



BOBST LIBRARY



3 1142 01381 7740

DATE DUE

---

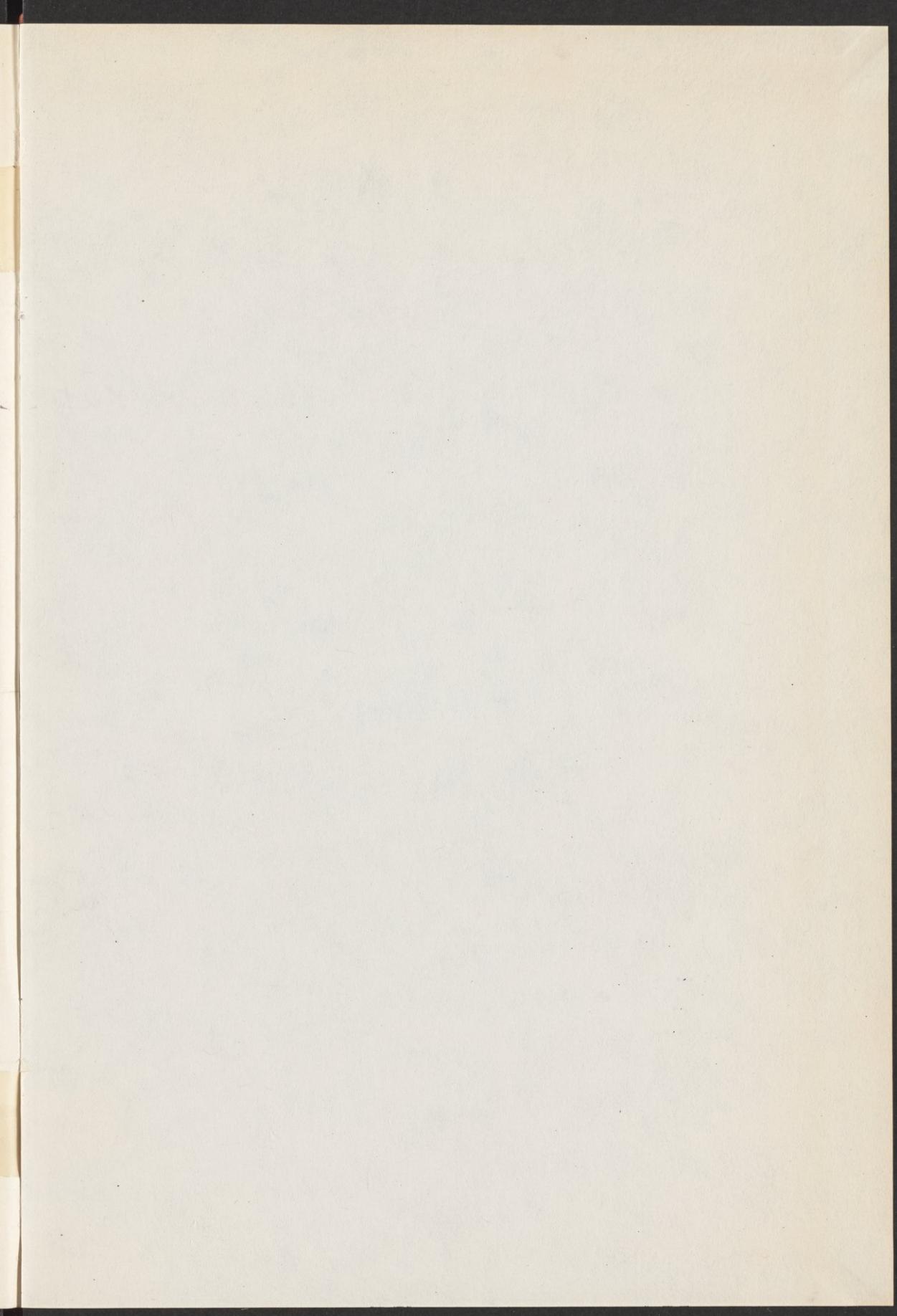
---

DATE DUE

---

---





شاما سمير

Shammā, Samīr

/Bitrūl al-Kuwayt, hādiruh.

# بترونال الكويت

حاضرها و مستقبلها

الجزء الأول

v.1

طابع ابن زيدون بيش

N.Y.U. LIBRARIES

B

حقوق الطبع محفوظة للمؤلف

ولا يجوز أن ينسخ أو ينقل أو يترجم أي جزء من هذا الكتاب  
في أي شكل كان دون اذن كتابي من المؤلف ، ولكن يجوز لناقد أن  
يستشهد بفقرات قصيرة منه عند تقاده الكتاب في جريدة أو مجلة .

Near East

HD  
9567

K8

S5

V. I

C. I

HD  
9576

K82

S5

V. I

C. I

طبع في دمشق  
أبريل (نيسان) ١٩٥٩

N.Y.U. LIBRARIES

# لله ولد

## مقدمة

### إلى الأمة العربية

ذات الحق الطبيعي في أن تستفيد من مصادرها الطبيعية

إلى أقصى حد ممكن -

أقدم كتابي هنا .

المؤلف

الطباط طرابلس وشرق thereof ، ومن سماته من بدءه إلى  
كتاباته من ذلك التراث الطبيعي الصالحة للأروى والبلاء ، وظلها  
تحت يائفة العربية هناك حتى صبا ، وبالخصوص الشخص السا  
يعجم معلوماته بعد جهد جيد من مصادر التي لها أمريكا وأوروبا  
كذلك ووجهة غير اسباب الصالحة في استغلال البرول العربي .  
  
ومن صفات الكتاب في موضوع غزو البرول لأجهزة المصادر  
عنه ، وعموم ما كتب عليه مما سمع ووجهة نظر الشركه التي تستغلها ،  
حتى أن العبرة التي تحيط ببيان استغلال البرول يدخلها إشارات  
التي ليست الواقع من حجمه ، لا إلى على الكتاب ، بل تشير كثافة  
على الناس رقم يطلع عليه أبناء الكوبوت الكبير ، إن عقود مسلم  
بعلن البرول إلا ضد الآخر ، وتحتها تجده تغيره عذرها ، وإنما  
هي شاء ، كما أن من سوء فهمها أن الكوبوت يضر بالبيئة  
المجاورة لها السدة ، لكنه يضر بالبيئة التي يحيط بها  
برول ، عليه وظيفتها التي تقويه وتنسق ملائمه المترتب مع برول  
البرول العاملة غير إيجابها ، يستطيع البرول تحمل منها على معلومات  
بعض وجهة نظر البند

وهذا يدل على مبلغ الجهد الذي بذل في هذا الكتاب الذي هو أول دراسة من نوعها في هذا الموضوع . ولم يقصد من الكتاب أن يكون للمختصين في البترول أو المستغلين بشؤونه وحدهم ، بل جعل بالأكثر للكاتب العربي فقطن الذي يهمه أو يشغله صالح جزء هام من الوطن العربي ، وضع الله في جوفه ذخراً عظيماً وثروة طبيعية تتصارع قوى العالم عليها . وقد قصد من نشر الكتاب أن يحقق أكثر من غاية واحدة . فهو ، إلى جانب جمع المعلومات وتبويتها وتحليلها واعطاء ثقافة بترويلية عامة لجماهير الأمة العربية ووضع حقائق أمام الرجال الرسميين ، إنما توخي أن يساهم مساهمة متواضعة في حركة البحث العلمي في موضوع البترول في الشرق الأوسط ، ومستقبله ومستقبله البلاد ، وأثره على الاجيال الحالية والاجيال المقبلة . وهو محاولة أولية لاعطاء وجهة نظر عربية في هذا الموضوع مبنية على أساس العلم والخبرة والواقع والمصلحة العربية العامة .

ودراسة بترويل الكويت تقدم لنا أروع مثل لما يمكن أن يحدث دخل هذه الثروة الطبيعية من أثر فعال في بلدان الشرق العربي المنتجة لها ، من ناحية علاقة الدول بشركات استغلال البترول ومن ناحية توخي مصلحة البلاد وشعوبها والعمل على رفاهيتها وتقديمها في الحاضر والمستقبل .

وسيكون هذا الكتاب الأول من سلسلة كتب عن بلد الشرقي الأوسط المنتجة للبترول ، وعن بعض الموضوعات بترويلية العامة كموضوع وسائل نقل بترويل الشرق الأوسط بالأنابيب والنقلات ، وموضوع بترويل الشرق الأوسط عامه ومستقبله .

وسينشر أن شاء الله عن كل بلد جزأين الأول ويحتوي على الدراسة والتحليل والثاني ويحتوي على نصوص العقود والقوانين والخطابات والبيانات المتعلقة بامتيازات البترول واستغلاله في ذلك البلد لتكون الفائدة أعم وأشمل .

وان كل ما أرجوه من الله هو أن يكون ما بذل من جهد في الدراسة الحالية متسقاً مع خطورة الموضوع ، وإذا كان من نتائج هذه الدراسة ان اثارت الاهتمام بهذا الموضوع ، فذلك حسبي ، والله ولي التوفيق .

دمشق - نيسان (أبريل) ١٩٥٩

## الفصل الأول

### لرب فوف الكويت

سماء حمراء كأنها قطعة من اللهب ، هي سماء الأحمدية حيث تقع حقول البترول في الكويت، ويتضاعد منها الغاز فيحترق ويلهب السماء . مشهد رائع في الليل كأنه خيمة حمراء منصوبة فوق حقول البترول . هذا الغاز الذي يحترق بما مقداره ٦٠٠ مليون قدم مكعب يومياً (١) هل هو غاز فائض (٢) ، أم أنك لا تكاد تجد فقيراً في الكويت، لأن ضخامة الثروة الأرضية من الزيت تنشر الذهب على أرض الكويت ، وتتدفق بأكثـر من مائة مليون من الجنيهات كل عام على عدد من السكان لا يصل إلى ربع مليون نسمة ، فلا يرون حاجة ٠٠٠٠٠ إلى هذه الثروة الطائرة في الهواء (٣) ، أم أن هذه الغازات سفوم تشعل فيها النيران لئلا تؤذى الإنسان ، كما يردد البعض؟ أم أنها ثروة قيمة تحترق هباءً منثوراً وتضييع على الشعب الكويتي والامة العربية ، بينما قوانين الولايات الامريكية مثلاً لا تسمح بضياع عشر معشارها في بلادها ؟

ويسمع المرء عن ضخامة الانتاج في الكويت حتى ليقارب المليون والنصف من البراميل يومياً — وينتظر أن يزيد حتى ١٦٧ مليون

(١) انظر تقرير شركة نفط الكويت المحدودة لسمو شيخ الكويت عن عام ١٩٥٧ ص ١١

(٢) مجلة « العربي » التي تصدر في الكويت — العدد ٣ — شباط (فبراير) ١٩٥٩

(٣) صالح جودت : « دولة الفارابي تتحقق في الكويت » . — مجلة « المصور » المؤرخة ١٦ كانون الثاني (يناير) ١٩٥٩

برميل يومياً اذا حصل هنالك طلب عليه — تixer حاملاته فوق لجج المحيطات بخطوط طويلة لتوصله الى مصافي انكلترا وتحرك دوالib الحركة ، وتطير الطائرات ، وتسيّر الاساطيل ، وتنتج المواد الكيماوية المفید منها والمدمّر بآن واحد . فما السر بهذا التوسع بالاتج ، حتى ان حقل البرقان وحده قد أنتج حتى ايلول(سبتمبر) ١٩٥٨ أكثر من ٣٠٠٠ مليون برميل ، وهل هذا التوسع لصالح الكويت أم لغير صالحها؟ وهل يستفاد منه الفائدة القصوى ، أم أن فيه ضياءاً لأية حقوق من حقوق الشعب الكويتي والأمة العربية؟

ويقرأ الانسان عن مشروع بناء معمل يعمر بطور بين قوته ٧٠٠٠ حسان ، لحقن ماية مليون قدم مكعب يومياً من الغاز الطبيعي في حقل البرقان أكبر بحيرة من البترول في العالم ، سينتهي العمل به في منتصف عام ١٩٥٩ وأن عملاً آخر ذات طاقة مماثلة سينتهي عندما تتوافر الخبرة الكافية فيما يتعلق بنتائج تشغيل المعمل الأول (١) وهذا سيكلف عشرات ملايين الدولارات نصفها يضيع على الكويت . فيما الدافع الى ذلك ، وهل كان في صالح الكويت ؟ وهل درس هذا المشروع ودرست أسبابه من وجهاً نظر مصلحة الكويت العامة؟

ويقرأ المرء عن اكتشاف حقل الروضتين ، وهو أحد ستة حقول منتجة اكتشفت حتى الآن ، وان شركة نفط الكويت تأمل أن تم حفر ٢٠ بئراً منتجة في هذا الحقل معدل انتاج الواحدة منها يتراوح بين ٥٠٠٠ و ٧٠٠٠ برميل يومياً ، كما تأمل أن يبلغ انتاج

(١) Platt's Oilgram, vol. 36, no. 213, October, 1958.  
وجريدة « الكويت اليوم » الرسمية ، العدد ١٩٧ بتاريخ ٢ تشرين الثاني (نوفمبر)  
١٩٥٨ ص ١٨ ، ومجلة النفط ، كانون الاول (ديسمبر) ١٩٥٨ .

هذا الحقل مایتی الف (٢٠٠٠٠٠) برمیل يوميا في منتصف أو أواخر عام (١٩٥٩)<sup>(١)</sup> ، ويقرأ المرء أن الشركة توصلت الى أن طول هذا الحقل أكثر من ٢٠ ميلاً وانها لما تصل الى حدوده كما يقرأ الانسان انه الى جانب ميناء الاحمدي ، أكبر ميناء لتحميل البترول في العالم تقوم شركة النفط بانشاء فرضة ثانية أكبر من الاولى تبعد ٤ أميال الى شمال تلك الميناء ، ستبلغ تكاليفها ثمانية ملايين جنيه استرلينية، ويمكنها تحميل ناقلتی بترول حمولة الواحدة منها ١٠٠ ألف طن مع ناقلتین حمولة الواحدة ٥٠ الف طن – كلها باآن واحد، ويمكن للفرضة أن تحمل ما معدله (٥٠٠٠) طن بالساعة الواحدة . فهل فكر الكويتيون بالسر: الكامن وراء انشاء هذه الميناء والداعع على انشائها ؟

ثم يقرأ الانسان عن تخلي بعض شركات البترول في الشرق الاوسط عن مناطق للبلاد المضيفة بموجب نصوص عقود الامتياز<sup>(٢)</sup> أو بدون نص على ذلك في عقود الامتياز كتنازل شركة نفط البصرة عن حقها بالمياه الاقليمية بالخليج العربي<sup>(٣)</sup> ولا يسمع عن تنازل شركة نفط الكويت عن شيء من ذلك .

ويقرأ المرء عن وجود لجان قومية وهيآت عامة وادارات عامة تتولى شؤون البترول في البلاد المنتجة لهذه المادة ، ولا يسمع عن مثل ذلك في الكويت . فيما علاقة هذا بالوضع في الكويت فيما يتعلق بالبترول ؟

وهنالك عدد من الامور والمواضيعات الاخرى الحيوية بشؤون البترول واقتصاديات الامارة الى جانب الموضوعات المشار اليها يبحثها هذا الكتاب ويحاول تحليلها والاجابة عليها في الفصول الآتية .

Petroleum Press Service, February, 1959, p. 60. (١)

٢. تقرير ارامكو السنوي عام ١٩٥٥ ص ١٥ .

(٣) الاجتماعان غازيت ٢٥ كانون الاول (ديسمبر) ١٩٥٨ .

## الفصل الثاني

### لمحة تاريخية

الكويت امارة عربية تقع في شمال الخليج العربي على الضفة الغربية منه بين القطرين العربين المنتجين للبترول - العراق والملكة العربية السعودية، وشمال المنطقة المحايدة السعودية - الكويتية. وعدد سكانها أقل من ربع مليون نسمة .

وكلمة الكويت تصغير الكلمة كوت ، والكوت الكلمة عراقية تطلق عادة على جملة من بيوت الفلاحين المجاورة المعدّة لخزن الزاد والمتاع والوقود ، ويقال ان الكلمة تطلق على البيت المبني كالحصن ، ثم تبني حوله بيوت صغيرة، ويكون هذا البناء عادة على الشاطيء ليتخذ فرضاً أو ميناً للبواخر والسفن ، تقف عنده فتمتار منه ، وتأخذ ما تحتاج اليه . والكلمة ليست عربية الاصل ولذلك لم تذكرها المعاجم العربية (١) .

ولم يعرف الا النذر اليسير جداً عن تاريخ الكويت القديم ، فرغم أنها على حافة حوض ما بين النهرين الذي زخر بالمدنيات القديمة ابتداء من امبراطوريات السومريين منذ أكثر من خمسة آلاف عام ، الا أنها كانت جزءاً من بادية صحراء

(١) أيام الكويت - أحمد الشريachi ص ٦ . والكويت زهرة الخليج العربي - للزعيم محمود بهجت سنان ص ٢٥ . وسجل الكويت اليوم - لدائرة المطبوعات والنشر الكويتية ص ٦ .

العرب القاحلة التي يرتادها القلة من السكان الرحّل ولم تكن جزءاً من السهل الآهله التي كان يرويها نهراً دجلة والفرات وأهمية الكويت كانت لوجود ميناء الكويت الواسعة العميقه والمحمية حماية طيبة من الرياح \*

والمعتقد أن الخليج العربي كان يمتد إلى مسافات بعيدة للشمال إلا أن فمه بدأ يمتليء بطمى النهرين فتكونت فيه اثر ذلك جزيرتا ورقة وبوبيان \*

وأقدم أثر عشر عليه في تلك المناطق هو حجر صوانى من نوع الاحجار الصوانية الموجودة في منطقة البرقان ، يرجع تاريخه إلى نحو سنة ٣٢٥ قبل الميلاد ، وجد في جزيرة فيلكا وعليه كتابات يونانية تؤرخ نجاة أحد قباطنة اسطول الاسكندر الكبير من حادث غرق احدى سفنه \*

وفي عهد أبي بكر أول الخلفاء الراشدين مرّ بالكويت خالد ابن الوليد الذي فتح العراق بعد انتصاره عام ٦٣٦ على الساسانيين في معركة « ذات السلاسل » قرب الأُبَلَة عاصمة مقاطعة فارس الغربية اذ ذاك . ويعين المؤرخون موقعها على شط العرب قرب مدينة الزبير الحالية جنوب البصرة \*

وبعد الخراب الذي تم على أيدي المغول بقيادة جنكيز خان وتقلص البصرة إلى قرية صغيرة ، لم تنشأ حكومة منظمة في تلك البقاع إلا منذ زمن الحكم العثماني الذي بدأ عام ١٥٤٦ م ، وبقي ولو شكلياً على الأقل حتى عام ١٩١٨ ، وقد كانت القبائل العربية بالفعل شبه مستقلة وغير خاضعة لذلك الحكم \*

وببدأ نفوذ الدول البحريّة الأوروبيّة يتسرّب إلى الخليج العربي منذ القرن السادس عشر عندما وصلت السفن البرتغالية إلى مياهه ،

ودام النفوذ البرتغالي نحو قرن واحد ، ولكنه لم يتجاوز النفوذ البحري تؤيده سلسلة من الحصون على طول الشاطيء . وبعد ذلك بدأ النفوذ البريطاني بدخول سفن شركة الهند الشرقية الى الخليج . وثم اشتد النزاع على السلطة والنفوذ التجاري في الخليج بين البرتغاليين والبريطانيين ، والهولنديين الذين وصلوا بعد البريطانيين بقليل . وقد فاز الهولنديون في باديء الأمر ، ولكن البريطانيين أسسوا مركزين لهم في بوشهر والبصرة ، وثبتتوا أقدامهم في البصرة التي أصبحت مركز اتصال للتجارة من الهند وللبريد البري الى تركيا عن طريق حلب . وقد ازداد النفوذ البريطاني رسوحاً بعد أن انسحب الهولنديون في نهاية القرن السابع عشر .

وقد بدأ تاريخ الكويت الحديث في أوائل القرن الثامن عشر عندما نزح اليها من اواسط الجزيرة عدد من افخاذ قبيلة عنزة ، ومن تلك الافخاذ آل الصباح الذين استقر بهم المقام أخيراً في خليج الكويت فأنشئوا المدينة ورؤسوا القبائل التي نزحت الى تلك المواطن منذ عام ١٧٥٦ واصبحوا يسوسونها ويمثلونها لدى الحكومة التركية ذات السيادة الاسمية . وقد عمرت الكويت حتى أن الرحالة الهولندي كارستن نيبوهر الذي زارها عام ١٧٦٥ ذكر أن سكانها كانوا يقاربون العشرة آلاف نسمة يتلذلون نحو ٨٠٠ سفينة ويعيشون على التجارة وصيد السمك والغوص على اللؤلؤ .

وفي عام ١٧٧٦ قامت حرب بين الفرس والاتراك احتل الفرس على أثرها البصرة فنقلت شركة الهند الشرقية (البريطانية) مركزها من البصرة الى الكويت . ثم اتهز البريطانيون حادث مهاجمة الوهابيين من نجد الكويتيين في الكويت فثبتوا نفوذهم عند شيخ الكويت وأحضاروا بعض الجنود الهنود الى مستودع شركة الهند

الشرقية في الكويت ، كما أرسوا سفينه حربية في الميناء ٠ وقد قام اثر ذلك شبه عرف بين البريطانيين والاتراك ، بالاعتراف بسلطنة الاتراك على الكويت مقابل اعتراف الاتراك بمصالح البريطانيين التجارية على الطريق المؤدية من البحر الايضاً المتوسط الى الهند عبر الخليج العربي ٠ وبادعاء حماية هذه المصالح وضعت شركة الهند الشرقية مقيماً بريطانياً في البصرة بدرجة قنصل ومقيناً في بوشهر في الخليج العربي ٠

وفي عام ١٨٣٨ كان مصر في الكويت مثل عنها ، ولكن لم تطل مدة اقامته ٠

وادعى البريطانيون في القرن التاسع عشر ان أعمال القرصنة في الخليج العربي بدأت تهدد مصالحهم التجارية فأرسلوا اسطولاً بحرياً الى الخليج بحججه قمع القرصنة ٠

واضطر الكويتيون ، للمحافظة على وضعهم في الكويت التي أصبحت أيضاً منفذًا بحرياً لجبل شمر الذي كان يحكمه آل الرشيد امراء حائل وما حولها — ان يحافظوا على علاقتهم بالعثمانيين والبريطانيين باَن واحد ، وكانوا يدفعون ضريبة للعثمانيين ، كما تقبّل الشيخ عبد الله الصباح (١٨٦٦ — ١٨٩٢) لقب قائم مقام تحت امرة الوالي التركي في البصرة عام ١٨٧١ ٠

وحدثت في اواخر القرن التاسع عشر مصادمات بين الشيخ مبارك الصباح (١٨٩٦ — ١٩١٥) شيخ الكويت وآل الرشيد حكام حائل وما حولها ٠ وكان آل الرشيد موالي العثمانيين فشجّعوه بريطانياً الشيخ مبارك على طلب الحماية البريطانية فوقع الشيخ مبارك مع المقيم البريطاني في بوشهر تعهداً كتابياً في ٢٣

كانون الاول (يناير) ١٨٩٩)، وهو عام الاستعمار البريطاني السياسي والتجاري للخليج العربي . وببدأ التفود البريطاني منذ ذلك العام يقوى في الكويت . وتعهد الشيخ مبارك بأن لا يقبل أي وكيل أو مثل لأية دولة أجنبية في بلاده الا بموافقة الحكومة البريطانية ، وأن لا يتنازل عن أي جزء من أملاكه الا بموافقتها . وفرضت بريطانيا حمايتها على الكويت من العدوان الخارجي، بشرط أن لا تتدخل في شؤون الكويت الداخلية .

وقد حاولت روسيا في عام ١٨٩٨ انشاء محطة للفحم في الكويت، كما سعت لبناء خط سكة حديدي من البحر الأبيض المتوسط الى الخليج العربي . وتنفيذها لسياسة ألمانيا بالتوسيع في بلاد الشرق حاولت الحكومة الالمانية أن تحظى باذن لوصول خط سكة حديد برلين - بغداد الى الشاطئ الشمالي لخليج الكويت ، ولذلك زارت الكويت في عام ١٩٠٠ بعثة السكة الحديدية الالمانية يرأسها القنصل العام الالماني في استنبول والملحق العسكري الالماني - محاولة الحصول على موافقة الشيخ مبارك على مشروعها . ولكن الشيخ مبارك اعتذر عن اعطاء موافقته ، فحضرت ألمانيا تركيا على احتلال الكويت ، واتجه البريطانيون هذه الفرصة أيضاً فبعثوا طرداً حرياً رسا في ميناء الكويت ليواجه السفينة الحربية التركية التي حملت عسكراً للكويت ، وانذرت . القوة التركية بلزم الانسحاب فانسحبت .

وفي عام ١٩٠٣ زار اللورد كرزون نائب ملك بريطانيا في الهند - الكويت زيارة رسمية يواكبها اسطول ضخم ، فاستقبله الشيخ مبارك بحفاوة بالغة تج عنها تعين وكيل أو معتمد سياسي

(١) نص التعهد في كتاب « الكويت زهرة الخليج العربي » للزعيم محمود بهجت سنان ، ص ٦٩ و C. U. Aitchison - Collection of Treaties, Delhi, 1933, vol , 11, P. 262 .

في الكويت، هو الكابتين اس . جي . نوكس عام ١٩٠٤ واحتج  
الاتراك على هذا التعيين الماس بسيادتهم على الكويت ، ولكن لم  
يحصل لاحتجاجهم أثر .

وفي عام ١٩٠٩ بدأت بريطانيا وتركيا مفاوضات انتهت بمسودة  
اتفاق حررت في ٢٩ تموز (يوليو ١٩١٣) لم يبرم بعد ذلك، وخاصة  
بسبب قيام الحرب عام ١٩١٤ ، فيها اعتراف بعلاقات بريطانيا التي  
تؤيدتها الاتفاقيات مع الكويت ، وأن تحكم الكويت نفسها حكماً  
ذاتياً ، وأن لا تقرَّ تركيا مدَّ خط سكة حديد بغداد إلى جنوب  
البصرة إلا بموافقة بريطانيا . وعندما قامت الحرب العالمية ظل  
الشيخ مبارك محافظاً على علاقته ببريطانيا . وفي بداية الحرب  
اطلقت سفينة بريطانية طلقة على زورق بخاري كويتي كان يرفع  
علم التركي ، مدعية أنها لم تكن عالمية بأنه كويتي ، وعندئذ  
اتخذت الكويت علمًا مستقلًا أحمر مكتوباً عليه كلمة (كويت) .

وكان الفترة بين الحربين العالميتين فترة هدوء نسبي انتعشت  
فيها التجارة وصناعة السفن وصناعة الغوص على المؤلو نوعاً ما .  
وفي هذه الفترة عقدت معااهدة بين الكويت وال العراق وضع  
بموجبها خطوط الحدود ، رغم أنه لم توضع علامات حدود كافية  
على وجه الأرض ، كما اتفق على المنطقة المحايدة بين الكويت  
والملكة العربية السعودية . وفي هذه الفترة أيضاً اعطي امتياز  
البترول لشركة نفط الكويت المحدودة . وباكتشاف البترول تغير  
النظام الاقتصادي في الامارة فكسرت عمليات الغوص على المؤلو ،

---

(1) نص مشروع الاتفاق منشور في  
British Documents on the Origins of the War, Vol. 10 (ii) pp. 190-94

و خاصة بعد تربية اليابان للؤلؤ في المحار ، كما كسدت صناعة  
بناء السفن الشراعية بعد تسير السفن في العالم على البحار  
وبالوقود البترولي على شكل واسع ، وأصبح اعتماد البلاد  
باقتصادها على واردات البترول ، ولا يزال .

## الفصل الثالث

### مفاوضات الامتياز

يسلك حق استغلال بترول الكويت في جميع البلاد ومساحتها نحو ٦٠٩٤ ميلاً مربعاً أي ١٥٧٨٣ كيلومتراً مربعاً (٣,٩٠٠,٠٠٠ فدان) ، وفي مياهها الإقليمية ومناطقها المغمورة (الرف القاري) شركة نفط الكويت المحدودة التي سُجّلت أصلاً في لندن في شباط (فبراير) ١٩٣٤ ، والتي تملكها حالياً بالتساوي شركتان احدهما بريطانية وهي شركة البترول البريطانية (وكان قبلاً تدعى شركة الزيت الانكليزية الإيرانية) والثانية أمريكية وهي شركة چالف . وقد تألفت شركة نفط الكويت المحدودة برأس مال قدره مائتا ألف (٢٠٠,٠٠٠) جنيه إسترليني ، مع أن دخل الشركة في سنة واحدة أي عام ١٩٥٨ لم يقل عن الأربعين مليون دولار من بيع البترول الخام وحده ، عدا أرباحها من تكرير البترول الكويتي ونقله وتسويقه . وكانت مدة امتيازها الأصلية ٧٥ عاماً زيدت باتفاقية ١٩٥١ - ١٧ عاماً أخرى ، فأصبحت مدة الامتياز ٩٢ عاماً تمتد لسنة ٢٠٢٦ وهي أطول مدة امتياز لاستغلال البترول في التاريخ . وشركة نفط الكويت المحدودة ، في الواقع ، شركة عاملة ، تقوم فقط بعمليتي الاتاج والتكرير في الكويت لصالح الشركات المالكتيها .

وقد تأخر منح امتياز استغلال البترول في الكويت عن منح الامتياز في البحرين ومنح امتياز المملكة العربية السعودية ، لانه رافق منح امتياز الكويت تدخل دبلوماسي لم يرافق منح أي امتياز للبترول في الشرق العربي كله ٠

فشيخ الكويت تعهد في ٢٣ كانون الثاني (يناير) ١٨٩٩ عام الاستعمار البريطاني السياسي والتجاري للخليج العربي - تعهداً كتابياً بأن لا يقبل في بلاده أي وكيل أو ممثل لأية دولة أجنبية الا بموافقة سابقة من الحكومة البريطانية وان لا يتنازل عن أي جزء من بلاده او يؤجره الا بموافقتها السابقة . وفرضت بريطانيا حمايتها على الكويت ٠

وفي ٢٧ تشرين الاول (اكتوبر) ١٩١٣ تعهد شيخ الكويت كذلك تعهداً فشّر بأنه عنى به بأن لا يمنح امتيازات لاستغلال البترول في بلاده الا لمن تعينه الحكومة البريطانية ، اذ كتب كتاباً الى المقيم السياسي في بوشهر في الخليج العربي هذا نصه :

« بعد التحية

تناولت كتابكم الموقر بكل مودة المؤرخ في ٢٦ ذي القعده ١٣٣١ والذى بينتم فيه بالاشارة الى المحادثة التي جرت بيننا أمس فيما اذا لانرى محذور أنه من المرغوب فيه أن تقوموا باخبار الحكومة البريطانية بأننا نوافق على قدول معاالي اميرال البحر (١) ٠

وأننا نوافق على ماتروننه مقيداً و اذا ما شرف الامير البلدنا سأرسل بصحبته أحد ابنائي ليكون في خدمته وارأته محل الزيت في (بر قان) وغيرها . و اذا ما ارتأوا امكان الحصول على الزيت من هناك فاننا لن

نمنح أي امتياز في هذه القضية لأي آخر عدا ذلك الذي تعينه  
الحكومة البريطانية .

وهذا ما وجدناه ضرورياً .

أتمنى دوام انتظاركم علينا والله يحفظكم .

٢٦ ذي القعدة ١٣٣١ (الختم : الشیخ مبارک الصباح) (١)

ولم يذهب أمير البحار الى الكويت • وبقيت حقوق بترول الكويت دون ازعاج لمدة ربع قرن بعد كتاب شيخ الكويت هذا ، لأن بريطانيا وشركة الزيت الانكليزية الإيرانية التي تملك أكثر أسهمها البحرية البريطانية ، لم تهتم بالبحث عن البترول في الكويت .

وقد بدأ الاهتمام بالبحث عن البترول هناك باهتمام رجل صلب صبور هو الميجور النيوزيلندي فرانك هولمز ممثل ( ايسترن أند جرال سنديكت ) التي تسجلت في لندن عام ١٩٢٠ • فقد سعى للحصول على امتيازات بترول في الجزيرة العربية وبيعها • وهو رجل خدم في البحرية البريطانية أثناء الحرب العالمية الأولى ، وعمل مع مسؤول هربت هوفر في الصين • وكانت الكويت أول مجالات عملياته للحصول على امتيازات في البلدان العربية (٢) وكان أمير الكويت اذ ذاك الشيخ أحمد بن صباح الذي عرض على شركة الزيت الانكليزية الإيرانية حق الافضليّة بأخذ الامتياز ولكنها لم

(١) « الكويت زهرة الخليج العربي » - محمود بهجت سنان ص ٧٣ و ٧٤ و C. U. Aitchison, Collection of Treaties, vol. 11, pp 264-65

(٢) See Amin Rihani — Ibn Sa'oud of Arabia, Chap. 9, pp. 79-86 and Wayne Mineau - The Go Devils, Chap 12, pp. 177-93.

