل كانت لمصر سياسة تعليمية
٣٠	الباب الثاني : السلطة التعليمية
٥٨	الباب الثالث : عيوبنا الاجتماعية
٨٧	الباب الرابع : المدرسة وتكوين الأخلاق
١٠٦	الباب الخامس : الاتجاهات التعليمية الحديثة
١٣٢	الباب السادس : تيارات الإصلاح التعليمى فى مصر
١٥٩	الباب السابع : التعليم الحاضر : أنواعه ومراحله
١٩٢	الباب الثامن : عيوب التعليم الحاضر وطرق إصلاحها
٢٧٠	الباب التاسع : المعلمون : أعدادهم وأحوالهم
٣٠٥	الباب العاشر : السياسة التعليمية المرجوة
٣٤١	الخاتمة





## جدول اصلاح الخطاء

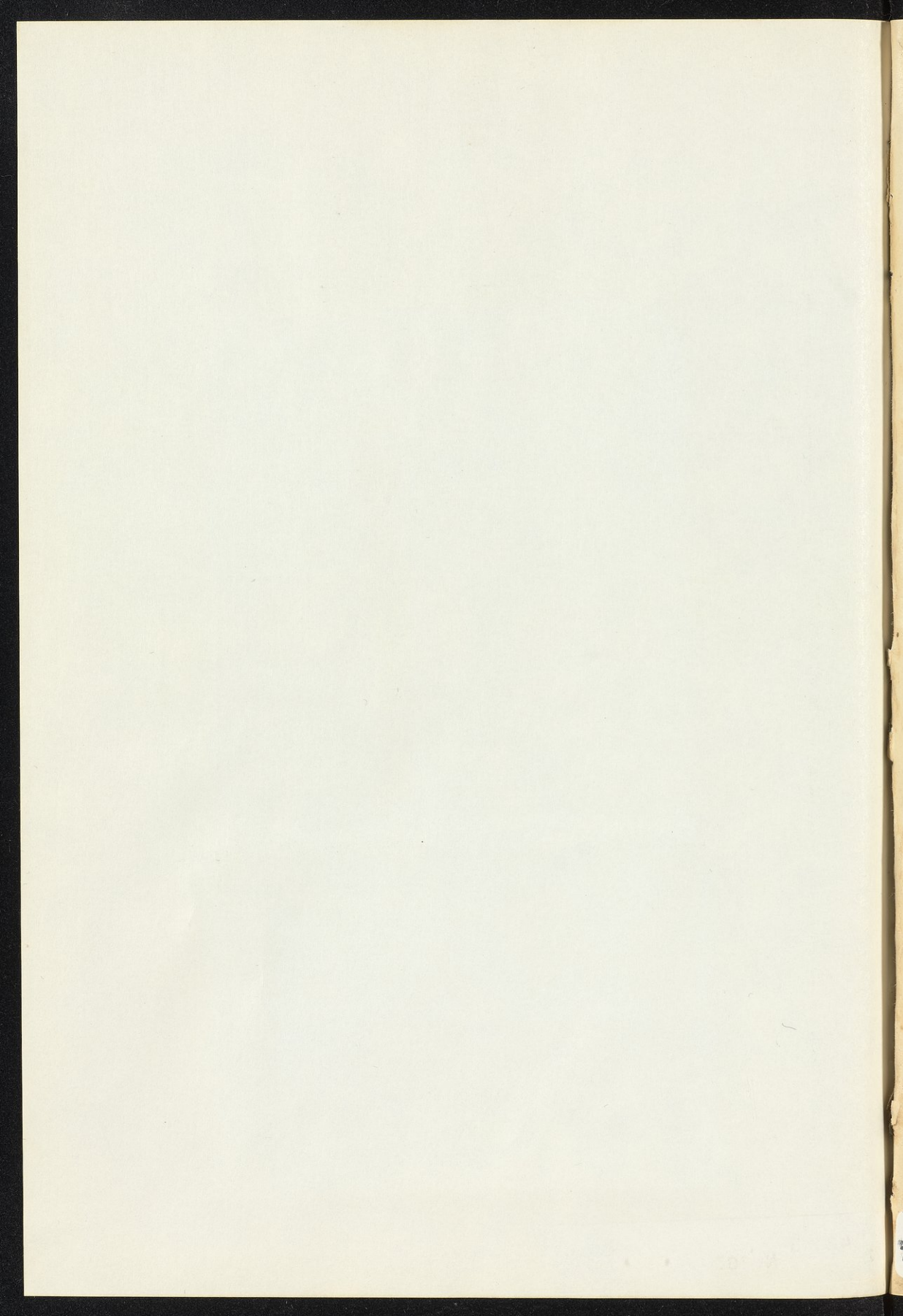
صفحة	طر	الوارد	الصواب	صفحة	طر	الوارد	الصواب
٩	١٤	البنات	النبات	١٣	٢	فاصطفنا	فاصطفنا
٢٣	١٨	يستطيع	يستطع	٢٦	٧	النذر	النذر
٣١	١٦	استقالته	اشتغاله	٣٣	٥	فيتر كون	فيتر كوا
٣٢	٢٣	طويلا	فترات طويلة	٣٩	٩	تشيوم	تشكو
٣٥	١٦	عند	عن	٤٧	١٣	تلييذة	تلييذه