تظهر أية رغبة فيه ، بل استكفت عنه (١) • ورغم ان الشیخ  
 كان راغباً بمنح فرانك هولمز أو شركة چالف الامريكية امتیازاً في  
 الكويت حسب طلبهما ، فإنه لم يعط هولمز سوى الاذن بالتنقيب  
 في المنطقة المحایدة الكويتية - السعودية ، وذلك في أيار (مايو)  
 ١٩٢٣ ، ولكنه أعطاه أيضاً حق الاختيار بالحصول على امتیاز في  
 المستقبل • وقد حول هولمز حقه بالتنقيب الى شركة چالف  
 الامريكية ، وأخذته هذه على اعتبار أن الكويت لم تكن داخلة  
 في اتفاقية « الخط الأحمر » وقد كانت تقييد بهذه الاتفاقية  
 عام ١٩٢٢ سبع شركات امريكية منها شركة چالف ، تعاهدت مع  
 « شركة البترول التركية » ، ومنتعمت بذلك الاتفاقية كل شركة أو  
 تكتل داخل في تلك الاتفاقية من الحصول على أي امتیاز في البلاد  
 العربية التي كانت تحت نفوذ تركيا سابقاً - عدا الكويت - الا  
 لصالحة جميع التكتلات في شركة البترول التركية • وكان تكتل  
 السبع شركات الامريكية بطلب من مستر هربرت هوفر وزير  
 التجارة الامريكية فشكلت شركة عام ١٩٢١ اطلق عليها اسم ( نير  
 ايست دفلوپمنت ) • وقد سقط حق هولمز بالتنقيب عن البترول في  
 المنطقة المحایدة بمرور الزمن ، ولكن هولمز مع ذلك ظل يمثل شركة  
 چالف في الكويت محاولاً الحصول لها على امتیاز في اراضي  
 الكويت نفسها • ولم يستطع الحصول على امتیاز في الكويت رغم  
 رغبة شيخ الكويت بمنحه امتیازاً • وكان العائق بمنع الامتیاز  
 الرغبة الجديدة التي أظهرها البريطانيون بالحصول على امتیاز  
 هناك بعد أن ظهر البترول في البحرين ، وتدخل وزارة المستعمرات  
 ومعارضتها بمنع الامتیاز لشركة چالف الامريكية ، مدعية ان تعهدى

شيخ الكويت عام ١٨٩٩ وعام ١٩١٣ كانا يعنيان أنه مقيد بأن لا يمنح امتيازاً لاستغلال البترول في بلاده إلا لشركة بريطانية .

وفي عام ١٩٣٠ بدأت شركة الزيت الانكليزية - الإيرانية تظهر رغبتها بالحصول على امتياز لاستغلال بترول الكويت بعد أن كانت قبلها عازفة عن ذلك عندما لم تكن لديها آمال بوجود بترول فيها نتيجة تقارير بعض المهندسين البريطانيين غير المشجعة . وبذات كل من شركتي الزيت الانكليزية - الإيرانية ، وچالف تفاوض شيخ الكويت منفردة للحصول على الامتياز منه . وقد آذرت وزارة الخارجية الأمريكية شركة چالف طالبة تطبيق مبدأ الباب المفتوح للحصول على امتيازات في الشرق العربي ، واحتجت لدى الحكومة البريطانية بوساطة سفارة الولايات المتحدة الأمريكية بلندن على معاكسة الحكومة البريطانية لشركة چالف الأمريكية ، ولم تكن الحكومة البريطانية اذ ذاك تجرؤ على معاكسة مصالح الحكومة الأمريكية علناً فادعَت أن شيخ الكويت لم يكن راغباً باعطاء الامتياز لشركة چالف ، وتبيّن أن الأمر على العكس من ذلك . وجدير بالذكر أنه في الفترة التي كانت وزارة الخارجية الأمريكية تحتاج لدى الحكومة البريطانية على معاكستها شركة چالف بأخذ الامتياز ، كان سفير الولايات المتحدة في لندن (عام ١٩٣١) مستر (اندريو ميلون)<sup>(١)</sup> المالك الرئيسي لشركة چالف<sup>(٢)</sup> .

#### اتفاقية الشركة الانكليزية الإيرانية وشركة چالف

وبعد مفاوضات دامت ثلاث سنوات بالتزامع على بترول الكويت الذي لم يكن قد اكتشف اتفقت شركة انكلو پرجان (شركة الزيت

Benjamin Shwadran, The Middle East Oil & the Great Powers, p. 387<sup>(١)</sup>

Harvey O'Connor, The Empire of Oil, p. 285<sup>(٢)</sup>

الانكليزية الإيرانية ) وچالف على أن تشتراكا بمحاولة الحصول على امتياز أو امتيازات في الكويت تستغلانه أو تستغلانها معاً المشتركة، وفي ١٤ كانون الأول (ديسمبر) ١٩٣٣ عقدتا فيما بينهما اتفاقية من شروطها :

١ - تنفيذ حق الاختيار لشركة چالف الشرقية للزيت ( وهي وليدة شركة چالف ) بأي امتياز أو امتيازات قد تحصل عليها شركة ايسترن جنرال سنديكيت في الكويت .

٢ - الاستفادة من الفاعليات والتسهيلات لدى كل من الشركتين للحصول على هذه الامتيازات بشروط لا تكون جوهرياً أقسى على الشركتين من شروط نصّ عليها في مسودة اتفاقية امتياز ربط بالاتفاقية المعقودة بين الشركتين واعتبرت جزءاً منها .

٣ - أن تتناصف الشركتان المصاريف التي ستصرف فيما بعد للحصول على هذه الامتيازات وأن يدفع مبلغ ٣٦ ألف جنيه استرليني لشركة ايسترن انڈ جنرال سنديكيت عندما تستعمل شركة چالف الشرقية حق الاختيار مع السنديكيت .

٤ - تأسيس شركة للقيام بعمليات البترول ( شركة نفط الكويت المحدودة ) تمولها وتستلكها بالتساوي الشركتان المتعاقدتان ، وتقاسم هاتان الشركتان البترول المنتج بالتساوي بتكليف اتفاقه على أن لا تبيع أي من الشركتين ملكيته أو تنقله إلا : (أ) بموافقة الشركة الأخرى و (ب) أن يصبح المحوّل إليه الحق مقيداً تقيداً كاملاً باتفاقية ١٩٣٣ هذه .

٥ - أن لا تؤذى أو تسيء شركة نفط الكويت المحدودة إلى حالة تسويق أي من الشركتين في أي وقت أو مكان سواء بصورة

مباشرة أو غير مباشرة (١) .

كما اشترطت الاتفاقية أن يكون الاتاج بقدر ما تتطلبه كل من الشركتين بشرط أن يسمح لشركة الانجلو برجان - اذا شاءت - أن تقدم لشركة چالف بترولا من مصادر أخرى بدلا من الكويت ، أي أن تقدم بترولا من ايران أو من العراق بدلا من البترول الكويتي مقابل جميع الاحتياجات (٢) .

ومعنى ذلك أن يكون لها الحق بتحديد انتاج الكويت (٣) حسب مصالحها لا حسب مصالح الكويت .

#### شروط الحكومة البريطانية .

وعلى هذه الاسس تأسست شركة نفط الكويت المحدودة في لندن في شباط ( فبراير ) ١٩٣٤ برأس مال مقداره مائتا ألف جنيه استرليني ، بعد أن اشترطت الحكومة البريطانية عليها أن تظل هي أو أية شركة أخرى يتحول إليها الامتياز - شركة بريطانية وأن يظل للبريطانيين فيها أو في أية شركة يتحول إليها الامتياز ما لا يقل عن ٥٠٪ من رأس المال وحق التصويت ، وان تكون اتصالات مثل الشركة في الكويت مع السلطات الكويتية بوساطة المعتمد البريطاني في الكويت ، وان يحق للحكومة البريطانية أن تستولي على حاجتها من بترول الشركة الخام والمكرر في حالات الطوارئ الداخلية أو الحرب ، وخلاف ذلك من شروط .

وتآزرت الشركاتان وببدأ المفاوضات بوساطة ممثلين عنهم مع الشيخ أحمد جابر الصباح شيخ الكويت الى أن انتهت بمنح شركة

(١) U. S. Senate, International Petroleum Cartel, p. 131.

(٢) Longrigg, Oil in the Middle East, p. 111.

(٣) U. S. Senate, International Petroleum Cartel, p. 133.

نقط الكويت المحدودة الامتياز ، وقع على العقد في ٢٣ كانون الاول (ديسمبر) من تلك السنة ١٩٣٤ (١٦ رمضان ١٣٥٣) .

#### اتفاقية الامتياز الأصلية .

وقد منحت الاتفاقية الشركة الحق المقتصر عليها وحدها بملكية البترول الذي تتجه وتحتفظ به وبملكية مشتقاته (١) والحق (ولم تذكر الاتفاقية انه مقتصر على الشركة وحدها) بالبحث والتقييم والحفر وانتاج البترول والغاز الطبيعي والاسفلت – ومنتجاتها في جميع امارة الكويت والجزر والمياه الاقليمية(٢) وبتكليرها ونقلها وبيعها للاستعمال في الكويت أو لتصديرها الى خارج الكويت . ونص في الاتفاقية على ان مدة الامتياز ٧٥ سنة . وتعهدت الشركة مقابل كل ذلك بان تدفع ضمن مدة شهر ٧٠٠ الف روبيه (تعادل ٢٨٥٠٠ دولار ) (٣) وان تدفع ٩٥ الف روبيه سنويًا (١٤٢٠٠ دولار ) (٤) الى أن يبدأ تصدير البترول للبيع ، وعند التصدير تدفع ٣ روبيات ربعا علىطن الطويل بشرط ان لا يقل ما تدفعه عن ٢٥٠ ألف روبيه . وان تدفع ٤ آفانات اضافية عن كل طن تدفع عليه ربعا – مقابل اعفاء مستوررات الشركة لها ولموظفيها وعمالها لغايات عمليات الشركة من جميع الرسوم الجمركية ورسوم الاستيراد والتصدير وجميع المكوس والضرائب الحكومية والبلدية وكذلك اعفاء عملياتها ودخلها وارباحها من الضرائب والرسوم ورسوم

(١) يبدو ان ملكية البترول لا تصبح للشركة الا بعد انتاجه والاحفاظ به .

(٢) ولم تشمل الجزر المختلفة عليها مع المملكة العربية السعودية وهي كولور وقارو وأم المرادم ، ولا مياها الاقليمية .

(٣) كانت حصة فنزويلا من الدفعات الاولى لاعطاء الامتيازات عام ١٩٥٨ مبلغ ٣٨٩ مليون دولار . Oil and Gas Journal, December, 29, 1958, p. 84.

(٤) بعد أن بدأ تصدير البترول استبدل المبلغ بعد ادنى من الريع مقداره ٢٥٠ ألف روبيه (٨٣,٢٥٠ دولار) سنويًا .

الموانئ · وقد كان مجموع الدفعات لحكومة الكويت بعد التصدير نحو ١٣ سنتاً عن كل برميل حتى عام ١٩٤٩ · وعندما خفضت الحكومة البريطانية الجنيه الاسترليني عام ١٩٤٩ انخفض دخل الكويت من البترول من نحو ١٣ سنتاً الى نحو ٩ سنتات على البرميل الواحد لأن الحكومة الكويتية كانت تتقاضى الدفعات من الشركة بالاسترليني ·

واشترطت الاتفاقية حقاً للشيخ بتعيين ممثل كويتي يمثله لدى الشركة في الكويت بمربـ٠ ٨٠٠ روبيـة شهرياً تدفعه الشركة وبممثل في لندن يحق له حضور اجتماعات مجلس ادارة الشركة التي تبحث فيها مصالح الشيخ ، بمربـ٠ ٢٢٥٠ روبيـة تدفعه الشركة ·

وإذا حصل خلاف بين الشيخ والشركة على حسابات الشركة وحصة الشيخ منها فله الحق بأن يعين محاسبين قانونيين مسجلين ببريطانيا، بعد أن يستشير الحكومة البريطانية ، تحق لهم مراجعة حسابات الشركة بشرط أن يدفع الشيخ جميع مصاريف المحاسبين المذكورين · واشترطت الاتفاقية كذلك أن يكون تعيين موظفي الجمارك والموانئ في موانئ الشركة في الكويت بمشاورة الشركة وان تدفع الشركة مرتباتهم وتقدم لهم السكن اللازم ·

كما اشترطت أن يكون للشركة حق استعمال سطح الأرض الحكومية غير المزروعة لعمليات الشركة مجاناً وحق تعيين حراس تختارهم هي بالتشاور مع الشيخ ·

واشترطت حق الشركة بتحويل واجباتها ومنافعها بمحـ٠  
الاتفاقية لأية شركة مسجلة في الامبراطورية البريطانية ·  
وكذلك اشترطت الاتفاقية عدم جواز الغاء الشيخ الاتفاقية سواء

بتشريع أو اجراء اداري أو أي اجراء آخر مهما كان وأن لا يتحقق له  
تغيير أي شرط من شروط الاتفاقية الا بموافقة الشركة بشرط أن  
يكون التغيير مرغوباً فيه أي انه في مصلحة الفريقين المتعاقدين مع اجراء  
ذلك التغيير أو الحدف أو الزيادة في الاتفاقية .

واشترطت الاتفاقية كذلك في حالة الخلاف بين الشيخ والشركة اللجوء إلى التحكيم إذا تعذر الوصول إلى اتفاق بأية طريقة أخرى أو بمشاورة المعتمد البريطاني في الكويت أو المقيم السياسي البريطاني في الخليج . كما أعطت الاتفاقية الحق للمقيم السياسي البريطاني باختيار الوarezع إذا تعذر على محكمي الفريقين اختياره ضمن مدة ٦٠ يوما ، وإذا اختلف المحكمان فيكون قرار الوarezع هو النافذ ، واشترط أن يجري التحكيم في لندن إذا تعذر على الفريقين الاتفاق على مكان آخر .

وقد كتبت الاتفاقية باللغة الانكليزية وترجمت الى اللغة العربية، ولذلك ففي حالة الخلاف بين النصين فالنص الانكليزي هو السائد.

وقد ساعد الشركاء على الحصول على هذه الشروط السخية مقابل عطاءات طفيفة لأن اتفقت مصالح الشركتين المتنافستين وفاوضتا سمو شيخ الكويت جبهة واحدة، كما أضعف مركز الشيخ أن سند الحكومة البريطانية الشركاء لأن الحكومة البريطانية نالت

من الشركتين المكوتتين لها ما أرادت من شروط . وساعد كذلك كون البلاد فقيرة لأنها صحراء تخلو من الماء الصالح للشرب وان أمطارها شحيحة ولم تكن في البلاد امكانيات زراعية ، وان تضائلت تجارة اللؤلؤ تضاؤلاً كبيراً خاصة بعد أن بدأت اليابان تربى في محار بلادها اللؤلؤ وتحكم باتاجه ، وان كسد صنع السفن الشراعية بعد أن عم استعمال السفن بمحركات . وقد كان في العالم كله كسد اذ ذاك بدأ بحالة الكساد الشديد في الولايات المتحدة الامريكية . كل ذلك ساعد على أن منح شيخ الكويت بعد مفاوضات مضنية ، ذلك الامتياز بشكل لم يؤمن للكويت شروطاً حسنة تقارب شروط امتياز ايران مثلاً وامتياز المنطقة الشرقية للملكة العربية السعودية للذين منحا في عام ١٩٣٣ ، أي قبل منح الامتياز الكويتي بفترة قصيرة .

### الامتياز الحالي

وفي كانون الاول (ديسمبر) ١٩٥١ تعدل الامتياز ليماشى اتفاقية المملكة العربية السعودية مع شركة أرامكو عام ١٩٥٠ التي نصت على مناصفة الارباح من الانتاج قبل دفع ضرائب الدخل الأجنبية(١) ، ولكن التعديل الجديد مدّد الامتياز ١٧ سنة اضافية ابتداء من تاريخ انتهاءه أي حتى ٢٢ كانون الاول (ديسمبر) عام ٢٠٣٦ ، ودخلت مناطق البحر المعمورة التي تبدأ بعد المياه الاقليمية - ضمن الامتياز ، وذلك بعد أن حكمت لجنة التحكيم في قضية

(١) قدرت حصة حكومة الكويت عام ١٩٥١ بعد تعديل الاتفاقية وبده حصول الكويت على ٥٠٪ من أرباح الشركة الصافية ، بمبلغ ٥٠ الى ٦٠ مليون جنيه استرليني . وكانت حصتها عام ١٩٤٩ ٣ ملايين جنيه فقط Longrigg, Oil in The Middle East, p. 222.

وهذا يدل على مبلغ الغبن الفاحش الذي كان نازلاً بالكويت عندما كانت لاتفاقى ، الا ربعاً فقط .

قطر أذ اتفاقية الامتياز بقطر الاصلية ( التي تشبه اتفاقية الكويت  
الاصلية ) لم تشمل المناطق المغورة .

الا أن التعديل الجديد للامتياز تضمن نصاً على اعادة تعديل  
الامتياز اذا اعطيت شروط افضل الى أية بلاد منتجة للبترول في  
الشرق الاوسط .

وقد نص في تعديل ١٩٥١ أنه عند احتساب الضريبة يخصم من  
دخل الشركة العام تكاليف الاتجاج بما في ذلك تكاليف البحث  
والحفر والتنمية ، والاستهلاك ، والتزييل مقابل المخاطرة برأس المال  
وقيمة كلما يطبل استعماله . وما باقي بعد ذلك يعتبر دخل الشركة الخاضع  
للفضريبة . ومن نصف (٥٠٪) هذا الدخل تخصم قيمة مجموع  
الضرائب الأخرى ( عدا الضرائب الاجنبية ) التي دفعت أثناء  
السنة . وهذه الضرائب تشمل الريع والرسم مقابل الضرائب  
الجمالية ، الخ التي أشير إليها أعلاه . والفرق بين ٥٠٪ وهذه  
الضرائب تدفعه الشركة للحكومة كضريبة . وقد ذكرت الصحف  
أنه على الشركة أن تدفع كحد أدنى لهذه الضريبة مبلغ خمسة ملايين  
جنيه استرليني في حالة توقف الشركة عن الاتجاج توقفاً تماماً .  
وجميع الدفعات للحكومة الكويتية تدفع على أربعة أقساط متساوية  
بالسنة وتدفع بالجنيه الاسترليني ( استثناء للدفع بالدولار مع أن  
دخل الشركة من بيع البترول الخام يأتيها بالاسترليني والدولار  
لا بالاسترليني وحده )

ولكن شركة نفط الكويت المحدودة شركة استثمرت على أن  
لاتجني ربحاً ، وإنما تعمل لمصلحة مالكتيها ، شركة البترول البريطانية  
وشركة چالف ، على أن تشتري كل منها البترول من شركة نفط  
الكويت المحدودة وان تدفع لها تكاليف الاتجاج وشلتاً اضافياً عن

كل طن . وقد كان من تأثير كون شركة نفط الكويت المحدودة —  
شركة غير ذات مراقب، أن حصلت مشاكل عند تقدير ضريبة الدخل التي  
 تستحق لل்�كويت . ولهذا السبب جعلت هنالك طريقة لاحتساب  
تكليف الاتاج واسعار البترول الخام المصدر تسليم السفينة بالميناء .  
ولكن تفاصيل هذه الطريقة لم تذاع حتى الآن . وإنما المفهوم من مصادر  
صحفية أن حكومة الكويت تتسلّم حالياً حصتها التي نص على أن  
 تكون ٥٠٪ — استناداً إلى الأسعار المعلنة للبترول الخام ناقصة  
بعض الخصيميات . وتقدر هذه الخصيميات بـ ٥٪ على جميع الاتاج  
لتشجيع البيع ٠٠٠ زائداً ٢٪ رسم تسويق ! أي أن مجموعها هو  
 ٧٪ عدا خصيميات أخرى لتركيز البترول الخام وسوى ذلك .

## الفصل الرابع

### مراحل تاريخ البترول

في عام ١٩٣٤ انتهت مرحلة المفاوضات مع شيخ الكويت ونالت شركة نفط الكويت المحدودة امتياز استثمار البترول الكويتي . وب بدأت الشركة الحفر في أيار (مايو) ١٩٣٦ قرب بحرة . وفي نيسان (ابريل) ١٩٣٨ اكتشفت الشركة البترول بكميات تجارية في برقان وهو المكان الذي ذكره شيخ الكويت عام ١٩١٣ بكتابه (١) إلى المقيم السياسي في الخليج العربي على اعتبار أن الشيخ اعتقد أنه يحتوي على بترول .

وقامت الحرب العالمية الثانية اثر ذلك الا أن وجود شركة أمريكية مالكة نصف شركة نفط الكويت المحدودة، ولم تكن أمريكما قد دخلت الحرب ، سهل ارسال المعدات والآلات فاستمر الحفر إلى أن أوقف الجيش البريطاني العمليات في ١٣ تموز (يوليه) ١٩٤٢ كإجراء حربي فاغلق ت جميع الآبار بالاسمنت .

ولكن في اكتوبر ١٩٤٥ استئنفت اعمال استخراج البترول بموكب بر نامج لتأمين مصادر جديدة للبترول في الشرق الاوسط لاوربا الغربية بناء على مشروع مارشال لانعاش اوربا بعد الحرب العالمية الثانية . وكان يقضي البرنامج ان تنتج الكويت ٣٠ الف برميل يوميا .

(١) ص ١٨ أعلاه .

وفي ٣٠ حزيران (يونية) ١٩٤٦ سال البترول الكويتي لأول مرة الى حاملة بترول في الخليج . وأول شحنة من البترول صدرت من الكويت ذهبت الى بريطانيا التي أصبحت تعتمد حالياً على نفط الكويت بأكثر من نصف محروقاتها ، أي ان كل سيارة من اثنين في لندن تسير اليوم ببترول الكويت ٠٠٠٠

#### مرحلة الربع .

ودامت مرحلة حصول الكويت على ربع على انتاج البترول من اراضيه حتى نهاية عام ١٩٥٠ ٠

#### مرحلة مناصفة الارباح .

وفي عام ١٩٥١ بدأت مرحلة مناصفة الارباح ، بعد أن شرع هذا المبدأ ونفذ في فنزويلا منذ عام ١٩٤٣ وتبعتها العربية السعودية عام ١٩٥٠ كأول بلد طبق هذا المبدأ في الشرق الاوسط ٠

#### المرحلة الجديدة .

واستمرت مرحلة مناصفة الارباح حتى عام ١٩٥٨ ، عندما دخل الشرق الاوسط كله بمرحلة جديدة بدأت بتوقيع اتفاقيتين مع شركة يابانية لاستغلال البترول في المنطقة المحايدة السعودية - الكويتية حظمت مبادئها مبدأ مناصفة الارباح على الاتاج واشرك في رأس مالها رأس مال وطني . وقد وقع سمو شيخ الكويت على الاتفاقية الكويتية - اليابانية بتاريخ ٥ تموز ( يوليه ) ١٩٥٨ ، وضمن فيها شرطاً لحصول الكويت على ما لا يقل عن ٥٧٪ من ارباح الشركة من عمليات الاتاج وكذلك من عمليات التكرير والنقل والتسويق ، والاشتراك بـ ١٠٪ من اسهم الشركة بقيمتها الاسمية يأخذها بعد ظهور البترول بكثيارات تجارية

( ومثلها للمملكة العربية السعودية ) ، كما ضمن فيها شروطاً أخرى لم تكن تنص عليها الاتفاقيات السابقة مع شركات البترول العاملة في الشرق الأوسط . وفي كانون الأول (ديسمبر) ١٩٥٨ عدل فنزويلا قانون ضريبة الدخل في بلادها مما جعل شركات البترول هناك تدفع ما بين ٦٠٪ و ٦٦٪ من دخلها للحكومة الفنزويلية ابتداء من أول عام ١٩٥٨ أي أنه كان له مفعول رجعي .

وفي هذه الفترة الجديدة تعتمل عوامل كثيرة لتحسين شروط اتفاقيات البترول في الشرق الأوسط لمصلحة بلدانه وشعوبه . ولا شك أنها ستشمل الكويت من ضمن البلاد المنتجة التي تستعملها .

## الفصل الخامس

### عمليات شركة النفط

بعد أن نالت شركة نفط الكويت المحدودة الامتياز بسنة ونصف، أي في ٣١ أيار (مايو) ١٩٣٦ بدأ حفر أول بئر في منطقة بحرة بحضور الشيخ أحمد الجابر الصباح أمير الكويت ولكن لم يظهر البترول في تلك البئر . وبعد دراسة المناطق بدء الحفر بتاريخ تشرين الأول (اكتوبر) ١٩٣٧ في منطقة البرقان حيث كان يسيل الزفت من قديم الزمن . وتبعه المنطقة ٢٨ ميلا جنوب مدينة الكويت و١٤ ميلا عن الشاطئ إلى داخل البلاد . وظهر البترول في تلك المنطقة على عمق ٣٤٠٠ قدم . وفي نيسان (ابريل) ١٩٣٨ وصل الحفر إلى عمق ٣٦٧٥ قدمًا حيث أصاب رملا فيه بترول وغاز ذو ضغط عال جدا ، لم يمكن التحكم به إلا بصعوبة . وبعد حفر آبار أخرى في المنطقة تبين وجود حقل من أغنى حقول البترول في العالم ، مده خر البترول الذي ثبت وجوده فيه وحده يزيد عن جميع مدخل بترول الولايات المتحدة الأمريكية أكبر منتجة للبترول في العالم . وقد تبين أن مساحة هذا الحقل هي ٣٠ ميلا مربعا وطوله من الشمال إلى الجنوب نحو ١٥ ميلا وعمق البترول فيه نحو ألف قدم . وبتروله ذو كثافة تتراوح بين ٣٠ و ٣٦ درجة ، يحتوي على ٢٪ كبريت .

وقد اكتشفت حتى الآن ستة حقول للبترول هي :

١ - حقل بحرة : وقد بدأ العمل به في عامي ١٩٣٦ و ١٩٣٧ .

ويقع على الشاطئ الشمالي لخليج الكويت ، ويبعد ٢٠ ميلاً إلى الجنوب الشرقي من حقل الروضتين . وهو مغلق حالياً .

٢ - حقل البرقان : وقد اكتشف عام ١٩٣٨ .

وهو أكبر بحيرة بترول معروفة في العالم . ويقع على بعد ٢٨ ميلاً جنوب خليج الكويت . طوله نحو ١٥ ميلاً وعرضه في بعض الأماكن نحو ١٠ أميال . ومعظم تصدير البترول الكويتي من هذا الحقل . ومدة خرجه نحو (٦٠,٠٠٠) مليون برميل . وقد صدر منه حتى أيلول (سبتمبر) ١٩٥٨ أكثر من (٣٠٠٠) مليون برميل . وآبار هذا الحقل تنتج بمعدل ٦٠٠٠ برميل يومياً بقوة ضغط الغاز الذاتية .

٣ - حقل مقوع : بدأ الحفر به عام ١٩٥١ ، واكتشف عام ١٩٥٢ .

ويبعد بضعة أميال شمال حقل البرقان . وهو حقل كبير ولكنه ليس باتساع حقل برقان . وربما كان امتداداً لحقل برقان .

٤ - حقل الاحمدي : وقد بدأ الحفر به عام ١٩٥٣ .

٥ - حقل الروضتين : وقد بدأ الحفر به في أيلول (سبتمبر) ١٩٥٤ . واكتشف عام ١٩٥٥ .

ويقع على بعد ٥٠ ميلاً شمال مدينة الكويت . ولم يتحقق حتى الآن مدى اتساعه ، ولكن ما توصل إلى معرفته عن طوله هو أنه أكثر من عشرين ميلاً ، وكان البحث لزال جارياً لمعرفة حدوده . وكانت تعمل فيه ٣ حفارات بآن واحد . وهذا الحقل يشبه حقل

الزيير في العراق الذي يبعد نحو ٣٥ ميلاً إلى الشمال . والمؤمل أن يبلغ انتاجه في أواخر هذا العام ما يتي الف ( ٢٠٠,٠٠٠ ) برميل يومياً . وسيتم حفر نحو ٢٠ بئراً فيه في ظرف شهور قليلة تتبع البئر الواحدة منه بين ٥٠٠٠ و ٦٠٠٠ برميل يومياً بقوة الضغط الذاتية . وسيبدأ التصدير من هذا الحقل حوالي منتصف الصيف القادم .

## ٦ - حقل صبرية : بدأ الحفر به عام ١٩٥٥ واكتشف عام ١٩٥٧

ويقع على بعد عشرة أميال إلى الجنوب الشرقي لحقل الروضتين . وظل مفلاً إلى أن عادت الشركة إلى استئناف الحفر فيه حديثاً .

وبعد أن اكتشف البترول في حقل البرقان عام ١٩٣٨ استمرت عمليات الشركة إلى أن اغلقت الآبار بالاسمنت بسبب الحرب العالمية الثانية كإجراء عسكري تحفظي وبسبب صعوبة الحصول على الآلات والمواد ، ولقلة أماكن الشحن لتلك الآلات واللوازم في السفن إذ ذاك ولصعوبة الحصول على الأيدي العاملة .  
وببدأ العمل الثانية في تشرين الأول ( أكتوبر ) ١٩٤٥ وكانت أول شحنة بكميات تجارية إلى إنكلترا في حزيران ( يونيو ) ١٩٤٦ .  
وفي نهاية عام ١٩٤٩ بدأت ميناء الأحمدي تستعمل لنقل البترول وهي ذات أكبر رصيف ميناء في العالم .

وقد انشأت الشركة فرصة جديدة لرسو حاملات البترول الضخمة تبعد ٤ أميال إلى شمال ميناء الأحمدي أسمتها الفرصة الشمالية كلفت ٨ ملايين جنيه استرليني ويمكنها استقبال ناقلتين من أكبر ناقلتى البترول في العالم حمولة الواحدة ١٠٠ الف طن مع ناقلتين آخرين حمولة الواحدة منها ٥٠ ألف طن – كلها في وقت واحد . ويمكنها أن تحمل ما معدله ٥٠٠٠ طن بالساعة ، على

أن لا يزيد الحد الأعلى للتحميل في الساعة الواحدة عن ٦٧٥٠ طناً  
هذا بالإضافة إلى مقدرة ميناء الأحمدي الجنوبي على تحمل ٢٠٠  
الف طن يومياً

والفرضة الجديدة ستكون أكبر ميناء تحمل للبترول في العالم،  
والفرضة هذه ستزيد مقدرة التحميل أكثر من مليون برميل يومياً.  
وقد استقبلت في ١٤ شباط (فبراير) ١٩٥٩ أكبر ناقلة بترول بنيت  
حتى الآن وهي (يونيفرس اپولو) ذات الحمولة ١٠٤,٠٠٠ طن —  
وذلك في باكورة حمولتها التي نقلت بها بترولاً إلى اليابان.



وينتظر أن يتم في صيف هذا العام مد خط أنابيب من حقل الروضتين في الشمال إلى الفرضة الجديدة الشمالية هذه — طوله ٨٠ ميلاً وسعته ٣٠ انشاً لنقل البترول من هذا الحقل إلى الميناء حيث ينتظر أن يتم بناء ١٥ خزانًا تسع لاربعة ملايين برميل من البترول الخام . وهذا جزء من خطة لنقل ٥٠٠,٠٠٠ برميل يومياً من شمال الكويت للتصدير في أواخر هذا العام(١)

وقد بدأ في عام ١٩٤٧ بإنشاء معمل تكرير بدأ الانتاج منه في تشرين الثاني (نوفمبر) ١٩٤٩ ، مقدرته على الانتاج ٣٠,٠٠٠ برميل يوميا واستعمل الغاز الطبيعي وقودا له وهو ينتج البنزين والكيروسين (الغاز) للاستعمال المحلي وزيت الدiesel لوقود حاملات البترول والسفن التجارية التي ترسو في الكويت . وأكثر انتاجه من زيت الوقود لحاملات البترول ، ونسبة البنزين المنتج ٤٪/ ونسبة الكيروسين ٢٪/ ، وهذان الصنفان ، أي نحو ١,٨٠٠ برميل يوميا مع نحو ٣٠٠ برميل ديزيل هي للاستعمال المحلي .

وفي حزيران (يونية) ١٩٥٣ تم إنشاء معمل القار (الزفت) الملحق بمعمل التكرير ، وقدرتة القصوى على الانتاج هي عشرة آلاف طن سنويا للاستعمال المحلي .

وقد أتمت الشركة في بداية عام ١٩٥٨ توسيعة معمل التكرير فاصبحت طاقته الانتاجية ١٩٠,٠٠٠ برميل يوميا تشغّل حاليا ٦٠٪ من طاقته العامة ، معظمها يذهب لتمويل السفن بالوقود ، وبعضاها للتصدير الى أوروبا . وما لا يمكن تصديره ٠٠٠ يرجع ثانية الى الآبار (١) . وكانت الغاية من التوسيع في معمل التكرير هي انتاج زيت الوقود لحاملات البترول التي ترسو هناك (٢) . وقد كلفت التوسيعة ١٤ مليون جنيه استرليني (٣) . ومن جملة اعمال التوسيعة الجديدة بناء خزانات جديدة تسع مليونين ونصف مليون من البترول الخام والمواد المكررة .

وليس في معمل التكرير وحدات لانتاج بنزين طائرات المحركات كما هو الحال في المملكة العربية السعودية حيث تم بناء وحدة هناك

(١) Petroleun Week, March 21, 1958, p. 55.

(٢) شركة نفط الكويت المحدودة - قصة الكويت (النسخة الانكليزية) ص ٣٥ .

(٣) Petroleun Press Service, February, 1959, p. 60

بناءً على طلب الحكومة العربية السعودية ، والمنتظر أن يبدأ انتاجها في هذا الشهر \*

وكذلك ليس في معمل التكرير وحدات لانتاج زيوت التشحيم \*

وبنزين الطائرات وزيوت التشحيم التي تحتاج اليها الكويت، أكبر مصدر للبترول في الشرق الاوسط ، والتي تحتوي على أكبر مدخل للبترول في العالم - تستورد اليها من أوروبا ، من بترول الكويت الخام الذي يشحن الى هناك ثم يعود اليها مكرراً بأسعار عالية \*

وتتولى الشركة تشغيل معمل لحقن الغاز في حقل البرقان ، في منتصف هذا العام يحقن نحو ١٠٠ مليون قدم مكعب في الحقل (١) من أصل نحو ٦٠٠ مليون قدم مكعب . ولكن سيظل يحترق منها أكثر من ٤٠٠ مليون قدم مكعب يومياً . وسيكلف المعمل أكثر من ١٢ مليون جنيه استرليني . وسيتبع بناء هذا المعمل بناء معمل آخر مماثل بعد أن تحصل الخبرة الكافية عن تنتائج عمليات المعمل الأول .

وتوزيع منتجات الشركة في الكويت من البنزين والكيروسين تقوم بها الشركة نفسها ، ولا يقوم به أفراد من أهالي الكويت ، بينما يشترك بالتوزيع مع شركة البترول العامة في المملكة العربية السعودية أفراد سعوديون يعملون لحسابهم الخاص \*

### تزايد الانتاج

يطلق على الكويت أحياناً اسم تكساس الشرق الأوسط . وتكساس هي إحدى الولايات المتحدة الأمريكية ، وهي أكبر منتجة

للبترول في الولايات المتحدة • والكويت أغزر بلاد الشرق الأوسط  
انتاجاً ، وأكثر بلد تصديرًا في نصف الكرة الارضية الشرقي •  
وهي بلد يعوم على أبخر من البترول • ويفوق مده خره الثابت  
الوجود من البترول المدّخر الثابت لإيران والعراق معاً • ويفوق  
ضعفى مده خر الولايات المتحدة الامريكية • وهو نحو أربعة أضعاف  
مده خر فنزويلا • ويفوق مده خر المملكة العربية السعودية • ومده خر  
البترول في الكويت يساوى أكثر من ربع (٤٪) مجموع مده خر  
العالم غير الاشتراكي من هذه المادة •

وتكليف انتاج البترول فيه قليلة ، اذ أنه ينبع على عمق يتراوح بين ٣٥٠٠ قدم و ٥٠٠٠ قدم ، والبئر الواحدة تنتج من نحو ألف الى نحو عشرة آلاف برميل يومياً بقوة الضغط الطبيعي بدون ضخ ، ومعدل انتاج البئر الواحدة في الكويت نحو ٥٠٠٠ برميل يومياً ، بينما معدل انتاج البئر الواحدة في فنزويلا ٢٥٠ برميلاً باليوم ، وفي أمريكا ١١ برميلاً باليوم ، واذا استثنينا الآبار الصحيحة جداً فيظل معدل انتاج البئر الواحدة لا يتجاوز ٣٠ برميلاً باليوم !

والحقول في الكويت قرية من المصب على الساحل ولا صعوبة  
بنقل البترول الى البحر اذ أنه يمر فوق صحراء ممهدة ، ويسهل  
من مستودعات الخزن الرئيسية القائمة على مرتفع الأحمدى الى  
الميناء بقوة الجاذبية الارضية . وهذا الامر يجعلان تكاليف  
نقل البترول الى حاملات الترول زهيدة .

وقد كان في بداية عام ١٩٥٧ لدى شركة البترول ٣٢ خزانة لخزن البترول تسع لـ ( ٥,٠٦٠,٠٠٠ ) برميل، وأصبح في الكويت ٢٧٦ بئراً متنبجة في نهاية عام ١٩٥٨ وبلغ مجموع الآبار التي حفرتها الشركة في الكويت حتى الآن نحو ٣٠٠ بئراً.

ومعدل الثقل النوعي للبترول في الكويت (٨٦٨,٠) أي  
٣١,٥ درجة بحسب معهد البترول الامريكي .

وقد صدر أول برميل من البترول من الكويت في حزيران  
(يونيه) ١٩٤٦ ، الا أن ماصدر من بترولها حتى الآن — أي في  
فترة تقل عن ١٣ عاماً — قد زاد عن (٣٠٠٠) مليون برميل .

وبينما كان انتاج الكويت ٧٩٧,٣٥٠ طناً (٥,٩٢٧,٩٧٩ برميلاً)  
عام ١٩٤٦ قفز الى ٦,٢٩١,٥٧٧ طناً (٤٦,٥٤٦,٧٩٥ برميلاً) بعد  
ستين أي ازداد نحو ثانية أضعاف ، والى ١٧,٠١٨,٦٦٦ طناً  
(١٢٥,٧٢٢,٣٩٦ برميلاً) عام ١٩٥٠ أي ازداد ٢١ ضعفاً ، والى  
٦٩,١١٧,١٣٨ طناً عام ١٩٥٨ أي ازداد الى أكثر من ٨٦ ضعفًا!! في ١٢  
سنة ، بينما لم يتجاوز مجموع انتاج العالم ثلاثة أضعاف ما كان  
عليه في المدة ذاتها . وبلغت الزيادة في انتاج الكويت عام ١٩٥٨  
عن عام ١٩٥٧ — ٢٢,٤٪ بينما بلغ مجموع الزيادة في العالم كله  
عام ١٩٣٨ — ٠.٦٪ فقط .

## الفصل السادس

### نصرييف البترول

ان الاتفاقية التي منح بموجبها شيخ الكويت في ٢٣ كانون الاول (ديسمبر) ١٩٣٤ (١٦ رمضان ١٣٥٣) امتياز استغلال البترول ومشتقاته في الكويت وجزرها ومياهها الاقليمية ، نصت في مادتها الاولى على منحه شركة نفط الكويت المحدودة حق ملكية البترول ومشتقاته بما في ذلك الغاز الطبيعي ، حقاً مقتضراً على الشركة ، وكذلك الحق بتكريره ، ونقله ، وبيمه ، والتصرف به .

الا ان الشركة التي نالت جميع هذه الامتيازات الواسعة في جميع اراضي الكويت و المياه الاقليمية لم تؤسس منذ البدء على أن تقوم بجميع هذه الاعمال التي أخذت بها امتيازاً ، بل شكّلت منذ البداية على أن يقتصر عملها على الاتاج وبعض التكرير داخل الكويت ، وأن تكون شركة عاملة فقط لحساب الشركتين مالكتيها . وحتى قبل الحصول على الامتياز اتفقت الشركاتان مالكتتها على عدم اعطاء الكويت الا أقل ما يمكن اعطاؤها من منافع وشروط كما جاء في اتفاقية الشركتين مع بعضهما المؤرخة ١٤ كانون الاول (ديسمبر) ١٩٣٣ .

وعندما عقدت اتفاقية مناصفة الارباح الصافية بين الكويت وشركة نفط الكويت المحدودة أصبح من حق الكويت أن يمكّن

بترولها بيعاً حراً لـكل راغب بالشراء بأعلى سعر ممكن لـتـال الكويت  
حقـها بـكـامل الـأـربـاح كـامـلاـغـير منـقـوـصـ .ـ الاـنـ شـرـكـةـ النـفـطـ لمـ يـزـدـ رـأـسـ  
ـمـالـهـ حـتـىـ الـآنـ عـنـ خـمـسـيـةـ الفـ جـنيـهـ اـسـتـرـلـينـيـ (١)ـ تـلـكـهـ بـالـتسـاوـيـ  
ـشـرـكـتـانـ المـالـكـتـانـ ،ـ وـلـمـ تـخـرـجـ شـرـكـةـ النـفـطـ عـنـ كـوـنـهـاـشـرـكـةـ تـعـلـمـ حـسـابـ  
ـشـرـكـتـيـنـ المـالـكـتـيـنـ .ـ وـكـلـ رـبـحـ عـمـلـيـاتـ النـقـلـ وـالـتـكـرـيرـ (ـ عـدـاـ  
ـتـكـرـيرـ الـقـلـيلـ فـيـ الـكـوـيـتـ )ـ وـعـمـلـيـاتـ التـسـوـيقـ وـالـصـنـاعـةـ الـبـرـوـلـيةـ  
ـالـكـيـماـوـيـةـ —ـ كـلـهـ يـذـهـبـ لـلـشـرـكـتـيـنـ المـالـكـتـيـنـ ،ـ لـاتـالـ مـنـهـ الـكـوـيـتـ  
ـأـيـ نـصـيبـ .ـ

ـ وـ الـمـفـرـوضـ أـنـ رـبـحـ الـبـرـوـلـ يـأـتـيـ مـنـ جـمـيعـ عـمـلـيـاتـ صـنـاعـةـ  
ـ الـبـرـوـلـ ،ـ أـيـ مـنـ بـيـعـ الـخـامـ بـيـعـ حـراـ لـكـلـ رـاغـبـ بـالـشـرـاءـ ،ـ وـمـنـ  
ـتـكـرـيرـ الـبـرـوـلـ ،ـ وـنـقـلـهـ ،ـ وـبـيـعـ مـنـجـاتـهـ الـمـكـرـرـةـ ،ـ وـصـنـاعـاتـ الـكـيـماـوـيـةـ  
ـ بـالـاسـتـفـادـةـ مـنـ الـغـازـاتـ الـطـبـيـعـيـةـ بـصـورـةـ خـاصـةـ .ـ

ـ إـنـ شـرـكـةـ النـفـطـ مـنـذـ حـصـلتـ عـلـىـ اـمـتـياـزـ اـسـتـغـلـالـ بـتـرـولـ  
ـ الـكـوـيـتـ لـمـ تـكـنـ حـرـةـ بـيـعـ اـتـاجـهـاـ مـنـ الـبـرـوـلـ الـكـوـيـتـيـ ،ـ اـذـ نـصـ فيـ  
ـ اـتـفـاقـيـةـ الشـرـكـتـيـنـ الـلـتـيـنـ كـوـنـتـاـهـاـ الـتـيـ عـقـدـتـاـهـاـ فـيـ ١٤ـ كانـونـ الـأـوـلـ  
ـ (ـ دـيـسـمـبـرـ ١٩٣٣ـ)ـ بـتـعـمـدـ كـلـ مـنـهـمـاـ أـنـ لـأـتـؤـذـيـ شـرـكـةـ نـفـطـ الـكـوـيـتـ  
ـ الـمـحـدـودـةـ أـوـ تـسـيءـ إـلـىـ حـالـةـ تـسـوـيقـ أـيـ مـنـ الشـرـكـتـيـنـ فـيـ أـيـ وقتـ  
ـ أـوـ مـكـانـ سـوـاءـ بـصـورـةـ مـباـشـرـةـ أـوـ غـيرـ مـباـشـرـةـ (ـ ٢ـ)ـ .ـ وـاـنـ يـكـوـنـ  
ـ الـاـتـاجـ فـقـطـ إـلـىـ الـمـدـىـ الـذـيـ تـنـطـلـبـهـ كـلـ مـنـ الشـرـكـتـيـنـ كـمـاـ يـحـقـ  
ـ لـشـرـكـةـ الـانـجـلـوـ بـرـجـانـ (ـ الشـرـكـةـ الـانـكـلـيـزـيـةـ الـإـيـرـانـيـةـ)ـ أـنـ تـقـدـمـ  
ـ لـشـرـيكـتـهـاـ چـالـفـ بـدـلـاـ مـنـ الـبـرـوـلـ الـكـوـيـتـيـ بـتـرـوـلـاـ مـنـ مـصـادـرـ اـخـرىـ  
ـ أـيـ مـنـ اـتـاجـهـاـ فـيـ اـيـرـانـ وـالـعـرـاقـ (ـ ٣ـ)ـ .ـ وـمـعـنـىـ ذـلـكـ حـقـ تـحـديـدـ

(١) Skinner, Oil Petroleum Year Book, 1958, P. 427.

(٢) U. S. Senate, International Petroleum Cartel, p. 131.

(٣) Longrigg, Oil in the Middle East, p. 111.

اتاج الكويت حسب مصالح شركة الانكلو برجان لا مصالح  
الكويت .

### عقود البيع طويلة الأمد

وفي عام ١٩٤٧ ، أي بعد نحو سنة من اتاج شركة نفط الكويت  
المحدودة البترول بكميات تجارية وبده تصديره تعاقدت شركة چالف  
مع شركة شل على تصريف حصتها ببترول الكويت ، كما تعاقدت  
شركة الزيت الانكليزية الايرانية مع شركة ستاندرد اوڤ نيو  
جيرزي وسوكوني ڤاكوم على بيعهما بترول الكويتي لمدة أقصها  
٢٢ سنة .

وفي نوفمبر ١٩٥٨ تعاقدت شركة البترول البريطانية ( وهو  
الاسم الذي اطلقأخيراً على شركة الزيت الانكليزية الايرانية ) مع  
شركة سنكلر على بيع بترول كويتي لمدد طويلة .

فهل أمنت هذه العقود الاربعة حقوق الكويت ؟

### اتفاقية چالف - شل

في ٢٨ مايو ١٩٤٧ تعاقدت شركة چالف مع شركة شل على  
بيعها جميع حصتها ببترول الكويت اعتباراً من ١ شباط (فبراير)  
١٩٤٧ حتى ٣١ كانون الاول (ديسمبر) ١٩٥٦ ، ثم مددت الاتفاقية  
إلى ٣١ كانون الاول (ديسمبر) ١٩٦٩ أي لمدة ٢٢ سنة ، على أن  
تستمر بعد ذلك التاريخ بدون تحديد ، مالم يخطر أحد الفريقين  
المعاقدين الفريق الآخر قبل خمس سنوات من تاريخ ٣١ كانون  
الاول (ديسمبر) ١٩٦٩ أو في نهاية أية سنة تالية لعام ١٩٦٩ بعدم  
رغبتهم باستمرارها . وقد شملت الكمية المباعة نحو ربع حصة شركة  
چالف من مدخل البترول الكويتي الذي كان وجوده قد ثبت عند

تاريخ توقيع العقد . وقد حدّد العقد الاسواق التي يحق بيع البترول الكويتي فيها (١) . وواضح أن في ذلك تأميناً لمصالح الشركتين بدون اعتبار مصلحة الكويت . والحقيقة المتعاقد عليهما يجوز لشركة البترول البريطانية (حسب اتفاق ١٩٣٣) أن تقدم جزءاً منها من غير الكويت أي من انتاج الشركة المذكورة من بترول ايران أو العراق اذا شاءت ، حتى تجني هي أفضل المنافع بدون اعتبار مصلحة الكويت .

وقد نص بالعقد على أن يكون بيع چالف البترول لشركة شل يسّر التكلفة ويزاد عليه تكاليف شركة شل على النقل والتكرير والتسويق ، ويطرح مجموع ذلك كله من المبالغ التي تحصل عليها الشركة من البيع ، والرصيد يعتبر الربح الصافي وتقاسمها بالتساوي الشركاتان المتعاقدتان شل وچالف (٢) .

#### **اتفاقية الشركة الانكليزية الإيرانية مع ستاندرد نيوجيرزي وسوكوني فاكوم**

وفي السنة نفسها ١٩٤٧ تعاقدت الشركة الانكليزية الإيرانية مع كل من شركتي ستاندرد اوڤ نيوجيرزي وسوكوني فاكوم على بيع جزء من حصة الشركة الانكليزية الإيرانية من بترول الكويت ، بشروط تشابه شروط العقد بين چالف وشل وخاصة فيما يتعلق بالسعر .

وكان الاتفاق الأساسي على أن تشتري نيوجيرزي ما مقداره ٨٠٠ مليون برميل على مدى عشرين سنة ، وان تشتري سوكوني فاكوم ما مقداره ٥٠٠ مليون برميل .

U. S. Senate, International Petroleum Cartel, pp. 138-145. (١)

U. S. Senate, International Petroleum Cartel, p 145. (٢)

وقد وضعت نصوص عقود الشركة الانكليزية الإيرانية مع نيوجيرزي وسوكوني لازالة مخاوف ايران من الحد من توسيع الشركة الانكليزية الإيرانية ببيع البترول الايراني بسبب التناقض الذي قد يسببه الاتجاج الكويتي (١)

وقد اتفقت شركة نيوجيرزي مع الشركة الانكليزية الإيرانية في ايلول (سبتمبر) ١٩٤٧ على شراء ١٠٦ ملايين طن من بترول الشركة الانكليزية الإيرانية من الكويت أو من ايران — في مدة ٢٠ سنة بسعر عين على أساس تكلفة الاتجاج مع زيادة قليلة . كما اتفقت شركة سوكوني على شراء ٢٧ مليون طن في المدة نفسها ، ثم زيدت الكمية بعقد وقع في آذار (مارس) ١٩٤٨ الى ٦٠ مليون طن .

وكان المقدر لهذه الاتفاقيات أن يبدأ تنفيذها متى تم بناء خط أنابيب مشترك لنقل البترول من الخليج العربي الى البحر الابيض المتوسط ، وكانت لبنائه شركة في كانون الاول (ديسمبر) ١٩٤٧ تشكلت من الشركة الانكليزية الإيرانية (٦٠٪ من الاسهم) ونيوجيرزي (٢٤٪ من الاسهم) وسوكوني (١٤٪ من الاسهم) على أن يكون قطر الانابيب ٣٦ و ٣٤ انشاً ومقدرتها ٥٣٥,٠٠٠ برميل يومياً (أي ٢٦ مليون طن بالسنة) وان يمر من الخط ٥٠٠ ميل في العراق و ٢٨٠ ميلاً في سوريا . وان تكون للخط سبع محطات للضخ خمس منها في العراق واثنتان في سوريا وان ينقل البترول من الكويت ومن عبادان في ايران . وكان المأمول أن يبدأ بالحصول على مواد العمل من الولايات المتحدة الأمريكية وان يتم انشاء الخط في عام ١٩٥١ . وقد خشيت العراق أن يؤثر مرور البترول الايراني والكويتي عبر اراضيها — على بيع بترولها ، فعارضت بمرور الخط عبر اراضيها خشية المنافسة . وفي نهاية عام ١٩٤٩ نفست الشركات

يدها من مشروع انشاء هذا الخط ، وابتدأت باجراء الترتيبات لبيع  
بترول الكويت ونقله على حاملات بترول ابتداءً من أول كانون  
الثاني (يناير) ١٩٥٢ ٠

وهذه العقود التي وقعتها الشركة الكويتية نفط الكويت  
المحدودة ، مع الشركات الثلاث شل ونيوجيرزي وسوكوني ، تركت  
الحق للشركاتتين المالكتين بأن تشتريا من شركتيهما الفرعتين  
الماليتين لشركة نفط الكويت المحدودة — كميات إضافية من انتاج  
الكويت ترسلها الشركة إلى مصافيهما في أوروبا وآسيا وكذلك  
إلى مصافي صافن في أمريكا (١) ٠

#### اتفاقية شركة البترول البريطانية مع سنكلر

وفي تشرين الثاني (نوفمبر) ١٩٥٨ تعاقدت شركة البترول  
البريطانية مع شركة سنكلر الأمريكية على بيعها كميات من البترول ،  
ومانشر عن هذه الاتفاقية حتى الآن لا يدل على أن شركة البترول  
البريطانية اهتمت بتأمين مصالح الكويت ٠ وقد فهم أن هذه  
الاتفاقية نصت على ما يأتي :

١ — أن تموّن شركة البترول البريطانية شركة سنكلر لسنين  
طويلة باحتياجاتها في الولايات المتحدة الأمريكية من خام الشرق  
الاوسيط بالقدر الذي تسمح به قيود الاستيراد في الولايات المتحدة  
الأمريكية ٠

٢ — أن تشكل الشركة شركتين مشتركة بينهما تمتلكانها كلية ،  
مهما اقتضى الاقتراح تصريف بترول الشرق الاوسيط الخام وبترول فنزويلا  
الخام في نصف الكرة الأرضية الغربية ٠

Long igg, Middle East Oil, p. 221. (١)

٣—أن تشكل الشركات مشتركة بينهما تمتلكانها كلية،  
مهمتها البحث والاتاج ، وخاصة في أمريكا اللاتينية !!! (٢)

ويرى من هذا كيف أن شركة البترول البريطانية تشكل شركات للبحث عن البترول خارج الكويت بمال الذي تجنيه من الكويت ، ولا تصرف ذلك المال في التكرير واستغلال الغازات الطبيعية والتصنيع في الكويت نفسها . وعمل الشركة هذا يساعدها على وجود حقول انتاج تمتلكها خارج الكويت وتصريف بترول تلك الحقول في الاسواق الخارجية اذا ما حصلت أزمة أو قفت تدفق البترول الكويتي الى مصافي الشركة واسواقها في الخارج .

وبذلك أصبحت منذ كانون الاول (ديسمبر) ١٩٥١ تمتلك شركة نفط الكويت المحدودة شركتان هما شركة دارسي للكويت ( وهي شركة تملكها كلها شركة البترول البريطانية المحدودة ) وشركة جالف الكويت ( وهي شركة تملكها كلها شركة جالف ) ، وبقيت شركة نفط الكويت المحدودة تقتصر عملياتها على انتاج البترول الخام الكويتي وتسليمه الى الشركتين اللتين تمتلكانها ، وعلى تكرير بسيط جداً في الكويت ( ٣٠٠٠ برميل يومياً ) وهاتان الشركاتان أصبحتا تبيعان البترول الخام الكويتي كل منهما الى الشركة التي تملكها . والشركاتان الوالدتان تبيعان قسماً من البترول الكويتي الى شل وجيري وسوكوني ، واخيراً الى سنكلر أيضاً ، والقسم الآخر تشتريانه بما بنفسهما من شركتيهما الفرعتين المكوتين لشركة نفط الكويت المحدودة !! وبذلك انحصر بيع البترول الكويتي وشراؤه بالشركتين المالكتين وحدهما !! تستعملان بعضه لتكريره في معامل التكرير التي تمتلكانها خارج الكويت ،

ولاتدفعان من ربح ذلك شيئاً للكويت ، أو تبيعانه لمدد طويلة الى أربع شركات أخرى وتقاسمان الارباح معها من ذلك البيع . وظاهر أن بيع البترول الكويتي ليس حرّاً لكل راغب بالشراء كما تتطلب روح اتفاقية ١٩٥١ وليس له أسواق مضمونة . ولازال تصريف البترول الكويتي على هذه الحال حتى الان ، مما لا يؤمن من مصلحة الكويت ولا حقوقها بموجب روح الاتفاقيات مع الشركة المستقلة له .

### التكثير

ان حق تكرير البترول الكويتي من الحقوق التي منحتها اتفاقية امتياز عام ١٩٣٤ لشركة نفط الكويت المحدودة . والاتفاقيات حقوق وواجبات . وبعد اتفاقية مناصفة الارباح التي عقدت اعتباراً من كانون الاول (ديسمبر) ١٩٥١ أصبح من حق الكويت ان تناول أقصى فائدة ممكنة من تكرير بترولها ، لتأمين حقها بارباح عملية التكرير هذه .

الا أن الشركة أنت في تشرين الثاني (نوفمبر) ١٩٤٩ انشاء معمل تكرير في الكويت مقدرته على التكرير لاتتجاوز (٣٠٠٠٠) برميل يومياً ، معظم انتاجه زيت الوقود لحاملات النفط والسفن الاخرى التي ترسو على شواطئ الكويت ، ونسبة البنزين الذي ينتجه المعمل ٤٪ ونسبة الكيروسين (الغاز) ٢٪ ، وهذا الصنفان ، أي نحو (١٨٠٠) برميل يومياً ، مع (٣٠٠) برميل ديزل هي للاستعمال المحلي في الكويت . وقد زيدت على هذا المعمل وحدة لانتاج الزفت قدرته القصوى على الانتاج هي ١٠ آلاف طن سنوياً للاستعمال المحلي أيضاً .

وقد بقى هذا المعمل دون توسيعة حتى بداية عام ١٩٥٨ عندما بدأ بتوسيعته ليتمكن من تكرير ١٩٠٠٠ برميل يومياً لتأمين

حاجة حاملات البترول والسفن الأخرى التي ازداد عدد ما يرتاد منها الكويت في السنوات الأخيرة . ولكن العمل تشغّل منه حالياً ٦٠٪ من طاقته العامة . وليس في المعمل وحدات لاتتاج بنزين طائرات المحركات ولا زيوت التشحيم ، وهذا البنزين وهذه الزيوت تستوردها الكويت ذات أكبر مددّر للبترول معروفة حتى الآن - من خارج بلادها من بترولها الخام الذي يكرر في الخارج ويرجع إليها مكرراً ليُباع إليها بأسعار عالية .

وعندما أتم مصدق البترول الايراني في حزيران (يونيه) ١٩٥١ ، وتوقيف تصدير البترول من ايران الى الخارج وتوقيف معامل تكرير عبдан الذي كان يعتبر أكبر معامل تكرير في العالم ، وكان يكرر البترول الايراني وجزءاً من البترول الكويتي ، لم توسع شركة نفط الكويت المحدودة معامل تكرير الكويت بل أبقته على حاله ، وازادت طاقة معامل التكرير في انكلترا وببدأ البترول الكويتي الخام يزداد انتاجه ليشحن خاماً الى معامل التكرير تلك لتكرره وتبيعه مكرراً . ويكرر البترول الكويتي حالياً في معامل تكرير الشركات المالكتين لشركة نفط الكويت المحدودة - في اوربا وآسيا وامريكا ، وتجني الشركات ارباح التكرير وحدها لاتشارك الكويت بها شيئاً ، مخالفة بذلك روح الاتفاقيات مع حكومة الكويت . وهذا الاجراء يضيع على الكويت دخلاً كبيراً كانت ستتجنيه مباشرة وغير مباشرة فيما لو كرر جزء من بترولها في اراضيها ، ويمنع عنها وجود صناعات تكرير فيها ، يستفيد منها ابناء الكويت والبلاد العربية الشقيقة .

ان الكويت التي اتاحت عام ١٩٥٨ نحو ٧٠ مليون طن من البترول الخام أي نحو ٩٪ من انتاج جميع العالم غير الاشتراكي،

وأكثر من ربع انتاج الشرق الاوسط ، والتي يبلغ مدخلها من البترول أكثر من ربع مدخل العالم غير الاشتراكي كله ، لا يكرر فيها من بترولها هذا حالياً أكثر من ٤ بالآلاف مما يكرر في العالم غير الاشتراكي (أي نحو ١٠٠ الف برميل يومياً من نحو ٢٣ مليون برميل يومياً ) !! (١)

### طاقة التكرير

	عام ١٩٥٨	عام ١٩٢٥	البلدة
	برميل يومياً	برميل يومياً	
٣٠,٠٠٠	—		الكويت
١٢٠,٠٠٠	—		عدن
١,٢٦٠,٠٠٠	٦٠,٠٠٠		مجموع الشرق الاوسط
٥١٩,٣٠٠	٧٥,٤٠٠		المملكة المتحدة
٢,٩٢٢,٧٠٠	٨٣,٥٠٠		مجموع اوربا الغربية
٢٠,٥٣٤,٠٠٠	٣,٧٠٢,٣٠٠		مجموع العالم

والغريب أن تكرير بترول الخليج العربي تقوم بأكثره الشركات المنتجة في غير البلاد المنتجة ذاتها ، فمعظم ما يكرر من البترول في معمل تكرير عدن ( ١٢٠٠٠ برميل يومياً عام ١٩٥٨ ) يأتي من الكويت ، وتحرم من تكريره الكويت نفسها ، ومعظم ما يكرر في معمل تكرير البحرين ( ٢١١٠٠ برميل يومياً عام ١٩٥٨ ) يأتي من المملكة العربية السعودية بينما هبط انتاج معمل تكرير رأس تنورة في المملكة العربية السعودية هبوطاً ملحوظاً في عام ١٩٥٩

(١) ينظر مقال « التوسيع الكبير في التكرير » في مجلة النفط ، عدد شباط (فبراير) ١٩٥٩ و Petroleum Panorama ( An Issue of Oil & Gas Journal ) 1959, p. F. 40 .

وان نصف البترول الذي تستهلكه المملكة المتحدة يأتيها من الكويت وتكرر معامل تكرير إنكلترا ولا تستفيد الكويت إلا من أرباح بيع البترول الخام فقط إلى الشركات المالكية شركة نفط الكويت المحدودة من الشركات الفرعية اللتين تمتلكانهما • وستزيد شركة البترول البريطانية وحدها وهي التي تملك نصف شركة نفط الكويت المحدودة — طاقة تكريرها نحو ٤٨٣ مليون طن سنويًا عام ١٩٥٩ (١)، وإنما خارج الكويت !

### الغازات الطبيعية

إن المادة الأولى من امتياز استغلال البترول في الكويت المنوح عام ١٩٣٤ قد أعطى ملكية الغاز الطبيعي المطلقة المنتج في جميع الكويت إلى شركة نفط الكويت المحدودة ، كما أعطاها حق انتاجه واستعماله وتصديره وبيعه •

والشركة لا تستعمل إلا الجزء اليسير من الغاز الطبيعي هذا في معمل التكرير وللاستعمال المنزلي المحدود • وأخيراً عملت على إعادة نحو مائة مليون قدم مكعب يومياً إلى الحقول ليساعد على دفع البترول إلى أعلى ويحافظ البترول بذلك على تدفقه بكميات كالسابق أو ما يقاربها • وبعد اجراء حقن الغاز الطبيعي في الحقول سيظل أكثر من أربعين مليون قدم مكعب يحترق يومياً منه في الهواء لاستفيد الكويت منه شيئاً • مع العلم أن في الولايات المتحدة الأمريكية تسن قوانين زاجرة تمنع من اضاعة هذه الثروة الطبيعية الكبرى •

إن هذه الغازات الطبيعية هي ثروة طبيعية قيمة من حق الكويت أن تستفيد منها لأن تضيع عليها • ومن حق الكويت أن تنشئ

(١) مقال مجلة النفط المشار إليه أعلاه .

الشركة فيها معامل للاستفادة من هذه المادة الشينة في صناعات قيمة كانتاج الكبريت والسماد الطبيعي واللدائن (البلاستيك) والصناعات البترولية الكيميائية الأخرى من أدوية ومقويات وخلافها . هذا بالإضافة إلى امكانية تسهيل الغاز وبيعه في أوروبا كما فعلت شركة British Methane & Constock International التي تمتلك قسمامنها شركة زيت كوتنتال الأمريكية ، حيث أرسلت في شباط (فبراير) ١٩٥٩ السفينة المسماة (ميثين بيونير) حمولة مئسية آلافطن ، تحمل نحو ٣٢ ألف برميل من غاز الميثان المسائل من أمريكا إلى شركة على نهر التايس في إنكلترا .

وإن حرق الكميات الضخمة من هذه الثروة الطبيعية في الكويت هو ضياع ثروة طبيعية قيمة على الكويت . وعدم الاستفادة منها بالصناعة في الكويت يضيع على الكويت امكانية وجود صناعات قيمة تشغّل إبناها وتوجد للبلد مورداً آخر غير مورد الفرينة على ربح بيع البترول الخام . وفي الوقت نفسه فإن واجب الشركة أن تستفيد من هذا الغاز في الكويت وتدفع على أرباحه ضريبة الدخل التي نصت عليها اتفاقية ١٩٥١ .

## الفصل السابع

### موظفو وعمال الشركة

ان للکویتین الحق الاول في اعمالأية شركة تعمل في بلادهم . وهذا حق من حقوق الدولة تفرضه على أية شركة تعمل في اراضيها، رغم أن اتفاقية الامتياز الاصلية نصت أيضاً على واجب الشركة تشغيل الكویتین بقدر المستطاع في جميع الاعمال التي يصلحون لها تحت رقابة موظفي الشركة الفنيين ، ونصت على انه ان لم يوجد کویتیون ملء بعض الاعمال فالافضلية تنتقل الى ابناء البلاد العربية المجاورة . وقد اضافت اتفاقية کانون الاول (ديسمبر ۱۹۵۱) ان على الشركة واجب تدريب العمال الكویتین والمساهمة بتعليم تلامذة المدارس في الكويت وطلاب الجامعات في الخارج .

ان فنزويلا مثلاً تحتم على شركات البترول العاملة لديها وخاصة شركة كريول أكبر شركة بترول عاملة لديها ، أن تملأ أكبر الوظائف لديها بالوطنيين . وقد أصبح في الكويت عدد وافر من المتعلمين من حقهم أن يملأوا الوظائف الكبرى في الشركة دون أي تمييز عنصري ، وإذا لم تجد الشركة من الكویتین من يملأ بعض الوظائف الكبرى فواجبها بموجب نص الاتفاقية أن تبحث عنهم في البلاد العربية الشقيقة . ومبداً كون المراقبين الفنيين من البريطانيين أو الامريكيين أو خلافهم ، ربما كان يصلح عام ۱۹۳۴ عندما وقعت

اتفاقية الامتياز الأصلية ، ولكنه لم يعد يصلح ولا يمكن قبوله أو المناقشة به أو الاستناد اليه بعد ربع قرن كامل من ذلك التاريخ . ولهذا فان جميع وظائف الشركة ، لا الاعمال اليدوية الشاقة والتي لا تحتاج الى جهد فكري ، يجب أن تكون مفتوحة أمام الكويتيين بلا استثناء اذا وجد من يمكنه اشغالها منهم ، واذا لم يوجد من يشغلها فعلى الشركة املاؤها باخوانهم من عرب الاقطار العربية الأخرى بلا تمييز أو محاباة .