٤٢	٦	مضطردة	مطرده	٦٦	١	لنفدت فينفد	لنفدت فينفد
٦٠	٢٢	القرأة	القراءة	٦٨	٢١	مده	امداده
٦٤	١٥	و الطويل . . .	الطويل . . .	٦٩	١٩	كوفي	كوفي
٦٦	٤	التنايد	التنايز	٧٥	١٢	وأسفاه	وأسفاه
٧٤	٢٤	نمحصه	نمحصه	٨٠	١٦	وهو	وهي
٧٩	٨	ثابت	ثابتة	٨٨	١٩	الهدى	الهوى
٨٨	٨	وأما	أما	٩٠	١	أندامها	أقدامها
٩٤	١٧	وهي	وهو	٩٣	١٣	مملوء	مملوء
١٠٠	٢	على	عن	٩٧	٤	مأس	مأس
١٠٩	١٣	اللذين	اللاذان	١١٠	٢	وقئتذ في الا	وقئتذ في ألى
١١٥	١٩	تتهم	تتهم	١١٩	١٠	الرسم	الرسم
١٢٧	٣	البدنية	المدنية	١٢٧	٧	مطردا	مضطردا
١٢٨	٣	يتكلم	يتعلم	١٣٣	١٠	باحدهما	باحدهما
١٤٤	٩	لذين	الذين	١٤٤	١٩	مدرسته	مدرسيه
١٤٦	٢	بالمعاهدة	بالمعاهد	١٤٦	٣	العمليه	العمليه
١٥٥	١	يكون	يكون فيها	١٥٧	١٥	المستحقين	المستحقون
١٥٧	١٦	هذا العام النظام	هذا النظام	١٥٩	٢١	الثانية عشر	الثانية عشرة
١٦٢	٦	يتعلمون	يتعلمون	١٦٥	١٧	لكتي	لكتي