والذى يؤسف له أن شركة نفط الكويت المحدودة تتحاشى أن تذكر في تقاريرها السنوية لحكومة الكويت الاحصاءات الدقيقة عن عدد الذين يشغلون الوظائف والاعمال الكتابية والاعمال الأخرى في الشركة مع جنسياتهم ونسبتهم ودرجاتهم ونسبة ما يدفع لكل منهم .

وقد ذكرت الشركة في تقريرها السنوي لعام ١٩٥٧ أن عدد الموظفين العرب في نهاية ذلك العام كان ٢٣٤ موظفاً من أصل ٢٠٨٠ موظفاً أي نحو ١١٪ من مجموع الموظفين ولكنها لم تذكر كم منهم في الدرجة العليا وكم منهم من صغار الموظفين . ومع ذلك فان هذه النسبة ضئيلة جداً لا يمكن التغاضي عنها والسكوت عليها .

وذكرت الشركة كذلك ان مجموع عدد العرب الذين يعملون في الشركة ٤١٥٥ ، أي ٥٣٦٣٪ من مجموع مستخدمي الشركة باستثناء الخدم . وهذه النسبة ضئيلة جداً اذا قيست بمستخدمي شركات البترول الأخرى في الشرق الأوسط . ولم تذكر الشركة كم من هؤلاء الكويتيون وكم منهم من البلاد العربية الأخرى ، ومن آلية بلادهم .

وقد ذكرت الشركة ان معدل كسب العامل في الشهر الواحد

عام ١٩٥٧ (بما في ذلك المرتب وساعات العمل الإضافية والعلاوات!!) كان ٤٦٦ روبية ، مع أن العامل في الكويت يمكنه أن يحصل بسهولة على دخل أكبر من ذلك الدخل في أي عمل آخر ٠

والكويتي من حقه أن يعمل ويستفيد من عمله في شركة تستغل الثروة الطبيعية الوحيدة في بلاده ٠

وقد ذكر السيد أمين عز الدين في كتابه «عمال الكويت من المؤلّق إلى البترول» المطبوع في مطبعة حكومة الكويت عام ١٩٥٨ (ص ٥٦ وما بعدها) أن عدد الموظفين والعمال والخدم في الشركة عام ١٩٥٨ كان ٨١١١ شخصاً مقسّمين كما يلي :

المجموع	خدم	عمال	مراقبون	موظرون	الجنسية
٩٧٠	—	—	—	٩٧٠	بريطانيون
٠٠٦	—	—	—	٠٠٦	أوروبيون آخرون
٠٧٥	—	—	—	٠٧٥	أمريكيون
٢٠٣٥	٧٩٤	٤١١	٥٣	٧٧٧	هنود
١١٤٤	٢٠٧	٧٢٦	١٠٣	١٠٨	باكستانيون
٣٨٨١	٠١٢	٣٢٩٣	٣٦٥	٢١١	عرب
٨١١١	١٠١٣	٤٤٣٠	٥٢١	٢١٤٧	المجموع

ويتضح من هذا أن نسبة الموظفين العرب إلى الموظفين الآخرين هي أقل من ١٠٪ وان الموظفين الهنود والباكستانيين هم أكثر من ٤١٪ بالنسبة للموظفين العرب ، أي أكثر من أربعة اضعافهم ٠

وقد ذكر الاستاذ أمين أن عدد الموظفين والعامل العرب يتضمن أيضاً عدداً كبيراً من «الآيرانيين» المستعربين . كما شكا من أن الشركة

لم تكن حرية على تطبيق نصوص اتفاقية الامتياز فيما يتعلق باعطاء الاولوية في الشركة للموظفين والعمال الكويتيين ثم للعرب من البلاد المجاورة والى أنها لا تعمل جاهدة على «تعريب» الوظائف والاعمال فيها . وشكرا من ان الشركة اتبعت «سياسة» قصر وكالات التوظيف والاستخدام على بيروت وبغداد وبومباي وكراتشي(١) . وان سياسة التوظيف والاستخدام هي مشوبة دائما بروح التعصب السياسي - لامن جانب المطالبين بحقوقهم الطبيعية من ابناء الشعوب العربية مانحة الامتيازات - ولكن من جانب الشركات ذاتها وكبار موظفيها المخضرمين !!!

ولا شك أن شركة استغلال البترول في الكويت ستعمل قريبا تحت الظروف الملحة والطلب الحق - في أن ينال الكويتيون وأخوانهم العرب الاشقاء حقهم بوظائف واعمال الشركة ومعاشاتها العالية ، وان ترفع دخلهم وتستبدل غير العرب عندها بموظفين وعمال عرب وستتحقق أنهم أحقر على مصلحة بلادهم ونفعها الحق من سواهم من جنسيات اخرى قد ترى الشركة أنهم آمن كلها وأضمن سياسيا .

(١) كتاب الاستاذ أمين عز الدين ص ٥٧ و ٥٨ .

## الفصل الثامن

### بيل وفاق

لقد اقتصت ماية عام على صناعة البترول في العالم ، كما اقتصى  
خمسون عاماً على صناعته في الشرق الاوسط ، وانقضى اثنا عشر  
عاماً على بدء انتاجه بكميات تجارية في الكويت ، وفي هذه المدة ،  
أي منذ بدء التصدير من الكويت حتى الآن تجاوز ما اصدرته  
شركة نفط الكويت المحدودة من بترول الكويت ثلاثة آلاف  
وثلاثمائة مليون ( ٣,٣٠٠,٠٠٠,٠٠٠ ) برميل ! وقد تضاعف الاتاج  
في أقل من ١٣ سنة أي من عام ١٩٤٦ حتى الان نحو ٩٠ ضعفاً ،  
 بينما لم يتجاوز مجموع انتاج العالم ٣ أضعاف في المدة ذاتها .  
 وتصدر الشركة حالياً نحو مليون ونصف مليون برميل يومياً ، وهو  
 أعلى تصدير للبترول في الشرق الاوسط ويأتي فوراً بعد تصدير  
 الشركات في فنزويلا ، أي أنه من جهة كثرة يأتي الثاني في العالم .  
 وبلغت زيادة التصدير في سنة ١٩٥٨ نحو ٢٣٪ على ما كانت عليه  
 عام ١٩٥٧ ، بينما كانت الزيادة في العالم كله في المدة نفسها ٦٪  
 وفي المملكة العربية السعودية ٢٪ فقط . وزيادة الاتاج هذه بوقت  
 قصير من شأنها ان تقلل نسبة كمية البترول التي يمكن استخراجها  
 من مداخر البترول في جوف الارض وتضييع بذلك كميات منه  
 على الكويت وشعبها لأن كثرة الاتاج بوقت قصير يرافقها خروج

كميات كبيرة من الغازات الطبيعية المرافقه للبترول وهذه تحرق  
وتضيع على الكويت ، ويحف ضغط الغاز الذي يدفع بالبترول الى  
أعلى ، وبذلك تتضرر الآبار وتحتاج الى اعادة حقنها بالغازات آلياً  
مما يكلف عشرات ملايين الدولارات ، يضيع نصفها على الكويت ،  
هذا عدا تكاليف المشروع كل سنة .

وقد صرّح مستر ساوثوييل المدير العام للشركة قبل عام واحد  
بأن الشركة تعمل على أن تزيد انتاجها اليومي بعد نحو سنة إلى أن  
يبلغ ١٦٧ مليون برميل يومياً إذا حصل طلب متزايد للبترول اذذاك(١) .  
ولدى الشركة سبع حفارات ، خمس منها دائبة العمل .

وقد بنت الشركة فرضة جديدة للتصدير فزادت مقدرة الكويت  
على التصدير بعد بنائها بمعدل مليون برميل يومياً فأصبح بإمكان  
ميناء الأحمدية ، بفرضيتها الجنوبية والشمالية ، تصدير مليونين  
ونصف مليون برميل يومياً .

وبني كذلك في الفرضة الشمالية الجديدة ١٥ خزانة تسع  
لاربع ملايين برميل من البترول الخام ، وعملت الشركة بعد على  
ايصال انتاج حقل الروضتين في الشمال إلى الفرضة الجديدة ،  
وعادت إلى الحفر في حقل الصبرية المغلق ، وتعمل على برنامج من  
 شأنه انتاج نصف مليون برميل من حقلين الروضتين والصبرية في  
شمال الكويت ، عدا ما تنتجه حقول البرقان والاحمدي والمقوع .

ان هذا الازدياد الواسع في التصدير مدعاة لتفكير ابناء الكويت  
وكل العرب المهتمين بقضايا بلادهم . اذا ما معنى ازدياد الانتاج عام  
١٩٥٨ بنسبة ٢٣٪ في الكويت مما كان في عام ١٩٥٧ بينما لم يزد

عن ٢٪ في المملكة العربية السعودية المجاورة لها ، في المدة ذاتها ؟

اتنا لانستطيع أن تكمن كما تكمن مستر هارفي أوكنور الكاتب الامريكي(١) بأن الشركات العاملة في حقول الخليج العربي ليست واثقة من استمرارها بالاحتفاظ بهذه الحقول لمدة تتجاوز خمس الى عشر سنوات ، وربما أقل . ولا ان نجزم كما جزم فتحي غانم بأن رجال البترول - منذ أمم جمال عبد الناصر قناة السويس ٠٠ وظهرت اتفاقية القومية العربية بين الشعب العربي في كل مكان - وهم يجزمون بينهم وبين اقسمهم على أنبقاء البترول تحت سيطرة انكلترا وامريكا أمر موقت ، وان نهاية البترول المحتومة هي أن يصبح ملكاً للعرب ٠٠٠ ولكن متى ؟ اليوم أم بعد سنة ، أم بعد خمس سنوات ؟ وان رجال البترول تناقلوا فيما بينهم تقديرأً أجمعوا عليه ، وهي ان المدة التي يستطيعون الاحتفاظ خلالها بالبترول هي خمس سنوات فقط ٠٠٠ وأن آلية سنة تمر بعد هذه السنوات الخمس وهم محظوظون بالبترول ستكون حظاً سعيداً غير متوقع هبط عليهم من السماء(٢) . فنحن لا يمكننا ان نغوص الى أعماق نفوس العاملين في هذه الصناعة في الشرق الاوسط . كما أن فكرة تأمين بترول الشرق الاوسط لازالت بعيدة . والخطر على بترول الكويت من ناحية التأمين هو أقل من الخطر على أي بترول آخر في الشرق الاوسط ٠٠٠ . ولهذا فاتنا تعالج الاسباب الظاهرة لهذه الزيادة المتتابعة السريعة باتتاج بترول الكويت ، وهي كثيرة .

ان بترول الكويت ذو أهمية بريطانية ، لأن الكويت تقدم

---

Harvey O'Connor, « Near East Oil », Monthly Review, (١)  
January & February, 1959.

(٢) فتحي غانم - « سياسة اثاره المتاعب » بمجلة روز اليوسف ، العدد ١٥٩٦  
المؤرخ ١٢ كانون الثاني (يناير) ١٩٥٩ .

أكثر من نصف محروقات المملكة المتحدة . وهذا أيضاً يوفر على المملكة المتحدة الدولارات التي يدفعها سواها من البلدان ثمناً للبترول ، لأن أثمان البترول الكويتي الذي يذهب للملكة المتحدة يدفع بالاسترليني .

وبيع البترول الكويتي خارج منطقة الاسترليني يأتي بدولارات شركة نفط الكويت المحدودة ، بل للدخل القومي البريطاني ، بينما لا تدفع الشركة ضريبة الدخل لحكومة الكويت إلا بالاسترليني وحده بموجب اتفاقية ١٩٥١ . وأمير الكويت يوظف في لندن ثلث دخل البترول بفائدة ٢١٪ أو نحو ذلك . وهذا الجزء هو أكبر مبلغ فردي يوظف في بريطانيا ، وقد بلغ حتى الآن أكثر من ٧٥٠ مليون دولار ، ويوظف سنوياً أكثر من ٤٠ مليون جنيه استرليني هناك . وهذا المبلغ في الواقع هو مرتبة المالية البريطانية ، حتى أن البعض يعتقدون أن قدرة بريطانيا على الوفاء بديونها يعتمد على ما تورده إليها هذه البلد الصحراوية الصغيرة في شمال الخليج الفارسي . وقد كتب مISTER سالزبرجر المحرر المتجول لجريدة نيويورك تايمز يقول : « انه من المفارقات لهذا العصر القائم على مناهضة الاستعمار ، أنه لو تخلت إمبراطورية بريطانيا فجأة عن مناطق نفوذها في الخليج الفارسي ، لانهار في الغالب حلف الأطلنطي وجميع العالم الحر » .

وبالإضافة إلى ذلك فإن معظم العقود للقيام بالمشاريع في الكويت ، وخاصة للشركة تأخذها شركات بريطانية .

وقد استوردت الشركة بضائع من بريطانيا بنحو ١٥ مليون جنيه استرليني عام ١٩٥٨ ، كما ان استيراد الكويت من بريطانيا

في العام نفسه قدر بحو ٥٧ مليون جنيه استرليني (١) أي نحو نصف دخل الكويت من البترول ، الذي قدر عام ١٩٥٨ بأكثر قليلا من ١٢٠ مليون جنيه . ومعظم مستوررات الكويت من بريطانيا هي مواد استهلاكية .

وبترول الكويت عامل كبير في رفاهية بريطانيا ، إذ أنه يموز معاملها بالوقود كما يزود اسطولها الحربي باحتياجاته . والحكومة البريطانية تملك بوساطة وزارة البحرية البريطانية أكثر من نصف أسهم شركة البترول البريطانية التي تملك نصف شركة نفط الكويت المحدودة . وللحكومة البريطانية سلطة ونفوذ على شركة نفط الكويت المحدودة لأنها شركة بريطانية رغم أن نصفها تملكه شركة ЧАЛФ الامريكية ، ولأن الشركة مرتبطة مع الحكومة البريطانية بشروط وقيود منذ عام ١٩٣٤ .

وبعدما توقف تصدير البترول من ايران للعالم في حزيران (يونيه) ١٩٥١ وتوقف معمل التكرير في عدن ، بدأ انتاج الكويت البترول الخام يزداد ، وبدأت معمل التكرير في المملكة المتحدة تتسع . وقد تضاعف اهتمام البريطانيين بإنشاء معامل التكرير والخزانات ببلادهم ، كما تضاعف اهتمام شركة البترول البريطانية بتوسيع معامل التكرير التي تمتلكها خارج منطقة الخليج العربي ، وفي بريطانيا خاصة بعد اغلاق قنال السويس في أواخر عام ١٩٥٦ ، حتى ان معدل التكرير اليومي في المملكة المتحدة أصبح (٥١٩,٣٠٠) برميل . وما ستنزيده شركة البترول البريطانية لوسائل التكرير عام ١٩٥٩ خارج الكويت يقدر انتاجه بنحو ٤,٨٣ مليون طن زيادة عن الموجود لديها .

وشركة البترول البريطانية تفضل أن يكون أكثر اتجها  
للبترول الخام في الخليج العربي من الكويت لأن سواها لأنها  
تمتلك نصف البترول المنتج هناك بينما حصتها فيما تتوجه مجموعة  
الشركات في إيران هي ٤٠٪ وحصتها فيما ينتج في قطر والعراق  
هي ٣٣٪، ولهذا السبب ليست لها فيها سلطة كالسلطة التي  
لها في شركة نفط الكويت المحدودة .

ويمكننا أن نقدر دخل شركة البترول البريطانية وحدتها من  
عملياتها ببترول الكويت من انتاج وتركيز ونقل وتسويق بأكثر  
من ١٧٠٠ مليون دولار في الائتنى عشرة سنة الماضية ، على اعتبار  
أنها مالكة نصف شركة نفط الكويت المحدودة ، وحصة شركة جالف  
تقدر كذلك بـ ١٧٠٠ مليون دولار . وكل ما وظفته الشركاتان من  
مال في الكويت لم يتجاوز ٢٥٠٠ مليون دولار .

ويساعد شركة نفط الكويت المحدودة على الأكثار من انتاج  
البترول الخام في الكويت أمور طبيعية وفنية كثيرة ، أهمها ان  
تكليف الاتاج زهيدة في الكويت اذا قيست بأي بلدٍ متوج آخر .  
وذلك لأسباب عديدة منها ان البترول موجود على أعماق قليلة بين  
٣٥٠٠ و ٥٠٠٠ قدم ، ونسبة الاتاج للبئر الواحدة عالية أي نحو  
٥٠٠٠ برميل يومياً تخرج بقوة الضغط الذاتي ، وببعضها يتوج عشرة  
آلاف برميل يومياً . واتاج بئر واحدة من هذه الآبار في الكويت  
لمدة عشرة أيام يساوي مجموع معدل انتاج البئر الواحدة في  
أمريكا في نحو خمس وعشرين سنة (١) !!

. والآبار الجافة قليلة جداً في الكويت حتى ان بين أهل ٢٢٢ بئراً  
الأولى وجدت بئران فقط جافتين . ولم يظهر مثل هذا في عالم  
البترول قاطبة .

(١) انظر أيضاً Wayne Mineau.- The Go Devils p. 213.

وقد اكتشف في الكويت مدخل قدره بستين ألف مليون برميل في ٢٣٠ بئراً فقط، بينما ٣٣ الف مليون برميل في الولايات المتحدة الأمريكية احتياج لاكتشافها إلى حفر ٥٥٩٠٠ بئر، و ١٦ الف مليون برميل في فنزويلا حفر لها ١١٢٧٢ بئراً.

والمسافات بين حقول البترول والشاطئ قصيرة، ويسهل البترول عبر الصحراء بقوة الجاذبية الأرضية، كما ان اليد العاملة في الكويت رخيصة نسبياً.

ورخص الاتاج في الكويت يمكن الشركة من تسليم بترول خام من الكويت الى معمل تكرير على شاطئ الاطلنطي في الولايات المتحدة الأمريكية - بسعر أرخص من سعر بترول خام يماثله بال النوع مشحون من ولاية تكساس في الولايات المتحدة نفسها! فتكليف انتاج برميل واحد في الخليج العربي يتراوح بين ٨ سنوات و ٢٥ سنة، بينما يكلف ذلك أكثر من دولار في الولايات المتحدة.

والرأسمال الذي يدفع في الولايات المتحدة الأمريكية - مثلاً - على البحث عن البترول قدر عام ١٩٥٦ بما يعادل ١٠٧١ دولار لكل برميل اكتشف، بينما ما دفع على الاكتشاف في فنزويلا قدر بـ ١٠ سنوات للبرميل الواحد، وما صرف في الشرق الأوسط قدر بـ نصف سنت !!

وقد قدّرت مجلة *Forbes* الأمريكية بأن ما يوظف في صناعة البترول في الشرق الأوسط يمكن استرداده في سنة واحدة (٢) ولكنه يحتاج الى ١٤ سنة ليسترد اذا وظف في فنزويلا،

Harvey O'Connor, « Near East Oil » in Monthly Review, (١)  
January, 1959, p. 348.

(١) الواقع - بأقل من سنة .

والى ٣٠ سنوات اذا وظف في الولايات المتحدة الامريكية .

وتحبذ الشركات المالكتان لشركة نفط الكويت المحدودة زيادة الاتاج من الكويت لأنهما هما المشتريتان للبترول من الشركة المنتجة ، أي أنهما هما البائعتان وهما المشتريتان ! وتحسبان لأنفسهما خصماً ٠٠ ولا تطالبهما حكومة الكويت بلزموم حفظ دفاتر حسابات شركة النفط في الكويت ، بل تبقى تلك الدفاتر في لندن لاستطاع الحكومة الكويتية الوصول إليها كلما شاءت ذلك .

والحكومة الكويتية لم تطالبهما بتسليمها الريع بترولاً عيناً بدلاً من النقد ، لتتصرف به الكويت كما تشاء باليبيع للغير ودخول حكومة الكويت الى أسواق البترول في العالم .

وعلى كل حال فان الحكومة البريطانية هي التي تشير ، بوساطة المعتمد البريطاني في الكويت ، على الحكومة الكويتية في شؤونها المالية ، وهي واسطة اتصال شركة الاتاج بحكومة الكويت .

وأهل الكويت قلة لا يتجاوزون ٢١٠ ألف نسمة ، وأكثراهم متجمع في مدينة الكويت ، ونسبة دخل الفرد الواحد من أعلى النسب في العالم . وكل اصلاح وبناء في الكويت يبدو عظيماً ويزيل للعيان لأنه محصور في مدينة الكويت في الغالب . ولهذا فالكويتيون مكتفون إلى حد ما بنسبة الدخل العالية التي يحصلون عليها من واردات البترول ، وليسوا كالشعوب الكبيرة بعدها والتي تسكن بلاداً واسعة ونسبة دخلها واطئة ، فيحتاجون إلى دخول كبيرة ويلحوون على شركات انتاج البترول العاملة لديها بزيادة الدخل .

ومع أن امتياز استغلال البترول في الكويت أعطي منذ ربع

قرن فانه ليست في الكويت هيئة أو مديرية عامة تشرف على الامور البترولية هناك وتتولى الادارة على شركة النفط ، كما هو الحال في البلاد الأخرى المنتجة للبترول سواءً في الشرق الأوسط أو في امريكا اللاتينية . ولهذا ليس لدى حكومة الكويت هيئة لرسم السياسة البترولية ولا للرقابة الفنية على الشركة ولا لمحاسبتها وتدقيق حساباتها . وحكومة الكويت لم تعارض بالخصوصات كما عارضت الحكومة العربية السعودية مثلاً . كما أنه ليس في الكويت قانون ينظم أصول استغلال البترول والغازات الطبيعية .

### واردات البترول الخام الى الولايات المتحدة الامريكية

#### من الشرق الأوسط

( بآلاف البراميل يومياً )

السنة	الكويت	البرية السعودية	بقية بلدان الشرق الأوسط	(العراق، ايران، قطر، المنطقة المحاذية)
١٩٤٨	٩	٤٠	٤٠	١٤
١٩٥٠	٧٣	٤٠	٤٠	٠١
١٩٥٢	٧٢	٨٠	٨٠	٠٢
١٩٥٤	١١٣	٧٦	٧٦	٢٤
١٩٥٦	١٢٨	٧٦	٧٦	٧٩
١٩٥٧	١٣٥	٥٨	٥٨	٤٢

المصدر : النشرة الاحصائية لمعهد البترول الامريكي ، المجلد ٣٤ العدد ١٩٦٨ والمجلد ٣٨ العدد ٢١ ، وبيان البترول الشهري رقم ٤٢٥ المؤرخ ١٢ شباط ( فبراير ) ١٩٥٨ الصادر من مكتب التعداد للولايات المتحدة الامريكية .

أثمان صادرات البترول الى الولايات المتحدة الامريكية

وأثمان المستورادات منها - بملايين الدولارات

١٩٥٦ - ١٩٥٤

البلد	١٩٥٦				١٩٥٥				١٩٥٤			
	صادرات	واردات										
الكويت	٣٠٦٨	٩٣٦٠	١٤٦٥	٧٠٦٥	١٥٦٦	٩٥٦٣	٧٠٦٥	٣٠٦٨	٩٣٦٠	١٤٦٥	٣٠٦٨	٩٣٦٠
العربية السعودية	٧٤٦٤	٦٨٦١	٤٣٦٣	٥٤٦٣	٦٩٦٠	٥٤٦٢	٤٣٦٣	٧٤٦٤	٦٨٦١	٥٤٦٣	٧٤٦٤	٦٨٦١

المصدر : تقرير وزارة التجارة الامريكية رقم ١١٠ للسنين ١٩٥٤ و ١٩٥٥ و ١٩٥٦ ومجلة وزارة التجارة الامريكية عن المعلومات عن تجارة العالم الجزء ٣ العدد ٥٧ - ٥٨ .

فهناك حكومات بلاد منتجة للبترول في الشرق الاوسط رسمت خططاً لسياسات بترولية تستهدف منها الوصول الى غايات معينة لمصلحة البلاد ، كتقدير الثروات الطبيعية بعمل احصاءات دقيقة عنها ، واستغلالها على أكمل وجه يضمن مصلحة البلد ، وعدم تبديدها أو ضياعها . ومن تلك الغايات أيضاً هدف مطالبة شركات البترول العاملة لديها بدفع ضريبة دخل للحكومة على أرباح جميع عمليات البترول المعطى به امتياز كعمليات التكرير والنقل والتسيير . الا أن الشركتين المالكتين لشركة نفط الكويت المحدودة العاملة في الكويت تجني من هذه العمليات مائة ملايين الدولارات سنوياً ، ولا تدفع عنها ضريبة دخل لحكومة الكويت .

ولا توجد رقابة فنية حكومية على شركة نفط الكويت المحدودة تتأكد مثلاً بأن لا يكون الاكتار من الانتاج من حقلٍ ما مضرًا بذلك الحقل . فالشركة انتجت أول ألف مليون برميل من البترول الخام

الكويتي بأسرع مدة مرت بتاريخ استخراج البترول في العالم حتى ذلك الوقت • فقد زاد الانتاج الكويتي على (١٠٠٠) مليون برميل في عام ١٩٥٣ أي بعد مدة ٧ سنوات فقط من تاريخ التصدير التجاري ، بينما كان أسرع انتاج بعده هو انتاج المملكة العربية السعودية الذي وصل مجموع انتاجها الالف مليون برميل بعد مرور ١٦ سنة من تاريخ اول انتاجها بكميات تجارية • ثم تجاوز الانتاج في الكويت الالف مليون برميل في أيار (مايو) ١٩٥٦ ، وتجاوز الثلاثة آلاف مليون برميل في عام ١٩٥٨ • ولم يعرف بتاريخ البترول في العالم اسرع من هذا الانتاج (ينظر البيان ص ٧٤) • والشركة تعمل على حقن آبار البرقان بالغاز ، والحقن أي إعادة قسم من الغازات للأبار ليس في العادة دليلاً على أنه قد اتبعت في الانتاج أفضل الطرق الصحيحة ، وهو في الغالب دليل على حصول ضرر للأبار من زيادة الانتاج وضياع الغاز الطبيعي ، وعدم المحافظة على مدّ خزان البترول محافظة فنية •

وليست هنالك رقابة فنية حكومية مثلاً تهم بالمسافات بين الآبار وتهتم بعدم تضييع قوة الدفع والمحافظة على المدّ خزان البترول وعلى المحافظة على الثروة القيمة من الغازات الطبيعية التي تحرق وتذهب هباءً منثوراً •

كما أنه ليست هنالك مطالبة بلزوم تكرير كميات كبيرة من البترول في البلاد فتوجد صناعات في البلاد وتدر على البلد دخلاً وربحاً كبيرين ، مع العلم ان الزيت الكويتي يكرر في بلد قريب كعدن مثلاً ولا تكرر تلك الكميات في الكويت ذاتها • والكثير من البترول الكويتي يكرر في بريطانيا وأوروبا والولايات المتحدة الأمريكية • وعملية تصدير البترول الخام إلى أوروبا واستيراد المواد

المكررة منه من اوربا – عودة الى تاريخ الاستعمار السابق عندما كانت بلاد الشرق تنتج المواد الاولية لتصديرها الى الغرب حيث تصنع مواداً جديدة وتعاد الى البلاد الشرقية لتباع بائمه باهظة، ومثل هذا العمل أصبح الزمن يحاسب عليه والاجيال الحالية لا تغفره .

وعدم وجود جهاز محاسبة حكومي في الكويت لمحاسبة شركات النفط ، كما هو في بلاد منتجة مجاورة ، يضيع بلا شك اموالاً طائلة على الحكومة والبلاد .

فالواقع ان المحاسبين الذين يحاسبون شركة نفط الكويت المحدودة ، وهم شركة ( وني ، ماري وشركاه ) البريطانية ، انما يعملون بأغرب طريقة في عالم المحاسبة ومراجعة الحسابات – هي أنهم وكلاء لشركة النفط وبنفس الوقت وكلاء لحكومة الكويت !!! التي تستحق لها ضرائب دخل على شركة النفط . وحكومة الكويت تقبل بيانات الشركة التي يصادق عليها المحاسبون على أنها صحيحة . وتدفع حكومة الكويت نصف ثقاتهم !!! وجميع دفاتر حسابات الشركة الأساسية في لندن وليس في الكويت . وهذا الترتيب أقل ما يقال فيه انه مجبلة للانتقاد . اذ أن أصول المحاسبة التي تتبعها شركات المراجعة والمحاسبة القانونية في انكلترا والولايات المتحدة الامريكية مثلاً كثيراً مالا تقرها عليها ادارات الضرائب في تلك البلاد . ولو كانت كل أعمال شركات المراجعة هذه مثالية لما أصبح هنالك لزوم لوجود ادارات الضرائب في أكبر البلاد المتدينة ! . وفي البلاد المجاورة مثلاً لم تقر ادارات البترول الحكومية فيها الحسومات المتزايدة الحافزة على بيع كميات الاتتاج (١) ، وفي

(١) مجموعة اتفاقيات الحكومة العربية السعودية مع شركة الزيت العربية الامريكية (ارامكو)،طبع الحكومة،ص ١٠١ . وحقائق وارقام عن سياسة النفط – نديم الباجهجي،ص ٢١

**نسبة مدخل البترول الخام وانتاجه وعدد الابار المنتجة  
١٩٥٧**

البلد	نسبة عدد الآبار المنتجة (أ) مدخل البترول الخام (ب) المدخل بالبر اميل (ج) الانتاج بالبر اميل (د) نسبة الانتاج الواحدة الانتاج الواحدة (بر اميل يومياً)
الولايات المتحدة	٥٥٩٠٠ ٣٣٠,٠٠٠ ٧,١٦٠ ٣٣,٣٣ ١,٤٣٣ ٢٤٦
فنزويلا	١١٢٧٢ ٢,٧٩٠ ٦٦,٠٠٠ ٢٤٦
اليمن	٣٣٠ ١,١١٠ ٦٠,٠٠٠ ٣٦٠,٨٦٠ ٤,٨٢٦
الكويت	٢٣٠ ١٠,٠٠٠ ١,١١٠ ٢٦٠,٨٦٠ ٤,٨٢٦
العربية السعودية	١٨٧ ٤٥,٠٠٠ ٩٩٠ ٢٤٠,٦٣ ٥,٣٩٣
إيران	٧٢٥ ٣٢,٠٠٠ ٧٢٥ ٣٦٣,٦ ٨,٣٣٩
العراق	٧٠ ٢٥,٠٠٠ ٤٤٠ ٣٣٣,٣٣٤ ١,١٢١ ٨٦ ٦٥ ٣٦
المنطقة الحالية	٧٥ ٥٠,٠٠٠ ٦٥ ٤٨,٦١ ١٣٦
قطر	١,٧٥٠,٠٠٠ ٣٦

- ٦٩ -

- (ا) في ١ تموز (يوليو) ١٩٥٧  
 (ب) في ٣١ كانون الاول (ديسمبر) ١٩٥٧  
 (ج) في ٣١ كانون الاول (ديسمبر) ١٩٥٧

المصدر : مجلة الرىت والغاز الامريكية المؤرخة ٣١ كانون الاول (ديسمبر) ١٩٥٧

فنزويلا لاتسمح الحكومة بهذه الخصيميات الا اذا كانت هناك  
 بینات كتابية تدل على أن عمليات الخصم كانت بحسن نية مع  
 شركات ليست وليدة الشركات البائعة ، وكان من المؤكد خسارة  
 الصفقات الاضافية الزائدة عن كميات البيوع المعتادة ، لو لم تعط  
 تلك الخصيميات<sup>(١)</sup> . بينما في الكويت لاتزال شركة نفط الكويت  
 المحدودة تحسب للشركاتين مالكتييها خصيميات على كميات الانتاج  
 تبلغ ٥٪ من السعر ، حتى ان الكميات المباعة من بترول الكويت  
 للولايات المتحدة الامريكية ازدادت من ٩ آلاف برميل يومياً عام  
 ١٩٤٨ الى ١٣٥ الف برميل يومياً عام ١٩٥٧ ، مع ان صادرات  
 المملكة العربية السعودية في سنة ١٩٥٧ لم تزد عن ٥٨ ألف برميل  
 يومياً ، وكانت ٤٠ ألف برميل عام ١٩٤٨<sup>(٢)</sup> . ولا شك ان عدم  
 موافقة حكومة المملكة العربية على احتساب الخصيميات وقبول  
 الكويت بها مع ما في ذلك من ضياع وخسارة على الكويت ، جعل  
 الشركات تزيد من انتاج البترول الكويتي وبيعه للولايات المتحدة .  
 هذا رغم ان الشركة التي تعمل في المملكة العربية السعودية تملكها  
 كاملة شركات امريكية ، بينما نصف ملكية شركة نفط الكويت  
 للانكليز والنصف الآخر فقط لامريكيين . (ينظر البيان ص ٦٥)

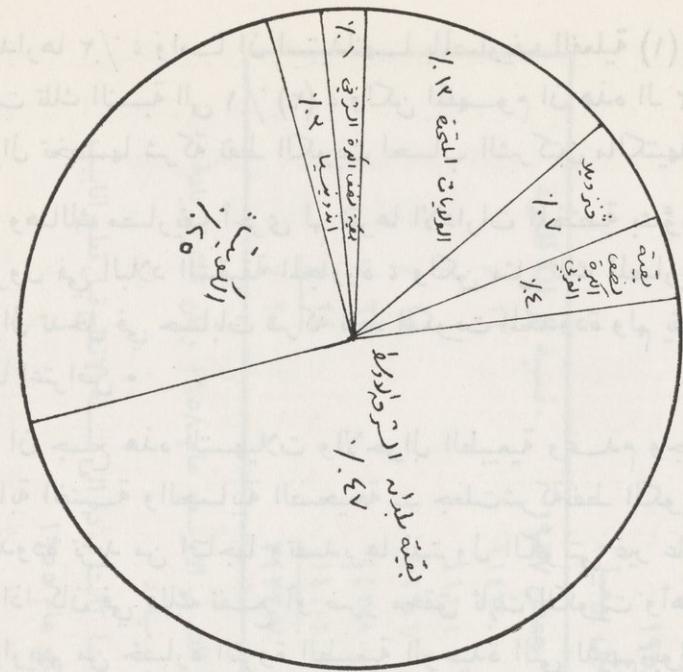
ولكن هناك رواية تقول ان حكومة الكويت ابلغت الشركة  
 انها اعتباراً من آب (أغسطس) ١٩٥٨ لن تقر الحسومات الحافظة  
 هذه ، أسوة بحكومة المملكة العربية السعودية وحكومة العراق .  
 وعسى ان تكون الرواية صحيحة .

واستبعدت حكومات مجاورة خصيميات التسويق المقطوعة

Wanda M. Jablonski in Petroleum Week, January 30, 1959. p. 14. (١)

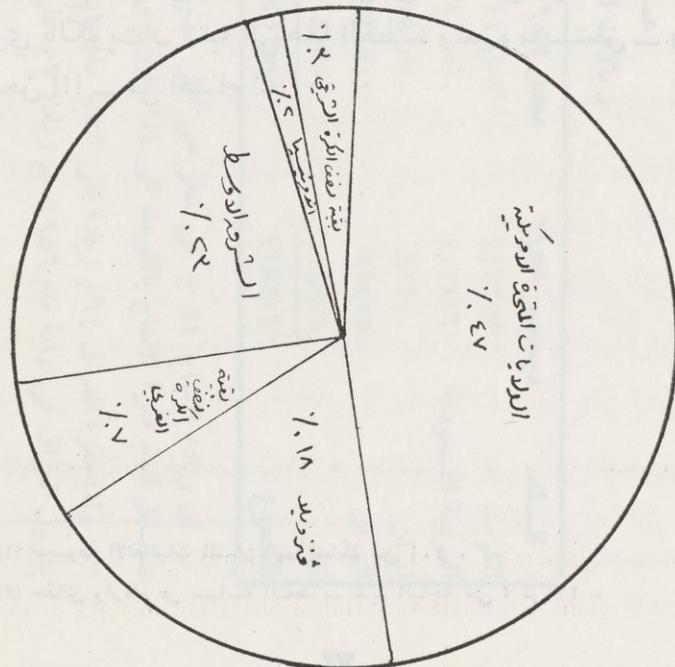
John H. Lichtblau. - United States Oil Imports, p. 95. (٢)

انتاج العالم غير الاشتراكي من البترول الخام عام ١٩٥٧  
ومدخر البترول الخام الثابت في نهاية عام ١٩٥٧



١٩٥٧ ملليون بـم٢  
١٥٥٥٦١  
بـم٢

١٥٠٠٠٠  
٢٠٠٠٠  
بـم٢



ومقدارها ٢٪ ، واما ان استبدلتها بالمصاريف الفعلية (١) او انزلت تلك النسبة الى ١٪ (٢) ، ولكن المفهوم ان هذه الـ ٢٪ لا تزال تخصمها شركة نفط الكويت لحساب الشركتين مالكتيها ٠

وهنالك مصاريف أخرى لم تقرها الادارات المختصة بشؤون البترول في البلاد الشقيقة المجاورة ، ولكن مثل تلك المصاريف لا تزال تدخل في حسابات شركة نفط الكويت المحدودة ولم يقدم عليها اعتراض ٠

ان جميع هذه التسهيلات والاحوال الطبيعية وعدم وجود الرقابة الفنية والحسابية الصحيحة – جعلت شركة نفط الكويت المحدودة تزيد من انتاجها وتصديرها للبترول الكويتي غير عابئة بما اذا كان في ذلك نفع أو ضرر محقق ثابت للكويت وأهلها وذريعيهم من خسارة الشروة الطبيعية الوحيدة التي لديهم بوقت قصير وربح قليل في وقت ليست هي في حاجة الى كل ذلك الدخل ٠ وحري بالکويت ان تتبه الى هذا الخطر ، وتعيره ما يستحق – وكم يستحق !!! – من اهتمام !

(١) مجموعة الاتفاقيات المشار اليها سابقاً ص ١٠١

(٢) حقائق وارقام عن سياسة النفط – نديم الباچه جي ، ص ٢١

**إنتاج بترول الشرق الأوسط**

**عام ١٩٥٨**

**(بألاف البرميل يومياً )**

البلد	١٩٥٨ ديسمبر	١٩٥٧ معدل	نسبة الزيادة المئوية
الكويت	١٤٤٢٧	١٤٠١٤٣	٢٣%
البرية السعودية	١٣٤٦	١٠١٥٦	٣٢%
إيران	٨٢٣٦	٧١٦٦	١٥%
العراق	٧٢٤٤	٤٤٣٦	٦٤%
قطر	١٧٤٤	٤٤٣٦	٢٤%
<b>المجموع</b>	<b>٤١٣٥٦٨</b>	<b>٣٤٣٤٦٧</b>	<b>٣٠%</b>

- ٧٣ -

إن زيادة الإنتاج ٢٤٪ في قطر هي أعلى نسبة في الشرق الأوسط عام ١٩٥٨ ولكن تلك الزيادة تتضاعل أمام قفزة الإنتاج بالكويت إلى ١٦٤ مليون برميل يومياً . وأما قفزة العراق ٦٤٪ زيادة على إنتاج عام ١٩٥٧ إنما كانت عودة إلى نسبة الإنتاج قبل قطع أنابيب بترول العراق في نهاية عام ١٩٥٦ مع زيادة ٧٪ على إنتاج عام ١٩٥٥ .

**المصدر :** مجلة Petroleum Week, January, 30, 1959, p. 38

مجموع انتاج النفط الخام في الكويت

١٩٥٨ - ١٩٤٦

براميل اميريكية	اطنان انكليزية	السنة
٥,٩٢٧,٩٧٩	٧٩٧,٣٥.	١٩٤٦
١٦,٢٢٧,٩٠٦	٢,١٨٣,٣٠٩	١٩٤٧
٤٦,٥٤٦,٧٩٥	٦,٢٩١,٥٧٧	١٩٤٨
٨٩,٩٣٠,٤٤٤	١٢,١٨٣,٦٦٩	١٩٤٩
١٢٥,٧٢٢,٣٩٦	١٧,٠١٨,٦٦٦	١٩٥٠
٢٠٤,٩٠٩,٦٦٢	٢٧,٧٨٣,١٧٠	١٩٥١
٢٧٣,٤٣٢,٨٩٥	٣٧,٠٤٢,١٢٢	١٩٥٢
٣١٤,٥٩٢,٤٨٦	٤٢,٦٠٣,٢٤٤	١٩٥٣
٣٤٧,٣١٩,٢٩٣	٤٦,٩٦٩,٤١٥	١٩٥٤
٣٩٨,٤٩٣,٥٩٧	٥٣,٨٩٤,٠٦٨	١٩٥٥
٣٩٩,٨٧٤,٤٩١	٥٤,١١٧,٣٤٩	١٩٥٦
٤١٦,٠٤٥,١٨٧	٥٦,٣٧٥,٩٤٦	١٩٥٧
-	٦٩,١١٧,١٣٨	١٩٥٨

المصدر : التقرير السنوي المرفوع الى سمو امير الكويت من شركة نفط الكويت المحدودة لعام ١٩٥٧ ص ٧ وجريدة « الكويت اليوم » العدد ٢٠٩ المؤرخ ٢٥ كانون الثاني (يناير) ١٩٥٩ ص ١٣ .

## الفصل الناجع

ازدهار الكويت

لقد قدر الشيخ حافظ وهبة اهالي الحضر من سكان الكويت عام ١٩٤٦ بنحو ٣٧ الفاً والعشائر قبل عام ١٩٢١ بنحو ١٥ الفاً وذكر ان أكثر العشائر رحلت الى نجد (١)

وذكر أيضاً ان الكويت اشتهرت ببناء السفن الشراعية وصناعة الغوص على اللؤلؤ حتى بلغ عدد عمال اللؤلؤ في سنين الرخاء حتى عام ١٩٢٢ نحو عشرة آلاف شخص، وكانوا يستعملون نحو ٨٠٠ سفينة للغوص ٠

وذكر كذلك ان واردات الكويت قبل الحرب العالمية الاولى كانت ٣٧٠,٨١٧ جنيهاً وصادراتها - وأهمها اللؤلؤ والسمن والخيول - ١٩٩,٧٤١ جنيهاً (٢)

وبناءً على ظهور البترول تطورت الكويت في السنوات الأخيرة تطورات سريعة متلاحقة اجتماعية وثقافية وصحية و عمرانية حتى أصبحت أكثر بلاد العالم العربي رخاءً ٠

وقد بلغ عدد سكان الكويت في اوائل عام ١٩٥٧ - ٢٠٦,٤٧٣

(١) حافظ وهبة - جزيرة العرب في القرن العشرين ، الطبعة الثانية ، ص ٧٧ -

(٢) المصدر المذكور ، ص ٧٨ -

شخصاً ، منهم ١١٣,٦٢٦ كويتياً ونحو ٢٠ الف ايراني(١) وأكثر الباقيين من البلاد العربية الأخرى ٠

ومع ان دخل حكومة الكويت في منتصف العقد الثالث من القرن العشرين لم يكن يبلغ ٢٠٠,٠٠٠ دولار سنوياً فقد أصبح دخلها من البترول عام ١٩٤٦ ( ٨٠٠,٠٠٠ ) دولار وازداد في عام ١٩٥٠ الى نحو ١٢ مليون دولار وقفز بعد ذلك حتى أضحمى عام ١٩٥٨ حوالي ٣٢٥ مليون دولار !!

ويعدّ معدل دخل الفرد من أعلى المعدلات في العالم ٠ اذ يبلغ أكثر من ١٤٠٠ دولار سنوياً للفرد الواحد ٠ وقد يسرّ هذا الرخاء رفاهية لأكثريّة المواطنين ٠

وتقدم الكويت في السنوات العشر الأخيرة لازال موضع اعجاب وتقدير عظيمين وخاصة بالتعليم والرعاية بالصحة والشؤون الاجتماعية وتنظيم المدن ٠

#### التعليم ٠

يعدّ التعليم في الكويت من ابرز معالم تقدمها الحديث ، وتبذل الدولة على التعليم بسخاء ٠ والتعليم في الكويت مجاني ٠ وترسل البعثات الى خارج الكويت للدراسات العالية على نفقة ادارة المعارف ٠

وقد بنيت اول مدرسة في الكويت في عهد الشيخ مبارك ، عام ١٩١٢ وقام بانشائها عدد من التجار (٢) وقد كان في الكويت عام

(١) جريدة « الكويت اليوم » العدد ٢١١ المؤرخ ٨ شباط ( فبراير ) ١٩٥٩ ٠

(٢) ادارة معارف الكويت - التقرير السنوي للعام الدراسي ١٩٥٧ - ١٩٥٨ ص ١٠ ٠

**دخل حكومة الكويت من البترول**

**(بملايين الدولارات)**

<b>السنة</b>	<b>تقدير(١)</b>	<b>تقدير آخر(٢)</b>
١٩٤٦	٠٠٨	٠٠٨
١٩٤٧	—	—
١٩٤٨	١٣٦٧	—
١٩٤٩	١١٦٨	—
١٩٥٠	١٢٦٤	١١٦٧
١٩٥١	٣٠٠	٢٨٦٧
١٩٥٢	١٣٩٦٠	١٦٥٦٤
١٩٥٣	١٥٨٦٩	١٩١٦٩
١٩٥٤	٢١٧٦٣	٢١٧٦٥
١٩٥٥	—	٢٨٠٠
١٩٥٦	—	—
١٩٥٧	—	(٣)٣٠٠
١٩٥٨	—	(٣)٣٢٥

(١) كتاب بنiamin Shwadran، الشرق الاوسط والزيت والدول الكبرى (بالانكليزية) ص ٣٩١.

(٢) عن نشرة لشركة شل .

(٣) من الصحافة .

١٩٣٧ - ١٩٤٨ مدرستان ابتدائيتان فقط فأصبح عام ١٩٤٧  
 ١٩ مدرسة فيها ١٧١ مدرساً ومدرسة واضح في الكويت عام  
 ١٩٥٨ ٧٤ بناء مدرسة (١) ومجموع المدارس من حكومية وأهلية  
 ٩٦ مدرسة فيها ٣٠٤١٢ طالباً وطالبة منهم ١٩٦٥١ ذكوراً و  
 ٣٤ أناثاً (٢) • وبلغوا هذه السنة نحو الف طالب وطالبة في بلد  
 لاتزيد تفوسه عن ٢١٠ ألف نسمة (٣) • ونسبة الذين يقرأون  
 ويكتبون لمجموع السكان عام ١٩٥٧ كانت ٣٦٪ وكانت ميزانية  
 المعارف للعام الدراسي ١٩٥٧ - ١٩٥٨ حوالي ١٧٠ مليون روبية  
 أي ما يعادل نحو ١٠٪ من ميزانية الدولة •

والتعليم في الكويت ابتدائي وثانوي كما ان فيها معهد دينياً  
 وكلية صناعية وصفوفاً تجارية مسائية • وقد كلف بناء المدرسة  
 الصناعية ٧ ملايين جنيه استرليني •

وكان عدد المبعدين الى الخارج عام ١٩٥٨ - ١٩٥٧ على حساب  
 الحكومة ٢٨١ تليداً منهم ١٤٦ في الاقليم المصري و ١٠١ في  
 انكلترا و ٣١ في امريكا و ٣ في لبنان ، ومن هذا المجموع ٢٢  
 تلميذة والباقيون ذكور • وكان يدرس من مجموع المبعدين ١٥٧ في  
 الدراسات الجامعية و ٦٩ في الدراسات العليا ، ولكن لم يكن في  
 الدراسات المهنية سوى ٨ تلاميد فقط •

وفي الكويت ٤ مكتبات ٣ منها عامة انشأتها ادارة المعارف  
 فيها ١٥٤٤٥ كتاباً والرابعة اجتماعية انشأتها ادارة الشؤون الاجتماعية،  
 وكان فيها عام ١٩٥٧ نحو ٧٠٠ كتاب •

(١) التقرير المشار اليه ، ص ١٨ .

(٢) التقرير المشار اليه ، ص ١٦ .

(٣) مجلة « العربي » العدد ٣ - شباط ( فبراير ) ١٩٥٩ .

ولكن الكويت لا زالت تفتقر الى التعليم الفني والمهني والى اعداد جيل عالم بصناعة البترول والجيولوجيا والصناعات الالكترونية التي تولى شؤون صناعات بلاده في المستقبل . فقد فطنت الى هذا الواجب حكومة ايران فانشأت حديثاً في كلية العلوم لديها فرعاً لتعليم هندسة البترول والجيولوجيا ، هذا عدا عن تبعتهم الى الخارج للتخصص بهذين الفرعين .

#### العناية الطبية .

وحكومة الكويت تعنى بالامور الصحية عناية كبيرة ، اذ ان الرعاية الطبية من كشف وعلاج - كالتعليم - مجانية وميسرة لكل من يسكن الكويت من أهاليها وسواهم . وفي الكويت حالياً ٤ مستشفيات (١) اثنان منها للطب العلاجي وفيهما عيادات للامراض الداخلية وامراض الرأس . والمستشفى الثالث للامراض الصدرية والرابع للامراض العقلية . هذا الى جانب ١٧ مستوصف منها ٥ لرعاية الامومة والطفولة . وبلغ عدد الاطباء في الكويت عام ١٩٥٨م ١١٧ طبيباً وطبيبة فضلاً عن ٣٨ طبيباً في قسم الطب الوقائي و ١٨ طبيباً وطبيبة في قسم الصحة المدرسية . ومعدل الاطباء للسكان هو طبيب واحد لكل ١٢٠٠ شخص وهذه نسبة جيدة .

#### الشؤون الاجتماعية .

وفي الكويت ادارة للشؤون الاجتماعية بينما لا توجد لهذه الشؤون ادارات في كثير من بلدان الشرق الاوسط . وهذه الادارة تصرف مساعدات مالية للأسر الفقيرة والعجزة والمسنين . الا ان هذا اجراء غير مستديم وفيه احياناً شعور المحسن اليه بالمهانة .

(١) عبد العزيز الصرعاوي . - التشريعات الاجتماعية والمالية في الكويت ، ص ١٢ .

والاهم من هذا لو أن الحكومة عملت برقامجاً لتسهيل سبل العمل  
لجميع \*

وقد اعدت الادارة عام ١٩٥٥ برنامجاً للتدريب المهني للعمال  
الكويتيين بالاشتراك مع الكلية الصناعية قبلت فيه ١٠٧ عمال عام  
١٩٥٥ و ١٥١ عاملاً عام ١٩٥٦ و ١٨٩ عاملاً في عام ١٩٥٧ . ومدة  
التدريب سنة على أعمال البرادة والسمكرة والحدادة والسباكه  
والتجارة والتمديدات والتركيبات الكهربائية \*

وكذلك انشأت الادارة في تشرين الثاني (نوفمبر) ١٩٥٦ مركزاً  
لتدريب الفتيات على الحياكة والتطريزضم في سنتين ١٧٧ فتاة \*

وقامت الادارة باحصاء السكان عام ١٩٥٧  
ولايزال امام هذه الادارة مجال واسع للعمل \*

#### تنظيم المدن \*

لقد سار تنظيم المدن في الكويت ، وخاصة في مدينة الكويت،  
بطقوس يحسدها عليها كثير من بلدان الشرق الاوسط المجاورة \*  
وفي الكويت مجلس انشاء يشرف على هذه الامور . وقد انشأت  
الحكومة أبنية ومؤسسات عامة ورصفت وزفت أكثر من ٢٨٠  
ميلاً من الطرق بينما لم تساعد شركة نفط الكويت بهذا العمل  
حتى أنها لا تحافظ على الطرق التي توصل إلى أماكن عملياتها تاركة  
هذا العبء على الحكومة . وتعمل الحكومة على رصف وترفيت  
الطريق إلى البصرة وطولها نحو ٣٨ ميلاً \*

ولكن ينقص البلد مشروع انشاء مساكن شعبية بقصد تسهيل  
حصول الأفراد على مساكن صحية ملائمة باسعار معتدلة ورخصة،  
وخاصة للطبقات الفقيرة والمحدودة الدخل ، اذ ان أزمة المساكن

في الكويت مشكلة رئيسية هامة يعاني منها الكثير من السكان ٠

وبانتظار بناء الحكومة مطاراً عالياً ضخماً لاتزال الكويت بدون مطار محترم ، ولا يزال الذاهب إليها يقاسي من عدم وجود فندق مناسب لأن الحكومة منعت الكثرين من بناء فنادق بأمل أن تبني هي فندقاً كبيراً ٠ وقد طرحت الحكومة مشروع إنشاء ميناء جديدة في مناقصة عالمية فرسا العطاء على شركة أمريكية بـ ٢٤ مليون دولار !! (١) ٠

والواقع ان امام الحكومة مجالات أكثر فائدة وأهمية للعمل الذي هو من صميم واجبها أهم من بناء المطارات والموانئ الضخمة والفنادق الفخمة ٠ فالبلد يفتقر الى التعليم الفني والصناعي ولا تزال هنالك عائلات كويتية فقيرة لا يتاسب وجودها مع قلة الاهالي ووفرة الدخل (٢) ٠ والكويت لاتزال تستورد غذاءها الضروري من الخارج وأكثره من المأكولات المحفوظة ٠ كل شيء مستورد من الخارج والتجار أحراز فيما يستوردون (٣) ٠٠٠

وامام الكويت أن تعمل على انجاز مشروع جلب الماء للشرب والري من سطح العرب لتروي ظماء ابنائها وتسهل لهم زراعة المأكولات ٠

وقد ذكرت مجلة «العربي» أنه كان في الكويت في أول كانون الثاني (يناير) ١٩٥٩ - ٣٠٨٠٠ سيارة أي بمعدل سيارة لكل سبعة أشخاص ٠٠٠ وهذه نسبة عالية جداً لا يسمح بها كثير من الحكومات

(١) تنظر مجلة «العربي» عدد شباط (فبراير) ١٩٥٩

(٢) عدد مجلة «العربي» المشار اليه ، وكتاب عبد العزيز الصرعاوي - التشريعات الاجتماعية والعملية في الكويت ٠

(٣) عدد مجلة «العربي» المشار اليه ٠

محافظةً على ثروة البلاد القومية . وقدّر احدهم متوسط عمر السيارة الواحدة من ٤ الى ٦ أشهر فقط (١) لأنها تبدل بموديل جديد فور ظهوره .

وليس واجب الدولة فقط ايجاد الرفاهية الآنية للمواطنين وسيادة الأمن والنظام ، اذ مع أهمية هذه الامور فان الأهم هو العمل على تأمين المستقبل القريب والبعيد للشعب وذراري المواطنين الحاليين والتفكير بآيات الطوارئ والازمات .

وازدهار الكويت الحالي يستدعي من أهل الكويت عامة والقائمين على ادارتها خاصة نظرة فاحصة جدية الى حاضرها ومستقبلها والتفكير في هل الرخاء الحالي قائم على اسس اقتصادية واجتماعية صحيحة أم أنه تلازم وتنامى مشاكل حالية ومستقبلة . وما هي الحلول لكل ذلك .

فالواجب يدعوا الى ان لا يكون الرخاء الحالي موجة عابرة أو طلاً نزل على صحراء فلما انقضى لم يترك فيها أثراً دائمًا .

لقد كانت البلاد فقيرة قرونًا طويلة ، وسيأتي يوم ينضب البترول الكويتي الذي كونه الله تعالى في باطن أرضها بمرور مائة ملايين السنوات كما بدأ ينضب بترويل الولايات المتحدة الأمريكية مثلاً فأصبحت مستوردة بعد أن كانت أكبر مصدرة للبترول في العالم . فيجدر بأهل الكويت ، وقد فجر الله في عهدهم ينابيع الذهب الاسود من تحت ارجلهم ، ان يجعلوا لذلك أثره الدائم على البلاد خاصة والأمة العربية عامة ، وذلك بأن يجعلوا اقتصاد البلاد

ينمو نمواً صحيحاً حتى إذا ما قلَّ انتاج البترول كان لدخله راقد من مصادر اقتصادية انتاجية أخرى وإذا ما نضب لم يتزعزع اقتصاد البلاد ، ولم تضطر إلى العودة إلى حياة التقشف الماضية ، والى ما سيرافق ذلك — لا سمح الله — من فوضى اجتماعية عامة .

وأمريكا ذات الغنى الفاحش ومصادر الثروات الطبيعية العديدة يدب الرعب في أوصالها كلما فكرت بقرب جفاف آبار الزيت فيها . فيماذا يكون حال الكويت لو جف الزيت فيها ولم تكن فيها صناعات تدر عليها دخولاً آخر ثابتة ؟

منه ينتبه بأهم قيمته في إقامه بقمعها . فبحسب كلامي فالبلدان التي تملك ثروات طبيعية كبيرة كالمملكة العربية السعودية وليبيا وما تعيشه  
بتلك الثروات تعيش حياة العمالقة لكنها ملائكة حبائل :  
لأنها تعيش على ثروات طبيعية كبيرة مثلها في العالم وليس لها إلا ضعف  
والإكراه لأنها لا تملك الصناعة لغيرها فالحياة تتغلب على من يعيشها  
على حسابها . ثم إنها تعيش على ثروات طبيعية لا يمتلكها إلا إثني عشر دولة .  
ولذلك ينتبه بأهم قيمتها في إقامه بقمعها .  
فهذه البشرية في عالم عالي من التفاوت والتباين بينها وبين  
عالة العمالقة التي لا يمتلكها إلا إثني عشر دولة في العالم .  
وله دليلان : الأول يدل على ذلك أن هناك دولة تدعى بريطانيا وهي  
أقوى أوروبا الغربية . قال أوروبا الغربية تحتاج إلى عمالقة مثلها  
في الصناعة والتجارة وأوروبا الغربية أشد وأخطر . وإن ألمد  
هيكلها في إقامة بقمعها . وإنها كانت بآلام شاهقة  
وأعمالاً شريرة تحيط بها أقسى مؤنة قرابة عمالقة بقمعها .  
الثاني يدل على ذلك أن هناك دولة تدعى بريطانيا وهي دولة  
أقوى وأغنى وأفضل دولة في العالم . وإنها كانت بآلام شاهقة  
وأعمالاً شريرة تحيط بها أقسى مؤنة قرابة عمالقة بقمعها .

## الفصل العاشر

هل البترول نعمة؟

يسأله المرء أحياناً هل بترول الكويت — بصفته جزءاً من بترول الشرق الأوسط — نعمة؟ وإذا كان نعمة فهل تستمر هذه النعمة أم أنها قد تجلب المتاعب لاصحابه ومالكيه .

ان البترول أهم مادة في تجارة العالم قيمة وحجماً . والطلب عليه يأتي من جميع انحاء المعمورة بلا استثناء . ولكن الله عز وجل حصر وجوده في مناطق قليلة أكثرها بعيد عن مراكز استهلاكه . وبحكم هذا الوضع حصل الاتجار به بين مراكز انتاجه ومراكز استهلاكه حيث توسيع الصناعات وتزايد عدد الآلات بحكم تقدم المدينة وتعطش الغرب لهذه المادة .

وفي الكويت وحدها أكثر من ربع مدارٍ خارج العالم من هذه المادة تموّن نصف احتياجات المملكة المتحدة ، كما تعين بلاداً أخرى على التقدم والازدهار .

والبترول الى شدة الحاجة اليه في أيام السلم لادارة آلات الاتاج ، يعتبر في أيام الحرب أثمن مادة استراتيجية في العالم .

لقد كانت الولايات المتحدة الامريكية أكثر بلدان العالم تصديراً للبترول ، ولكنها أصبحت الآن مستوردة ، اذ أنها تستهلك نحو

نصف انتاج العالم غير الاشتراكي بينما المدّخر الثابت من البترول  
في باطن تربتها لا يتجاوز ثمن (١٪) احتياطي العالم من هذه المادة.

ولقد أصبحت فنزويلا أكبر بلاد مصدرة في العالم، ولكن الشرق  
الاوسيط أضحي أكثر مناطق العالم تصديرًا وربع ما يصدر من  
الشرق الاوسيط تتجه الكويت، وبينما يصدر معظم بترول فنزويلا  
إلى بلدان نصف الكرة الارضية الغربي، فإن أهم سوق لبترول  
الشرق الاوسيط هي سوق اوربا الغربية، وأهم سوق لبترول الكويت  
هي سوق المملكة المتحدة.

ان اوربا الغربية معتمدة كلياً على بترول الشرق الاوسيط ويزداد  
اعتمادها كلّما قلت موارد الفحم الحجري لديها. وقد كتب ج. هـ.  
كارميكل محرر باب البترول في جريدة النيويورك تايمز قائلاً:  
«ان مستقبل العالم الحر» مرهون بحقول بترول الشرق الاوسيط  
الراخمة، وسهولة الوصول إلى ذلك البترول هي مفتاح الدفاع  
عن الغرب». والكويت مصدر ثلث بترول الشرق الاوسيط هذا.

وجود هذه المصادر الواسعة للبترول في الخليج العربي —  
نعمه للبشرية في عالم عاقل متزن. ولكن كثرين من الثقة يعتبرون  
بترول المحرّك الأول للحرب الباردة ونقطة انطلاق الدمار للعالم.  
وانه بقدر حاجة بلدان الشرق العربي صاحبة البترول إلى  
أسواق اوربا الغربية، فإن اوربا الغربية تحتاج إلى بترول الشرق  
العربي هذا، بل ان حاجة اوربا الغربية إليه أشد وأعظم. وان أحد  
العوامل التي عجلت بانهاء حرب السويس في أواخر عام ١٩٥٦ هو  
شح الوارد من البترول إلى اوربا من الشرق العربي بعد اغلاق  
القناة، وقطع انباب البترول عبر سوريا، ومنع المملكة العربية  
السعودية بترولها عن انكلترا وفرنسا والبلدان التابعة لها. فأوربا

الغربيّة معنیة أشد العناية باستمرار هذا المورد لأن حاجتها إلى  
البترول أصبحت جزءاً لا يتجزأ من الكيان الغربي المعتمد على الفن  
الصناعي والآلة والراغب في استمرار نوع الحياة والعادات والمدنية  
الصناعية السائدة فيها .

ورغم أن بعض جرائد الغرب كجريدة الفايانشال تايمز اللندنية(١)  
تبين بأن انقطاع بترول بلد واحد من البلدان العربية عن الغرب  
يسكن أن تعوضه شركات البترول العالمية من مصادر أخرى ، فإن  
الواقع أن أوربا الغربية بالذات لا يمكنها الاستغناء عن بترول الشرق  
الاوسيط ، وبريطانيا خاصة لا يمكنها الاستغناء ولو لمندة وجيزة عن  
بترول الكويت ، فقد كتب جوزيف ألسوب المعلم الامريكي عن  
بترول الخليج العربي ، وخاصة بترول الكويت قائلاً : « اذا خسرت  
بريطانيا الخليج الفارسي فانها تسير الى الانفاس » .

وان أوربا الصناعية تخسر بلا شك أكثر كثيراً من خسارة بلدان  
الشرق العربي المنتجة للزيت في حالة توقف الزيت عن أوربا . وهذه  
البلدان ، مع شدة ما يصيّبها من تضعضع اقتصادي لو توقفت أوربا  
الغربيّة عن شراء بترولها ( كما اقترح جورج كينان السفير الامريكي  
السابق في موسكو ليعود العرب الى رشدتهم !! على حد قوله )  
فإن تلك البلدان تستطيع أن تدبر نفسها وتقف على رجلها ولو  
بصعوبة كبيرة بدون واردات البترول . ولكن أوربا الغربية ، وخاصة  
بريطانيا ، ستستير حتماً – كما قال جوزيف ألسوب – الى الانفاس .

وان جزء الغرب من توقف تدفق بترول الشرق الاوسيط عليه ،  
جعل شركات البترول العاملة في الشرق الاوسيط تبحث ببعض

الاموال التي تجنيها من استغلالها بترول الشرق الاوسط - عن  
البترول خارج الشرق الاوسط . الا أن المعلومات الجيولوجية  
والفنية الحالية لا تجعل من المعقول وجود كبيات متجمعة كبيرة من  
مدّخر البترول في موضع آخر صغير نسبياً - تقارب مدّخرات  
الشرق الاوسط ، وكلما قد يوجد خارج الشرق الاوسط لا يتضرر  
أن يفي بأكثر من الازدياد المنتظر باحتياجات الغرب للبترول في  
المستقبل . وجزع بريطانيا من توقف بترول الشرق الاوسط جعلها  
تقرر زيادة وسائل خزن البترول لديها ولذلك قررت اتفاق ٦ ملايين  
جنيه في هذا السبيل (١) .

وحاجة اوربا للطاقة المولدة للقوة ستزداد نحو النصف حتى  
عام ١٩٧٥ . وакبر جزء لسد هذه الحاجة سيأتي من البترول .

#### حاجة اوربا انفربيه للقوة (٢)

(النسبة المئوية )

عام ١٩٧٥	عام ١٩٥٧	القوة النحوية
٧	.	
٣٢	٢٠	البترول (ويشمل الغاز الطبيعي)
١١	١١	الكهرباء المولد بالماء
.٤	.٥	الفحم المستورد
٤٦	٦٤	الفحم الحجري
١٠٠	١٠٠	

وطبيعي أن بترول الشرق الاوسط هو أرخص بترول في العالم،  
ويمكنه مضاربة بترول أي بلد في العالم بالسعر .

(١) اليونايتدرس من لندن، ٣ شباط (فبراير) ١٩٥٩ - الاهرام، ٤ شباط (فبراير) ١٩٥٩.

(٢) التقدير من موظف مسؤول في شركة شل في ايلول (سبتمبر) ١٩٥٨ :  
Loudon, J. H. - The importance of Oil to Western Europe.

وبترول الكويت بالذات عصب الاقتصاد البريطاني . وقد قدرَ بول جونسون المحرر في جريدة نيويورك تايمز أن اللندنية ما تستفيد منه بريطانيا من بترول الكويت بـ ٦٠٠ مليون دولار سنوياً بما في ذلك ربح شركة البترول البريطانية منه ، ودخل الاسترليني من بيع البترول ، وثلث دخل الكويت الذي يوظفه شيخ الكويت في بريطانيا .

وبريطانيا من جهة الدخل القومي تحصل في الواقع على كل بترولها من الكويت - مجاناً وتربح زيادة على ذلك . فنصف دخل شركة نفط الكويت المحدودة بعد ضريبة دخل الكويت على الانتاج وحده ، هو لشركة البترول البريطانية . وأرباح العمليات الأخرى لشركة البترول البريطانية في بترول الكويت من نقل وتخزين وتسوييق لها وحدها . وشركة نفط الكويت المحدودة توظف نحو ٩٧٠ موظفاً بريطانيا في أعلى وظائف الشركة في الكويت . وجميع تعهدات الشركة تأخذها شركات بريطانية في الغالب . ومعظم الآلات والبضائع التي تحتاجها الشركة تستوردها من بريطانيا . هذا فضلاً عما تستورده الكويت من بضائع من بريطانيا أكثرها استهلاكية ، ورغمًا عمًا تدخره في بنوك إنكلترا من أموال .