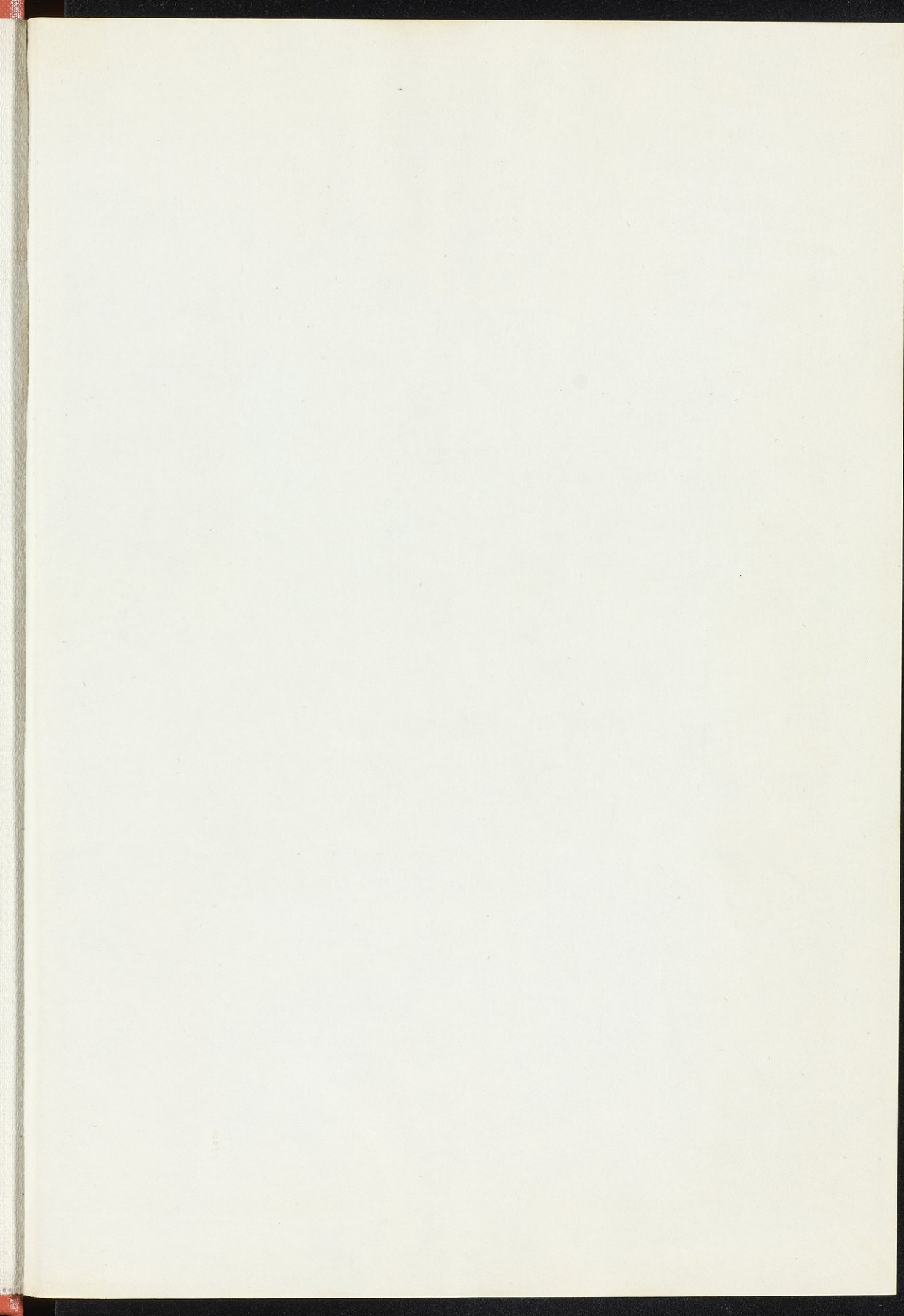
تابع جدول اصلاح الخطاء

الوارد	الصفحة	الوارد	الصفحة	الوارد	الصفحة	الوارد	الصفحة
هاتين	١٦٧	٣	١٦٧	هاتين	٣	١٦٧	٣
بيانا	١٦٩	١٥	١٦٩	بيانا	١٥	١٦٩	١٥
يبدى	١٧٢	٧	١٧٢	يبدى	٧	١٧٢	٧
ألى	١٧٧	١١	١٧٧	ألى	١١	١٧٧	١١
أحداها	١٨٦	١٨	١٨٦	أحداها	١٨	١٨٦	١٨
بيئها	١٩٧	١٣	١٩٧	بيئها	١٣	١٩٧	١٣
على الغاء	٢٠٦	١٧	٢٠٦	على الغاء	١٧	٢٠٦	١٧
لاتراوح	٢١٤	٢٢	٢١٤	لاتراوح	٢٢	٢١٤	٢٢
الرياضية	٢٢٥	١٣	٢٢٥	الرياضية	١٣	٢٢٥	١٣
الابتدائه	٢٣٨	٩	٢٣٨	الابتدائه	٩	٢٣٨	٩
يمكنون جميعهم من	٢٣٨	١٩	٢٣٨	يمكنون جميعهم من	١٩	٢٣٨	١٩
طرق ودالتون	٢٦٢	٤	٢٦٢	طرق ودالتون	٤	٢٦٢	٤
أربعاً	٢٦٦	٢٢	٢٦٦	أربعاً	٢٢	٢٦٦	٢٢
بأنفاظ	٢٦٩	٣	٢٦٩	بأنفاظ	٣	٢٦٩	٣
انجليزياً	٢٧٢	٣	٢٧٢	انجليزياً	٣	٢٧٢	٣
حقيقيين	٢٧٩	٧	٢٧٩	حقيقيين	٧	٢٧٩	٧
المتبرم	٢٨٤	١٩	٢٨٤	المتبرم	١٩	٢٨٤	١٩
القارص	٢٩٣	٢	٢٩٣	القارص	٢	٢٩٣	٢
سبين	٣٠٤	٧	٣٠٤	سبين	٧	٣٠٤	٧
هدفاً.. وغرضاً	٣٠٤	١٢	٣٠٤	هدفاً.. وغرضاً	١٢	٣٠٤	١٢
الريفين	٣٠٦	١٩	٣٠٦	الريفين	١٩	٣٠٦	١٩
تباطؤ	٣١٨	١٢	٣١٨	تباطؤ	١٢	٣١٨	١٢
يتحتم	٣٢٦	١٧	٣٢٦	يتحتم	١٧	٣٢٦	١٧











LA  
1046  
.M38

NOV 17 1972



COLUMBIA LIBRARIES OFFSITE



CU53522176

**LA1046 .M38**

al-Talim wa-al-mutaa