وشركة نفط الكويت المحدودة تألفت برأس مال قدره مائة ألف جنيه استرليني ، مع أن دخلها في عام واحد من أرباح بيع الخام وحده ( عدا عمليات النقل والتكرير والتسويق ) قارب في عام ١٩٥٨م الاربعينية مليون دولار . ومدة الامتياز ٩٢ عاماً يمتد حتى سنة ٢٠٢٦ . والشركة لا تقاسم الكويت أرباحها إلا من الربح الصافي لعملية انتاج البترول الخام ويتعه في الميناء الكويتية ، بينما أرباح النقل والتوصيف والتسويق والصناعات البترولية الكيماوية كلها لمالكي الشركة .

ونقدر دخل شركة نفط الكويت المحدودة ومالكتيها من عمليات انتاج البترول الكويتي ونقله وتكريره وتسويقه في ١٢ سنة بـمبلغ (٣٤٠٠) مليون دولار .

وتقدير ثروة الشركة حالياً في الكويت تقديرًا متحفظاً جدًا هو أكثر من (٦٠,٠٠٠) مليون دولار ، اذا قبلنا بتقدير Bushrod Howard, Jr. الذي أشغل عدة وظائف في شركة نفط العراق وشركة سوكوني والذي يعمل حالياً مستشاراً بترول في واشنطن، اذ أنه قدر الربح الصافي للشركات العاملة في الشرق الاوسط بدولار واحد لكل برميل بترول ثابت الوجود ، ومدّخر البترول الثابت الوجود في الكويت يزيد عن (٦٠,٠٠٠) مليون برميل . هذا مع العلم ان كل ما افقته الشركة حتى الان في الكويت يقدر بنحو (٢٥٠) مليون دولار فقط ، وهي تتال سنويًا ارباحاً تقارب ضعفيه !! من بيع الخام وحده .

فبترول الكويت في الواقع عامل كبير في رفاهية وسعادة اوروبا الغربية وخاصة بريطانيا . فهل العالم العربي وبريطانيا عامل كبير أو غير كبير في سعادة الكويت ؟ وهل يجلب بترول الكويت من السعادة لبناء الكويت بقدر ما يجلب لاوربا الغربية وبريطانيا وأصحاب شركة النفط العاملة في الكويت ؟

ان كلما نالت الكويت — صاحبة البترول — من هذه الثروة الطبيعية العظيمة منذ اعطاء الامتياز حتى الان يقدر بنحو (١٨٣٠) مليون دولار ، منها نحو ٧٠٠ مليون دولار موظف في بنوك لندن بفائدة ٢٪ او ما يقارب ذلك . ومن هذا يظهر أن ما نالته الكويت لا يزيد عن نصف ما كسبته الشركات المالكたان لشركة نفط الكويت المحدودة .

ومع ذلك فان مثل هذا المبلغ كان يجب أن يأتي بالسعادة  
وباستقرار اقتصادي كبير للمستقبل لبلاد لا يبلغ سكانها (٢١٠)  
آلاف نسمة ، أي أقل من سكان بلدة متوسطة من بلدان العالم  
العربي . فماذا أفاد هذا المبلغ الكويت وأهلها ؟

ان مستشار الشؤون المالية لحكومة الكويت - بريطاني .  
ولهذا فان حكومة الكويت توظف ثلث الدخل في انكلترا ٠٠٠ كذيرة  
اقتصادية لليام التي سينصب فيها البترول في الكويت والمنتظر أن  
تكون قبل نهاية القرن العشرين . وثلث الدخل الثاني يصرفه شيخ  
الكويت على نفسه وعائلته ، والثالث يصرف على البلاد .

لقد تقدمت الكويت في مجالات التعليم والرعاية بالصحة  
وبعض الشؤون الاجتماعية وتنظيم المدن كما ذكر في الفصل السابق .

ولكن هل زاملت ازدياد دخل الكويت خطة اقتصادية صحيحة  
غايتها مصلحة البلاد للحاضر والمستقبل ؟

ان توظيف ثلث دخل الكويت في انكلترا بفائدة طفيفة يجعل  
المال بعيداً عن متناول اليد اذا دعت الحاجة اليه والى الاستفادة منه .  
وعلى كل حال فان توظيفه خارج الكويت دليل على أن الكويت  
- بوضعها الحالي - ليست بحاجة الى كثرة انتاج البترول والتزايد  
المستمر فيه ، لانه ليس لدى الكويت عجز في ميزانيتها تزيد تعطيته  
من زيادة دخل البترول ، بل ان الافضل للكويت ان يبقى البترول  
الذي لا تحتاج الى دخله - مدخراً في باطن الارض للمستقبل . وهذا  
موضوع فصل قادم .

وانتقال الكويت من القديم الى الحديث انتقالاً سريعاً في مدة  
عشر سنوات حمل في طياته أخطاءً اقتصادية لم يكن من السهل

تجنبها ، واجب الكويت الآن أن تعيها جيداً وان تصلحها .

لقد أسرفت الكويت كثيراً فيما اتفقته حكومتها على الابنة وزنزع ملكية أراضي الأفراد في الكويت . فقد اتفقت مثلاً ٧٧ ملايين جنيه استرليني على الكلية الصناعية (١) ولم يتجاوز عدد الطلاب فيها لمدة طويلة بعد فتحها التسعة طلاب !! وكل ما فيها الآن ٩٥ طالباً . وكذلك اتفقت مليون روبية على المطبخ وبيوت المعلمين والنادي للمدرسة الثانوية ، حيث أعطي لكل معلم بيت مستقل . وبستان الأطفال في الكويت ، كله منقوش بالفسيفساء الزرقاء . هذا كله نقطة من بحر الاسراف الذي حصل حتى الآن . وقد كانت الشركات الانكليزية المعهدة في أول الأمر تأخذ التعهدات من حكومة الكويت على أساس تحصيل ١٥٪ على جميع التكاليف (٢) وهذا سر من الاسرار الداعية للانفاق العجيب .

وليس في الكويت مجلس اقتصادي يوجه اقتصادها الوجهة الصحيحة لمصلحة البلد حالياً ومستقبلاً ، ووجود مثل هذا المجلس حاجة قصوى ملحّة ، اذ لا تتحمل الكويت أن تفيق على نفسها بعد اربعين أو خمسين سنة لتتجد أن بترولها قد نضب ، فتمد يدها الى احتياطيها من المال تصرف منه الى أن ينفذ ، وماذا تعمل بعد ذلك ؟ أتعود الى بناء السفن ولم تعد لها قيمة بعد السفن الآلية ، أم الى الغوص على اللؤلؤ ، وقد قتل صناعته توليد اللؤلؤ الياباني ؟

وليس في الكويت تقييد أو تحديد للاستيراد من الخارج . وسياسة الباب المفتوح انتهت في بلاد العالم منذ أمدٍ طويل ، الا في المستعمرات المستغلة ، التي تعود ثروتها الى الدولة التي تستغلها .

Wayne Mineau, The Go Devils, p. 222. (١)

d. p 227. ٢

وواجب الكويت المحافظة على ثروتها لا اضاعتها بما لا طائل تحته .  
والنظام الاقتصادي الذي يقبل ببقاء بلد بلا ماء شرب طبيعي  
والذي يترك غذاء البلد الضروري تحت رحمة الاستيراد ، والنظام  
الاقتصادي الذي لا يعمل على انتاج البلد حاجيات الشعب الاولية  
من مأكلٍ ومشروب ولباس لا يمكن أن يعتبر نظاماً اقتصادياً صحيحاً . فائي  
نظام اقتصادي هذا الذي يجوح الأهالي ويعطشهم اذا توقف  
استيراد الغذاء من الخارج أو توقف تقطير ماء البحر وفي البلد  
سيارة لكل سبعة أشخاص ؟ ان نسبة السيارات للإهالي أعلى نسبة  
في العالم بعد الولايات المتحدة الأمريكية المنتجة للسيارات ، في  
وقت لا يزال في البلد كثير من العائلات الكويتية الفقيرة المحتاجة  
للمساعدات والاعانات ! (١) .

ان هزة كهرزة أزمة السويس عام ١٩٥٦ عندما اقللت ولم تعد  
تعبرها حاملات البترول الكويتي ، من شأنها أن تهدد كيان الاقتصاد  
الكويتي تهديداً خطيراً . وقيام حرب عالمية قد يجوح أهلها ويزعزع  
نظامها الاجتماعي ويرجع الكثيرين من سكانها الى حالة الفقر المدقع .

لقد استوردت الكويت بضائع من بريطانيا عام ١٩٥٨ بما مقداره  
٥٧ مليون جنيه استرليني (٢) ، ومعظم مستوررات الكويت بضائع  
استهلاكية . وهذا المبلغ يقارب نصف دخل الكويت من البترول  
لذلك العام ، اذ قدر دخلها بأكثر قليلاً من ١٢٠ مليون جنيه .  
وبالاضافة الى ذلك وُظفّ نحو ٤٠ مليون جنيه من الدخل (أي  
ثلثه) في بريطانيا . و اذا قدرنا الاستيراد من الولايات المتحدة

(١) مجلة «العربي» العدد ٣ - شباط (فبراير) ١٩٥٩ .

Petroleum Press Service, February, 1959, p. 61. (٢)

بنحو ١٢ مليون جنيه ( كان عام ١٩٥٦ - ٣٠٦٨ مليون دولار ) )  
 فان نحواً من ١١٠ ملايين دولار قد استوردت بها بضائع معظمها  
 استهلاكية وسيارات وخلافها مما لا قيمة اقتصادية له . وكلما بقي في  
 البلاد من وارد البترول ومن نحو ١٢ مليون دولار اتفقتها الشركة  
 على المشتريات المحلية في الكويت ، لا يزيد عن ٢٠ الى ٢٥ مليون  
 دولار أي أقل من عشرة ملايين جنيه استرليني هو كل حصيلة البلاد  
 عام ١٩٥٨ من هذه الشروة الضخمة التي حصلت منها بريطانيا وحدها  
 على ٦٠٠ مليون دولار ( تقدير پول جونسون المشار اليه أعلاه ) .

ان البلد تحتاج الى برنامج اقتصادي دقيق يحافظ على ثروتها  
 الطبيعية والمالية لابنائها انفسهم حالياً وفي المستقبل ، انها تحتاج  
 الى برنامج لجر المياه واتاحة حاجات الشعب الاولية من مأكل ومشرب  
 وللتصنیع واستيراد الآلات الاتاجية وتقيد استيراد البضائع  
 الاستهلاكية الا الضروري الضروري منها . وهذا ما يرجى من  
 حکومة الكويت وشعبها .

والى جانب المشاكل الاقتصادية التي اوجدها ويوجدها الوضع  
 الحالي ، فان هناك مشاكل اجتماعية لها أهميتها يخلقها هذا الوضع .

ان في مدارس الكويت عشراتآلاف الطلبة وفي الخارج مات  
 منهم يتلقون التعليم العالي ومعظم دراساتهم نظرية . ان هذه  
 الآلاف ستحتاج الى عمل واشغال تقضي بها أوقاتها والا أصبحت  
 هناك أجيال حائرة لاتدرى ماذا تفعل ، وقد تصبح خطرأً على  
 نفسها وببلادها وعبأً على اقتصادها . ان أمام الكويتيين المتخربين  
 اليوم طرق أبواب الوظائف والبدء بحلولهم محل اخوانهم الموظفين

(١) تقرير وزارة التجارة الامريكية رقم ١١٠ لعام ١٩٥٦ ومجلة الوزارة عن تجارة

العالم الجزء ٣ العدد ٥٧ - ٥٨ .

من عرب البلدان المجاورة . ولكن الوظائف لن تكفيهم ، وربما اتّج الاحتكاك بعض سوء التفاهم ، والضرورة تقضي بایجاد أعمال حكومية وصناعية وتجارية منتجة كافية تستوعبهم جميعاً في المستقبل .

وان أي انخفاض بسعر البترول أو توقف بتصديره للخارج سيزعزع النظام الاجتماعي كما يزعزع النظام الاقتصادي في البلاد فالاهالي لم يألفوا الضرائب ، اذ ان الرسوم الجمركية التي كانت ٦٪ على جميع البضائع عدا الضروريات المغفاة — قد خفضت الى ٤٪ . وفي حالات الازمات الاقتصادية ، لو شاءت الحكومة فرض ضرائب على الاهالي لوجدت صعوبة بفرضها على شعب لم يألفها ولم يعتد عليها .

لقد اختطفت الكويت عام ١٩٥٢ مشروع ست سنوات قررت ان تصرف فيها ٢٥٣ مليون دولار على المشاريع ، الا ان هذا المشروع افتقر الى وجود المشاريع الصناعية فيه ، والمشاريع الصناعية هي الدرع المتين الذي يقي البلاد اهتزازات الاقتصادية والاجتماعية في الازمات .

والى جانب المساكل الاقتصادية والاجتماعية التي أوجدها وهيا لها الوضع الحاضر ، فان هذا الوضع مشحون بالخطر على كيان البلد ووضعه السياسي .

لقد كانت الثروات الطبيعية في كثير من بلدان آسيا وافريقيا بسبباً مبايناً سياسية وقومية لها ، وكل البلاد التي ترث تحت نير الاستعمار والاحتلال الغربي اتها هذا البلاء بسبب وجود ثروات طبيعية فيها سال لعاب الغرب له . ولم تفلت الكويت من متابعة من

هذا النوع ، فتقييدها بالارتباطات مع الحكومة البريطانية مرجعه الأهم وجود البترول في جوفها . وقد نشرت جريدة « الاهرام » الصادرة بتاريخ ٢٨/١٩٥٩ حدثاً للرئيس جمال عبد الناصر مع « وودرو ويات » معلق اذاعة لندن وعضو حزب العمال أعراب أنتاهه ويات المذكور عن تخوف بريطانيا من انقطاع بترول الكويت عن بريطانيا وان الحياة في بريطانيا لا يمكن ان تسير طبيعية كما تعودها أهلها من غير بترول الكويت ٠٠٠

وقد جاء كذلك في مقال فتحي غانم في مجلة روزاليوسف الذي أشرنا اليه سابقاً ان انكلترا ربما كانت على استعداد لان تساهل في كل شيء ، ولكنها لن تساهل ابداً بالنسبة لبترول الخليج الفارسي .

وليس غرياً اذأ أن تحوّل بريطانيا البحرين الى قاعدة عسكرية وأن تقوى قاعدتها العسكرية في عدن وتحتفظ بقواعدها العسكرية في قبرص حتى بعد قبولها مبدأ منحها الاستقلال . وقد تنازلت الحكومة البريطانية عن كثير من البلاد التي كانت تابعة لها أو تحت نفوذها ، ولكنها من كل بقاع الارض تسعى لتنمية قبضتها على الخليج العربي كله تريده حكراً لها . كل ذلك للحفاظ على بترول الخليج العربي وخاصة بترول الكويت ، الذي ظهرت من كل ماسبق أهميته لبريطانيا ، وحكومتها تمتلك أكثر الاسهم في احدى الشركاتتين اللتين تملكان امتياز البترول في الكويت . وقد رأينا ما قامت به الحكومة البريطانية من أعمال عندما أمم مصدق بترول ايران التي كانت تمتلك اسهم الشركة التي كانت تستغله .

وقد ذكر هارفي اوكتور في مقاله الذي اشرنا اليه سابقاً – أن جميع أهالي اماراة الكويت – باستثناء سكان مخيمات البترول الجديدة –

متجمعون في مدينة الكويت وانه من السهل على بضع آلاف من المظليين ان يحيطوا بالمدينة ويحتلوا حقول البترول ويحرسوا خطوط الانابيب وخاصة ان طول حقل البرقان أقوى حقول البترول في العالم - لا يزيد عن ١٥ ميلاً وهو لا يبعد عن البحر الا بأقل من تلك المسافة . وقال ان قاعدة البحرين العسكرية لا تبعد بأكثر من ٣٠٠ ميل عن الكويت . وذكر أن أي عمل عسكري بريطاني سيلقى في الغالب التأييد الأكيد من قوى الولايات المتحدة المسلحة وخاصة ان شركة نفط الكويت تساهم بملكيتها شركة چالف الأمريكية .

وليس مثل هذا الاحتمال من علاج الا بتنمية الكويت نفسها داخلياً وخاصة من ناحية الاقتصاد ثم بشد عضدها باخواتها العربيات الشقيقات سواءً من ناحية توحيد السياسة البترولية أو التعاون والتعاضد التام مما سيجيء تفصيله في الفصل القادم .

## الفصل الماذي عشر

### خطب سبعة صحيحة

ان الاستعراض السابق لمراحل البترول في الكويت ووضعها الحالي يوصل المرء الى أن مصلحة الكويت تتطلب منها بالحاج تخطيط سياسية صحيحة محبوكة تقضي بمحافظة الكويت على ثروتها الطبيعية واموالها واستغلالها والاستفادة منها الى اقصى الحدود لمصلحة أبنائها والامة العربية حالياً وفي المستقبل . وهذه الخطة تتطلب وضع سياسة بتROLية صحيحة وتخطيط مشروعات سنوات عدة للنهوض بالكويت اقتصادياً وصناعياً ، ونهج سياسة خارجية تقىي الكويت المشاكل والهزات العنيفة .

#### سياسة بتROLية . -

ان الكويت بامس الحاجة الى وضع سياسة بتROLية داخلية منسقة مع سياسات الدول الشقيقة المنتجة للبترول في الشرق الاوسط ، غايتها المحافظة على هذه الثروة الطبيعية العظمى وعدم تبديدها والاتفاق بها الى اقصى حدود الامكان .

فمع ان امتياز استغلال البترول في الكويت اعطي قبل ربع قرن ، ومع ان الكويت أكبر منتجة للبترول في الشرق الاوسط ، فانها على عكس العراق والملكة العربية السعودية وايران ، ليس فيها حتى اليوم هيئة عامة مهمتها المحافظة على رثوة البلاد الطبيعية

والاشراف على شؤون البترول ومراقبة شركة النفط سواءً من جهة كمية الانتاج والمحافظة على حقول البترول محفظة فنية أو من جهة محاسبة الشركة على وارداتها ونفقاتها وطرق حساباتها وحق الكويت في أرباحها .

فقد اكتفت الكويت حتى الآن بممثلين اثنين لها ، أحدهما كويتي في الكويت والثاني بريطاني في لندن وقدفع مرتبهما الشركة وهم عبارة عن ضابطي ارتباط بين الحكومة والشركة ، وصلة الشركة بالحكومة في الكويت يجب أن تكون عن طريق المعتمد البريطاني في البلد . وهذا بناء على ماجاء في اتفاقية الامتياز الاصلي التي وقعت عام ١٩٣٤ .

ويتعين المرء أن يرى حديثاً سيراً في الاتجاه الصحيح كما جاء في المرسوم الأميري المؤرخ ٢٩ رجب ١٣٧٨ (١٩٥٩/٢/٧) الذي نشرته جريدة «الكويت اليوم» الرسمية بعدها ٢١١ الصادر في ٨ شباط (فبراير) ١٩٥٩ والذي عين بموجبة شيخ الكويت رؤساء للدوائر منهم الشيخ جابر الأحمد الصباح رئيساً للمالية وأملاك الدولة وليمثل شيخ الكويت لدى شركات النفط . كما يسرّ المرء التعيم رقم ٢/٥٥٩ من رئيس ادارة المالية الذي جاء فيه انه من حيث ان مهمه تمثيل صاحب السمو حاكم البلاد معظم لدى شركات النفط قد اسندت اليه ، فيرجو ان تحال اليه جميع الامور التي تتطلب الاتصال بهذه الشركات ، وبأنه قد أووع للشركات المذكورة بأن اتصالها مع الدوائر واتصال الدوائر بها لا يتم الا بواسطة ادارة المالية التي يرأسها .

ورغم أن مستشار الحكومة بالشؤون المالية بريطاني، فإن حصر صلة الشركة بادارة المالية هو اتجاه صحيح نحو ايجاد هيئة او ادارة تتوحد لديها شؤون مراقبة شركة النفط ولا تتفرع امورها

بين ادارات وموظفين مختلفين قد لا يعرف احدهم ما قرر الآخر .

هذا اتجاه في الطريق الصحيح الا أن السبيل السوي هو السرعة بانشاء ادارة او هيئة عامة بسيازانية مستقلة تتفرغ لشئون البترول وهو عصب الحياة الكويتية ، وهو الحاضر والمستقبل للأجيال الحالية والقادمة . وتكون مهسة هذه الادارة والهيئة العامة كمهمة مثيلاتها في البلاد المنتجة للبترول في الشرق الاوسط وفنزويلا والارجنتين وسوهاها من بلدان امريكا اللاتينية المنتجة للبترول . فتستولى (١) سن تشرع للمحافظة على الثروة البترولية والمعدنية في البلاد واستغلالها استغلالاً انسانياً و (٢) الاشراف على (أ) مراقبة شركة النفط في الكويت وشركة النفط في المنطقة المحايدة الكويتية - السعودية مراقبة فنية و (ب) محاسبة الشركات واحد الكويت منها حقوقها كاملة غير منقوصة ، و (٣) تنسيق السياسة البترولية مع السياسات البترولية للدول الشقيقة المجاورة المنتجة للبترول .

ولنبحث كل موضوع على حدة .

(١) سن تشرع للمحافظة على الثروة البترولية والمعدنية في  
البلاد . -

من المؤسف أن ليس في بلاد الخليج العربي المنتجة للبترول بلد عربي واحد قد سن حتى الآن قانوناً للمحافظة على ثروته البترولية والمعدنية . مع أن ايران قد فعلت ذلك ومعظم دول امريكا اللاتينية التي تنتج البترول سبقت الى هذا الاجراء من أمد بعيد .

والكويت - شأنها شأن شقيقاتها ، بأمس الحاجة الى سن تشريع - ديد تكون غايتها تقدير الثروات الطبيعية في البلاد وتحضير وتنظيم احصائيات فنية عنها ، وذلك لاستغلالها على أكمل وجه يضمن

مصلحة الشعب وعدم ضياعها أو تبديدها ، حتى اذا تولت الدولة تلك الثروات تولتها كاملة متكاملة مع وجود أسواق لها ووسائل نقل تصل تلك الأسواق . ويجب أن ينص التشريع على وجود مكتب هندسة بترول فني لمراقبة الشركات وجهاز محاسبة قانونية لتوقي محاسبتها .

ولا ينبع حجة ضد اصدار هذا التشريع أن جميع اراضي البلاد بطيئها الاقليمية ومناطقها المغمورة في الخليج العربي مشمولة كلها بامتياز شركة نفط الكويت المحدودة وأن هذا الامتياز تشمله اتفاقيات مع الشركة . اذا ان شركات البترول التي حصلت على امتيازات في الشرق العربي لمدد طويلة وبمساحات واسعة، وخاصة اذا كان الامتياز يشمل البلاد كلها ، واجب عليها أن تأخذ بعين الاعتبار تغير الاحوال وتطور التفكير والوضوح القومي بمرور الزمن . ولو فعلت ذلك شركة الزيت الانكليزية الايرانية (شركة البترول البريطانية حالياً) لما وقعت بمشاكل مع ايران كانت نتيجتها أن خسرت معظم امتيازها هناك وهذه الشركة تمتلك نصف امتياز البترول في الكويت . ويبدو ان شركة نفط العراق قد ادركت هذه الحقيقة فتنازلت حديثاً عن مياه اقليمية في شمال الخليج العربي وقررت أن تتنازل عن مساحات كبيرة من الاراضي في العراق يعتقد ان فيها بترولاً ، تتركها للعراق لاستغلالها حكومته بنفسها ، وهذا هو الاعلب ، أو تعرضها الحكومة لامتيازات جديدة بشروط جديدة . ووجود اتفاقيات استغلال بين شركات قوية وحكومة فنزويلا مثلاً لم يمنع الحكومة من اصدار تشريع للمحافظة على ثروتها البترولية مما يؤثر على تلك الشركات وينفذ عليها .

ومع أن مدخل البترول الثابت في فنزويلا هو ( ١٦,٥٠٠ )

مليون برميل ، ومدخل البترول الثابت في الكويت نحو أربعة  
أصفافه ، فان دخل فنزويلا من البترول عام ١٩٥٧ كان (٨٥٤,٣٨٥,٠٠٠)  
دولار ، بينما لم يتجاوز دخل الكويت (٣٠٠,٠٠٠,٠٠٠) دولار  
وكان دخل فنزويلا عام ١٩٥٨ (١,٢٦٧,٥٩٩,٠٠٠) دولار منها  
٣٨٩ مليوناً كدفعت أولى من امتيازات اعطيت في ذلك العام (١) وزاد  
على ذلك ١٧٦,٥ مليوناً ضريبة دخل اضافية ، بينما مجموع دخل  
حكومة الكويت في ذلك العام لم يزد عن (٣٢٥,٠٠٠,٠٠٠) دولار

وان حجز شركة بترول لاراض واسعة شاسعة ومناطق مائية  
دون استثمارها لا يمكن أن يدوم ولن يدوم ، لأنه لا يجيزه تفكير  
الزمن . والقياس الصحيح يجب أن يكون في أن المنافع التي تناحها  
شركات الامتياز والواجبات الملقاة عليها تجاه الدولة والبلاد التي  
تعمل فيها يجب أن تكون متناسبة . وفي سبيل المصلحة العامة تفرض  
الدول الكبرى في أيام الطواريء كالحرب مثلاً — ضرائب عالية  
وقيوداً كبيرة على رعاياها والشركات المسجلة والعاملة لديها ، ولهذا  
فإن واجب شركات الاستغلال يتضيئها المساهمة برفاهية الشعب  
الذى تعمل في بلاده ، لا أن يكون دخل شركة واحدة تستغل  
احدى خيراته أضعاف دخل ذلك الشعب وأن تمسك باراض  
ومناطق مائية واسعة وتمنع ذلك الشعب من استغلالها الاستغلال  
التابع لمصلحته وبما يعتقد أن فيه نفعه العام ونفع ذراريه .

ومن الطبيعي أن التأمين حق من حقوق الدولة ، أقرته لجنة  
حقوق الإنسان التابعة للأمم المتحدة ، في جلستها الثامنة ، حيث  
قررت أن حقوق الشعوب بتقرير مصيرها يجب أن يشمل أيضاً  
السيادة الدائمة على ثروتها الطبيعية ومصادر هذه الثروة ، وأنه

لا يجوز بحال من الأحوال أن يحرم شعب من وسائل عيشه الخاصة استناداً إلى أية حقوق قد تدعى بها دول أخرى . وقد أقرت الدول هذا المبدأ وكذلك كثير من المحاكم في العالم . إلا أنه ما دامت الدولة سعيدة بعلاقتها مع شركة الامتياز التي تستغل أحدي ثرواتها الطبيعية ، وما دامت الدولة لا تشعر بغضون مع الشركة ، فالتأميم موضوع خارج عن الصدد لا يجب اللجوء إليه ، إذ هو ضرورة قصوى يلتجأ إليها عند استحالة الشعور بنوال حق متساو أو متعادل نسبياً للدولة تجاه الشركة ذات الامتياز .

وان عدم ابقاء حكومة الكويت وشركة نفط الكويت المحدودة على جميع شروط عقد الامتياز الأصلي ، وتغيير بعضها كاعطاء الكويت نصف الارباح الصافية على الاتاج بدلاً من الريع ، دليل على شعور الشركة بأن عقود الامتياز يجب ان تتغير بتغير الزمن لأنها انما تؤخذ لمدد طويلة لا تعرف في بدايتها التطورات التي تحدث أثناء سريانها . وانه وان تكون الشركة عندما قبلت فرضية ضريبة الدخل على دخلها من بيع البترول الخام انما أضافت الى امتيازها المناطق المغمورة ومددت الامتياز ١٧ سنة أخرى ، الا ان كل ذلك من الأدلة على أنه لا يمكن استمرار التمسك بحقوق بموجب شروط عقد امتياز عُقد في وقت لم يكن الفرقان المتعاقدان فيه متكافئين ، وبعد أن حصلت تغيرات في عقود امتياز مما مثله حقوق وواجبات في قضايا مماثلة .

ولهذا فإن عقد الامتياز مع شركة نفط الكويت لا يجب أن يكون مانعاً لسن قانون للمحافظة على الثروة البترولية والمعدنية في الكويت، ولتنازل الشركة عن المياه الإقليمية والمناطق المغمورة والجزر وقسم من اليابسة التي لم تستغلها حتى الآن ، وذلك أسوة بما

فعلت شركة نفط العراق ، رغم عدم وجود نص في عقدها على وجوب التخلص عن مناطق من التي يشملها عقد الامتياز ° فمن مصلحة الشركة وجود ثقة بين الحكومة وبينها والاحترام المتبادل لصالح الفريقين ° وان وجود استقرار فعلي ونفسي في البلد مانع الامتياز واخلاص الشركة لذلك البلد يأتي بالنفع الجزيل للبلد وللشركة ذاتها باذن واحد °

لقد ذكر أن الشركة دفعت للمقاولين الفرعين وبعض التجار الموردين من أهل الكويت عام ١٩٥٦ ما يقدر بنحو ٢١ / ٢ مليون جنيه (١) ، واضعاف هذا المبلغ في عام ١٩٥٨ ، الا أن المقاولين الفرعين إنما أوجدوهم الشركة نفسها وأكثرهم من بين موظفيها وعمالها السابقين الذين خدموها في السابق ، وقد ذكر أن أحدهم كان أصلاً يتلقى أجراً يومياً مقداره خمسة شلنات فأصبح الآن من أكبر المعهدية ثراءً (٢) ° وغاية الشركة الاولى من ايجاد هذه الطبقة هي أن يكون اقتصاد هذه الطبقة مع طبقة التجار الموردين الكبار - قائماً ومعتمداً على الشركة ° وبذلك تضمن الشركة طبقة غنية في البلاد ، استمرار مصالحها مستند الى وجود الشركة في البلاد ورضاء الشركة عنها ° وليس هذا هو المطلوب من ارضاء الشعب والبلاد °

ولذلك فان التشريع الجديد المقترح يجب أن ينص على ما يأتي : -

— تنازل الشركات عن المناطق التي لم تستغلها لستفيد منها البلاد اما باستغلالها هي بنفسها او بعرضها للشركات طالبة الامتيازات

Wayne Mineau. - The Go Devils, p. 228. (١)

Ibid, p. 229. (٢)

شروط تتساوى مع آخر مانصت عليه العقود والقوانين الأخيرة، وعدم منح مساحات كبيرة تزيد عن حدٍ معين للشركات الجديدة ، على أن تتنازل عن أجزاء منها بعد فترات من الزمن تعين في القانون ٠

— لزوم اتفاق شركات الامتياز مبالغ يذكر حدّها الأدنى على مدى عدد من السنوات ، على عمليات استغلال الامتياز كالباحث والتنقيب ٠

— لزوم ذكر مدة العقد ، على أن لا تكون طويلة ، وإذا كانت طويلة نسبياً ، فذكر امكانية إعادة النظر فيه في فترات معينة ، وقد نص مثلاً في قانون بترول السودان الأخير ، وهو آخر قانون صدر في الشرق ، على أن لا تزيد مدة الامتياز عن ثلاثين سنة ٠

— حق الحكومة بمراقبة عمليات الشركات ، وحقها بالحصول من الشركات على تقارير فنية كاملة للتأكد من أن الشركات تقوم بواجباتها ولا تضر عملياتها بحقوق البترول ، التي هي مصدر رزق البلاد الأول ٠

— وجوب تكرير الشركات نسبة معينة في البلاد من انتاجها من البترول الخام ٠ وهذا مافرضته حكومة فنزويلا وتقوم به الشركات العاملة هناك ٠

— وجوب استغلال الشركات الغازات الطبيعية أو أن تصبح ملكيتها للحكومة اذا لم تستغلها الشركات(١) ، لتصرف بها الحكومة اما يستغللها بنفسها أو باعطاء امتيازات بها ، وذلك لانشاء صناعات بترولية كيماوية في البلاد ٠ « فالغازات الطبيعية

(١) نص على ذلك بالمادة الخامسة من الاتفاقية السعودية اليابانية .

شميّة إلى درجة لا تسمح باهتمالها أو خسارتها » (١) ومنها يمكن إنشاء صناعات كثيرة ليست أقلها صناعة اللدائن (البلاستيك) ، وتسهيل غاز الميثان وبناء خزانات له كما شرع بذلك في أمريكا (٢)

— لزوم حصول الدولة على أجرة على المساحات المشمولة يالامتيازات ، وخاصة الغير مستغلة ، تزايد مع مرور الوقت ، لضمان حصول الدولة على حد أدنى لدخل ثابت عن الرقعة المشمولة يالامتياز ولضمان عدم حجز الشركة أراض لاحتاج إليها ويتمكن للدولة الاستفادة من جعل شركات أخرى أو هيئات تستغلها \*

— مشاركة الحكومة برأس مال الشركة عند ظهور البترول يكميات تجارية . وهذا أمر أصبح يعتبر ضروريًا ومبدأ نص عليه كثير من اتفاقيات الامتياز المعقودة حديثا \*

— حق الحكومة بالحصول على ضريبة دخل تعين الحكومة مقدارها ( وقد أصبح المبدأ الحالي أن لا تقل عن ٦٠٪ ) على جميع عمليات البترول من انتاج و تكرير و تقل و تسويق . وعدم اعفاء الشركات من الضرائب والرسوم الجمركية إلا على آلات معينة ولمدد قصيرة ، لأن الاعفاء يخلق كثيراً من المشاكل المالية والفنية ، اذ يتعدى على الحكومة القيام بالمراقبة الدقيقة اللازمة لمعرفة البضائع ولزومها للشركة وكيفية استعمالها ، الى جانب كون الاعفاء يعطي شركات الاستغلال حقوقاً تمتاز بها عن حقوق الشركات العادلة والافراد ، وفيه تجاوز على سلطة الدولة العامة \*

(١) تقرير إدارة البترول في بنك تشيس مانهاتن الأمريكي كما روتته Petroleum Week, December 12, 1958.

(٢) Oil and Gas Journal, February 2, 1959, p. 51.

— وجود أعضاء وطنيين في مجلس ادارة الشركات  
وتوظيف الشركات الموطنين بعمليات البترول في جميع الوظائف  
حتى العليا منها اذا وجد من يصلح لذلك ٠ ولزوم تسرين الشركة  
الموظفين والعمال الوطنيين وارسالهم الى الجامعات والمعاهد  
للتخصص بعمليات البترول ٠

— تسوية الخلافات بين الحكومة والشركة أمام محاكم وطنية  
اذا وجدت محاكم وطنية لها ماض طويل في مثل هذه القضايا ، أو  
أمام لجان تسوية في البلاد ثابتة ودائمة ٠

— حق الدولة بالغاء العقد في حالات مخالفات الشركة مخالفات  
كبيرة بعد اخطار الحكومة الشركة بمخالفتها واعطائها فرصة  
لصلاح خطئها ٠

ويجب أن ينص تشريع فرعي على حقوق للدولة تشبه الحقوق  
التي جاءت في التعديل الأخير ( الذي وضع مسودته حكومة  
فنزويلا أخيراً ) للتشريع الفرعي ( الاصول ) العام ١٩٤٣ الملحق  
بقانون الهيدرو كاربون الفنزويلي (١) وهي نصوص تتعلق بحق  
الدولة بمراقبة شركات البترول العاملة لديها للتتأكد من: المحافظة على قوة  
المدخر من البترول وعدم تبديدها ، لزوم حصول الشركات على  
اذن المهندسين الحكوميين لحفر الآبار وعمليات أخرى ، لزوم  
حصول الشركات على اذن المفتشين الرسميين الحكوميين على أية  
تغييرات في كميات الانتاج وعلى حقن الغاز في حقول البترول ،  
توسيع المسافات بين الآبار بحيث لا تقل عن ٦٠٠ متر بين البئر  
والأخرى ، حق الحكومة بأخذ الغاز الفاصل ، وخاصة بعد أن

أصبح بالامكان اسالته ونقله الى اوربا كسائل لبيعه هناك  
للاستعمال كطاقة حرارية .

ويجب كذلك اصدار تشريع عمالی يؤمن حق موظفي وعمال  
الشركة الوطنيين ومساواتهم بامثالهم من الاجانب .

#### (٢) (أ) مراقبة الشركات مراقبة فنية . -

ان واجب الكويت نحو نفسها والاجيال القادمة يقتضيها  
المحافظة على ثروتها الطبيعية الاساسية . ولهذا فان من اولى  
واجباتها ايجاد جهاز مراقبة مؤلف من مهندسي بترون وجيولوجيين  
عرب أشقاء الى أن تعدد باسرع ما يمكن مهندسين وجيولوجيين كويتيين .  
وقد شعرت بالحاجة الى ذلك الدول المجاورة فأكثرت من بعثاتها  
لتتخصص في هذه الموضوعات ، وواجبت على الشركات نفسها —  
كما أوجبت حكومة الكويت في اتفاقية ١٩٥١ — لزوم ابعاثها  
عددًا من الوطنيين للتخصص باعمال البترول على حساب الشركات  
— ونفذت تلك الدول ذلك الامر تنفيذًا دقيقاً . وأخيراً أوجدت ايران  
معهدًا للبترول في الجامعة بطهران لاعداد المهندسين .  
كما أوجدت حكومة الجمهورية العربية المتحدة معهدًا في السويس  
يتعلم به ويترن الطلبة بآن واحد . وذلك الى جانب استعداد  
جامعتها لتخريج جيولوجيين مع انها ليست بلداً منتجًا للبترول بقدر  
كبير اذا قيس انتاجها باتجاح الكويت الضخم . ومن المؤسف أن  
الجامعة الامريكية في بيروت رغم الطلبات المتكررة من  
مسؤولين لم تتشيء معهدًا للبترول فيها مع أن حكومات الشرق  
الاوسيط لا تبخل عليها بالاعنان ، ولم تكن الكويت مثلاً الا من  
اوائل الذين تبرعوا للجامعة المذكورة ولمؤسساتها .

ومثل هذا الجهاز الفني يجب أن ينشأ فور تشكيل إدارة أو هيئة البترول العامة ولو قبل سن التشريع الذي يتولى المحافظة على الثروات البترولية والمعدنية ، وان يوسع فيما بعد . وتكون مهمته مراقبة الشركات وخاصة شركة نفط الكويت حالياً مراقبة فنية . ويجب أن يقوم فوراً بالرقابة الفنية على الامور التي اشرنا الى لزوم النص عليها بالتشريعات المقترحة .

#### ( ب ) محاسبة الشركات واخذ الحق منها كاملاً . -

أظهرنا فيما سبق أن الأصول المتبعة في محاسبة شركة نفط الكويت المحدودة ليست أصولاً صحيحة ولا تقبل بها حكومة أخرى . فمن غير المعقول أن يكون محاسبو الشركة البريطانيون وكلاء لحكومة الكويت في الوقت نفسه وأن يأخذوا كذلك نصف أجورهم عن محاسبة الشركة من حكومة الكويت نفسها .

ان مصلحة الكويت تقضي بایجاد جهاز محاسبة حكومي مستقل يكون تابعاً للادارة أو الهيئة العامة لشؤون البترول ويتألف من محاسبين قانونيين مستقلين من بلاد حيادية كالسويد والنرويج أو النمسا والمانيا أو أي بلد آخر لا علاقة لشركات المحاسبين فيه بمحاسبة شركات البترول الكبرى . ويضم الجهاز كويتيين وان لم يوجدوا فعرباً من دول شقيقة يتمنون على محاسبة شركة نفط الكويت وشركة الامتياز الآخرين في المنطقة المحايدة الكويتية - السعودية وتقضي المصلحة العامة ابعاث كويتيين ماهرين باقصى سرعة للتخصص بالمحاسبة القانونية وممارستها للعودة الى الكويت لتولي ادارة هذا الجهاز .

وتقضي مصلحة البلد أيضاً أن تكون دفاتر حسابات شركة

النفط الاساسية في الكويت يمكن لجهاز المحاسبة الحكومي الوصول إليها في أي وقت شاء ، لأن تكون الدفاتر الأصلية في لندن ، مع ان عمليات الشركة في الكويت

وتقضي المصلحة أيضاً بعدم اقرار طرق المحاسبة التي تضيع على الكويت كثيراً من حقوقه بارباح الشركة . فقد تبين في وقت مضى أن الخصيمات التي كانت تحسبها احدى شركات الاستغلال في الشرق الاوسط واصول المحاسبة التي كانت تتبعها تلك الشركة وتقرها عليها شركة المحاسبة ، كانت تضيع على البلد التي تعمل فيها تلك الشركة ١٨٪ من اصل ٥٠٪ التي تحقق لحكومة ذلك البلد . فكانت الحكومة تتناقضى من أرباح بيع الخام ٣٢٪ والشركة تحصل على حصة الاسد أي ٦٨٪ بدلاً من أن تحصل الشركة على ٥٠٪ فقط والحكومة على الخمسين بالمائة الباقية حسب نص قانون ضريبة الدخل .

والحكومة الكويتية هي الحكومة الوحيدة من بين بلدان الشرق العربي الكبرى المنتجة للزيت التي لا تزال تقبل بالخصيمات الكبيرة — الخصيمات الحافظة وخصيمات التسويق وسوها — تخصمها شركة النفط للشركتين المالكتين لها ويضيع نصفها على الحكومة . وواجب جهاز المحاسبة عدم القبول بهذه الخصيمات اسوة بحكومة المملكة العربية السعودية والعراق ، والقبول باقرار مصاريف الشركة الفعلية فقط بموجب نصوص قانون ضريبة الدخل .

هذا فيما يتعلق بجهازي مراقبة الشركات فنياً ومحاسبتها اصولياً . أما ما يجب أن تنتهجه الادارة أو الهيئة العامة لشؤون البترول المقترحة من سياسات بتروлиمة أخرى فيتلخص بالأمور الآتية :

## علاقة الحكومة بالشركة

ما دامت شركة نفط الكويت مرتقبة بنصوص اتفاقية ١٩٥١ مع حكومة الكويت بأن تحصل على ربح أكبر اذا حصلت على ذلك دولة من دول الشرق الاوسط من شركات تعمل لديها ، فإن من حق حكومة الكويت حالياً أن تطالب شركة نفط الكويت بضريبة دخل تزيد عن الخمسين بالمائة التي تحقق للكويت حالياً إذ أن مبدأ المناصفة حطمته الاتفاقية السعودية مع الشركة اليابانية واتفاقية الكويت نفسها مع الشركة اليابانية التي نالت امتياز المناطق المعمورة التابعة للمنطقة المحايدة السعودية الكويتية . ومن حق حكومة الكويت المطالبة بضريبة الدخل على جميع عمليات شركة نفط الكويت من تكرير ونقل وتسيير بالإضافة إلى الضريبة على بيع البترول الخام ، لأن الشركة حصلت من الكويت على امتياز يجتمع هذه العمليات . والشركة اليابانية قبلت هذا المبدأ وستدفع لحكومة الكويت ضريبة على جميع هذه العمليات .

— لقد أقرَّ مبدأ مشاركة الحكومات الشركات برأس مالها . وهذا المبدأ نص عليه في اتفاقية ايران مع شركة ايني الايطالية واتفاقية ايران مع شركة ستاندرد اويل انديانا ، حيث تشارك حكومة ايران الشركتين برأس المال مناصفة . وكذلك أقرَّ في أواخر عام ١٩٥٨ في اتفاقية بين حكومة الجمهورية العربية المتحدة والشركة الشرقية للبترول التي تساهم فيها شركة ايني الايطالية ، كما نص عليه قانون بترول السودان الجديد رقم ٤٢ لعام ١٩٥٨ الذي أوجب حصول السودانيين على ٣٠٪ من اسهم الشركات التي ستحصل على امتيازات في السودان سواء صدرت تلك الاسهم في السودان أو خارجه (المادة ١٥) . وافقَ هذا المبدأ كذلك

(١) تنظر أيضاً Petroleum Week, February 2, 1959. p. 50

ـ باتفاقية الشركة اليابانية مع حكومتي المملكة العربية السعودية والكويت ، حيث تناول الحكومية ٢٠٪ من رأس مال الشركة عندما يبدأ انتاج البترول بكميات تجارية . ولهذا فإن من حق الكويت أن تطالب شركة نفط الكويت المحدودة بحصول الكويت على نصيب في رأس مال الشركة والمشاركة بأرباح الشركة بناءً على ذلك . فكل مادفعته الشركة ووظفته في عملية استثمار البترول في الكويت لم يتجاوز (٢٥٠) مليون دولار ، وقد قدر ربحها حتى الآن بنحو (٣٥٠٠) مليون دولار ، وقد ترثي ثروتها الصافية بمدخل البترول الثابت الوجود في الكويت بأكثر من (٦٠٠٠) مليون دولار . فمن حق الكويت أن تساهم بهذه الثروة التي أوجدها الله في أرضها بالمساهمة برأس مال الشركة والحصول على أرباح أسهمها بالإضافة إلى ضريبة الدخل ، وفي هذا عدل وانصاف . ويكتفي الشركة أن الكويت مدحت لها امتيازها ١٧ سنة إضافية ، فبلغت المدة كلها ٩٢ سنة حتى عام ٢٠٢٦ وهي أطول مدة امتياز بترول بالتاريخ ، وارباح الشركة السنوية تقارب أن لم تزد عن ضعفي جميع ما وظفته الشركة من مال في عملية انتاج البترول في الكويت منذ تاريخ انشائها حتى الآن .

ـ وتقضى مصلحة الكويت أيضاً مطالبة الشركة بوجود أعضاء كويتين في مجلس إدارة الشركة أسوة بما نص عليه في الاتفاقية مع اليابانيين وبما اتفقت عليه الحكومة العربية السعودية مع شركة الزيت العربية الأمريكية (أرامكو) وما اتفقت عليه العراق مع شركات نفط العراق المحدودة ، على أن تكون لهؤلاء الأعضاء الكويتين جميع الحقوق التي لا مثيل لها من أعضاء مجلس إدارة الشركة .

ـ وتقضى مصلحة الكويت أيضاً بالطلب إلى الشركة بلزم

تكريرها في الكويت نسبة من البترول المنتج في اراضيها . اذ أنه لا يجوز بحال من الأحوال ان يكرر البترول الكويتي في عدن ، لأنها - برأي الشركة - آمن سياسياً ، أو في إنكلترا أو سواها من البلدان ، وان تحرم من هذه الصناعة وفوائدها وارياحها وضريره الدخل عليها - الكويت صاحبة البترول ومنتجته . وجود صناعة تكرير واسعة في الكويت من شأنه أن يوجد أعمالاً لبناء الكويت وينفعهم على هذه الصناعة التي من حقهم أن تكون في بلادهم لامدة الحياة الوحيدة (البترول) ، مع العلم أن التكاليف تكون قليلة لو حصل التكرير قرب أماكن الانتاج ، واليد العاملة هناك رخيصة .

- وتقضي مصلحة الكويت كذلك بطالبة شركة نفط الكويت اما بالاستفادة من الغازات الطبيعية بتسليلها وبيعها في أوربا ، وبإنشاء صناعات بترولية كيماوية منها أو بتسليلها للحكومة الكويتية تصرف بها كماتشاء بنفسها أو بوساطة المواطنين الكويتيين أو باعطاء امتياز بها لشركات أخرى . فهذه ثروة كبيرة تضيع وتحترق بملايين الاقدام المكعبة يومياً ، ومثل هذا الضياع خسارة ثروة طبيعية أوجدت بملايين السنين حرام أن تضيع هباءً منثوراً ، في الوقت الذي لا تسمح به قوانين الولايات المتحدة الأمريكية في بلادها بضياعها وتكون الشركات المفرطة بهذه المادة عرضة للمحاكمة .

- وتقضي مصلحة الكويت أيضاً بأخذها ريع البترول من الشركة بترولاً عيناً اذا شاءت حكومة الكويت ذلك ، ل تعرضه الحكومة للبيع فتجد للبترول الكويتيأسواقاً ثابتة وتدخل الكويت في عملية التسويق .

- وواجب الشركة كذلك ، وقد نالت امتيازاً بجميع اراضي

البلاد وجزرها ومياها الاقليمية ومناطقها المغمورة ، أن تتنازل فوراً  
للكويت عن الجزر التي لم تعمل فيها على استغلال البترول وعن  
المياه الاقليمية والمناطق المغمورة ، أسوة بشركات نفط العراق ،  
لتتمكن حكومة الكويت اما من استغلالها هي أو بالاشتراك مع  
مواطنيها ، أو بعرضها على شركات امتياز أخرى لتتنازل منها الكويت  
منافع جديدة . اذا لا يجوز ان تبقى هذه الاماكن غير مدرستة ولا  
تعرف الثروات المعدنية الموجودة تحتها ولا تستغل عندما تدعو  
حاجة الكويت الى استغلالها .

#### النشاط الحكومي -

عندما منحت حكومة الكويت امتياز استغلال المناطق المغمورة  
التابعة للمنطقة المحايدة الكويتية - السعودية ، كتبت جريدة  
« الشعب » الكويتية تقول ان رأس مال الشركة اليابانية التي  
حصلت على الامتياز هو ٧ ملايين دولار ، مع أن ما توظفه حكومة  
الكويت سنوياً في لندن هو نحو ١٠٠ مليون دولار ، وتساءلت  
الجريدة لماذا لا يستعمل جزء من هذا المال لاستغلال البترول الموجود  
تحت المناطق المغمورة وتشغيل ابناء البلاد والحصول على مياه بمالية  
من الارباح . وقالت ان بمقدور حكومة الكويت أن تبني معمل  
تكرير خاصاً لها وان تستعمل فيه الغاز الذي تحرقه شركة امنويل  
وشركة نفط الكويت ، وتبدأ الحكومة الصناعة البترولية  
الكيماوية .

ان قول جريدة « الشعب » هذا حق . فلدى الحكومة المال .  
ومن مصلحتها الدخول هي أو هي وشعبها في أوجه صناعات  
البترول ، ثروتها الطبيعية الوحيدة .  
فعندما تتخلى الشركة عن مناطق مشمولة بامتيازها الحالي ،  
يصبح من مصلحة الكويت أن تعمل الحكومة أو الحكومة والشعب .

معاً في البحث عن البترول واستغلاله . ومن المناسب تشجيع الاهالي على انشاء شركة وطنية للحفر تعمل مستقلة ، ويمكن أن تتعاقد مع شركة النفط على القيام بعمليات حفر لها ، فقد تعاقدت الشركة مع متعدد اجنبي للقيام بأعمال حفر في حقل الروضتين ولم تقم هي نفسها بتلك العملية . وربح الشركة الوطنية من هذه العملية مضمون .

ويقتضي على الحكومة مطالبة الشركة بالمحافظة على الغازات الطبيعية التي يحترق منها يومياً نحو ٦٠٠ مليون قدم مكعب(١) ، وبالاستفادة منها ومشاطرة الحكومة الارباح التي تجني من استغلالها والا فعل الشركة ان تتخلى عنها لاستغلالها الحكومة والشعب الكويتي بانشاء صناعات بترولية كيماوية تفيد البلاد وتشغل عمالها ( وتأتيها بعملة صعبة من البيع ، وتتوفر على الكويت عملة صعبة تتفقها بشراء بعض المواد من الخارج التي يمكن انتاجها من صناعة الغازات ) أو بمنح امتيازات بها لشركات أخرى تربح الكويت من جرائها بدلاً من عدم ربحها شيئاً حالياً ، بل بدلاً عن خسارتها ثمن هذه الشروة التي تضيع بلافائدة .

والكويت لديها الامكانيات للعمل في صناعة البترول . فلديها امكانيات العثور على البترول ، في بلاد ثبت وجوده فيها بغزاره ، وهي مالكة المناطق البرية والمائية ولا تحتاج للحصول على امتياز بها ، كما أن لديها الامكانيات المادية لذلك ، فلا تحتاج الى رأس مال أجنبي للاستثمار ، شأنها عندما كانت فقيرة أو شأن البلدان الفقيرة حالياً . وأما الخبرة الفنية فبامكانها أما أن تستأجرها أي بأن تدخل مع شركات أجنبية بعقود لخدمات محدودة للتفيش والحف

(١) إن ما يستعمل حالياً من الغاز الطبيعي هو ٥٤٪ - ينظر تقرير الشركة السنوي لعام ١٩٥٧ المرفوع الى شيخ الكويت ص ١١ .

والاتجاج — كما تفعل حالياً الأرجنتين مثلاً أو أن تبنيها من رجال العرب الأخصائيين الذين يعمل الكثيرون منهم في العالم العربي كالجمهورية العربية المتحدة وسواءها

وإذا شاءت الكويت أن تعرض بعض المناطق التي تتخلل عنها شركة نفط الكويت المحدودة — على شركات جديدة فإن واجبها يتضمنها أن لا تمنح امتيازات على الطريقة القديمة البالية بل أن تفرضها على أسس القانون الذي ستبنته وأن تفرضها على شركات الدول صغيرة محايده فذلك أضمن سياسياً واقتصادياً إذ لا تكون لها مطامع سياسية في الكويت ولا نفوذ حكومي تستطيع بواسطته أن تضغط على الكويت اقتصادياً وسياسياً في حالات الطوارئ · فلا ترتكب مثلاً غلطتي إيران في منحها امتيازين الأول لشركة ايطالية فيها رأس مال حكومي ، والثاني لشركة أمريكية في مجلس ادارتها يهود صهيونيون متغذون ·

فشركة ايني الإيطالية التي منحتها إيران امتيازاً عام ١٩٥٧ هي شركة تملكها الدولة الإيطالية · وقد أقرت جامعة الدول العربية مبدأ عدم السماح لشركات بالحصول على امتيازات في البلاد العربية إذا كان في رأس مال تلك الشركات مساهمة حكومية · وسبب ذلك أن الحكومات الأجنبية تبدأ بالتدخل في شؤون البلاد معطية الامتيازات وتنافر حكوماتها سياسياً وقضائياً إذا كانت لها أسماء في رأس مال شركات الامتياز وهذا ما حصل عندما أتمم مصدق البترول الإيراني وتدخلت الحكومة البريطانية باعتراض بوارجها حاملات البترول الإيراني ومقاضاتها واقامة دعوى على إيران لدى محكمة العدل الدولية ·

واما شركة انديانا الأمريكية التي منحتها إيران امتيازاً بتاريخ ٢٤ نيسان (أبريل) ١٩٥٨ فإن في مجلس ادارتها أعضاء من عائلة

بلوشتاين (١) اليهودية الصهيونية ، وعضو منهم كان من احتجوا مع صهيونيin امريكين آخرين على روسيا — عند زيارة مساعد رئيس وزراء روسيا للولايات المتحدة الامريكية أخيراً مستر ميكويان — لأن روسيا أوقفت هجرة يهودها الى اسرائيل ۰۰۰

وعائلة بلوشتاين هذه كانت وراء الاتفاق الذي تم مع ايران في محاولة لجعل اسرائيل مركز الصناعة البترولية والصناعات الكيميائية ، وربما في وصول البترول الايراني حالياً الى اسرائيل لتكريره هناك واستعماله في اسرائيل في حالي السلم وال الحرب ضد الدول العربية . فجدير بالکويت العربية أن لا ترتكب مثل هذه الاخطاء .

ويمكن للادارة أو الهيئة العامة أن تحصل على نسبة الريع بترولاً عيناً بدلاً من النقد ( وثمن هذا الريع يحسب حالياً قسماً من ضريبة الدخل التي تستحق للحكومة ) وان تعرض ذلك البترول على الراغبين بالشراء ، وبذلك تبدأ الكويت بالدخول الى أسواق البترول وتعلم اصولها وتحصل بترولها على أسواق ثابتة ، لها صلة مباشرة بها . وان سبباً من أسباب فشل مصدق في سياساته البترولية في ايران كان عدم تمكنه من ايجاد اسواق يتصل بها مباشرة لتصريف البترول الايراني .

وللحصول الى هذه الاسواق يقتضي على الحكومة ان تكون لها وسائل نقل سهلة تحمل بترولها الى تلك الاسواق ، وهذا يتأثر بأمررين : الاول انشاء اسطول حاملات بترول وقد بدأت الكويت سلوك هذا السبيل بتكون شركه للنقلات من أهالي الكويت .

(١) تقرير ستاندرد اویل اوڤ انديانا السنوي لعام ١٩٥٧ وكتاب Paul H. Giddens — Standard Oil Co. ( Indiana ) .

ثم وافقت مبدئياً لجنة المواصلات بالمجلس الاقتصادي على انشاء شركة ناقلات للبترول العربي ، واحالت ذلك الاقتراح الى لجنة خبراء البترول لوضع مشروع الشركة(١) وقد بدأت اللجنة المذكورة اجتماعاتها في القاهرة في ٢٨/٢/١٩٥٩ ٠

وقد أدركت ايران الخطر الكبير من عدم وجود ناقلات بترول تابعة للدول المنتجة للبترول ، بعد تأميم مصدق للبترول الايراني وعدم استطاعته نقله الى اسواق البترول في العالم ٠ فعملت حالياً على بناء اسطول ناقلات بترول اذ أوصت في فرنسا على ناقلتين حمولة كل منهما ٥٣ ألف طن ، كما تسلمت حاملة من اثنتين بنيتا لها في هولندا حمولة الواحدة منها ٣٣,٥٠٠ طن وستسلم الثانية في منتصف هذا العام . وهذه الحاملات الاربع هي من أصل اسطول تعمل ايران على بنائه حمولته ٥٠٠,٠٠٠ طن ٠ وقد استأجرت شل احدى الحاملتين الصغيرتين لمدة خمس سنوات متالية ، كما استأجرت شركة البترول البريطانية الحاملة الثانية لمدة عشر سنوات متالية (٢) ٠

ولا شك أن الكويت بالاشتراك مع الدول العربية الاخرى ، ستحذو حذو ايران في هذا السبيل ٠

والسبيل الآخر لتأكد الكويت ايصال بترولها الى الاسواق العالمية هو بناء خط أنابيب من الخليج العربي الى البحر الابيض المتوسط . وقد كانت قررت الشركة الانكليزية الايرانية مع نيو جيرزي وسو كوني مشروع بناء خط كهذا ، وانشأت هذه الشركات في كانون الاول (ديسمبر) ١٩٤٧ شركة لبناء هذا الخط تكون مقدرته نقل

(١) جريدة الاهرام ١١ كانون الثاني (يناير) ١٩٥٩ ٠

Petroleum Week, February 6, 1959, p. 50. (٢)

٥٣٥٠٠ برميل يومياً (٢٦ مليون طن بالسنة) يمر منه ٥٠٠ ميل في العراق و ٢٨٠ ميلاً في سوريا<sup>(١)</sup>) وكان المقصود أن يحمل هذا الخط البترول الايراني الى جانب البترول الكويتي . وقد خشيت حكومة العراق اذ ذاك ان يؤثر مرور هذا البترول عبر اراضيها على تصريف بترولها ، فعارضت بمرور الخط عبر اراضيها خشية المنافسة وقضى على ذلك المشروع عام ١٩٤٩ .

ولكن المجلس الاقتصادي التابع لجامعة الدول العربية الذي اجتمع في كانون الثاني (يناير) ١٩٥٩ أقرَّ المشروع العربي السعودي لمد خط انبوب عربى تملكه وتشغله جميع الدول المنتجة والتي يمر الخط بأراضيها ينقل البترول الكويتي الى البحر المتوسط كما ينقل بترول البلاد الأخرى المنتجة للبترول حول الخليج العربي . واحيل ذلك المشروع بعد ذلك الى لجنة خبراء البترول التابعة للمجلس الاقتصادي لدرس تفاصيله . واجتمعت اللجنة في آذار (مارس) من عام ١٩٥٩ في القاهرة لدراسة هذين المشروعين — مشروع الناقلات ومشروع خط الانابيب . والأمل أن يوفق العرب الى اخراج الفكرة الى حيز التنفيذ ، وخاصة لما فيها من فوائد قومية ، الى جانب كون الانابيب تسترد المال المنفق على انشائها — في فترة لا تزيد عن خمس سنوات ، والناقلات كذلك تسترد أثمانها بسرعة ، فالمالكون الافراد لحاملات البترول كانوا ناسس أصبحوا من أغنى أغنياء العالم .

ولا شك أن وجود وسائل نقل ووسائل تسويق للبترول العربي من شأنه أن يضعف ضغط شركات البترول في الشرق الاوسط على الدول المنتجة للبترول .

(١) انظر ص ٤٥ اعلاه .

وقد كانت تجربة الكويت من أقسى التجارب عندما اغلقت  
قناة السويس اثناء الاعتداء الغاشم عليها في اواخر عام ١٩٥٦ ، اذ  
قلَّ نقل بترولها الى اسواق اوربا وقلَّ دخلها لعدم وجود انايبيب  
تنقل بترولها من الخليج الى البحر الابيض المتوسط ٠

ومن جملة واجبات الادارة أو الهيئة العامة لشؤون البترول  
المقرحة، فيما يتعلق بنشاطها الداخلي سن تشريع يبيح لعمال شركات  
النفط انشاء نقابات أو هيآت لهم تعبِّر عن آرائهم وتعلن للحكومة  
أي غبن تلحقه الشركات بهم ٠ وبذلك تتمكن الشركات والحكومة  
من التعرف على مظالمات العمال وشكاواهم ولا تظل ادارة الشركات  
بمنأى عنهم فيولـد لديهم التباعد شعورـهم بالغبن والظلم وقد  
 يولـد انفجاراً ٠ وفي تكوين مثل هذه الهيآت المعترف بها فائدة  
مشتركة للعمال والشركات والحكومة باـن واحد ٠

ومن واجبات الادارة أو الهيئة المقرحة أيضاً اصدار قانون  
ضريبة دخل يرفع حصة حكومة الكويت من ارباح شركات البترول  
اسوة بما فعلته فنزويلا ، ولزوم مطالبة الادارة أو الهيئة الشركات  
بنسبة من دخلها الصافي تزيد عن ٥٠٪ من جميع عمليات البترول  
من انتاج وتكريير وتسوييق وصناعات كيماوية ٠ وخاصة أن مبدأ  
الخمسين بالمائة لم يعد مقبولاً فزادت حصة الكويت والعربية  
السعوية الى ما لا يقل عن ٥٧٪ من ارباح الشركة اليابانية ، وأصبح  
ما تأخذه فنزويلا من الشركات بعد تعديل قانون ضريبة الدخل فيها  
ـ يصل الى ٦٥٪ تاركة ٣٥٪ للشركات (١) وربما وصل  
٠٪ اذا بني على أساس ارقام الانتاج في فنزويلا في عام ١٩٥٧ (٢)

<sup>(١)</sup> Wanda M. Jablonski in Petroleum Week, January 30, 1959, p. 14.

<sup>(٢)</sup> Venezuela Up - to - date, February 1959, p. 5.

وقد كلفت تلك الزيادة بنسبة الضريبة - خمس شركات عاملة في فنزويلا ١٧٦٦٥ مليون دولار ضرائب إضافية عام ١٩٥٨<sup>(١)</sup> كما أعلن شاه ايران في مؤتمر الصحفي الشهري في ٢٢/١١/١٩٥٨ بأنه يطالب «مجموعة الشركات» العاملة في ايران بلزم زياة حصة ايران من ارباحها وخاصة بعد أن عقد عقود امتيازات مع شركات ايطالية وامريكية وحصل منها على نسبة أكبر من الـ ٥٠٪ (أي ٧٥٪) وشروطًا أفضل<sup>(٢)</sup> .

(٣) تنسيق السياسة البترولية مع البلاد المجاورة .  
وستجابة مثل هذه الادارة أو الهيئة العامة لشؤون البترول اموراً عديدة لاتزال معلقة تحتاج الى حل .

فمن جملة المسائل المعلقة - مشاكل الحدود البرية والبحرية مع جيران الكويت لتحديد المناطق المشمولة بالامتيازات ، ومنها تعيين ملكية الجزر المختلف عليها ، وتحديد المناطق المعمورة في الخليج العربي ، وهذا الموضوع سيطلب من ممثل الكويت الجلوس في مؤتمر مع ممثلي جميع الدول القائمة حول الخليج العربي .

ومن الامور التي ستجابه هذه الادارة أو الهيئة - علاقة الكويت في شؤون البترول مع الدول الأخرى في الشرق الاوسط المنتجة للبترول والتي يسر البترول عبر اراضيها ، ووجوب توحيد الكويت سياستها البترولية مع شقيقاتها . فقد اتفقت العراق مع العربية السعودية عام ١٩٥٣ على تبادل المعلومات عن البترول بما فيه صالح البلدين المشترك . وفعلاً استمر تبادل المعلومات منذ

Oil & Gas Journal, January 19, 1959, p. 75. (١)

(٢) التايمز اللندنية ٢٤ تشرين الثاني (نوفمبر) ١٩٥٨ .

عقد تلك الاتفاقية في الرياض ، رغم كل الظروف . وقد أفاد العراق كما افادت العربية السعودية من ذلك . ولا شك ان الكويت وال العربية السعودية كانتا تتبادلان المعلومات عندما منحت امتيازات استغلال البترول في المنطقة المحايدة السعودية - الكويتية في الاعوام ١٩٤٨ و ١٩٤٩ و ١٩٥٧ و ١٩٥٨ ، ولكن ذلك كان بحكم المصلحة المشتركة الملحة التي كانت تمس البلدين مباشرة . وما لا شك فيه أن مصلحة الكويت تقضي بالدخول باتفاقية مباشرة مع الدول المنتجة للبترول في الشرق الاوسط لتبادل المعلومات التي تقييد حيئه الدول المنتجة تجاه شركات الاستغلال . كما أن دخول الكويت في اتفاقية بترولية عامة توحد الدول بها سياستها البترولية وتوحد بها صفتها لواجهة شركات البترول في الشرق الاوسط سيكون لها أفضل النتائج وأعظمها لlama العربية ، وان يكن السبيل الى انضمام الكويت الى مثل هذه الاتفاقية لن يكون ممهداً نظراً لعلاقة الكويت بالحكومة البريطانية ونظراً لمصالح وعلاقة الحكومة البريطانية بشركة نفط الكويت المحدودة صاحبة امتياز استغلال بترول الكويت . وعلى كل حال فان هذا الموضوع هو أحد الموضوعات الثلاثة التي احييت الى لجنة خبراء البترول لتبثحها في القاهرة في آذار (مارس) ١٩٥٩ .

## الفصل الثاني عشر

أما وقد حبا الله الكويت بدخل وفير مع قلة السكان ، فان على الكويت أن تبدأ بمشاريع انتاجية وتوقف البذخ والتبذير وتحدد من استيراد الكماليات . ولدى الكويت كل الامكانيات لذلك ، رغم ان البلاد المستهلكة للبترول لا تحب أن تتصنع البلاد المنتجة و تستهلك في صناعاتها نسبة كبيرة من بترولها وتستغني عن الاستيراد من تلك البلاد المستهلكة حالياً للبترول .

فالكويت لا تزال بلا ماء حلو طبيعي للشرب وتكرر ماءها من ماء البحر بأضخم آلة تكرير في العالم . ولا تزال بلا زراعة ، تستورد كل شيء حتى مأكولاتها بالعملة الصعبة من الخارج . ولذلك فان أول مشروع يجب أن تسعى اليه هو جر الماء الحلو من شط العرب الى الكويت لتروي غلة ابنائها وتعمر الاراضي البدور وتنعش الزراعة فتكفي ذاتياً مما تحتاج اليه من مأكولات ، وتوقف هذا السيل الدافق من المأكولات المعلبة وسوهاها ، وينتهي خوفها من أيام الأزمات العالمية وتوقف التصدير اليها .

وبإمكان الكويت كذلك ان تكون من أكبر البلدان الصناعية في العالم ، فالصناعة تحتاج الى أربعة أمور : المال ، ومصدر القوة ، والخبرة الفنية ، والمستهلكين .

فالمال في الكويت موجود والله الحمد بنسبة أكبر من نسبة وجود المال في أي بلد آخر في الشرق الأوسط . فالمبلغ الذي يوظفه شيخ الكويت في لندن سنوياً يساوي تماماً القرض الذي نالته مصر من الاتحاد السوفييتي لاتمامها بناء السد العالي في أسوان !! ذلك السد الذي سيوقف نصف مياه النيل من الانصباب بدونفائدة في البحر والذي سيؤمن أكل الاجيال المصرية القادمة . وقد ذكرت مجلة « المصور » الصادرة في ١٢ كانون الأول (ديسمبر) ١٩٥٨ ان الكويت « تسعى وتفاوض » لنقل اموالها المودعة في بعض البنوك الانكليزية الى بنوك سويسرية وحاجتها في ذلك ان نسبة الفائدة بسويسرا أعلى ، فضلاً عن أنها بلاد محابية لا تتأثر بالظروف السياسية . أليس الأفضل من هذا وذلك ان يستعمل هذا المال في الصناعة في الكويت حيث يأتي لأهل

الكويت بخير عظيم ثابت أبدى ؟

واما مصدر القوة فهو موجود في الكويت بكثرة ، وبعده وهو الغاز الطبيعي الذي تتلفه شركة نفط الكويت - يضع حالياً على الكويت ضياعاً أبداً بلا فائدة .

والبعض الآخر - وهو البترول - تكاليف انتاجه قليلة ، وتبيعه الشركة ، ولا تربح منه البلاد الا من ضريبة على ربح بيعه خاماً . وبعده يصنف في عدن وبريطانيا وسوهاها تحرم الكويت من أرباح تصفيته . فلماذا لا تكون الكويت من أكبر مصدري العالم لبزيذن طائرات المحركات وزيوت التشحيم مثلاً ؟ ولماذا لا تكون الكويت من أكبر البلاد المنتجة في العالم للكبريت ، والسماد الكيماوي ، واسودالكربون لصنع اطارات السيارات ، والبلاستيك والمادة البترولية الكيماوية وخلاف ذلك من منتجات البترول . والغاز الطبيعي ؟

وأما المستهلكون فان في البلاد العربية عشرات ملايين الألوف  
تستورد احتياجاتها من أوربا وامريكا وسوهاها ، والبلاد العربية  
ستكون خير سوق لاتاج الكويت اذا صنعت الكويت نفسها .  
وافريقيا والجزء الاوسط والغربي من آسيا ، ستكون كلها أسواقاً  
طبيعية لمنتجات الكويت . وبامكان الكويت ان تنتج في البداية  
ما تحتاجه شعوب الشرق الاوسط وافريقيا وآسيا من مواد أصلية  
مما يرفع من مستوىهم ويؤهلهم لاستهلاك مواد أكثر .

واما الخبرة الفنية ، ففي العالم العربي بعض منها ، وفيه يد  
عاملة كثيرة تحتاج الى تخصص ، والبعض الآخر يمكن استئجاره  
الى أن يتم اعداد الكويتيين لذلك بسرعة . وهنا واجب على حكومة  
الكويت ورجالاتها المسؤولين هو أن يوجهوا ابناء الكويت الى  
التعليم الفني ويحشوهم عليه .

والامل كبير في الكويتيين ان يتيقظوا الى هذه الامكانيات  
الضخمة لديهم وأن يستغلوها فلا تعود المهزات العالمية وهزات  
شركات البترول تؤثر في اقتصادهم واعصابهم اذا شاءت الضغط  
عليهم . وبامكان الكويت استغلال كل دخل فيما بعد من هذه  
الصناعات لمصلحة ابناها وعلى مشاريع في العالم العربي وعلى  
أعمال عربية انسانية ك التعليم ابناء اللاجئين الفلسطينيين  
لمصلحتهم ومصلحتها ليقوموا لديها باعمال فنية ولمصلحة الامة  
العربية ، وعلى كل مايعود على الكويت والامة العربية بالخير  
العميم .

#### تخطيط سياسة خارجية .

الكويت دولة ذات استقلال ذاتي وسيادة داخلية ، الا أنها  
مرتبطة مع بريطانيا بتعهد ٢٣ كانون الثاني (يناير) ١٨٩٩ فيما يختص

بعلقتها بحكومة المملكة المتحدة . وقد كان هذا التعهد عندما  
اعطى — يعتبر سرياً، الا أنه بعد أن عرف لا يمكن تفسيره سوى تعهد  
شيخ الكويت اذ ذاك بعدم قبول وكيل أو مثل لدولة أجنبية في  
الكويت والاراضي التي تثبت لشيخ الكويت بعد ذلك التاريخ  
الا بموافقة الحكومة البريطانية ، وان لا يتنازل او يبيع او يؤجر  
او يرهن او يعطي للسكنى او لأى سبب آخر اي جزء من مقاطعه  
لأية حكومة أخرى او أحد من رعاياها بدون موافقة الحكومة  
البريطانية . وهذا التعهد من جانب شيخ الكويت لم يحدد سلطة  
شيخ الكويت وورثته الداخلية والخارجية الا بما نصَّ عليه  
صراحة .

وهذا التعهد أعطى بظروف لم يكن الشيخ فيها فريقاً متكافئاً  
مع الحكومة البريطانية ، وقد تغير التفكير كما تغيرت الظروف  
الحالية عمّا كانت عليه عند اعطاء هذا التعهد . وبريطانيا أقرت  
ذلك ضمناً بتنازلها حديثاً للكويت عن ادارة البريد فيها التي كانت  
تدبرها هي بموجب تعهد الشيخ المؤرخ ٢٨ شباط (فبراير) ١٩٠٤  
وببناء على كل ذلك فان الرأي هو أن التعهد الاصلي عام ١٨٩٩ لم  
يعد ذا موضوع حالياً .

وعلى كل حال فليس للمعتمد البريطاني في الكويت — بموجب  
التعهد — ان يتداخل في شؤون الامارة الداخلية ، ولا الخارجية  
كذلك الا بكوئنه مستشاراً لشيخ الكويت في الامور التي ترك  
الشيخ للحكومة البريطانية حق اعطاء موافقتها المسبقة عليها ،  
وتتحصر (١) بقبول الممثلين الاجانب في الكويت و (٢) بالتنازل  
بأى شكل عن اجزاء من الامارة .

ولهذا فان لشيخ الكويت أن يتعاقد مع أية دولة عربية فيما

لا يدخل في هذين الأمرين وما لا يدخل في أمر اعطاء الامتيازات  
 داخل الامارة لشخص لم تعينه الحكومة البريطانية لأن بذلك تمهد آخر  
 عام ١٩١٣ . هذا اذا اريد المحافظة على تعهدات شيخ الكويت في  
 أواخر القرن التاسع عشر وأوائل القرن العشرين مع الحكومة  
 البريطانية . ومع ذلك فهناك سابقة حصلت بتاريخ ٧ شعبان ١٣٧٧  
 (٢٥ شباط فبراير ١٩٥٨) بمقتضى رأساً بين شيخ البحرين (وهو مقيد  
 بتعهدات أقوى من تعهدات شيخ الكويت) والحكومة العربية السعودية  
 فيما يتعلق بالحدود البحرية بين بلديهما والمنطقة البحرية المشتركة،  
 التي يعتبر أن شيخ البحرين تنازل عن حقه المدعى بها بموجب  
 الاتفاقية التي عقدت بين الشيخ والحكومة العربية السعودية .  
 وهناك سابقة شبيهة بذلك نوعاً ما من شيخ الكويت بالذات،  
 فقد فاوض وحده شركة (چالف)، وهي ذات رعية أمريكية ، بشأن  
 اعطائها امتيازاً بترولياً في الكويت وذلك في العقدين الثاني  
 والثالث من القرن العشرين . ولم تستطع الحكومة البريطانية منعه  
 من المقاومة ، وكلما احتجت به الحكومة البريطانية هو ادعاؤها  
 لوزارة الخارجية الأمريكية ان الشيخ نفسه لم يكن راغباً باعطاء  
 الامتياز لتلك الشركة . ثم احتجاج الحكومة البريطانية بعد  
 ظهور عدم صحة ادعائها السابق - بتعهد الشيخ عام ١٩١٣ (١) بأن  
 لا يمنح أي امتياز لأي آخر عدا ذلك الذي تعينه الحكومة البريطانية .  
 انه من الطبيعي أن الكويت الصغيرة مع قلة سكانها قد تكون  
 عرضة لضغط الحكومة البريطانية اذا شعرت الحكومة البريطانية  
 ان مصالحها النفطية مهددة (٢) ، الا ان حق الكويت الطبيعي

U. S. Senate, International Petroleum Cartel, p. 130 and (١)  
 Shwadran, The Middle East, Oil and the Great Powers, pp. 385 — 7 .

(٢) انظر من ٩٤ — ٩٦ اعلاه .

والقانوني بسيادتها ومؤازرها شقيقاتها العربيات من شأنه أن يخفف  
هذا الضغط \*

ولا شك أن الرغبة الملحة من حكومة الكويت ، بمؤازرة  
شعب الكويت ، للانضمام الى كثير من أوجه نشاط جامعة الدول  
العربية ، تستلزم قبول ذلك واقراره لمصلحة الكويت كجزء لا يتجزأ  
من العالم العربي وشعب الكويت كجزء لا يتجزأ من الأمة العربية .  
ولذلك دعت الجامعة العربية امارة الكويت (واماراتي البحرين وقطر)  
للاشتراك في اجتماعات المجلس الاقتصادي العربي الذي انعقد في  
كانون الثاني (يناير) ١٩٥٩ ، ولذلك تمت الموافقة بالاجماع في  
٢٦ آذار (مارس) ١٩٥٩ في الجلسة الختامية لمجلس الجامعة العربية ،  
على مشروع البروتوكول المقتراح الحاكم بمعاهدة الدفاع المشترك  
والتعاون الاقتصادي ، لاصباغ كيان ذاتي على المجلس الاقتصادي ،  
وذلك لتسكين البلاد العربية جميعها ( ومنها الكويت ) لتصبح  
أعضاء فيه وتساهم في أعماله (١) لتنسيق نشاطها الاقتصادي \*

والكويت ، على ما يedo ، مخلصة باتجاهها نحو استقلالها  
بسياساتها الخارجية ، فقد صرَّح في القاهرة الشيخ عبد الله المبارك  
الصباح نائب حاكم الكويت وقائد القوات المسلحة فيها ، في ايلول  
(سبتمبر) ١٩٥٨ بأن الكويت قررت أن تتضم إلى عضوية الجامعة  
العربية ! وان تساهم في مشروع مؤسسة التنمية الاقتصادية  
العربية لتمويل المشروعات الاتجاهية في الدول العربية ، كما كان  
صرَّح قبل ذلك ، أي في آب (اغسطس) ١٩٥٨ بأن الكويت قررت  
أن بترولها لن يصل الى اسرائيل ، وان اجراءات شديدة اتخذت  
للتأكد من ذلك ، وان كل الشركات تتقييد به ، فاذا وجد ان شركة

(١) جريدة الاهرام الصادرة بتاريخ ٢٧ آذار (مايس) ١٩٥٩ .

خالقت فسيمنع عنها بترول الكويت . وقد هنأت حكومة الكويت حكومة الثورة في العراق ، وهنأت جرياتها الرسمية ( الكويت اليوم ) العراقيين على قيام جمهوريتهم ، على صفحتها الاولى بأحرف كبيرة . وزار شيخ الكويت حكومة العراق زيارة رسمية في تشرين الاول ( اكتوبر ) ١٩٥٨ ، والمفهوم أنه بحث مع الحكومة العراقية مشروع سحب مياه شط العرب الى الكويت . وكذلك انعقد المؤتمر الثالث لمقاطعة اسرائيل في الكويت في تشرين الاول ( اكتوبر )

١٩٥٨

كل هذا التقارب بين شيخ الكويت والدول العربية وجماعة الدول العربية هو برغم سعي الغرب لايجاد التقارب بين شيخ الكويت وشاه ايران بأمل أن تتحد سياستهما الخارجية وخاصة بشؤون البترول . وقد قام أمير الكويت في ٣ آب ( اغسطس ) ١٩٥٨ بزيارة مجاملة للشاه في ايران ، ولكن سياسة الكويت بالتقرب من شقيقاتها العربيات لم يتضاءل بل استمر على حاله وتضاعف . ولا شك أنه كان لصحافة الكويت الأثر الفعال في هذا الاتجاه .

ويبدو من كل هذا ان حكومة الكويت تنوي الاستقلال بسياستها الخارجية . وصحافة الكويت كتبت أكثر من مرة أنه يجب الغاء تعهد شيخ الكويت للحكومة البريطانية الغاءً كلياً لا تعديله فقط كما كان مقترحاً .

ويبدو كذلك ان الحكومة البريطانية تشعر أنها لا تتمكن من الوقوف أمام تيار التيقظ العربي في الكويت . وطبعي أن كل ما يهمها هو تأمين وصول البترول الكويتي الى بلادها واستمرار شركة النفط باستغلاله . وبما أن الشباب الكويتي خرج للعالم الخارجي وشعر بأنه جزء لا يتجزأ من الامة العربية، وبما أن أبواب

الكويت مفتوحة لكل عربي بدون لزوم لحصوله على تأشيرة دخول ، واموال الكويت تغري الشباب العرب لارتياد الرزق فيها ، وبامكان من شاء من شباب العرب السفر الى الكويت ، وبما أن الحكومة البريطانية تعرف أن دخل الكويت يجب أن ينفق وربما لا ترغب بانفاقه على التصنيع فيها ، فإنه يبدو أن الحكومة البريطانية تفضل أن تبقى الكويت مستقلة غير موحدة مع سواها لتبقى مقيدة وحدها باتفاقية البترول . ولهذا فإن الحكومة البريطانية — على ما يبدو — اذا وجدت ان التيار الجارف لايس肯 الوقوف امامه فانها توافق مرغمة على تحرر الكويت مع ارتباطها معها ، بشرط أن تكون مستقلة واستقلالها مضموناً وان تصبح عضوة في جامعة الدول العربية . . وبذلك ينفس شبابها عما بانفسهم وتحفظ الكويت بارتباطها الاقتصادي مع شركة النفط . وبريطانيا ولاشك حريصة على عدم زج الكويت بنزاعات سياسية عربية أو عالمية تحاشياً من ضياع الكويت وبترولها منها وهي لا تقوى على خسارته .

وعلى كل حال فسواء أرضى اتجاه الكويت الحكومي والشعبي الحكومة البريطانية أم لم يرضها فقبلت به مجبرة ، فإنه اتجاه صحيح فيهفائدة للكويت التي لايمكنها أن ترد الاخطار الخارجية عنها الا بتنمية اقتصادها في الداخل وتحررها اقتصادياً وسياسياً . وشد عضدها باخواتها البلدان العربية الشقيقة . وبذلك تضمن رخاءها ورخاء الاجيال القادمة وحفظ كيانها دولة عربية محترمة . والناس على يقين وكلهم ثقة ان الكويت — حكومة وشعباً — يقطنة ومدركة لواجبها تجاه نفسها والامة العربية ومتتبه للاخطار التي تهدد ثروتها الطبيعية الاولى وكيانها الحالي والمستقبل ، تلك الاخطار التي لايمكن تجاهلها .

وما دام دخل الكويت كبيراً وشعبها قليل العدد فان شركة النفط العاملة فيها لا تستطيع الضغط المؤذن حالياً اذا ما اتجهت الكويت الاتجاه النافع الصحيح نحو نفسها والامة العربية ، كما كانت عملت شركات أخرى مع حكومات أخرى عندما كانت تلك الحكومات بأزمات ، اذ قللت انتاجها لتضغط عليها اقتصادياً بأمل أن تجثو الحكومات على ركبتيها وتقبل بما تفرضه الشركات وحكوماتها . فالكويت ليست بحاجة الى زيادة الاتاج بل الشركة هي الراغبة بذلك وبريطانيا هي الضمائر اليه . وعلى العكس فربما كانت مصلحة الكويت تقضي اذا جد الجد بالاقل من الاتاج وعدم حجز قسم من مالها في لندن ، بل ابقاء بترولها بمخازنه التي اوجدها الله عز وجل في باطن ارضاها والحصول على الدخل بالتدريج على مدى سنوات أطول ، واصدارها تshireعاً بذلك .

وان شركة استغلال تعمل في بلدٍ ما وتصرُّ على مصلحتها دون اعتبار مصلحة البلد الذي تعمل فيه ، وتصر على الحصول من عمليات لها في ذلك البلد على دخل يفوق الدخل القومي لذلك البلد — لم يهي شركة فاتها الزمن كثيراً .

ومصلحة الحقيقة لشركة بهذه ومصلحة حكومتها — اذا ارادت تلك الشركة أن يطول بها الوقت في أعمالها في ذلك البلد — هي أن يكون ابناء ذلك البلد راضين عنها ومكتفين .

والبترول سلاح قوي يهدى الكويت أسعد انكلترا والغرب أكثر بكثير من اسعاده أهل الكويت أصحابه ، والكويت عالمه بقوه هذا السلاح ولن تخلى عن حقوقها وعمما فيه مصلحتها وفائدها منه على الوجه الأكمل .

## **أهم المراجع العربية**

- الكويت زهرة الخليج العربي - الرعيم محمود بهجت سنان . بيروت ١٩٥٦
- أيام الكويت - أحمد الشرباصي . القاهرة ١٩٥٣ .
- سجل الكويت اليوم - حكومة الكويت ١٩٥٦ .
- عمال الكويت من اللؤلؤ الى البترول . - أمين عز الدين - مطبعة حكومة الكويت ١٩٥٨ .
- التشريعات الاجتماعية والعملية في الكويت - عبد العزيز الصرعاوي . الكويت ١٩٥٨ .
- « الكويت اليوم » الجريدة الرسمية للكويت .
- التقرير السنوي لادارة معارف الكويت ١٩٥٧ - ١٩٥٨ . حكومة الكويت .
- التقرير السنوي لادارة الشؤون الاجتماعية . حكومة الكويت ١٩٥٨ .
- النفط في الكويت : وصف موجز لاعمال شركة نفط الكويت : شركة نفط الكويت المحدودة . ١٩٥٥ .
- التقارير السنوية المرفوعة من شركة نفط الكويت المحدودة الى سمو أمير الكويت .
- البترول في البلاد العربية . - الدكتور محمد جواد العبوسي . القاهرة ١٩٥٦ .
- حرب البترول في الشرق الأوسط . - دكتور راشد البراوي . القاهرة ١٩٥٣ .
- البترول والسياسة العربية . أمين شاكر وآخرون . سلسلة « اخترنا لك » رقم ٧ . القاهرة اكتوبر ١٩٥٤ .
- قضية البترول . - يوسف مصطفى الحاروني . مجموعة « اقرأ » . القاهرة .
- البترول والاستعمار في الشرق . م . بروكس . تعریف محمود الشنطي . القاهرة ١٩٥٧ .

الاقتصاد العربي (السكان والانتاج) - برهان الدجاني . الفصل الرابع :  
البترول اعداد سهيل ناصر . بيروت . بدون تاريخ .

حقائق وأرقام عن سياسة النفط - الدكتور نديم الباجهجي . بغداد ١٩٥٨ .

قلب جزيرة العرب - فؤاد حمزة .

جزيره العرب في القرن العشرين . فصل الكويت . حافظ وهمة . القاهرة ١٩٤٦ .

مجلة « رسالة النفط » . - شركة نفط الكويت المحدودة .

مجلة النفط . لندن .

مجلة « العربي » تصدر بالكويت .

مجلات وجرائد عربية .

الكويت عام ١٨٦٨ - للرحلة الامريكي ا . لوشر ، ترجمة عبد الله ناصر  
الصانع . الكويت ١٩٥٩ .

## أهم المراجع لدراسة الكويتية

- Dickinson, H.R.P. - Kuwait and Her Neighbours. London, 1956.
- Dickinson, H.R.P. - The Arab of the Desert. London, 1949.
- Freath, Zahra. - Kuwait was my Home. London, 1956.
- Kuwait Oil Co. Ltd. - Oil in Kuwait. London, 1956.
- Kuwait Oil Co. Ltd. - Annual Reports to H.H. The Ruler of Kuwait.
- Kuwait Oil Co. Ltd. - The Story of Kuwait. London, 1957.
- Kuwait Oil Co. Ltd. - Kuwait, Past and Present.
- «A Dozen Years of Growth in Kuwait», Petroleum Press Service, February, 1959, p. 60.
- «Focus on Kuwait», Arab World, Vol. 10, pp. 6-8, April, 1954.
- Lomax, E.L. « Impact of Oil Revenues on Kuwait », World Petroleum, Vol. 27, No. 6, p. 70, June 1956.
- Potter, Frank D., « Kingdom of Oil : Kuwait ». World Oil, Vol. 134, pp. 232-234 - January 1952.
- « Big New Kuwait Field to Flow in 1959. » -Petroleum Week, Vol. 6, No. 12, p. 55, March 21, 1958.
- O' Connor, Harvey. - «Near East Oil», Monthly Review, January and February, 1959.
- Longrigg, S.H. - Oil in the Middle East. London, 1954.

Shwadran, B. - The Middle East, Oil and the Great Powers. New York. 1955.

U.S. Senate. - The International Petroleum Cartel. Washington. 1952.

O' Connor, Harvey. - The Empire of Oil. New York. 1955.

Mineau, W : - The Go Devils ( The Story of Arabian Oil ). London. 1958.

Owen, R. - The Golden Bubble. London. 1957.

Rihani, A.-Ibn Sa'oud of Arabia. Chap. IX. London. 1928.

British Petroleum Co. Ltd. Annual Reports.

Iraq Petroleum Co. Ltd. - Handbook of the Territories Which Form the Theatre of Operations of the I.P.C. Ltd. London. 1948.

Mikesell, R.F. and Chenery, H.B. - Arabian Oil. Chapel Hill. 1949.

Hoskins, H.L.-The Middle East, Problem Area in World Politics. New York. 1956.

Cooke, H.V. - Challenge and Response in the Middle East. New York. 1952.

Kirk, G. - The Middle East in the War. London. 1952.

Aitchison, C.U. - Collection of Treaties, etc. ( 1933, 5th ed. ), Vol. 11.

Hurewitz, J.C. - Diplomacy in the Near and Middle East. Princeton. 1956.

The Persian Gulf Gazette, H.M.'s Stationery Office, London.

World Petroleum Report, 1959. Mona Palmer Publishing Co. Inc. Petroleum Press Service. London.

The Oil and Gas Journal. Tulsa.

The Oil and Gas Journal. - Petroleum Panorama. 100 Years of Oil.

Petroleum Week, A McGraw-Hill Publication, New York.

Platt's Oilgram, New York.

The Oil Forum.

Petroleum Times.

Venezuela Up-to-date - Venezuela Embassy in Washington.

The Financial Times, London.

The Economist, London.

Fanning, L.M. - The Shift of World Petroleum Power Away from the U.S.A. - A Gulf Publication. - Pittsburgh. 1958.

Booth, S.J. - Petroleum Legislation. London. 1958.

Loudon, J.H. - The Importance of Oil to Western Europe. - A Shell Publication. London. 1958.

Glass, G.P. & Page, J.M.D. - The World Energy Outlook, 1955-1975. - A Shell Publication. London. 1956.

Skinner, W.E. - Oil and Petroleum Year Book, 1958. London.

Sell ( Editor ). - Competitive Aspects of Oil Operations. The Institute of Petroleum. London. 1958.

Nutting, A. - I Saw For Myself. Chaps. 8 & 10. London. 1958.

BB-80888-84\*

- 130 - 25

00

# فهرست

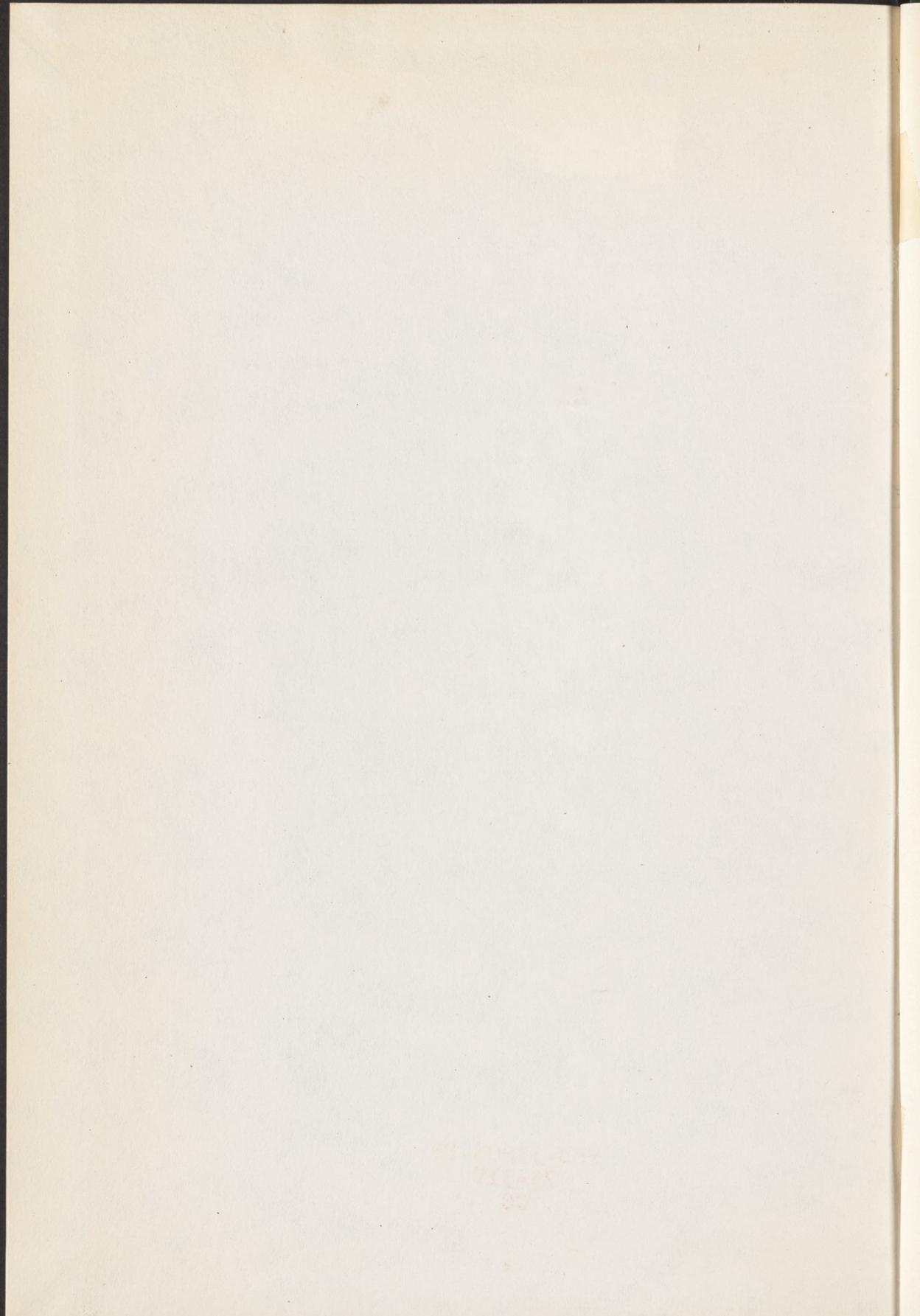
## صفحة

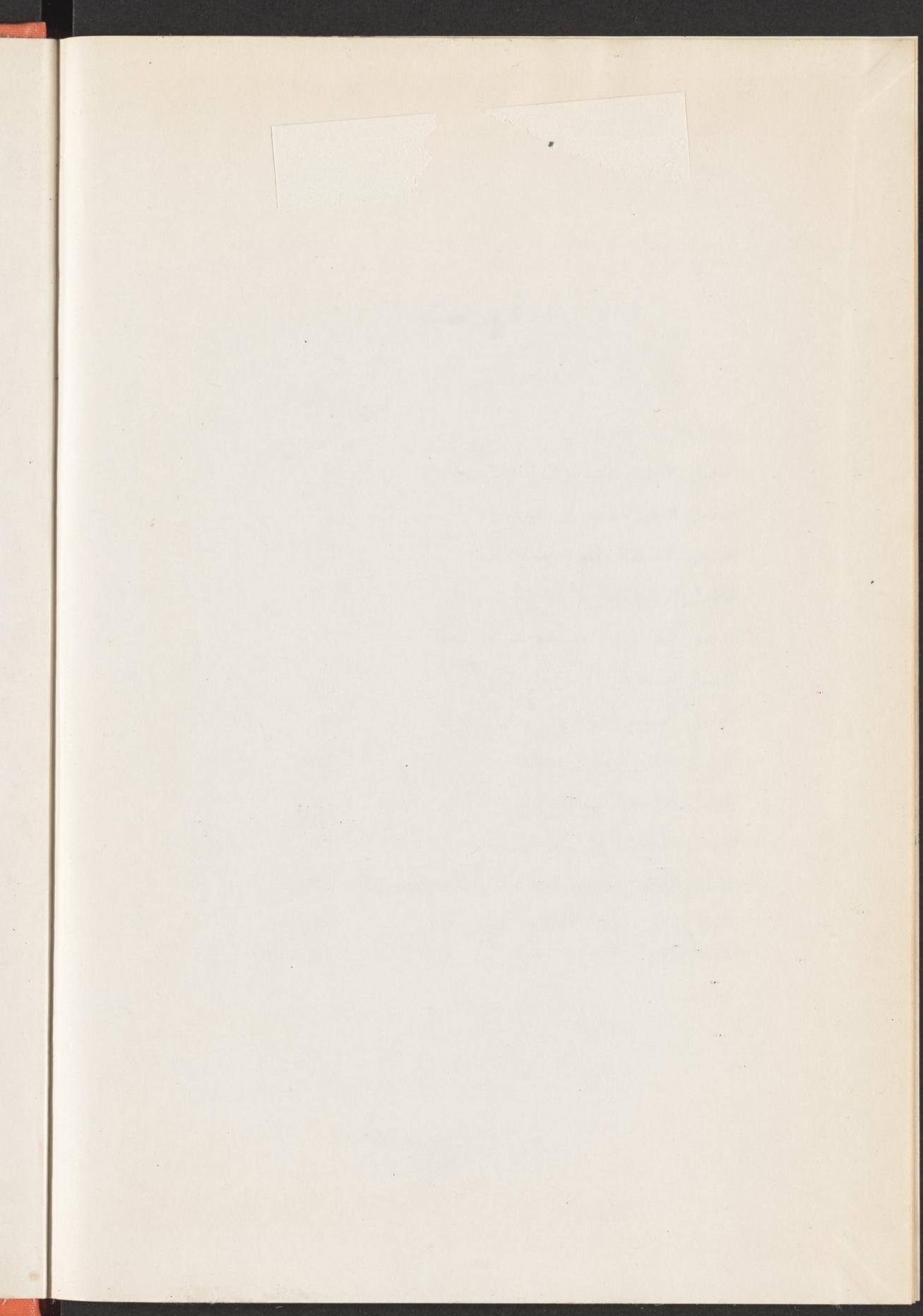
	المقدمة
٥	الفصل الاول : لهب فوق الكويت
٧	الفصل الثاني : لحنة تاريخية
١٠	الفصل الثالث : مفاوضات الامتياز
١٧	الفصل الرابع : مراحل تاريخ البترول
٣٠	الفصل الخامس : عمليات شركة النفط
٣٣	الفصل السادس : تصريف البترول
٤١	الفصل السابع : موظفو وعمال الشركة
٥٣	الفصل الثامن : سيل دفاق
٥٧	الفصل التاسع : ازدهار الكويت
٧٥	الفصل العاشر : هل البترول نعمة
٨٤	الفصل الحادي عشر : تخطيط سياسة صحيحة
٩٧	الفصل الثاني عشر : تخطيط قومي عام
١٢٢	أهم المراجع
١٣١	

\*PB-33806-SB

75-31T

CC







**Elmer Holmes  
Bobst Library**

**New York  
University**

HD  
9576  
.K82  
S5  
v.1  
c.1